



«КИЄВО-МОГИЛЯНСЬКА
АКАДЕМІЯ»

Річний звіт
2023

Міністерство освіти і науки України



**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
«КИЄВО-МОГИЛЯНСЬКА АКАДЕМІЯ»**

**Звіт президента
Національного університету
«Києво-Могилянська академія»
за 2023 рік**

Київ – 2024

Звіт президента Національного університету «Києво-Могилянська академія» Сергія Квіта презентує розвиток закладу в 2023 році. Академія продовжила свою роботу в умовах нових викликів і загроз другого року повномасштабної війни українського народу за свою незалежність. Значною мірою НаУКМА та могилянська спільнота зосереджувалися на питаннях національної безпеки та оборони. Це стосувалося власне освітніх програм, пов'язаних із національною безпекою, інформаційних технологій, глобальної медіасфери, фактчекінгу, культурної дипломатії, участі у волонтерському русі.

Протягом минулого року в НаУКМА засновувалися нові важливі проекти, які в подальшому багато в чому визначатимуть пріоритети розвитку університету. Серед них — проекти, спрямовані на освіту дорослих, на розвиток галузей, критичних для післявоєнної відбудови України, також для військових ветеранів, дітей учасників бойових дій, підвищення кваліфікації для сфери освіти, державних службовців, посадових осіб територіальних громад.

ЗМІСТ

| | | |
|-----------|---|------------|
| 1. | ВСТУП | 5 |
| 2. | КАДРОВИЙ ПОТЕНЦІАЛ | 9 |
| 2.1. | Кадровий склад | 9 |
| 2.2. | Підвищення кваліфікації науково-педагогічних кадрів та допоміжного персоналу | 15 |
| 2.3. | Відзначення працівників | 16 |
| 3. | НАУКОВА ТА ВИДАВНИЧА ДІЯЛЬНІСТЬ | 17 |
| 3.1. | Виконання наукових робіт та обсяги їх фінансування | 17 |
| 3.2. | Тематика фундаментальних та прикладних досліджень | 19 |
| 3.3. | Тематика наукових досліджень кафедр та центрів | 22 |
| 3.4. | Найвагоміші результати фундаментальних та прикладних досліджень і розробок та впровадження результатів | 29 |
| 3.5. | Наукові публікації та наукометричні показники | 33 |
| 3.6. | Наукові конференції | 36 |
| 3.7. | Науково-дослідна робота та інноваційна діяльність студентів, молодих учених | 39 |
| 3.8. | Наукові центри | 42 |
| 3.9. | Видавнича діяльність, в т. ч. наукові журнали | 44 |
| 3.10. | Наукове співробітництво | 45 |
| 3.11. | Діяльність спеціалізованих вчених рад по захисту кандидатських та докторських дисертацій, кількість захищених дисертацій | 55 |
| 3.12. | Вчена рада | 57 |
| 4. | ПІДВИЩЕННЯ ЯКОСТІ УНІВЕРСИТЕТСЬКОЇ ОСВІТИ | 65 |
| 4.1. | Організація та аналіз навчального процесу. Навчально-методичне забезпечення навчального процесу. Ліцензування та акредитація освітньої діяльності. Участь студентів в олімпіадах, конкурсах | 65 |
| 4.2. | Формування контингенту студентів | 78 |
| 4.3. | Аналіз контингенту студентів. Випуск фахівців | 89 |
| 4.4. | Аспірантура, докторантура, докторська школа імені родини Юхименків | 97 |
| 4.5. | Довузівська підготовка | 107 |
| 4.6. | Післядипломна освіта | 108 |
| 4.7. | Інформатизація навчального процесу | 122 |
| 4.8. | Забезпечення якості освіти | 126 |
| 4.9. | Протидія дискримінації і забезпечення гендерної рівності | 130 |
| 5. | НАУКОВА БІБЛІОТЕКА | 133 |

| | | |
|------------|--|-----|
| 6. | МІЖНАРОДНА ДІЯЛЬНІСТЬ | 175 |
| 6.1. | Загальні напрямки міжнародного співробітництва та угоди про міжнародне співробітництво | 175 |
| 6.2. | Участь у міжнародних грантових проєктах (освіта і розвиток потенціалу) | 183 |
| 6.3. | Надання освітніх послуг іноземним студентам | 190 |
| 6.4. | Іноземні дослідники, викладачі | 192 |
| 6.5. | Академічна мобільність | 194 |
| 6.6. | Діяльність щодо формального супроводу міжнародної діяльності у НаУКМА | 203 |
| 7. | ІНФОРМАЦІЙНО-КОМП'ЮТЕРНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ УНІВЕРСИТЕТУ | 205 |
| 8. | ФІНАНСОВА ТА ГОСПОДАРСЬКА ДІЯЛЬНІСТЬ | 217 |
| 8.1. | Використання коштів у 2023 році. Показники бюджету | 217 |
| 8.2. | Розвиток матеріально-технічної бази | 224 |
| 8.3. | Студентські гуртожитки | 229 |
| 8.4. | Додержання прав та законних інтересів осіб з особливими потребами | 230 |
| 8.5. | Стипендійне забезпечення | 230 |
| 8.6. | Соціальна та психологічна підтримка співробітників та студентів | 231 |
| 8.7. | Юридична робота | 236 |
| 9. | СТУДЕНТСЬКЕ САМОВРЯДУВАННЯ | 237 |
| 10. | ПОЗАНАВЧАЛЬНА РОБОТА ЗІ СТУДЕНТАМИ, СПОРТИВНА ТА КУЛЬТУРНО-МИСТЕЦЬКА ДІЯЛЬНІСТЬ | 239 |
| 10.1. | Позанавчальна робота зі студентам | 239 |
| 10.2. | Працевлаштування студентів та випускників | 243 |
| 10.3. | Фізичне виховання, спорт | 248 |
| 10.4. | Культурно-мистецька діяльність, дозвілля | 251 |
| 10.5. | Музей | 255 |
| 11. | КОМУНІКАЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ | 257 |
| 11.1. | Інформаційна діяльність та зв'язки з громадськістю | 257 |
| 11.2. | Комунікації з випускниками | 261 |
| 12. | ПІДСУМКИ | 267 |
| | Додаток 1 | 275 |
| | Додаток 2 | 277 |

1. ВСТУП

Національний університет «Києво-Могилянська академія» продовжив свою роботу в умовах нових викликів і загроз другого року повномасштабної війни українського народу за свою незалежність. Значною мірою НаУКМА та могилянська спільнота зосереджувалися на питаннях національної безпеки та оборони.

Це стосувалося власне освітніх програм, пов'язаних із національною безпекою, інформаційних технологій, глобальної медіасфери, фактчекінгу, культурної дипломатії, участі у волонтерському русі. Маємо технологічні здобутки Факультету природничих наук воєнного часу. Кафедра хімії: використання CO₂ з метою здешевлення виробництва сталі. Кафедра біології: створення генотипів м'якої пшениці, стійких до низки біотичних (грибні захворювання) та абіотичних (оксидативний стрес) умов довкілля, у т. ч. спричинених війною.

У 2023 році почесним професором НаУКМА став директор Гарвардського українського наукового інституту, професор кафедри історії Гарвардського університету Сергій Плохій, а почесним доктором – Олександр Мотиль, професор політології Ратгерського університету в Ньюарку, Нью-Джерсі.

Протягом минулого року в НаУКМА засновувалися нові важливі проєкти, які в подальшому багато в чому визначатимуть пріоритети розвитку нашого університету. Так, у 2023 році відкрилися два нових факультети. Це Факультет охорони здоров'я, соціальної роботи і психології (ФОЗ), а також Києво-Могилянська школа професійної та неперервної освіти (kma•pro).

Створення ФОЗ – це перший крок у напрямі заснування Медичного факультету НаУКМА у співпраці з приватною Медичною мережею «Добробут». Ми сподіваємося розпочати підготовку лікарів через 2–3 роки та зокрема зміцнити лабораторні спроможності Факультету природничих наук. Перший рік функціонування ФОЗ виявився успішним. Зокрема тут відкрилася надзвичайно популярна освітньо-наукова програма «Менеджмент в охороні здоров'я».

Головні завдання kma•pro переважно пов'язані з освітою дорослих, розвитком освітніх програм короткого циклу (сертифікатних програм), спрямованих на розвиток галузей, критичних для післявоєнної відбудови України, також для військових ветеранів, дітей учасників бойових дій, підвищення кваліфікації для сфери освіти, державних службовців, посадових осіб територіальних громад. Зокрема було засновано магістерську програму «Політика управління містом» та сертифікатну

програму «Індивідуальна траєкторія Лідера» для дітей загиблих захисників та захисниць України.

Минулий рік відзначився збільшенням залучення коштів через фандрейзинг, який проводився головним чином чотирма Києво-Могилянськими фундаціями: у Сполучених Штатах Америки, Канаді та Києві. Було залучено понад 17 мільйонів 540 тисяч гривень, що зокрема дозволило нам повернутися до порятунку історичних пам'яток архітектурного ансамблю Братського монастиря, у т.ч. завершити зовнішні реставраційні роботи на Староакадемічному корпусі та розпочати реставрацію будівлі Братських келій (10 корпусу). Також у 2023 році ми перенесли до 7 корпусу й відремонтували приміщення Приймальної комісії, здійснили ремонтні роботи в Докторській школі, запустили ліфт у гуртожитку на Троєщині, звернули більшу увагу на інклюзивність приміщень НаУКМА та ін.

Важливість інклюзивності кампусу НаУКМА пов'язана з орієнтованістю університету на комплексний підхід до психологічної реабілітації, навчання, працевлаштування і соціальної інтеграції військових ветеранів. Для цього була розроблена спеціалізована Комплексна стратегія НаУКМА та інші необхідні у цій сфері документи. Розвиток могилянського кампусу також концептуально розглядається у контексті місії, візії та стратегічних завдань. У 2023 році університетська стратегія розроблялася зокрема через дослідження поглядів членів могилянської спільноти на культурну роль і функціональне призначення кампусу на Подолі, що його проводив університетський аналітичний центр «Школа політичної аналітики» на замовлення Києво-Могилянської Фундації.

Проект “Global Kyiv-Mohyla Academy” набував у 2023 році нових форм. До співпраці з університетами Торонто, Глазго, Гіссенським університетом імені Юстуса Лібіха, Європейським університетом Віадріни, додався французький Інститут політичних досліджень Sciences Po. Також минулого року були підписані угоди про співпрацю з Університетом Каліфорнії, Берклі, Вільним університетом Берліна, Марбурзьким університетом імені Філіппа, Університетом імені Фрідріха Шиллера, Університетом Париж VIII у Сен-Дені, Сараєвським університетом Боснії і Герцеговини. НаУКМА продовжував співпрацю в межах європейських альянсів університетів, також розвивав спільні проекти з американськими Джорджтаунським університетом (Вашингтон), Університетом Чикаго, канадськими університетами Альберти, МакЮена та ін.

Нам вдалося зміцнити кадровий склад, стабілізувати фінанси, продовжити роботу над цифровізацією всіх управлінських процесів. Ми провели успішну вступну кампанію, у т.ч. завдяки реалізації стратегії НаУКМА, в основі якої лежить лідерська роль нашого університету, також завдяки співпраці із студентським самоврядуванням. Києво-Могилянська

академія виступає агентом суспільних та освітніх змін, зосереджуючись на реалізації концепції всебічної, у т. ч. фінансової, автономії. В центрі нашої уваги – унікальна внутрішня культура, включно з цінностями доброчесності, взаємоповаги та студентоцентризму. НаУКМА постійно дбає про забезпечення якості освітнього процесу, реалізацію політики Liberal Arts, виховує критичне мислення і патріотизм.

Минулого року було проведено дослідження «Оцінка потенційних корупційних ризиків в діяльності Національного університету «Києво-Могилянська академія», результати якого будуть використані при розробці нової антикорупційної програми та інших відповідних нормативних документів.

Політика НаУКМА стосовно організації освітнього процесу головним чином спрямовувалася на збільшення кількості занять в аудиторному форматі, поєднання освіти з дослідженнями, зміцненню міжнародності й міждисциплінарності. Університет був належним чином забезпечений облаштованими і частково відремонтованими укріттями, були придбані електричні генератори, обладнання для забезпечення безперебійного Інтернет зв'язку для коворкінгів, збільшена кількість аудиторій, обладнаних для проведення занять в онлайн і у змішаному форматі.

У своїй діяльності президент НаУКМА керується Конституцією України, чинним законодавством України, Указами Президента України, Постановами Верховної Ради України, актами Кабінету Міністрів України, наказами Міністерства освіти і науки України, Статутом університету, а також Стратегічним планом розвитку університету. Важливу роль у прийнятті рішень також відіграє Академічна конференція НаУКМА (Конференція трудового колективу), Вчена Рада, Вчені ради факультетів та студентське самоврядування.

2. КАДРОВИЙ ПОТЕНЦІАЛ

2.1. Кадровий склад

У 2023 році наш університет не лише витримав важкі випробування, завдані війною в Україні, а й виявив непохитну відданість освітній місії. Викладачі та співробітники проявляють високий професіоналізм і відданість, надаючи нашим студентам найвищий рівень освіти в найскладніший час. Попри складні умови, в НаУКМА зберігається унікальна атмосфера для саморозвитку, забезпечується високий рівень викладання.

Кадровий потенціал університету сформований із досвідчених докторів наук, професорів та кандидатів наук, доцентів. До викладацької діяльності в університеті на засадах сумісництва також залучаються висококваліфіковані фахівці, які представляють провідні вищі навчальні заклади, наукові та інші установи України. Навіть в умовах повномасштабної агресії РФ збільшення частки докторів наук, професорів та кандидатів наук, доцентів — одне з головних завдань кадрової політики університету.

Як відомо, складні часи приносять не тільки виклики, але й відкривають нові можливості. В таких умовах чимало викладачів та спеціалістів НаУКМА отримали можливість викладання, наукової діяльності та обміну досвідом в провідних університетах світу, що, безперечно, також матиме довгостроковий позитивний вплив на якість підготовки спеціалістів в НаУКМА. Діляться своїм досвідом зі студентами і українськими колегами й іноземні фахівці з Польщі, Японії, Німеччини, Канади і США.

Станом на кінець 2023 року, в Національному університеті «Києво-Могилянська академія» всього працює 1 140 осіб (879 — постійних працівників та 261 — сумісник), з них 682 — це науково-педагогічні працівники (450 — постійних та 232 — сумісники).

Найбільшим за чисельністю залишається факультет гуманітарних наук (див. табл. 2.1, рис. 2.1).

Таблиця 2.1

| Факультет / підрозділ | Кількість НПП | З них сумісники |
|--|---------------|-----------------|
| Факультет гуманітарних наук | 178 | 45 |
| Факультет економічних наук | 91 | 36 |
| Факультет природничих наук | 90 | 41 |
| Факультет соціальних наук і соціальних технологій | 90 | 36 |
| Факультет інформатики | 80 | 16 |
| Факультет правничих наук | 75 | 34 |
| Факультет охорони здоров'я, соціальної роботи і психології | 57 | 20 |
| Адміністративно-управлінський НПП | 11 | 0 |
| «Києво-Могилянська бізнес-школа» | 10 | 4 |
| Всього НПП | 682 | 232 |

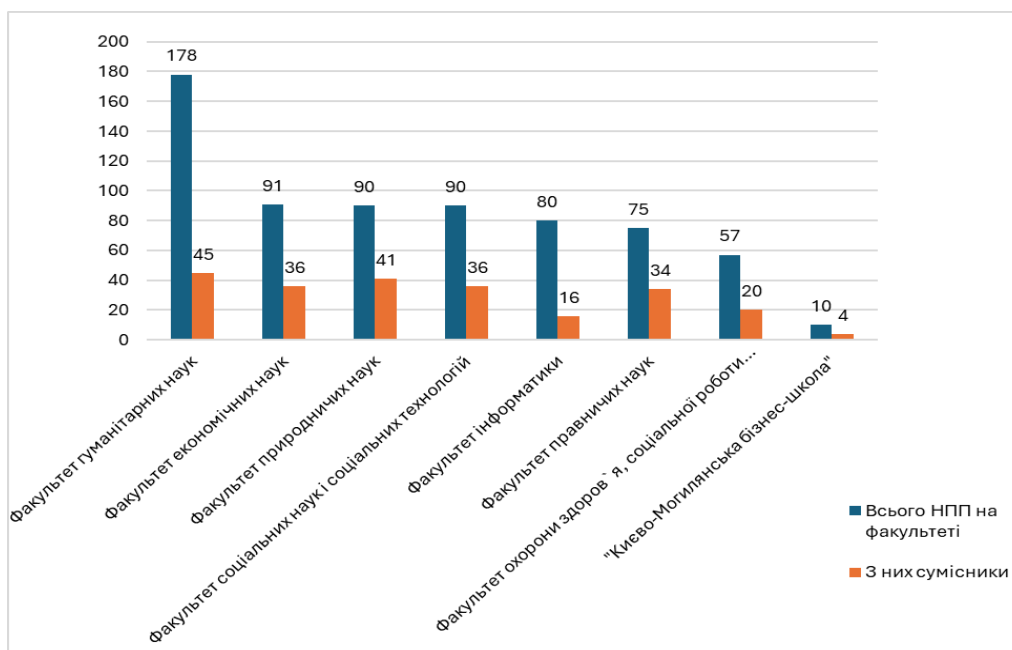


Рис. 2.1 Кількісний склад НПП НаУКМА по факультетах

«Києво-Могилянська бізнес-школа» [kmbs] відома в міжнародних ділових колах та спільноті бізнес-освіти як якісна та самобутня школа думки, школа з підготовки трансформаційних лідерів. В kmbs на постійній основі та за сумісництвом працює 10 науково-педагогічних працівників, з них 3 доктори наук, професори та 6 кандидатів наук. Крім викладачів-практиків до викладання залучаються і запрошені гості kmbs — досвідчені менеджери провідних українських і міжнародних компаній. Бізнес-школа співпрацює з провідними світовими компаніями і бізнес-школами Західної Європи, Америки, Азії.

Розподіл науково-педагогічного персоналу за науковим ступенем по факультетах виглядає так (див. табл. 2.2, рис. 2.2).

Таблиця 2.2

| Факультет | Без наукового ступеня | PhD | кандидат | доктор |
|--|------------------------------|------------|-----------------|---------------|
| «Києво-Могилянська бізнес-школа» | 1 | | 6 | 3 |
| Факультет гуманітарних наук | 51 | 4 | 88 | 35 |
| Факультет економічних наук | 13 | 2 | 45 | 31 |
| Факультет інформатики | 33 | | 37 | 10 |
| Факультет охорони здоров'я, соціальної роботи і психології | 25 | 2 | 22 | 8 |
| Факультет правничих наук | 18 | 2 | 36 | 19 |
| Факультет природничих наук | 16 | | 44 | 30 |
| Факультет соціальних наук і соціальних технологій | 30 | 4 | 40 | 16 |
| Всього по факультетах | 187 | 14 | 318 | 152 |

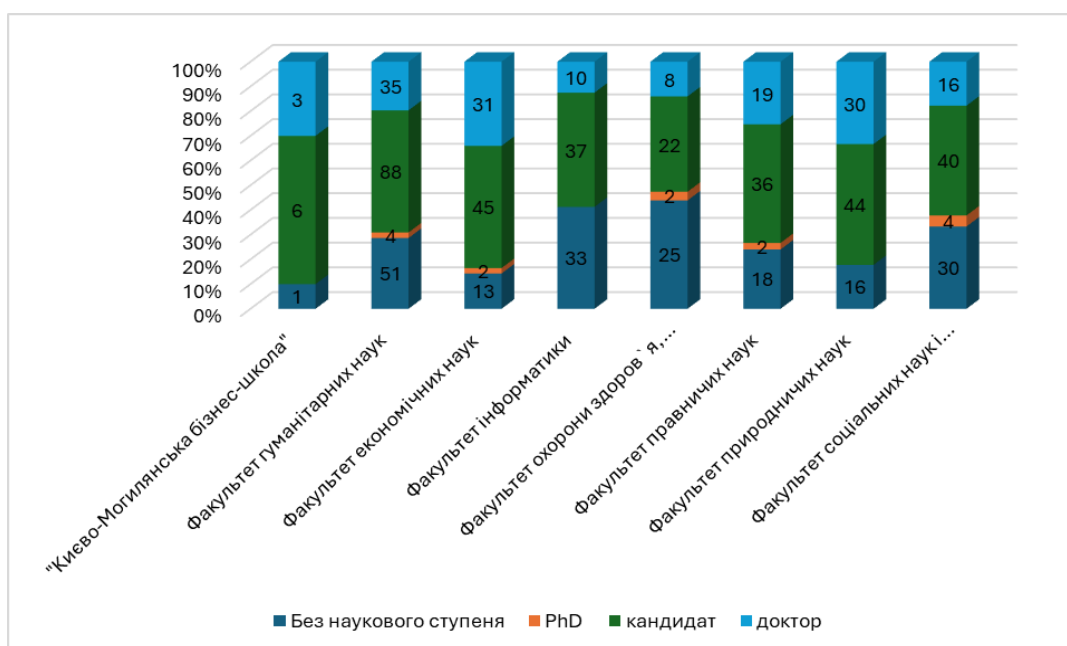


Рис. 2.2 Розподіл НПП НаУКМА за науковим ступенем по факультетах

На сьогодні в університеті функціонують 36 кафедр.

Важливою умовою стабільного розвитку університету є конкурентоспроможний склад науково-педагогічних працівників. Так, 17 кафедр очолюють завідувачі з науковим ступенем кандидата наук, 17 — з науковим ступенем доктора наук та 2 кафедри — з науковим ступенем PhD. Почесне звання «Заслужений» мають 6 завідувачів кафедр, й один — Майстер спорту.

В університеті працюють 39 працівників, відзначених почесними званнями, зокрема:

- Заслужений діяч науки і техніки України — 17;
- Заслужений діяч мистецтв України — 1;
- Заслужений економіст України — 1;
- Заслужений журналіст України — 2;
- Заслужений працівник культури України — 5;
- Заслужений працівник освіти України — 4;
- Заслужений юрист України — 4;
- Майстер спорту — 4;
- Народний артист України — 1.

Крім того, 14 осіб мають нагрудний знак та почесне звання «Відмінник освіти України».

Серед викладачів НаУКМА працює один лауреат Національної премії України імені Тараса Шевченка та 5 лауреатів Національної премії України імені Бориса Патона (Державна премія України в галузі науки і техніки). Ці високі відзнаки були присуджені моголянцям за колективні роботи та цикли наукових праць в різних галузях науки.

Важливою складовою формування якісного складу НПП університету є обрання за конкурсом науково-педагогічних працівників університету на відповідні посади. Кандидатури науково-педагогічних працівників розглядаються на засіданнях Вченої ради університету та на вчених радах факультетів. Обрання науково-педагогічних працівників Вченою радою університету (факультету) проводиться таємним голосуванням. Перед голосуванням щодо кожної кандидатури претендентів на відповідну посаду оголошується висновок кафедри й проводиться обговорення в присутності претендентів. Перевага на заміщення посад «завідувач кафедри», «професор», «доцент», «старший викладач», «асистент» надається кандидатам, які мають публікації у виданнях, що індексуються у наукометричних базах Scopus та Web of Science Core Collection.

Станом на кінець 2023 року загальний розподіл персоналу університету за науковим ступенем виглядає так (табл. 2.3, рис. 2.3):

Таблиця 2.3

| <i>Склад</i> | <i>PhD</i> | <i>Доктор наук</i> | <i>Кандидат наук / доктор філософії</i> |
|--|------------------|--------------------|---|
| <i>Постійний склад</i> | <i>13</i> | <i>92</i> | <i>251</i> |
| <i>Сумісник</i> | <i>1</i> | <i>70</i> | <i>87</i> |
| <i>Всього з науковим ступенем</i> | <i>14</i> | <i>162</i> | <i>338</i> |

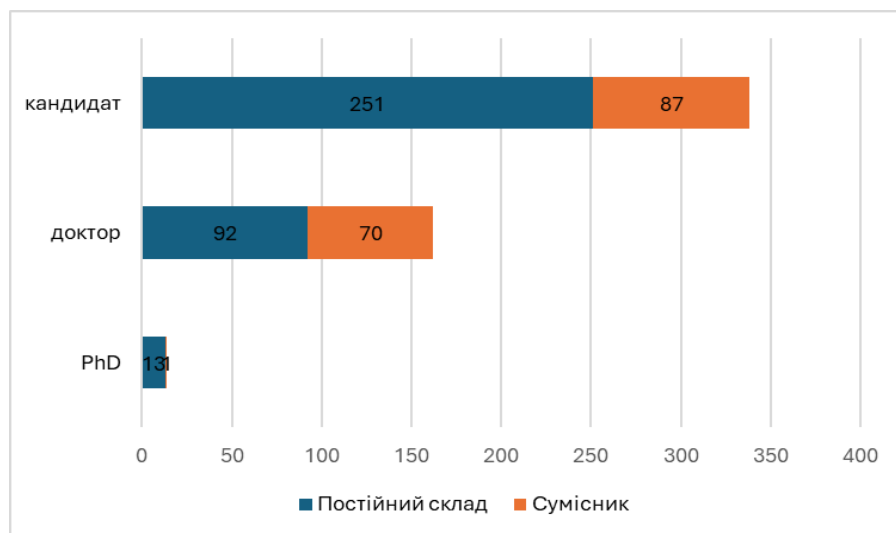


Рис. 2.3. Розподіл персоналу НаУКМА за науковим ступенем

Станом на кінець 2023 року загальний розподіл персоналу за вченим званням виглядає так (табл. 2.4, рис. 2.4).

Таблиця 2.4

| <i>Склад</i> | <i>Доцент</i> | <i>Старший науковий співробітник</i> | <i>Професор</i> |
|---------------------------------------|-------------------|--------------------------------------|-------------------|
| <i>Постійний склад</i> | <i>162</i> | <i>10</i> | <i>68</i> |
| <i>Сумісник</i> | <i>37</i> | <i>22</i> | <i>46</i> |
| <i>Всього з вченим званням</i> | <i>199</i> | <i>32</i> | <i>114</i> |

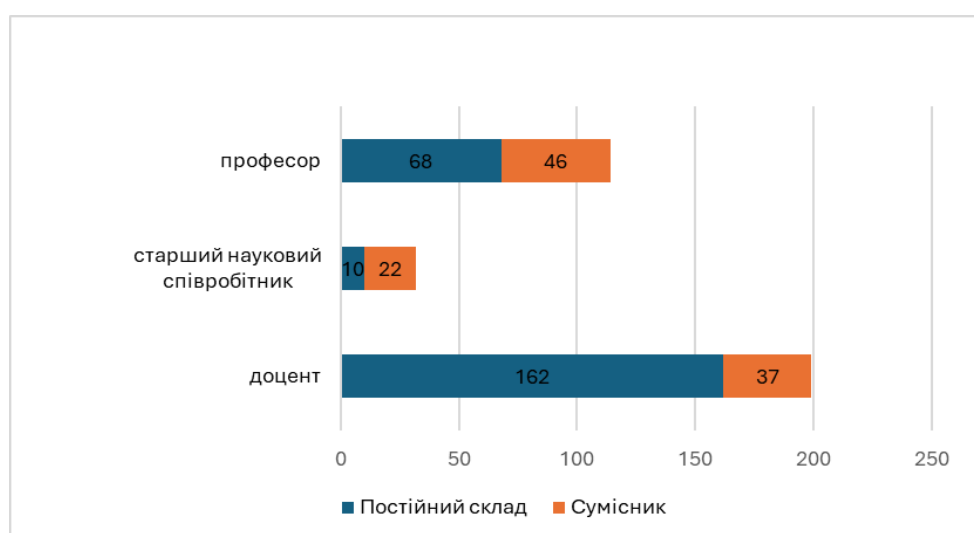


Рис. 2.4 Розподіл персоналу НаУКМА за вченим званням

Кадровий склад науково-педагогічного персоналу в 2023 році за викладацькими посадами показано на рисунку 2.5.

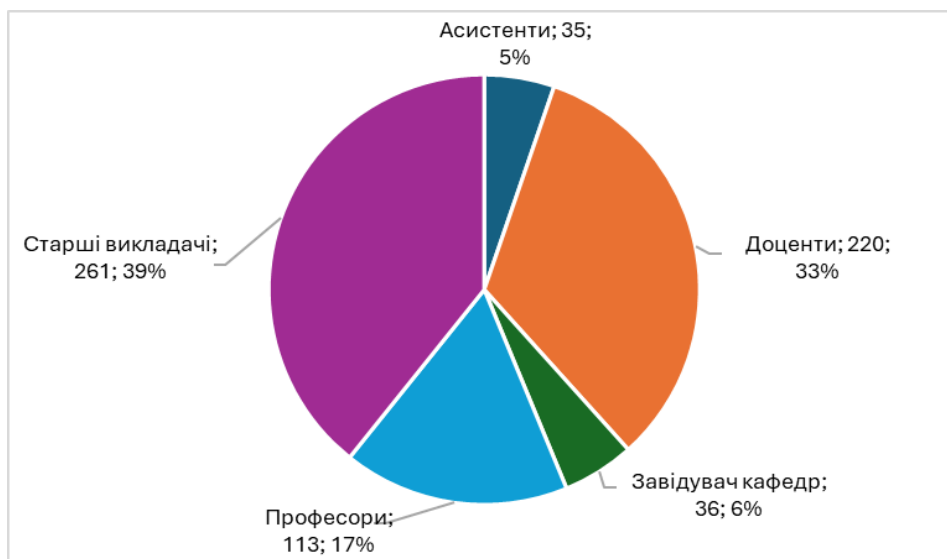


Рис. 2.5 Розподіл НПП НаУКМА за посадами

Враховуючи бездоганну працю та особистий внесок науково-педагогічних працівників НаУКМА у розроблення стандартів вищої освіти, високий рівень їхньої компетентності відзначений включенням фахівців університету до персонального складу різних комісій Міністерства освіти і науки України.

На сьогодні молоді викладачі до 35 років — це 126 особа (19 % від загальної кількості НПП), 61 з них — сумісники (рис. 2.6).

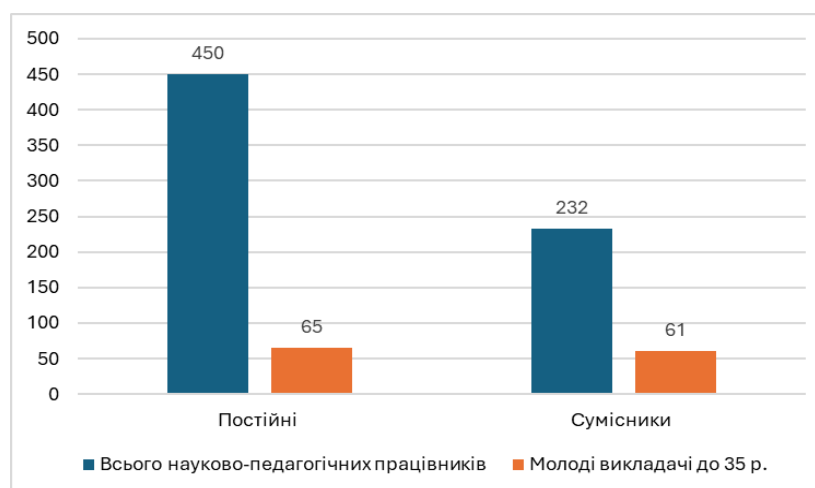


Рис. 2.6 Віковий склад НПП НаУКМА

43 молодих викладачі вже мають науковий ступінь, 15 з них — сумісники.

Разом з тим, наша «зона ризику»: ми маємо 30 докторів наук, які досягли віку 65 років (із загальної кількості 92 доктори наук, які працюють в НаУКМА на постійній основі). Побажаємо всім міцного здоров'я та довгих років натхненної праці. Формування кадрового резерву кафедр та

наукових підрозділів, мотивація молодих дослідників до захистів докторських дисертацій є пріоритетом кадрової політики університету.

НаУКМА пишається своїми випускниками: 228 випускників НаУКМА сьогодні працюють в університеті, з них 187 — це науково-педагогічні працівники, що становить 25,6 % від їх загальної кількості (рис. 2.7).

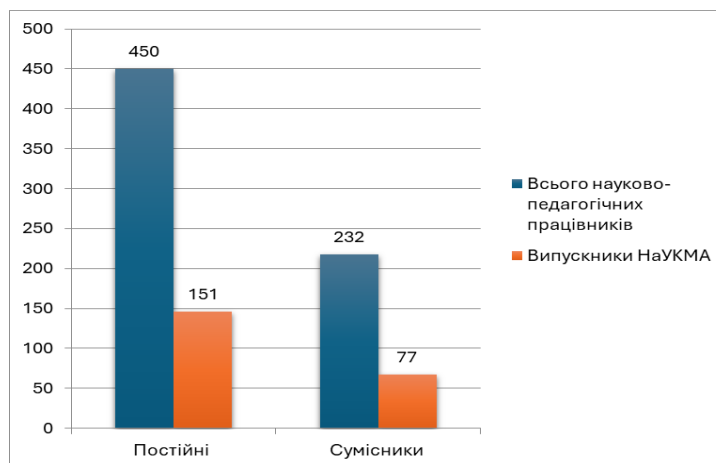


Рис. 2.7 Випускники НаУКМА у складі НПП

Науковий ступінь кандидата або доктора наук вже має 81 працівник-випускник НаУКМА.

2.2. Підвищення кваліфікації науково-педагогічних кадрів та допоміжного персоналу

Попри трагічні й драматичні обставини, в яких живе й працює наша країна, підвищенню кваліфікації та стажуванню співробітників та представників професорсько-викладацького складу НаУКМА традиційно приділяється велика увага, оскільки це є необхідною умовою якісної підготовки здобувачів вищої освіти й забезпечення належного рівня викладання. Як відомо, це є одним із найважливіших показників аналізу виконання ліцензійних вимог здійснення освітньої діяльності, за яким під час акредитації визначається спроможність навчального закладу надавати якісні освітні послуги.

Традиційно, до послуг наших спеціалістів та викладачів — широкий спектр інструментів та пропозицій для підвищення кваліфікації, серед яких офлайн-, онлайн-курси та курси змішаного формату, конференції з підвищення викладацької майстерності, платформи найрізноманітніших онлайн-курсів тощо.

Також у 2023 році в різних навчальних закладах та наукових установах курси підвищення кваліфікації пройшли 45 співробітників НаУКМА, ще 10 науково-педагогічних працівників успішно завершили чи продовжують стажування, в т. ч. і за кордоном.

Крім того, у 2023 році отримали дипломи доктора філософії 3 особи, вчене звання доцента — 5 осіб та вчене звання професора — 1 особа.

Системний підхід до питання підвищення кваліфікації забезпечується Програмою професійного розвитку науково-педагогічних та педагогічних працівників НаУКМА, яка розроблена згідно із «Концепцією професійного розвитку науково-педагогічних та педагогічних працівників НаУКМА», затвердженою Вченою радою університету.

2.3. Відзначення працівників

Триваюча широкомасштабна збройна агресія РФ проти нашої країни не могла не вплинути в тому числі й на питання мотивації та заохочення працівників Академії в 2023 році. Серед відзначених цього року — чимало співробітників та викладачів НаУКМА, які захищають Батьківщину в лавах ЗСУ чи активно займаються волонтерською діяльністю.

За вагомий внесок у підготовку висококваліфікованих спеціалістів та наукових кадрів, за багаторічну сумлінну працю, плідну науково-педагогічну діяльність, значні досягнення у фундаментальних і прикладних наукових дослідженнях всього відзначено 147 співробітників університету, в т. ч. 107 — внутрішніми відзнаками Академії, 40 осіб — відомчими та відзнаками місцевих органів влади.

Усі нагороди й відзнаки співробітників НаУКМА, отримані у 2023 році, представлені нижче (табл. 2.5).

Таблиця 2.5

| Назва нагороди | Кількість |
|--|------------------|
| <i>Державні нагороди</i> | — |
| <i>Відзнаки Міністерства освіти на науки (Нагрудний знак «За наукові і освітні досягнення»), Почесна грамота, Грамота, Подяка)</i> | 13 |
| <i>Подяка Київського міського голови</i> | 11 |
| <i>Грамота Подільської районної у м. Києві державної адміністрації</i> | 16 |
| <i>Медаль Святого Петра Могили</i> | 6 |
| <i>Грамота НаУКМА</i> | 30 |
| <i>Подяка Президента НаУКМА</i> | 33 |
| <i>Подяка президента та Почесного президента НаУКМА</i> | 26 |
| <i>Диплом Києво-Могиллянського Братства</i> | 7 |
| <i>Почесне звання «Заслужений працівник НаУКМА»</i> | 5 |
| Всього | 147 |

3. НАУКОВА ТА ВИДАВНИЧА ДІЯЛЬНІСТЬ

3.1. Виконання наукових робіт та обсяги їх фінансування

МІСІЯ НаУКМА, визначена стратегічним планом, лишається незмінною: підтвердження та збереження статусу дослідницького класичного університету.

2023 — майже два роки повномасштабної війни — був непростим роком для університету, в т. ч. і для наукового поступу, який часто призупинявся з багатьох причин: недофінансування, неможливість доступу до дослідницької інфраструктури, часткої відсутності електроенергії та зв'язку, часткового виїзду дослідників та дослідниць за кордон, чинників психологічного характеру тощо. Водночас, слід відзначити, що і в цих непростих умовах, які напевне увійдуть в історію, НаУКМА продовжував не тільки академічну, але й досить успішну наукову діяльність.

Поєднання навчання з науковою роботою — засадничий принцип системи вищої освіти, який сповідує і Національний університет «Києво-Могилянська академія» з перших років свого відродження. Загальна концепція наукових досліджень у НаУКМА — «Україна: людина, суспільство, природа» — цілісна система дослідницьких робіт, спрямованих на вивчення актуальних проблем гуманітарного, суспільного та природничого профілів. Перспективи подальшого розвитку наукових досліджень НаУКМА пов'язує з організацією і проведенням наукових досліджень з фундаментальних і прикладних проблем, а також посилення впливу їх результатів на повоєнну відбудову країни, інноваційний розвиток економіки, освіти й культури, поширення результатів досліджень та інтеграцію дослідників НаУКМА до світової академії, міжнародної колаборації, залучення міжнародних проєктів, сприяння утвердженню в українській науці усталених в НаУКМА норм академічної доброчесності та академічних стандартів дослідницької діяльності, реалізація широкої програми наукових і просвітницьких заходів з метою популяризації науки; здійснення систематичного моніторингу й аналізу актуальних тенденцій на ринку праці з метою адаптації освітніх програм та науково-дослідної діяльності НаУКМА до його вимог і потреб; поглиблення інтеграції університетської навчально-наукової та науково-дослідної діяльності з практичними потребами суспільства, бізнесу, промисловості. Серед пріоритетів, спрямованих на підвищення рівня наукових розробок та якості підготовки наукових кадрів вищої кваліфікації, в НаУКМА також визнано розвиток докторських програм і впровадження принципів третього циклу

вищої освіти, реальне поєднання науки й освіти, що в європейській термінології визначається як «навчання через дослідження».

Фінансування наукових досліджень здійснювалось коштом загального фонду державного бюджету та за рахунок надходжень до спеціального фонду НаУКМА.

Обсяг фінансування наукових досліджень та розвитку інфраструктури, оновлення та модернізації матеріально-технічної бази наукової та науково-технічної діяльності в національній валюті у 2023 р. (КПКВК 2201040, КПКВК 2201390, КПКВК 2201080) склав **19 789 084,69 грн** з яких:

2 552 976,00 грн — загальний фонд державного бюджету;

17 236 108,69 грн — спеціальний фонд державного бюджету.

У 2023 році за бюджетною програмою 2201080 «Державні премії, стипендії та гранти в галузі освіти, науки і техніки, стипендії переможцям міжнародних конкурсів», відповідно до розпорядження Кабінету Міністрів України «Про призначення стипендій Кабінету Міністрів України за видатні заслуги у сфері вищої освіти» від 29 вересня 2021 р. № 1174-р. про призначення стипендій, стипендії призначено:

- доктору юридичних наук, професору **Василенку Володимирі Андрійовичу**;
- доктору філософських наук, професору **Паніотто Володимирі Іллічу**;
- доктору історичних наук, професору **Яковенко Наталії Миколаївні**.

Таблиця 3.1 Обсяги та джерела фінансування наукових робіт та виплат стипендій Кабінету Міністрів України за видатні заслуги у сфері вищої освіти у 2023 році

| <i>ДЖЕРЕЛО ФІНАНСУВАННЯ</i> | <i>Кількість проєктів</i> | <i>Обсяг надходжень, (без ПДВ), грн</i> |
|--|---------------------------|---|
| <i>Бюджетна програма КПКВК 2201040</i> | <i>2</i> | <i>1 800 000,00</i> |
| <i>Бюджетна програма КПКВК 2201390</i> | <i>1</i> | <i>447 000,00</i> |
| <i>Бюджетна програма КПКВК 2201080</i> | | <i>305 976,00</i> |
| <i>Разом</i> | | <i>2 552 976,00</i> |
| <i>Спеціальний фонд</i> | | |
| <i>В рамках Бюджетної програми КПКВК 2201380, спільний українсько-ізраїльський науковий проєкт «Архівна спадщина єврейських письменників України: дііджиталізація листувань, контекстуалізація, гіпертекст», МОН</i> | <i>1</i> | <i>199 000,00</i> |

| | | |
|--|----------|-----------------------------|
| <i>ТОВ «Часопис “Дух і літера”», «Підготовка до видання та редагування книги Януша Корчака “Правила життя”»</i> | <i>1</i> | <i>47 827,87</i> |
| <i>«Формування спроможності та дослідження для грантоотримувачів, які реалізують проекти надання психосоціальної підтримки (ПСП)», Кімонікс Інтернешнл Інк. у межах діяльності Фонду «Партнерство за сильну Україну»</i> | <i>1</i> | <i>445 280,85</i> |
| <i>Договори на виконання аналізів контролю якості води, аналізів стічної води та осадів</i> | | <i>1 177 564,40</i> |
| <i>Наукові послуги</i> | | <i>9 166,66</i> |
| <i>Разом платні послуги</i> | | <i>1 878 839,78</i> |
| <i>Гранти HORIZON 2020, Europe</i> | <i>2</i> | <i>660 228,52</i> |
| <i>Грант NIH</i> | <i>1</i> | <i>2 466 055,68</i> |
| <i>Грант Німецької федеральної компанії GIZ в рамках сприяння та фінансової підтримки Федерального міністерства економічного співробітництва та розвитку</i> | <i>1</i> | <i>3 274 568,69</i> |
| <i>Гранти на наукові дослідження від Фундації Лозинських</i> | | <i>208 903,20</i> |
| <i>Грант Wellcome / Національного інституту медичних досліджень</i> | <i>1</i> | <i>5 215 181,63</i> |
| <i>Наукові гранти та курсова різниця залишку</i> | | <i>977 165,11</i> |
| <i>Грант Akershus University Hospital та Regional Centre on Violence, Trauma and Suicide Prevention RVTS East</i> | <i>1</i> | <i>1 097 185,65</i> |
| <i>Грант у партнерстві з Національним агентством із забезпечення якості вищої освіти та Міністерством освіти і науки України за фінансування Австрійської агенції з питань міжнародної мобільності та співпраці в галузі освіти (OeAD-GmbH) в рамках підтримки Федерального міністерства освіти, науки та досліджень Австрії SAFESPACE</i> | <i>1</i> | <i>1 457 980,43</i> |
| <i>Разом інші власні</i> | | <i>15 357 268,91</i> |
| <i>Разом</i> | | <i>17 236 108,69</i> |

Таким чином, обсяг надходжень за Бюджетними програмами: КПКВК 2201040, КПКВК 2201390, КПКВК 2201380, КПКВК 2201080 у національній валюті у 2023 році складав **19 789 084,69** грн, з яких **2 552 976,00** грн — загальний фонд державного бюджету та **17 236 108,69** грн — спеціальний фонд державного бюджету.

3.2. Тематика фундаментальних та прикладних досліджень

У 2023 році в межах бюджетної програми **КПКВК 2201040** виконувались 2 фундаментальні наукові теми:

- **«Безпека критичної інфраструктури територій за умов кліматичних змін»**, науковий керівник — професор, д-р хім. н. **О. А. Голуб**, обсяг фінансування — 840 000 грн.

- **«Прогнозування сталого розвитку територій та вод суші в умовах техногенезу»**, науковий керівник — доц., д-р. екон. наук **Л. А. Горошкова**, обсяг фінансування — 960 000 грн.

У рамках бюджетної програми **КПКВК 2201080** «Державні премії, стипендії та гранти в галузі освіти, науки і техніки, стипендії переможцям міжнародних конкурсів» стипендії трьом науково-педагогічним працівникам. Обсяг фінансування — 305 976 грн.

У рамках бюджетної програми **КПКВК 2201380** «Виконання зобов'язань України у сфері міжнародного науково-технічного та освітнього співробітництва, участь у рамковій програмі Європейського Союзу з досліджень та інновацій» виконувався спільний українсько-ізраїльський науковий проєкт «Архівна спадщина єврейських письменників України: діджиталізація листувань, контекстуалізація, гіпертекст», МОН, науковий керівник — к. філол. наук **М. О. Єгорченко**. Обсяг фінансування — 199,0 тис. грн.

У рамках бюджетної програми **КПКВК 2201390** «Підтримка пріоритетних напрямів наукових досліджень і науково-технічних (експериментальних) розробок у закладах вищої освіти» за результатами державної атестації закладів вищої освіти в частині провадження ними наукової (науково-технічної) діяльності, за науковим напрямом:

- Суспільні науки: «Методологія та економіко-математичний інструментарій аналізу, моделювання та реалізації фінансової політики України задля забезпечення макроекономічної стабільності та сталого економічного зростання» здійснювалось виконання завдань перспективного плану розвитку наукового напрямку: проведення досліджень і розробок та розвиток інфраструктури.

За договорами на виконання наукових проєктів на замовлення установ та організацій в Україні виконувались проєкти:

1. «Підготовка до видання та редагування книги Януша Корчака «Правила життя», ТОВ «Часопис «Дух і літера», науковий керівник — **Л. К. Фінберг**. Обсяг фінансування — 47 827,87 грн.

2. «Формування спроможності та дослідження для грантоотримувачів, які реалізують проєкти надання психосоціальної підтримки (ПСП)», Кімонікс Інтернешнл Інк. у рамках діяльності Фонду «Партнерство за сильну Україну». Обсяг фінансування — 445 280,85 грн.

та інші.

За **міжнародними грантами** продовжувалось виконання та розпочато у 2023 році проєкти (основні):

1. «Впровадження науково-обґрунтованого лікування поширених психічних розладів у ВІЛ-клініках в Україні» у співпраці з Гарвардською школою громадського здоров'я за фінансування Національного інституту психічного здоров'я Національного інституту охорони здоров'я США (NIH).

Керівник проєкту — С. Богданов. Центр психічного здоров'я та психосоціального супроводу НаУКМА.

2. «Профілактика психічних розладів серед жінок, внутрішньо переміщених через війну в Україні: дослідження SHAWL» у співпраці з Бостонським медичним центром, Гарвардською школою громадського здоров'я та Міжнародним благодійним фондом «Альянс громадського здоров'я» за фінансування Національного інституту психічного здоров'я Національного інституту охорони здоров'я США (NIH). Керівник проєкту — С. Богданов. Центр психічного здоров'я та психосоціального супроводу НаУКМА.

3. «Дослідження знань, ставлень, практик та контексту впровадження лікування розладів психічного здоров'я серед лікарів первинної ланки в Україні» у співпраці з Університетом Джона Гопкінса та за фінансування Міжнародного центру Фогарті та Національного інституту психічного здоров'я (NIMH) Національного інституту охорони здоров'я США в рамках Міжнародного гранту сприяння розвитку наукової кар'єри. Керівник проєкту — А. Мажная, Школа громадського здоров'я.

4. «Переосмислення та переформатування підтримки Європейським Союзом демократії у країнах східного та південного сусідства» в рамках консорціумної угоди на виконання науково-дослідного проєкту Horizon 2020 за підтримки Дослідницького виконавчого департаменту Європейської Комісії. Керівник проєкту — А. Осипчук, Школа політичної аналітики НаУКМА.

5. «Вживання алкоголю в умовах гуманітарної кризи: програма дій з подолання розладів, що спричинені вживанням алкоголю та інших пов'язаних викликів серед населення, що постраждало внаслідок конфлікту в Уганді та Україні (ЗМІНА)», у партнерстві із Лондонською школою гігієни та тропічної медицини за фінансування Wellcome / Національного інституту медичних досліджень (Великобританія). Керівник проєкту — С. Богданов, Центр психічного здоров'я та психосоціального супроводу НаУКМА.

6. «Міжвідомча співпраця у сфері охорони здоров'я» у співпраці з Регіональним Центром профілактики насильства, травми та суїцидів (РЦПНТС-Схід) та Університетською клінікою Акерсхус (УКА) в рамках сприяння і фінансової підтримки Міністерства охорони здоров'я та соціальних служб Норвегії. Керівник проєкту — С. Богданов, Центр психічного здоров'я та психосоціального супроводу НаУКМА.

7. «Розуміння та зміцнення зовнішньої політики та політики безпеки ЄС у складному та суперечливому світі» (HORIZON 2020) у співпраці з Istituto Affari Internazionali (IAI) та за фінансування Дослідницького виконавчого департаменту Європейської Комісії. Керівник проєкту — А. Осипчук, Школа політичної аналітики НаУКМА.

8. «Посилення освітніх спроможностей психосоціальної підтримки та розбудова потенціалу служб психосоціальної підтримки в громадах у

постраждалих внаслідок конфлікту областях Східної України» за грантом із Німецькою федеральною компанією GIZ в рамках сприяння та фінансової підтримки Федерального міністерства економічного співробітництва та розвитку. Керівник проєкту — І. Іванюк, Науково-дослідний центр психічного здоров'я та психосоціального супроводу.

9. «Співробітництво з Україною у сфері охорони здоров'я: внесок у розбудову стійкості громади в Україні» у співпраці з Регіональним Центром профілактики насильства, травми та суїцидів та у співпраці з Університетською клінікою Акерсхус. Керівник проєкту — С. Богданов, Центр психічного здоров'я та психосоціального супроводу НаУКМА.

10. «Збереження дослідницького профілю НаУКМА у природничих науках у воєнний час» за фінансової підтримки Фонду Саймонса в рамках загальної Президентської дискреційної грантової програми підтримки України. Керівник проєкту — О. Голуб, декан Факультету природничих наук НаУКМА.

11. «SAFESPACE — Невідкладна психосоціальна підтримка для учнів та шкільних вчителів» у партнерстві з Національним агентством із забезпечення якості вищої освіти та Міністерством освіти і науки України за фінансування Австрійської агенції з питань міжнародної мобільності та співпраці в галузі освіти (OeAD-GmbH) в рамках підтримки Федерального міністерства освіти, науки та досліджень Австрії. Керівник проєкту — С. Богданов, Центр психічного здоров'я та психосоціального супроводу НаУКМА.

3.3. Тематика наукових досліджень кафедр та центрів

У межах робочого часу викладачів на кафедрах та наукових підрозділах виконувалися **36 наукових тем, зареєстрованих в УкрІНТЕІ**. Теми кандидатських дисертацій аспірантів, кваліфікаційні роботи магістрів та бакалаврів, курсові роботи є органічною складовою цих наукових тем.

Тематика поточних тем НДР, що виконуються на кафедрах та наукових підрозділах у межах робочого часу науково-педагогічних працівників:

1. Лексика та граматики мовних систем: діяхронія і сучасний стан, керівник — кандидат наук із соціальних комунікацій, доцент Світлана Іванівна Куранова.

Мета дослідження: отримання нових наукових даних з таких напрямів як історія української мови у зв'язку з іншими слов'янськими та європейськими мовами, порівняльно-історичне та типологічне мовознавство, загальне мовознавство, провідним аспектом у дослідженні яких є лексика та граматики мовних систем у діяхронії та синхронії.

2. Україна в процесах соціокультурних трансформацій: історична спадщина та новітні прояви, керівник — доктор історичних наук, професор Н. М. Яковенко.

Мета дослідження: дослідження якнайширшого спектру перемін, що впливали на буття українського соціуму впродовж ранньомодерного, нового та новітнього часу. На рівні фактографії вивчатимуться зміни в господарській, соціальній та освітній сферах, формах організації соціуму, в політичній та релігійній культурі та повсякденному житті.

3. Генетична природа динамічності геномів інтрогресивних ліній м'якої пшениці, керівник — доктор біологічних наук, старший науковий співробітник М. З. Антонюк.

Мета дослідження: встановлення молекулярних механізмів генетичних та епігенетичних змін, які супроводжують формування геному при інтрогресивній гібридизації.

4. Дискретний аналіз і керування випадковими процесами, керівник — доктор фізико-математичних наук, доцент Б. В. Олійник.

Мета дослідження: дослідження властивостей дискретних реляційних структур, таких як графи, групи, дискретні метричні простори, булеві функції тощо; дослідження, спрямовані на вивчення зв'язків між різними дискретними об'єктами та розгляд застосування дискретних об'єктів, зокрема автоматів і графів, до аналізу даних і теорії керування.

5. Аналіз великих об'ємів даних в реальному режимі часу, керівник — доктор фізико-математичних наук, професор М. М. Глибовець.

Мета дослідження: комплексний аналіз інформації в мережах різного типу в єдиному аналітичному сховищі, розширення функціональності наявних інформаційних систем обробки інформації, збільшення ефективності використання апаратних ресурсів серверів і впровадження технологій забезпечення мінімальної вартості використання всіх видів інформації на базі ПЗ з відкритим кодом і «хмарних» реалізацій.

6. Актуальні проблеми кримінального, кримінального процесуального права і криміналістики на сучасному етапі розвитку держав, керівник — доктор юридичних наук, професор В. І. Галаган.

Мета дослідження: дослідити неврегульовані й суперечливі норми Кримінального та Кримінального процесуального кодексів України, висловити пропозиції щодо їх вдосконалення. Підготувати рекомендації щодо проведення процесуальних дій під час досудового розслідування та судового розгляду.

7. Культурні практики від давнини до сучасності, керівник — доктор філологічних наук, професор М. А. Собуцький.

Мета дослідження: дослідити прагматику культури, змістивши акцент зі структур та усталених значень символів культури на їх використання носієм культури (так званий антропоцентричний поворот).

8. Оцінка якості ембріонів людини на етапі передімплантаційного розвитку та пошуки шляхів їх покращення, керівник — доктор медичних наук, професор Н. М. Білько.

Мета дослідження: визначити можливості покращення відбору ембріонів шляхом поєднання результатів їх генетичного та морфокінетичного дослідження та можливість покращення їхньої якості методом заміни цитоплазми ооцитів.

9. Визначення морфофункціональних властивостей клітин-попередників при злякисному процесі, керівник — доктор медичних наук, професор Н. М. Білько.

Мета дослідження: провести оцінку морфологічних та функціональних особливостей клітин-попередників при злякисному процесі.

10. Теоретико-методологічні засади управління соціально-економічними системами, керівник — кандидат економічних наук, доцент К. В. Пічик

Мета дослідження: дослідження механізму функціонування й розвитку соціально-економічних систем мікрорівня та визначення методологічних принципів та методів управління ними в умовах високого рівня невизначеності зовнішнього середовища.

11. Інституційне забезпечення розвитку інноваційної екосистеми в економіці України, керівник — доктор економічних наук, професор Ю. М. Бажал.

Мета дослідження: дослідити роль інституцій інноваційної екосистеми як фактора економічного зростання, визначити теоретичні засади формування державної та регіональної інноваційної політики України в умовах формування нового технологічного устрою та глобальних викликів світової економіки, застосувати системно-динамічний підхід при формуванні макроекономічної політики, узагальнити специфіку нових напрямів зеленої економіки, визначити тенденції змін та економічних суперечностей сучасного інформаційно-економічного середовищ, дослідити роль людського капіталу в забезпеченні інноваційного економічного розвитку, особливості генерації інновацій в ринкових моделях системи вищої освіти, креативну складову малого підприємництва, теорію і практику управління конкурентоспроможністю підприємств та проектування інноваційного розвитку.

12. Методологія та інструментарій підтримки прийняття фінансових рішень в умовах глобальної нестабільності та підвищених ризиків, керівник — доктор економічних наук, професор І. Г. Лук'яненко.

Мета дослідження: розвиток теоретико-методологічного забезпечення та розробка інноваційного інструментарію фінансового та економіко-математичного моделювання для підтримки прийняття фінансових рішень на різних ієрархічних рівнях для досягнення економічного зростання та макроекономічної стабільності держави в умовах глобальної нестабільності та підвищених ризиків.

13. Аналіз політики: методологія, процедури та кращі практики, керівник — доктор наук з державного управління, професор В. В. Тертичка.

Мета дослідження: розроблення теоретичних положень і практичних рекомендацій для органів влади з удосконалення процедур аналізу державної політики для становлення належного суспільного врядування.

14. Нано- та мікроматеріали для сорбції, каталізу і медико-біологічного застосування, керівник — доктор хімічних наук, професор О. А. Голуб.

Мета дослідження: створення й дослідження нано- та мікроматеріалів для сорбції, каталізу й медико-біологічного застосування.

15. Управління людськими ресурсами в умовах системних змін в охороні здоров'я в Україні, керівник — кандидат наук з державного управління Т. П. Юрочко.

Мета дослідження: обґрунтування інструментів щодо вирішення актуальної проблеми управління людськими ресурсами в умовах системних змін в охороні здоров'я в Україні.

16. Удосконалення системи зв'язків з громадськістю та урядових комунікацій як чинник зміцнення громадянського суспільства в Україні, керівник — доктор філософських наук, професор В. Г. Королько.

Мета дослідження: одержати нові наукові дані щодо процесів і новітніх комунікаційних технологій та їх впливу на розвиток системи взаємодії владних структур і політичних інститутів з громадськістю; визначити місце структури соціальних медіа та їх ролі у взаємодії з громадськістю в системі соціального управління сучасного демократичного суспільства; з'ясувати концептуальні моделі, загальні проблеми та практичні питання поглиблення двосторонньої симетричної комунікації з цільовими групами громадськості в діяльності органів державної влади.

17. Мембранні та сорбційні процеси і технології. Функціональні полімери та полімерні мембрани, керівник — доктор технічних наук, професор А. Ф. Бурбан.

Мета дослідження: розробка методів модифікування полімерів та полімерних мембран для надання їм функціональних властивостей, а саме фоточутливих, каталітичних та магніточутливих.

18. Теоретична і практична філософія: історія та сучасність, керівник — доктор філософських наук, професор В. І. Менжулін.

Мета дослідження: дослідження актуальних проблем теоретичної та практичної філософії в контексті історичного розвитку та сучасного стану комплексу філософських знань. Реалізація цієї мети передбачає передовсім аналіз та переосмислення актуальних філософських концепцій, розробку ефективних філософських методів та підходів, реконструкцію провідних тенденцій в історії вітчизняної та світової філософської думки, а також

вивчення спадщини впливових мислителів різних епох та прояснення перспективності їхніх ідей.

19. Методологія та методи дослідження зовнішньої політики, керівник — кандидат політичних наук, доцент М. В. Яковлев.

Мета дослідження: науково-теоретичне обґрунтування, розроблення нових та вдосконалення наявних наукових підходів, методологій, дослідницьких інструментаріїв, якісних і кількісних методів дослідження зовнішньої політики з урахуванням провідного світового досвіду науково-дослідницької та аналітичної роботи в царині міжнародних відносин.

20. Соціокультурні трансформації та динаміка соціальних нерівностей в українському суспільстві, керівник — кандидат філософських наук, доцент К. С. Мальцева.

Мета дослідження: виявити в емпіричному аналізі тенденції відтворення соціальної нерівності у здоров'ї, освіті та інших сферах соціального життя українців та оцінити їх відповідні наслідки в цих сферах в Україні; пояснити тенденції відтворення нерівностей у цих сферах в Україні та пояснити специфіку передачі несприятливих соціально-економічних умов між поколіннями в українських даних.

21. Реформування приватного права в сучасних умовах: виклики, тенденції та перспективи, керівник — доктор юридичних наук, доцент Л. А. Музика.

Мета дослідження: метою затвердження зазначеної наукової теми є потреба у дослідженні сучасних проблем реформування приватного права. Останнє включатиме: рекодифікацію, кодифікацію, оновлення законодавства; приведення правового регулювання у відповідність до міжнародних зобов'язань України; вироблення нових підходів щодо правозастосування норм приватного права та правотворення у сфері приватного права (судова практика, законотворчість); балансу приватного та публічного в праві, національного та універсального, галузевого та загального (зокрема через принципи права) тощо. А сучасні умови — це передусім реалізація прав і обов'язків у межах приватно-правових відносин в умовах пандемії, диджиталізації, ведення воєнних дій, економічної нестабільності, соціальної турбулентності, негативних демографічних процесів тощо. Водночас, доцільно здійснювати наукові пошуки не лише в ретроспективному аспекті, а й у перспективі, адже юридична наука зокрема виконує прогностичну функцію.

22. Психологічні умови та механізми функціонування особистості в реаліях сучасного українського суспільства, керівник — доктор психологічних наук, професор В. М. Чернобровкін.

Мета дослідження: дослідити умови і механізми становлення й функціонування особистості в сучасному соціально-економічному просторі та розробити і впровадити програми та практичні рекомендації щодо подолання несприятливих варіантів її розвитку.

23. Соціальна робота на сучасному етапі, керівник — кандидат педагогічних наук, доцент О. М. Бойко.

Мета дослідження: визначити особливості соціальної роботи на сучасному етапі в українському і зарубіжному контекстах та тенденції її розвитку.

24. Первісна історія України за новітніми даними археології та антропології, керівник — доктор історичних наук, професор В. І. Клочко.

Мета дослідження: дослідження проблем первісної історії України на підставі новітніх даних археології та антропології від появи тут людини до розвиненого середньовіччя включно.

25. Сучасні політичні ідеї та ідеології в Україні та світі, керівник — кандидат філософських наук, доцент С. О. Кисельов

Мета дослідження: показати роль визначених політичних ідей у політичному процесі. Окреслити роль ідеологій, з'ясувати причини процесу деідеологізації в сучасному світі, зокрема в Україні. Визначити особливості сучасних ідеологій відносно класичних. Передбачити суспільні наслідки однобічного розвитку ідеології в сучасному світі. Визначити небезпеку абсолютизації будь-якої ідеології у суспільстві.

26. Розвиток відкритої математичної платформи MathPartner, керівник — доктор фізико-математичних наук, професор Г. І. Малашонок.

Мета дослідження: високий рівень математичного знання у суспільстві — основна умова для переходу від інформаційного суспільства до відкритого суспільства та суспільства знання. Для його досягнення в першу чергу необхідно фундаментально змінити всю систему функціонування в суспільстві математичного знання. Вона включає з одного боку інструменти, які доступні суспільству для застосування математичних знань на практиці, а з іншого боку — всю систему математичної освіти, як середньої, так і вищої. Метою проекту є розвиток відкритої математичної платформи, яка дозволить перейти до суспільства знання.

27. Міжнародно-правовий аспект використання штучного інтелекту в охороні здоров'я, керівник — доктор правових наук, доцент З. С. Скалецька.

Мета дослідження: дослідження потенційних ризиків та позитивних аспектів застосування штучного інтелекту в медичній практиці, медичних дослідженнях, в громадському здоров'ї. Застосування систем штучного інтелекту медичного призначення в країнах з різними системами охорони здоров'я та під час надзвичайних ситуацій, як-от пандемії. Потенціал застосування систем штучного інтелекту з метою досягнення цілей сталого розвитку ООН, прав людини та збереження людства загалом.

28. Алгебраїчні криві, інтегровані системи та застосування до сучасних проблем фізики та інформатики, керівник — доктор фіз.-мат. н., проф. С. П. Репецький.

Мета дослідження: проєкт спрямовано на розвиток математичних методів теоретичної фізики, пов'язаних з рівняннями солітонного типу, зокрема методів алгебраїчної та теорії представлень Лі алгебр та груп.

29. Верховенство права та оцінка якості законодавчого регулювання, керівник — доктор юрид. н., проф. М. І. Козюбра.

Мета дослідження: розробка критеріїв для вимірювання реального стану дотримання верховенства права в Україні з законодавчої точки зору. Дослідження будуть зосереджені на якості законодавчого регулювання у сферах, які мають найбільший вплив на захист прав людини, розвиток громадянського суспільства та належне функціонування державних інституцій.

30. Верховенство права і соціальна держава: суперечності та шляхи їх подолання в Україні, керівник — доктор юрид. н., проф. М. І. Козюбра.

Мета дослідження: з'ясувати сутність і соціальну спрямованість принципу верховенства права та соціальної держави, стан та перспективи впровадження в Україні, подолання суперечностей у розумінні верховенства права і соціальної держави.

31. Геноциди Росії проти Української нації, керівник — канд. філол.н., доц. М. М. Антонович.

Мета дослідження: дослідження Голодомору-геноциду, вчиненого радянським комуністичним режимом проти українців в першій половині ХХ ст., та обґрунтування юридичної кваліфікації злочину геноциду проти Української нації, який РФ чинить, починаючи з 24 лютого 2022 р., а також порівняльний аналіз зазначених злочинів.

32. Деколонізація українського мовного простору, керівник — д-р філол.н., доц. Н. Ю. Ясакова.

Мета дослідження: дослідити суспільний статус української мови, функціонування її одиниць у різних соціальних сферах упродовж ХІХ–ХХІ століть, вивчити українські лінгвістичні праці у світлі постколоніальної теорії, встановивши напрями, результати та перспективи деколонізації.

33. Історія України в європейському контексті: сучасні підходи і напрями досліджень, керівник — канд. іст. н., проф. Н. В. Шліхта.

Мета дослідження: упровадження сучасних напрямків та підходів дослідження історії України ранньомодерного, нового та новітнього часу, з уваги на найновіші розвідки в західній гуманістиці. Дослідження здійснюватиметься в ділянках політичної, соціокультурної, соціорелігійної та соціально-економічної історії, інтелектуальної історії та історії повсякдення, а також передбачає вписування вітчизняної історії у ширший регіональний (історія Центрально-Східної Європи) і загалом європейський контекст.

34. Моделі та методи машинного навчання в прикладних задачах, керівник — д-р фіз.-мат. н., проф. М. М. Глибовець.

Мета дослідження: створення та реалізація моделей, методів, алгоритмів машинного навчання розв'язання прикладних задач у сфері

обробки природної мови, класифікації обробки зображень, аналізу медіаконтенту та доповненої реальності а також кібербезпеки.

35. Управління інноваційними процесами соціально-економічної трансформації України повоєнного періоду, керівник — д-р екон. н., проф. Ю. М. Бажал.

Мета дослідження: дослідити теоретичні та практичні проблеми повоєнного відновлення економіки України, вивчити світовий досвід формування економічних політик інноваційного розвитку зруйнованих війною країн та адаптувати цей досвід для розробки пропозицій формування повоєнної економічної політики; визначити специфічні проблеми соціально-економічної трансформації України повоєнного періоду та виконати наукові та прикладні дослідження для пошуку шляхів і методів їх вирішення у різних сферах та векторах економічної діяльності.

36. Дискретно-алгебраїчні структури, стохастичні системи та їх застосування у машинному навчанні й фінансовій математиці, керівник — канд. фіз.-мат.н., доц. Р. К. Чорней.

Мета дослідження: підвищення надійності великих мовних моделей; знаходження оптимальних розв'язків для заданих індексів якості, зокрема для обробки та генерації аудіо-послідовностей; удосконалення моделі Блека-Шоулза, приведення її у відповідність з реальними фінансовими даними; знаходження умов існування та єдиності оптимальних локальних стратегій для задач керування випадковими полями спеціальної структури; отримання нових результатів із метричної теорії графів: опис орграфів ексцентриситетів еер-графів, нові критерії та алгоритми для цілком опуклих і AP-опуклих множин, дослідження унарних графових операторів і опис властивостей відображень між графами.

3.4. Найвагоміші результати фундаментальних та прикладних досліджень і розробок та впровадження результатів

3.4.1. Фундаментальні дослідження

У 2023 році в рамках бюджетної програми **КПКВК 2201040** виконувались 2 фундаментальні наукові теми:

- **«Безпека критичної інфраструктури територій за умов кліматичних змін»**, науковий керівник — професор, д-р хім. н. **О. А. Голуб**, обсяг фінансування — 840 000 грн.

Мета роботи: Метою проекту є розробка теоретичних засад та прикладних методів і методик комплексного, системного, мультикритеріального та багатовекторного управління наданням послуг критичної інфраструктури територій на основі використання потенціалу ПГС та ТГК адміністративно-територіальних одиниць базового та субрегіонального рівнів на основі ефективного використання природно-географічного та соціально-економічного потенціалу в умовах змін

клімату, збільшення антропогенного навантаження, наявності небезпечних геологічних процесів, несприятливих соціально-економічних явищ як складовою національної безпеки України.

Основні результати роботи у 2023 р.:

- Проведене моделювання параметрів системи управління критичною інфраструктурою територій на основі оптимального використання природно-ресурсного потенціалу території, природно-господарських систем та територіально-господарських комплексів.

- Здійснене моделювання впливу наслідків впливу змін клімату, антропогенного навантаження та небезпечних геологічних явищ на безпеку критичної інфраструктури територій, природно-ресурсний потенціал та розробка рекомендації з їх адаптації.

- Запропоновано новий підхід щодо розробки методу комплексного оцінювання ризиків життєдіяльності, що спричинені зростанням рівня антропогенного навантаження, збільшенням масштабів деградації земельних і водних ресурсів, зміною ландшафтів, збільшенням кількості викидів та скидів забруднюючих речовин, виснаженням як відновних, так і невідновних природних ресурсів.

- Сформовані пропозиції до планів геопросторового розвитку територій в контексті забезпечення умов підвищення рівня безпеки критичної інфраструктури в умовах оновленого адміністративно-територіального устрою країни.

• **«Прогнозування сталого розвитку територій та вод суші в умовах техногенезу»**, науковий керівник — доц., д-р. екон. наук **Л. А. Горошкова**, обсяг фінансування — 960 000 грн.

Мета роботи: Метою проєкту є розробка теоретичних засад, моделей та методів комплексного, системного прогнозування та управління суходолами, водами суші, прибережними територіями з метою попередження природних та природнотехногенних ризиків і надзвичайних ситуацій та мінімізації їх впливу на об'єкти критичної інфраструктури як складовими сталого геопросторового розвитку країни та її національної безпеки.

Основні результати роботи у 2023 р.:

- Проведене дослідження впливу природних та антропогенних факторів на стан вод суші. Досліджені можливості використання річок України для забезпечення перевезення вантажів в межах України. Досліджено антропогенний вплив рибогосподарської діяльності на стан рибних ресурсів та біорізноманіття.

- Проведені дослідження впливу антропогенних явищ, екзогенних геологічних процесів на стан суходолів.

- Проведені дослідження впливу антропогенних явищ, екзогенних геологічних процесів на стан прибережних територій вод суші.

- Проведені дослідження впливу природно-антропогенних трансформацій територіальних і аквально-комплексів за допомогою

сучасних методів дистанційного зондування Землі (ДЗЗ) та технологій геоінформаційних систем (ГІС-технологій).

- У дослідженні були оцінені екологічні ризики, пов'язані із впливом війни на природоохоронні території на прикладі Азово-Сиваського НПП. Розроблені пропозиції щодо вдосконалення Методики шляхом розробки алгоритму оцінки упущеної вигоди для неприбуткових організацій, які здійснюють господарську діяльність і мають суттєве суспільне/державне значення.

- Розроблена методика оцінки гідроекологічного потенціалу, виявлення загальних і окремих закономірностей просторово-часового розвитку потенціалу.

- Розроблена класифікація антропогенних навантажень на гідроекологічне середовище та території суходолів.

- Отримані результати щодо визначення граничнодопустимих антропогенних навантажень господарських комплексів різної потужності на різнотипні гідроекосистеми у кількісних одиницях.

3.4.2. Бюджетна програма КПКВК 2201380

«Виконання зобов'язань України у сфері міжнародного науково-технічного та освітнього співробітництва, участь у рамковій програмі Європейського Союзу з досліджень та інновацій» виконувався спільний українсько-ізраїльський науковий проєкт **«Архівна спадщина єврейських письменників України: діджиталізація листувань, контекстуалізація, гіпертекст»**, МОН, науковий керівник — к. філол. наук М. О. Єгорченко. Обсяг фінансування — 199,0 тис. грн.

Об'єктом дослідження є архівна спадщина єврейських письменників України.

Основною метою запропонованої науково-дослідної роботи є дотримання та збагачення цифрового й історичного контексту архівної спадщини низки єврейських письменників з України. Основний акцент дослідження спрямований на епістолярну спадщину кожного письменника.

Листування є цінним джерелом інформації, яке не лише розкриває творче й приватне життя конкретного автора, а й допомагає утворити повну картину літературного процесу та культурного життя єврейської творчої інтелігенції в СРСР у другій половині ХХ століття.

Основними методами дослідження є: описовий метод, порівняльно-історичний метод, зіставний метод, структурний метод.

Головним результатом НДР є розміщення всіх оцифрованих матеріалів у вільному доступі. Окремі документи з епістолярної спадщини кожного письменника будуть ретельно опрацьовані командою науковців. Крім того, у співпраці з ізраїльськими колегами, передбачається створення наукових коментарів та пояснень до представлених матеріалів. Новизна запропонованого дослідження полягає у специфіці архівних матеріалів і їх тематиці. Творчість єврейських письменників радянського періоду досі

лишається малодослідженою як у вітчизняному, так і в закордонному науковому середовищах. Цифрування, ретельна наукова обробка, аналіз, контекстуалізація та створення гіпертекстів для вибраних листів окремого письменника, сприятиме надалі, більш детальному дослідженню згаданих особових архівів. Це може сприяти виявленню більшої кількості імен та глибшого пізнання тогочасного культурного середовища через відтворення мережі літературних зв'язків між єврейськими письменниками України.

Ефективність впровадження результатів дослідження буде втілено у подальшій практиці опрацювання архівів Центру досліджень історії та культури східноєвропейського єврейства НаУКМА. Розроблена специфічна методика обробки архівів, виокремлення найбільш показових документів та наукової обробки епістолярної спадщини.

3.4.3. Бюджетна програма КПКВК 2201390

«Підтримка пріоритетних напрямів наукових досліджень і науково-технічних (експериментальних) розробок у закладах вищої освіти» за результатами державної атестації закладів вищої освіти в частині провадження ними наукової (науково-технічної) діяльності, за науковим напрямом «Суспільні науки» виконувався науковий проєкт **«Методологія та економіко-математичний інструментарій аналізу, моделювання та реалізації фінансової політики України задля забезпечення макроекономічної стабільності та сталого економічного зростання»**, керівник — к. екон. наук О. К. Прімерова. Обсяг фінансування — 447,0 тис. грн.

Об'єкт дослідження: комплекс інструментів та заходів фінансової політики для забезпечення макроекономічної стабільності та сталого економічного зростання в Україні.

Мета дослідження: розробка теоретико-методологічного забезпечення та сучасного економіко-математичного інструментарію для формування стратегії фінансової політики, спрямованої на забезпечення фінансової стабільності, підвищення конкурентоспроможності національної економіки та відновлення економічного зростання в Україні.

Методи дослідження: загальнонаукові теоретичні та емпіричні методи, такі як аналіз та синтез, індукція та дедукція, спостереження, порівняння та аналогія, абстрагування та узагальнення, а також спеціальні наукові методи — системно-динамічного моделювання та економетричні методи.

Результати дослідження та їх новизна: систематизація теоретико-методологічних положень та економіко-математичного інструментарію моделювання, прогнозування та регулювання макроекономічної динаміки в умовах підвищених зовнішніх та внутрішніх ризиків. Розроблені оригінальні макроекономічні моделі та обґрунтовані підходи щодо збалансування інструментів державного регулювання є вагомим аналітичним підґрунтям для розробки зваженої та координованої

фінансової політики задля досягнення макроекономічної стабілізації та забезпечення сталого економічного зростання в Україні.

Ефективність впровадження: основні положення та результати наукового дослідження частково враховано у діяльності Академії публічно-приватного партнерства. Зокрема, у рамках здійснення аналітичного дослідження з питань перспектив досягнення в Україні національних Цілей сталого розвитку було використано результати прогнозування та регулювання макроекономічної динаміки в умовах підвищених зовнішніх та внутрішніх ризиків за розробленим оригінальним економіко-математичним інструментарієм. Також при підготовці навчальних матеріалів Академії для представників публічної влади з питань стратегічного планування сталого розвитку було частково використано запропоновані у дослідженні науково обґрунтовані пропозиції щодо збалансування інструментів фіскальної, монетарної та соціально-економічної політики для розробки зваженої та координованої фінансової політики (Довідка про впровадження результатів № 2023-11-16 від 16.11.2023 р.).

Окремі результати дослідження, а саме — аналітична оцінка сучасного інструментарію регулювання фінансової системи, ідентифікація найбільш ефективних каналів впливу держави на фінансову стабільність та економічне зростання в країні та системний аналіз впливу державного регулювання на грошово-кредитну, фіскальну та соціально-економічну політику, частково впроваджено в навчальний процес у 2022–2023, та підготовлено для впровадження у 2023–2024 н.р., при викладанні навчальних дисциплін «Фінанси», «Податкова система», «Податковий менеджмент», «Макроекономічний аналіз», «Фінансова економетрика», «Макроекономічний аналіз та монетарна політика» (Довідка про впровадження результатів від 12.12.2023 р.).

Крім того, результати дослідження використані при підготовці випускних та магістерських робіт за спеціальністю 072 «Фінанси, банківська справа та страхування» факультету економічних наук НаУКМА.

3.5. Наукові публікації та наукометричні показники

У 2023 році результати наукових досліджень професорсько-викладацького складу НаУКМА були висвітлені у **35 монографіях** (з них 20 — видані за кордоном); **530 наукових статтях**, з них — 132 за кордоном, **що на 35 % більше, ніж у попередньому році**; 96 — у виданнях, що індексуються у наукометричній базі Scopus, 64 — Web of Science, **загалом у наукометричних базах — 107 (що на 19 % більше, ніж у попередньому році)**. Викладачами НаУКМА видано 14 підручників, 10 навчальних посібників та методичних рекомендацій.

Індекс Гірша НаУКМА

Scopus h-index : 40

Web of Science h-index : 37

Google Scholar h-index : 122

Оформлено 11 авторських свідоцтв

Таблиця 3.3 Перелік авторських свідоцтв, оформлених НПП НАУКМА в 2023 році:

| <i>Об'єкт права інтелектуальної власності</i> | <i>№, назва</i> | <i>Автори (співавтори)</i> | <i>Дати (чинність)</i> | <i>Чи належить НАУКМА</i> |
|---|---|---|------------------------------|---------------------------------------|
| <i>Авторське свідоцтво</i> | <i>№ 11 6325 Монографія «Формування інституційної архітектоніки інформаційно-мережевої економіки»</i> | <i>Арт'омова Т. І, Бандура О. В., Гриценко А. А., Сіденко В. Р. та інші</i> | <i>8 лютого 2023 р.</i> | <i>Належить авторському колективу</i> |
| <i>Авторське свідоцтво</i> | <i>№ 116014 Монографія «Концептуально-методологічні трансформації економічної теорії ХХІ століття»</i> | <i>Уманців Ю. М.</i> | <i>23 січня 2023 р.</i> | <i>Належить автору</i> |
| <i>Авторське свідоцтво</i> | <i>№ 116771 Навчальний посібник «Антикризове управління на підприємстві: фінансово-організаційні аспекти»</i> | <i>Глуценко С. В., Івахненко С. В.</i> | <i>6 березня 2023 р.</i> | <i>Належить автору</i> |
| <i>Авторське свідоцтво</i> | <i>№ 116580 «Маркетинг: авторський курс лекцій»</i> | <i>Ковшова І. О.</i> | <i>23 лютого 2023 р.</i> | <i>Належить автору</i> |
| <i>Авторське свідоцтво</i> | <i>№ 116587 «Маркетинг: авторський практикум»</i> | <i>Ковшова І. О.</i> | <i>23 лютого 2023 р.</i> | <i>Належить автору</i> |
| <i>Авторське свідоцтво</i> | <i>№ 116577 «Маркетингові комунікації: авторський курс лекцій»</i> | <i>Ковшова І. О.</i> | <i>23 лютого 2023 р.</i> | <i>Належить автору</i> |

| | | | | |
|----------------------------|---|--|--|-------------------------|
| <i>Авторське свідоцтво</i> | <i>№ 116579 «Маркетингові комунікації: авторський практикум»</i> | <i>Ковшова І. О.</i> | <i>23 лютого 2023 р.</i> | <i>Належить автору</i> |
| <i>Авторське свідоцтво</i> | <i>№ 116582 «Маркетингове ціноутворення: авторський курс лекцій»</i> | <i>Ковшова І. О.</i> | <i>23 лютого 2023 р.</i> | <i>Належить автору</i> |
| <i>Авторське свідоцтво</i> | <i>№ 116581 «Маркетингове ціноутворення: авторський практикум»</i> | <i>Ковшова І. О.</i> | <i>23 лютого 2023 р.</i> | <i>Належить автору</i> |
| <i>Авторське свідоцтво</i> | <i>№ 116584 «Історія розвитку управлінської науки: авторський курс лекцій»</i> | <i>Ковшова І. О.</i> | <i>23 лютого 2023 р.</i> | <i>Належить автору</i> |
| <i>Авторське свідоцтво</i> | <i>№ 119497 Україна. Науковий твір «Експертно-математичний метод оцінення впливу загроз енергетичний безпеці»</i> | <i>Харазішвілі Ю. М., Суходоля О. М., Рябцев Г. Л.</i> | <i>31 липня 2023 р., бюл. № 76</i> | <i>Належить авторам</i> |

3.6. Наукові конференції

Кількісні дані про організовані заходи та участь співробітників НаУКМА у наукових заходах протягом 2023 року

- Національних конференцій — **72**, з них проведено самостійно — **43**, спільно з іншими організаціями — **29**;
- міжнародних конференцій — **52**, проведених самостійно — **8**, спільно з іншими організаціями — **44**;
- виступів НПП НаУКМА на конференціях, всього: **1181**, з них **771** — міжнародні.

Таблиця 3.4 Кількість організованих конференцій та виступів у розрізі факультетів:

| <i>Наукові підрозділи</i> | <i>Наукові заходи</i> | | | | <i>Доповіді</i> | |
|--|--------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------|-------------------|
| | <i>Національні/регіональні</i> | | <i>міжнародні</i> | | <i>національні / регіональні</i> | <i>міжнародні</i> |
| | <i>організовані самостійно</i> | <i>спільно з іншими організаціями</i> | <i>організовані самостійно</i> | <i>спільно з іншими організаціями</i> | | |
| Факультет гуманітарних наук | | | | | | |
| <i>Кафедра англійської мови</i> | 1 | 0 | 1 | 0 | 17 | 25 |
| <i>Кафедра історії</i> | 2 | 0 | 0 | 0 | 17 | 69 |
| <i>Кафедра археології</i> | 0 | 0 | 1 | 0 | 7 | 23 |
| <i>Кафедра культурології</i> | 1 | 2 | | | | |
| <i>Кафедра літературознавства ім. Володимира Моренця</i> | 1 | 0 | 0 | 1 | 17 | 28 |
| <i>Кафедра філософії та релігієзнавства</i> | 0 | 1 | 1 | 0 | 38 | 80 |
| <i>Кафедра української мови</i> | 1 | 0 | 0 | 0 | 8 | 27 |
| <i>Кафедра загального і слов'янського мовознавства</i> | 0 | 2 | 0 | 1 | 5 | 10 |
| РАЗОМ: | 6 | 5 | 3 | 2 | 109 | 262 |
| Факультет економічних наук | | | | | | |
| <i>Кафедра економічної теорії</i> | 3 | 0 | 0 | 0 | 48 | 62 |

| | | | | | | |
|---|-----------|-----------|----------|-----------|-----------|-----------|
| <i>Кафедра маркетингу та управління бізнесом</i> | 4 | 2 | 1 | 3 | 2 | 9 |
| <i>Кафедра фінансів</i> | 1 | 0 | 1 | 0 | 1 | 14 |
| <i>Києво-Могилянська бізнес-школа</i> | 6 | 8 | 0 | 0 | 0 | 11 |
| РАЗОМ: | 14 | 10 | 2 | 3 | 51 | 96 |
| Факультет правничих наук | | | | | | |
| <i>Кафедра загальнотеоретичного правознавства та публічного права</i> | 4 | 0 | 0 | 1 | 11 | 10 |
| <i>Кафедра міжнародного та європейського права</i> | 3 | 1 | 1 | 0 | 8 | 40 |
| <i>Кафедра приватного права</i> | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 8 |
| <i>Кафедра кримінального та кримінального процесуального права</i> | 1 | 0 | 0 | 0 | 33 | 5 |
| <i>Києво-Могилянська школа врядування імені Андрія Мелешевича</i> | 4 | 3 | 0 | 11 | 14 | 29 |
| РАЗОМ: | 12 | 4 | 1 | 12 | 68 | 92 |
| Факультет природничих наук | | | | | | |
| <i>Кафедра фізичного виховання</i> | 1 | 0 | 0 | 0 | 9 | 1 |
| <i>Кафедра фізико-математичних наук</i> | 0 | 0 | 0 | 0 | 6 | 5 |
| <i>Кафедра хімії</i> | 0 | 1 | 0 | 0 | 4 | 3 |
| <i>Кафедра біології, Лабораторія генетики та клітинної біології</i> | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| <i>Кафедра екології</i> | 3 | 0 | 0 | 9 | 11 | 64 |
| <i>Кафедра лабораторної діагностики біологічних систем</i> | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 5 |
| РАЗОМ: | 4 | 1 | 0 | 9 | 31 | 79 |
| Факультет інформатики | | | | | | |
| <i>Кафедра інформатики</i> | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5 |
| <i>Кафедра мережних технологій</i> | 0 | 0 | 0 | 1 | 3 | 5 |
| <i>Кафедра мультимедійних систем</i> | | | | | | |
| <i>Кафедра математики</i> | 0 | 1 | 0 | 0 | 14 | 22 |
| РАЗОМ: | 0 | 1 | 0 | 1 | 17 | 32 |

| Факультет соціальних наук і соціальних технологій | | | | | | |
|---|-----------|-----------|----------|-----------|------------|------------|
| <i>Кафедра соціології</i> | 0 | 0 | 0 | 0 | 5 | 18 |
| <i>Кафедра зв'язків з громадськістю</i> | 1 | 0 | 0 | 2 | 13 | 3 |
| <i>Кафедра психології та педагогіки</i> | 1 | 0 | 1 | 0 | 31 | 21 |
| <i>Кафедра політології</i> | 0 | 0 | 0 | 0 | 4 | 1 |
| <i>Школа охорони здоров'я</i> | 0 | 6 | 0 | 4 | 20 | 10 |
| <i>Школа соціальної роботи ім. проф. В. Полтавця</i> | 0 | 2 | 1 | 3 | 11 | 30 |
| <i>Могилянська школа журналістики</i> | 0 | 0 | 0 | 2 | 19 | 50 |
| <i>Кафедра міжнародних відносин</i> | 3 | 0 | 0 | 3 | 2 | 28 |
| РАЗОМ: | 5 | 8 | 2 | 14 | 105 | 161 |
| Науково-дослідні центри та лабораторії | | | | | | |
| <i>Науково-дослідний центр орієнталістики ім. Омеляна Пріцака</i> | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 3 |
| <i>Наукова бібліотека</i> | 0 | 0 | 0 | 0 | 7 | 4 |
| <i>Центр дослідження геноциду і прав людини</i> | 1 | 0 | 0 | 3 | 3 | 17 |
| <i>Центр європейських гуманітарних досліджень</i> | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 | 16 |
| <i>Центр кінематографічних студій</i> | 1 | 0 | 0 | 0 | 7 | 3 |
| <i>Центр наукометрії</i> | 0 | 0 | 0 | 0 | 7 | 6 |
| РАЗОМ: | 2 | 0 | 0 | 3 | 29 | 49 |
| ВСЬОГО: | 42 | 27 | 8 | 44 | 410 | 771 |

3.7. Науково-дослідна робота та інноваційна діяльність студентів, молодих учених

Науково-дослідна робота студентів і молодих учених у НаУКМА традиційно базується на таких принципах:

- відсутність штучного поділу науки на студентську («дитячу») і професорсько-викладацьку («дорослу»);
- поєднання навчального процесу з науковими дослідженнями;
- підтримка всіх самостійних студентських ініціатив щодо проведення наукових заходів, організації наукових осередків тощо.

Результатом такої політики є тісна співпраця викладачів і науковців зі студентами в межах наявних в університеті науково-дослідних центрів і лабораторій, активна участь молодих науковців у конференціях, наукових семінарах та інших наукових заходах разом/поряд із науковими керівниками.

Щороку студенти НаУКМА беруть участь і виборюють призові місця у конкурсах наукових робіт, що їх проводять різноманітні організації та фонди (**14 переможців**).

Студенти НаУКМА 2023 року опублікували **296 наукових статей**, тези доповідей, з них **213 — самостійно**. Свої наукові дослідження вони презентували на **199 конференціях**, з них **84 — міжнародні**. Залучали студентів і до виконання науково-дослідних тем, що виконуються на кафедрах і в наукових центрах.

3.7.1. Здобутки студентів НаУКМА на всеукраїнському конкурсі студентських наукових робіт

Через військовий стан конкурс не проводився.

3.7.2. Стипендіати програми «Завтра.UA» від Фонду Віктора Пінчука за результатами конкурсу наукових робіт 2022/23 рр. (1 переможець):

Буць Оксана
МП «Соціологія»

3.7.3. Переможці інших конкурсів наукових робіт (13 переможців)

- Красінько Ольга, 1 р.н. (МП) (Grant for research paper, Invisible University for Ukraine, Central European University, березень, 2023р.)
- Пилипенко Владислав, 2 р.н. (МП) (Грант на наукове дослідження «Political activity of the of the KP(b)U left wing in the context of the armed conflict on the border territory in September-October/November 1918», Invisible University for Ukraine (вересень-грудень, 2023 р.).

- Красінько Ольга, 1 р.н. (МП), стипендія для участі у Winter School, Invisible University for Ukraine, Central European University, січень, 2023 р.

- Красінько Ольга, 1 р.н. (МП), стипендія для участі в Tandem Seminar «History of Historical Scholarship», Ukraine Digital, National University of Kyiv-Mohyla Academy, Justus Liebig University Giessen, травень-червень, 2023 р.

- Красінько Ольга, 2 р.н. (МП), стипендія для участі у Summer School, Invisible University for Ukraine, Central European University, липень, 2023 р.

- Красінько Ольга, 2 р.н. (МП), академічна стипендія імені Павла Христюка КМУ.

- Куделя Володимир, 2 р.н. (МП), іменна стипендія Верховної Ради України на 01.09.22–30.06.23.

- Сердюк Андрій, 4 р.н. (БП), спеціальність «Інженерія програмного забезпечення» — стипендія Президента України

- Змагання з міжнародного права ім. Телдерса: Семенова А. О., Лациба А. М., Чирик В. Ю. (3 р.н.)

- Змагання з Міжнародного кримінального права: Михальченко В. Р., Чередниченко В. М., Моргоєва А. В. (3 р.н.)

- Всеукраїнський студентський чемпіонат «Монетарна політика: виклик НБУ університетам» (NBU University Challenge), лютий 2023 р., команда НаУКМА — I місце (магістри спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа та страхування»: Томіліна М. (2 р.н.), Лепеха К. (2 р.н.), Нестеренко А. (2 р.н.), Орловська О. (1 р.н.), Спаріш А. (1 р.н.), III місце (магістри спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа та страхування»: Ташлик А., Смиченко Р. (2 р.н.); бакалаври спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа та страхування»: Воронін М. (4 р.н.), Коваленко Ю. (4 р.н.), Овдієнко О. (4 р.н.).

- CFA Institute Ethics Challenge in Ukraine, лютий–березень 2023 р., команда НаУКМА — II місце (бакалаври 3 р.н. спеціальність 072 «Фінанси, банківська справа та страхування»: Рибалко М., Данович О., Михайлевський М., Москаленко О.).

- CFA Institute Research Challenge in Ukraine, лютий–березень 2023 р., команда НаУКМА — I місце (бакалаври 4 р.н. спеціальність 072 «Фінанси, банківська справа та страхування» — Веремієнко В., Волосяк Я., Корчагін Д., Перех Д., Шахова Д.).

Сім студентів кафедри історії взяли участь в усноісторичному документальному проєкті «Голоси російсько-української війни» (квітень–грудень 2023 р.), що був підтриманий проєктом «Київ і Глазго, партнерство заради впливу: посилення дослідницького потенціалу через стратегічне партнерство», що виконувався НаУКМА з Університетом Глазго за фінансової підтримки UK-Ukraine R&I twinning grants scheme. Керівник проєкту: Оксана Хом'як, к. і. н., ст. викладач кафедри історії.

Учасники проєкту:

Антонюк Данило, 2 р.н. (МП);
Буханенко Ярослав, 1 р.н. (МП);
Войтенко Віталіна, 1 р.н. (МП);
Каплун Анна, 4 р.н. (БП);
Козицький Олександр, 3 р.н. (БП);
Савченко Дмитрій, 1 р.н. (МП);
Федій Ірина, 4 р.н. (БП).

Окрім того, за ініціативи та зусиллями молодих учених, за підтримки відповідних кафедр щороку в НаУКМА відбуваються міжнародні й всеукраїнські студентсько-аспірантські конференції. Зокрема 2023 року відбулися:

- Студентська науково-практична конференція «Наслідки хвилі біженців з України в результаті триваючої російської агресії для Європи та світу». — НаУКМА; 27 листопада 2023 р. (Центр дослідження геноциду і прав людини).
- VI Міжвузівська науково-практична конференція для студентів, аспірантів та молодих науковців «Modeling And Implementation Of The Financial Policy Of Ukraine To Ensure Macroeconomic Stability», грудень 2023 р. (Кафедра фінансів у партнерстві з Бергенським університетом (Норвегія)).
- Міжнародна науково-практична конференція для студентів, аспірантів та молодих науковців «Стратегічні пріоритети розвитку фінансової системи України в умовах невизначеності», м. Київ, 22 лютого 2023 р. (Кафедра фінансів).
- Науково-практична конференція за участю студентів «Інноваційні ідеї в економічній науці: пошуки вирішення сучасних проблем», 10 жовтня 2023 р. (Кафедра економічної теорії та Науково-навчальний центр «Інноваційна лабораторія»).
- Конференція молодих науковців з міжнародною участю «Четверті наукові читання імені професора В. І. Полтавця» 17 березня 2023 р. (Школа соціальної роботи).
- Наукова студентська конференція «Інструменти інформаційної війни: фейки, меми, міфи, пропаганда», м. Київ, березень 2023 р. (співорганізатор — Інститут громадянської освіти імені С. Рябова).
- Круглий стіл «Права людини: порушення та механізми забезпечення в Україні під час війни», м. Київ, жовтень, 2023 р. (співорганізатор — Інститут громадянської освіти імені С. Рябова).
- IX Всеукраїнська наукова конференція молодих математиків, м. Київ, 11–13 травня 2023 р. (Кафедра математики спільно з УДУ ім. М. Драгоманова та НТУУ «Київський політехнічний інститут ім. І. Сікорського»).

3.8. Наукові центри

У 2023 р. в НаУКМА діяло **29** наукових центрів та **1** центр колективного користування науковим обладнанням

| № з/п | Назва | Керівник |
|--------------|--|--|
| 1 | Лабораторія генетики та клітинної біології | Антонюк Максим Зиновійович |
| 2 | Лабораторія фінансово-економічних досліджень | Лук'яненко Ірина Григорівна |
| 3 | Науково-дослідний центр орієнталістики ім. Омеляна Прицака | Сидорчук Таїсія Михайлівна |
| 4 | Науково-дослідний центр «Спадщина Києво-Могилянської академії» | Яременко Максим Васильович |
| 5 | Центр «Археологічна експедиція НаУКМА» | Залізняк Леонід Львович |
| 6 | Центр «Інститут громадянської освіти» ім. С. Рябова | Зубрицька Людмила Йосипівна |
| 7 | Центр дослідження проблем верховенства права та його втілення в національну практику України | Козюбра Микола Іванович |
| 8 | Центр досліджень екосистем, змін клімату та сталого розвитку | Вишенська Ірина Георгіївна |
| 9 | Центр досліджень історії та культури східноєвропейського єврейства | Фінберг Леонід Кушелевич |
| 10 | Центр європейських гуманітарних досліджень | Сігов Костянтин Борисович |
| 11 | Центр канадських студій | Мазін Дмитро Михайлович |
| 12 | Науково-дослідний центр кінематографічних студій | Брюховецька Лариса Іванівна |
| 13 | Науково-дослідний центр мембранних досліджень | Бурбан Анатолій Флавіанович |
| 14 | Центр дослідження геноциду та прав людини | Антонович Мирослава Михайлівна |

| | | |
|----|--|--|
| 15 | <i>Науково-дослідний центр молекулярних і клітинних досліджень</i> | Білько <i>Надія Михайлівна</i> |
| 16 | <i>Центр польських та європейських студій ім. Є. Гедройця</i> | Диса <i>Катерина Леонідівна</i> |
| 17 | <i>Центр соціального партнерства та лобіювання</i> | Панцир <i>Сергій Іванович</i> |
| 18 | <i>Центр дослідження конфліктів та психоаналізу</i> | Гірник <i>Андрій Миколайович</i> |
| 19 | <i>Школа політичної аналітики</i> | Яковлєв <i>Максим Володимирович</i> |
| 20 | <i>Центр психічного здоров'я та психосоціального супроводу</i> | Богданов <i>Сергій Олександрович</i> |
| 21 | <i>Науково-навчальний центр «Інноваційна лабораторія»</i> | Бажал <i>Юрій Миколайович</i> |
| 22 | <i>Міждисциплінарний науково-освітній центр протидії корупції в Україні</i> | Нестеренко <i>Оксана Володимирівна</i> |
| 23 | <i>Центр інноваційних методів викладання і вивчення європейських студій</i> | Дем'янчук <i>Олександр Петрович</i> |
| 24 | <i>Науково-навчальний центр «Інститут німецького права»</i> | Петров <i>Роман Арестович</i> |
| 25 | <i>Центр наукометрії та цифрової підтримки досліджень</i> | Ярошенко <i>Тетяна Олександрівна</i> |
| 26 | <i>Центр дослідження медіації та діалогу</i> | Кисельова <i>Тетяна Сергіївна</i> |
| 27 | <i>Науково-дослідна лабораторія «Науки про Землю»</i> | Горошкова <i>Лідія Анатоліївна</i> |
| 28 | <i>Центр аналітики та бізнес-моделювання сталого розвитку</i> | Чала <i>Ніна Дмитрівна</i> |
| 29 | <i>Науково-освітній центр «Українська стратегічна ініціатива»</i> | Кривдик <i>Остан</i> |
| 1 | <i>Центр колективного користування науковим обладнанням факультету природничих наук «Лабораторія комплексних досліджень природно-техногенних ризиків та надзвичайних ситуацій»</i> | Горошкова <i>Лідія Анатоліївна</i> |

3.9. Видавнича діяльність, в т. ч. наукові журнали

Видавнича діяльність є невід'ємною складовою освітньої діяльності сучасного університету. Результати наукових досліджень та освітніх проєктів моголянців представлені в 17 наукових рецензованих журналах, монографіях, підручниках, посібниках, довідниках, енциклопедіях тощо, видавцем яких є НаУКМА. НаУКМА як видавець має DOI prefix: 10.18523. Більшість видань представлено в електронному репозитарії <https://ekmair.ukma.edu.ua/> і на сайтах наукових журналів.

Координацію в сфері видавничої справи НаУКМА здійснює Видавнича рада, організаційний та технічний супровід забезпечує редакційно-видавничий відділ.

У 2023 році за тематично-видавничим планом НаУКМА (схваленим Видавничою радою та затвердженим Вченою радою) фахівцями РВВ опрацьовано:

Довідково-інформаційні видання:

1. Календар-довідник НаУКМА. 2023/2024 навчальний рік.

Науково-популярні видання:

1. Інавгураційна лекція почесного професора Національного університету «Києво-Могиллянська академія». Serhii Plokyh. The Fall of the Pan-Russian Utopia = Крах загальноросійської утопії.

Матеріали конференцій:

1. Актуальні питання сучасної лінгвістики: тези доповідей Міжнародної наукової конференції (м. Київ, 25 листопада 2022 р.).
2. Археологічні студії: здобутки та перспективи 2022: тези онлайн-конференції.
3. Мовний простір сучасного світу: тези доповідей Всеукраїнської наукової конференції студентів, аспірантів і молодих учених (м. Київ, 26 травня 2023 р.).

Навчальні видання:

1. Катерина Мальцева, Олена Пугачова, Вікторія Бондар. Як писати курсові та кваліфікаційні роботи: навчально-методичний посібник.
2. Ярмоленко М. А., Жуков В. О., Лахманюк Т. В. Методичні рекомендації для самостійної роботи студентів з навчальної дисципліни «Фізичне виховання».

Наукові видання:

1. Києво-Могиллянська академія. Історія та відродження: анотований бібліографічний покажчик / уклад.: Н. Г. Павлів, О. Л. Жолудь, О. В. Олофінська.
2. Соціальне у мові та мова в соціумі: колективна монографія / О. Доценко, М. Жуйкова, Н. Кісс та ін.; наук. ред. та упоряд. Н. Ясакова.
3. Омелян Пріцак: повернення до України. Виступи у ЗМІ / упоряд. Т. Сидорчук.

Фахові наукові видання (наукова періодика), редпортфель 2023:

1. Наукові записки НаУКМА. Історія і теорія культури, т. 6.
2. Наукові записки НаУКМА. Біологія і екологія, т. 6.
3. Наукові записки НаУКМА. Соціологія, т. 6.
4. Наукові записки НаУКМА. Економічні науки, т. 8, вип. 1.
5. Наукові записки НаУКМА. Юридичні науки, т. 11.
6. Наукові записки НаУКМА. Філософія і релігієзнавство, т. 11–12.
7. Наукові записки НаУКМА. Історичні науки, т. 6.

На початок грудня 2023 року триває редакційно-видавниче опрацювання таких видань:

1. Наукові записки НаУКМА. Юридичні науки, т. 12.
2. Мова: класичне — модерне — постмодерне, т. 9.
3. Kyiv-Mohyla Humanities Journal, vol. 10.
4. Археологічні студії: здобутки та перспективи 2022. Тези онлайн-конференції.
5. Т. Ярошенко, О. Ярошенко, С. Чуканова. Наукова комунікація в цифрову епоху.

3.10. Наукове співробітництво

У звітному році, попри воєнний стан, продовжувалось, а почасти й зміцніло міжнародне наукове співробітництво університету. Структурні підрозділи НаУКМА брали активну участь у різноманітних грантових проєктах за підтримки донорських інституцій як Європи, так і США, розвиваючи розгалужену мережу партнерств у міжнародних університетах та наукових і аналітичних центрах. Університет, не зважаючи ні на що, не лише успішно та якісно продовжував впровадження цілої низки потужних міжнародних грантових проєктів, отримуючи всебічну підтримку партнерів, але й започатковував нові партнерства та реалізовував нові грантові проєкти і контракти за підтримки провідних міжнародних донорів. У 2023 році, це і два нових великих проєкти за підтримки Національного інституту охорони здоров'я США, низка проєктів за фінансової підтримки Агентства США з міжнародного розвитку, продовження успішної співпраці з норвезькими партнерами, проєкт збереження дослідницького профілю НаУКМА в сфері природничих наук за фінансової підтримки Фонду Саймонса, а також ще багато і багато проєктів, які успішно реалізують окремі структурні підрозділи (кафедри, інститути, школи) та науковці університету.

Частина дослідників університету отримали також можливість стажування й продовження власних досліджень в університетах Європи та Північної Америки за індивідуальними грантами.

Співпраця на інституційному рівні була представлена такими проєктами та ініціативами:

У межах стратегічної співпраці між НаУКМА та Університетом Глазго (Велика Британія) за фінансової підтримки британсько-української програми грантів у сфері досліджень та інновацій 2023 року реалізовувався проєкт **«Київ та Глазго, партнерство заради впливу: посилення дослідницького потенціалу через стратегічне партнерство»**. 22 викладачі мали змогу відвідати Університет Глазго і встановити особисті контакти з науковцями цього університету, запланувати спільні дослідження та наукові конференції. Окрім того, 32 викладачі та аспіранти НаУКМА взяли участь у літній школі «Research Communication», яку онлайн провели спеціалісти з Університету Глазго.

Під час **відрядження до США** віцепрезидент з науково-навчальних студій НаУКМА Ольга Полухович відвідала низку інституцій, інститутів та університетів США у Нью Йорку, Філадельфії та Вашингтоні з метою налагодження інституційної наукової співпраці та програм підтримки науковців університету. Так, у Нью Йорку відбулась зустріч з адміністрацією Інституту Гаррімана Колумбійського університету, науково-дипломатичні візити до Офісу Open Society Foundations, а також знайомство з Радою директорів Ukrainian Institute of America. На запрошення Ukrainian Institute of America було проведено публічний діалог про руйнування Росією культурної спадщини в Україні із відомим польським режисером-документалістом Tomasz Grzywaczewski після показу його фільму в Ukrainian Institute of America: <https://ukrainianinstitute.org/event/a-ukrainian-polish-evening/>.

У Вашингтоні віцепрезидент з науково-навчальних студій НаУКМА Ольга Полухович разом із представницею кафедри соціології НаУКМА Тамарою Марценюк провели продуктивну зустріч із адміністрацією та науковою спільнотою Georgetown Institute for Women Peace and Security, за результатами якої було домовлено про семестрову співпрацю між двома інституціями в форматі гостьових лекцій.

У Вашингтоні також відбулись продуктивні робочі зустрічі різних кафедр на тему потенційної наукової співпраці у George Washington University, University of Maryland, Georgetown University. Представниці університету мали зустріч у Посольстві України в США з пані Посол Оксаною Маркаровою та Катериною Смаглій — почесними випускницями НаУКМА. Під час цієї зустрічі, серед інших, обговорювались такі важливі для України теми:

- Роль української культурної дипломатії у США: чим можуть допомогти українські університети й НаУКМА зокрема;
- Стан українських студій у США: що необхідно зробити, аби зробити їх видимими і якою може бути роль НаУКМА у цьому процесі;
- Перспективи співпраці з Університетом Джорджтауна задля фасилітації в НаУКМА досліджень та викладання з тематики гендерних аспектів безпеки, військової соціології й покращення становища ветеранів і ветеранок;

- Гендерні аспекти дипломатичної роботи: успіхи і виклики долучення жінок на посади посолок іноземних держав (на прикладі власного досвіду).

У Вашингтоні віцепрезидент з науково-навчальних студій Ольга Полухович також мала офіційний візит до Держдепартаменту США, де говорила з представниками напрямів культури, освіти й науки, розповідаючи, на запит, про ситуацію в науці та виклики, з якими стикаються науковці в НаУКМА та Україні під час повномасштабного вторгнення.

В Open Society Foundations (Вашингтон) вдалося зустрітись із представницями потужної ветеранської організації VoteVets, яка концентрується на питаннях захисту, національної безпеки та адвокації ветеранів і ветеранок, а отже — впливу ветеранів та ветеранок на політику та суспільне життя у США. Для VoteVets був цікавим досвід України з ветеранської тематики як у науковому, так і практичному вимірі, зокрема в контексті проєкту «Невидимий Батальйон» та напрацювань у ветеранському напрямку в НаУКМА.

Науковиці з НаУКМА взяли участь у щорічній науковій міжнародній конференції **Association for Slavic, East European, and Eurasian Studies** — Асоціації слов'янських, східноєвропейських та євразійських досліджень (США) — однієї з найбільших дослідницьких асоціацій у цій галузі. Цьогорічною темою конференції була деколонізація. Свої дослідження представили кандидатка наук та доцентка кафедри міжнародного та європейського права Мирослава Антонович, старша викладачка кафедри історії Оксана Клименко, старша викладачка кафедри міжнародних відносин Ганна Тараненко, старша викладачка кафедри англійської мови Марія Шувалова, а також віцепрезидентка з науково-навчальних студій Ольга Полухович.

НаУКМА приєдналася як асоційований партнер до альянсу університетів **Arqus**. Протягом року наші викладачі брали участь в подіях, організованих партнерами цього альянсу: М. Антонович у жовтні виступила з основною доповіддю «Children Kidnapping and Deportations by Russia as a Genocidal Act Against the Ukrainian Nation» на міжнародній конференції «Higher Education and Human Rights» у Мінюському університеті (Португалія); К. Близнюк у квітні взяла участь у воркшопі «The challenge-based learning method as a crucial and efficient framework based on a real experience» та «Introduction to the methodology for building joint study programs» у межах проєкту «Arqus for Ukraine», що відбулися у Вроцлавському університеті; Ю. І. Матвєєва, викладачка кафедри загальнотеоретичного правознавства, упродовж 27 листопада – 1 грудня 2023 року мала дослідницький візит до Вроцлавського університету; керівник ННЦ Надія Ткачук взяла участь з доповіддю у підсумковій конференції проєкту Arqus (підтриманий програмою Горизонт 2020), що відбулася 2 грудня у Брюсселі. Центр «ІННОЛАБ-НаУКМА» у червні

підписав угоду з Вроцлавським університетом щодо координації діяльності центру в НаУКМА і Graz Schumpeter Center (Австрія).

Центр психічного здоров'я та психосоціального супроводу НаУКМА підсилив свій й до того вагомий портфолію міжнародних грантових проєктів і контрактів двома потужними науковими проєктами за фінансування Національного інституту охорони здоров'я США (NIH): «Впровадження науково-обґрунтованого лікування поширених психічних розладів у ВІЛ-клініках в Україні» з експертами Гарвардської школи громадського здоров'я, першим в Україні розпочавши імплементацію 5-річного гранту NIH у співпраці з Гарвардським університетом, та «Профілактика психічних розладів серед жінок, внутрішньо переміщених через війну в Україні: дослідження SHAWL» з Бостонським медичним центром.

Центр також продовжив успішну співпрацю з Регіональним Центром профілактики насильства, травми та суїцидів (РЦПНТС-Схід) і Університетською клінікою Акерсхус (УКА) у межах нового проєкту «Міжвідомча співпраця у сфері охорони здоров'я», вдруге об'єднавши зусилля за фінансової підтримки Міністерства охорони здоров'я та соціальних служб Норвегії у сфері кризового консультування, менеджменту кризових станів, психотравматології та першої психологічної допомоги реципієнтам в Україні, та продовжив імплементацію ще двох великих та соціально важливих проєктів — «Вживання алкоголю в умовах гуманітарної кризи: програма дій з подолання розладів, що спричинені вживанням алкоголю, та інших пов'язаних викликів серед населення, що постраждало внаслідок конфлікту в Уганді та Україні (ЗМІНА)» за підтримки Wellcome і Національного інституту медичних досліджень, а також «Посилення освітніх спроможностей психосоціальної підтримки та розбудова потенціалу служб психосоціальної підтримки в громадах у постраждалих внаслідок конфлікту областях Східної України» за підтримки Німецької федеральної компанії GIZ і Федерального міністерства економічного співробітництва та розвитку.

Долучився Центр і до формування експертної спроможності надання психосоціальної підтримки в Україні за низкою нових наукових та науково-освітніх проєктів, зокрема в межах співпраці з Кімонікс Інтернешнл Інк. за проєктом «Формування спроможності та дослідження для грантоотримувачів, які реалізують проєкти надання психосоціальної підтримки (ПСП)», з Pact, Inc. за «Програмою СЕТА» в межах Проєкту USAID «Розбудова стійкої системи громадського здоров'я», з DAI Global, LLC за «Тренінговими послугами з психологічної підтримки студентів і викладачів та з підготовки викладачів до навчання ветеранів» у межах Проєкту USAID «Економічна підтримка Східної України» та з Представництвом міжнародного медичного корпусу в Україні за «Тренінгом СЕТА». Загалом у 2023 році Центр психічного здоров'я та

психосоціального супроводу НаУКМА виконував та/чи розпочав виконання до 10 нових і старих міжнародних проєктів.

Доцентка **кафедри англійської мови** Наталія Рудницька долучилась до потужної міжнародної команди науковців у межах великого 5-річного проєкту Європейської дослідницької ради (ERC) — провідної наукової грантової інституції в структурі Європейської Комісії, яка фінансує передові дослідження в Європі, і гранти якої є одними з найбільш престижних серед європейських освітніх та наукових установ. Проєкт «TransAtWar — художній переклад під час війни: мапування Другої світової війни в Європі (1939-45)», який об'єднав зусилля науковців семи країн, спрямований на дослідження ролі, яку відіграли переклади художньої літератури під час Другої світової війни в Європі, й покликаний висвітлити всі аспекти впливу художнього перекладу на європейське суспільство часів Другої світової війни, а також його роль як інструменту владного впливу за часів війни (<https://www.translatwar-erc.eu/>).

Окрім того, **кафедра англійської мови** брала участь у проєкті «Topics in World Literature: Tales from Ukraine: Culture and Politics» (ENGL 383 – AS02) спільно з Університетом МакЮена, що передбачає спільне викладання й дослідження текстів сучасної української літератури в англійському перекладі. Була проведена міжнародна конференція «Collective Memory: Language, History, and Culture» (2 лютого 2023 р.) та підготовлена спільна наукова публікація для журналу «East/West: Journal of Ukrainian Studies».

Викладачі **кафедри історії** працювали над колективною монографією у рамках проєкту «Zawłaszczenie dziedzictwa kulturowego Ukrainy jako legitymizacja imperialnych dążeń Rosji» (спільний проєкт з Ягелонським університетом), де аналізується українська культурна спадщина, що стала об'єктом російських імперських зазіхань. Окрім того, з метою поширення та популяризація знань про українську культуру в українсько- та польськомовному середовищах викладачі кафедри записали низку відео з інтерв'ю та лекціями для освітньої платформи «УКУЛЬТУРА/UCULTURA» (<https://uculture.com.ua/publications/53>) Завідувач кафедри — М. Яременко брав участь у проєкті «ORTHOPOL: Orthodoxies and Politics. The Religious Reforms of Mid-17th Century in Eastern and South-Eastern Europe» за фінансової підтримки Österreichische Akademie der Wissenschaften, що має на меті аналіз релігійних реформ у Східній та Південно-Східній Європі у порівняльному контексті.

Кафедра літературознавства ім. В. Моренця у співпраці з Києво-Могилянською Бізнес Школою організувала та провела міжнародну конференцію «Василію Стусу — 85», яка проходила українською та англійською мовами.

Викладачка **кафедри української мови** А. Онатій мала дослідницьке стажування на факультеті лінгвістики, літератури та культури Гіссенського університету імені Юстуса Лібиха (Гіссен,

Німеччина), січень – березень 2023 р., у межах якого виконувала наукове дослідження Лінгводидактичний дискурс у пострадянській Україні.

Кафедра фінансів продовжувала виконувати багаторічний проєкт Extended Learning of Economics with Dynamic Modeling спільно з Бергенським університетом (Норвегія) (продлонгація до листопада 2026 р.). У грудні відбулася вже шоста дослідницька конференція «Modeling and Implementation of the Financial Policy of Ukraine to Ensure Macroeconomic Stability» у рамках цього проєкту.

Кафедра маркетингу та управління бізнесом увійшла до консорціуму проєкту SEEDplus: Strengthening Entrepreneurial Ecosystem Development (фінансово підтриманий Horizon Europe). Окрім того, викладачі кафедри стали повноцінними учасниками проєкту Smart4Future, який фінансово підтриманий ЄІТ, і має на меті створення структур для підтримки та розвитку інноваційного підприємництва, створення та підтримки стартапів, залучення бізнесу для підтримки талановитої молоді. Проєкти 4innovpipe та Boostalent також спрямовані на розвиток інноваційного підприємництва молоді, розробки власних ідей, створення стартапів.

Києво-Могилянська Бізнес Школа протягом 2023 р. брала участь у виконанні проєкту ПРООН «Зміцнення членських бізнес-об'єднань мікро-, малих і середніх підприємств в Україні» у співпраці з Міністерством економіки України і за підтримки Швейцарії. Цей проєкт спрямовано на прискорення розвитку сектора ММСП шляхом зміцнення потенціалу членських бізнес-об'єднань. Розробка нової моделі Збройних Сил України, здійсненої в межах програми «Трансформація Збройних Сил України» Києво-Могилянської Бізнес Школи у співпраці з Могилянською стратегічною агенцією і за підтримки уряду Канади, була презентована 22 червня 2023 року.

Факультет природничих наук у 2023 році реалізовував проєкт «Збереження дослідницького профілю НаУКМА у природничих науках у воєнний час» за фінансової підтримки Фонду Саймонса, що є одним з найбільших приватних благодійних фондів США. У межах гранту на базі факультету природничих наук НаУКМА як досвідчені, так і молоді науковці факультету (зі ступенем доктора філософії або вищим ступенем та активними публікаціями упродовж останніх 5 років, а також обрані аспіранти) отримували додаткове грантове фінансування для можливості продовжувати власні теоретичні та прикладні дослідження в часи війни та забезпечувати сталі дослідницькі спроможності факультету в НаУКМА.

Кафедра математики виконувала два проєкти спільно з кафедрою статистики Школи бізнесу Університету Еребру (Швеція) — Portfolio management for illiquid market та Forecasting methods for supply chain management (за підтримки КК-stiftelsen foundation).

Школа врядування ім. Андрія Мелешевича брала участь у програмі IREX's Veteran Reintegration Program, задля забезпечення

професійного розвитку ветеранів для роботи на посадах державної служби та служби в органах місцевого самоврядування.

Викладачі **кафедри загальнотеоретичного правознавства** продовжували бути експертами у проєкті «Місьцеве самоврядування та верховенство права в Україні» за фінансової підтримки Шведського агентства з міжнародного розвитку і співпраці (SIDA).

Викладачі **кафедри соціології** брали участь у канадсько-українському проєкті «Developing the Global Academy: Piloting a Network-based Model of Research during War» (у партнерстві з CERES та Університетом Торонто), зокрема 5 дослідницьких семінарів з обговоренням командами перебігу виконання та проміжних результатів досліджень, а саме: 02/03/2023 «How did organizations adapt to a disruption caused by full scale russian invasion of Ukraine?» (М. Винницький, А. Сердюк), 16/03/2023 — «Dehumanization/Visions of post-war» (К. Скороход та А. Суслів), 24/10/2023 — «Organizational Adaptation to a Full Scale russian Invasion: the Next Phase» (А. Сердюк), 16/02/2023 «Psychosocial factors of resilience, stress exposure and health status of Ukrainian IDPs and refugees» (К. Мальцева) та 12/09/2023 «Individual values, collective values and sacred values: Cognitive ethnography in Ukraine during war» (К. Мальцева та Е. Галімов).

Викладачка **Школи громадського здоров'я** А. Мажная продовжувала роботу за проєктом «Дослідження знань, ставлень, практик та контексту впровадження лікування розладів психічного здоров'я серед лікарів первинної ланки в Україні» у співпраці з Університетом Джона Гопкінса та за фінансування Міжнародного центру Фогарті, Національного інституту психічного здоров'я (NIMH) Національного інституту охорони здоров'я США в рамках Міжнародного гранту сприяння розвитку наукової кар'єри.

У проєкті «Доступ до медичних послуг у контексті механізмів фінансування. Дослідження в офтальмології» співробітники **Школи охорони здоров'я** співпрацюють з Варшавською школою економіки (Польща), Празьким університетом економіки та бізнесу (Чехія), Дебреценським університетом (Угорщина). Фінансується проєкт за рахунок Вишеградських грантів від Міжнародного Вишеградського фонду і передбачає збір передового досвіду щодо того, як збалансувати доступ до офтальмологічних послуг та фінансування державної системи офтальмологічної допомоги. Результати проєкту дозволяють застосувати нові підходи до оптимальних систем фінансування та надання послуг у країнах-учасницях у регіональному контексті, а також змінити методологію аналізу надання послуг в інших нозологіях.

Могилянська школа журналістики протягом 2023 р. продовжувала розвивати тематику фактчекінгу й підписала дві додаткові угоди з корпорацією Meta (проєкт «Програма сторонньої перевірки фактів»), IFSCN — міжнародною мережею перевірників фактів (програма

сертифікації фактчекінгових організацій) та Google (спільні тренінги, розробка навчальних планів).

Школа політичної аналітики, а саме команда у складі А. Осипчук, М. Яковлева, О. Гараня, А. Суслова і С. Шулімова, виконувала протягом 2023 р. два проєкти, що фінансуються програмою Горизонт Європа: JOINT: Understanding and Strengthening EU Foreign and security Policy in a Complex and Contested World (березень 2021 – червень 2024); SHAPEDEM-EU: Rethinking and Reshaping the EU’s Democracy Support in Its Eastern and Southern Neighbourhoods (жовтень 2022 – жовтень 2025) і здобула новий проєкт REUNIR — Resilience, Enlargement, Union, Neighbourhood, International Relations Future-proofing EU security, Enlargement and Eastern neighbourhood policies for a new age of international relations (січень 2024 – січень 2027), виконання якого розпочнеться наступного року.

Проєкти та наукові дослідження НаУКМА, спрямовані на відбудову України у воєнний та повоєнний періоди:

1) **Кафедра екології** спільно зі Шведським університетом сільськогосподарських наук виконує проєкт RETURN: Restoring Environment in Ukraine, що має на меті оцінити довкільні збитки по відновленню довкілля, порушеного війною. У спільному проєкті з Університетом Санкт-Галлена «AsReDaE: Strengthening the capabilities of NaUKMA in the Assessment and Remediation of Damaged Environment» йдеться про розробку методичних інструментів оцінювання та відновлення довкілля, порушеного війною. Проєкт «Resilience of Education: Sustainability and Cooperation for Ukrainian Universities (RESCUU)» на чолі з Упсальським університетом за підтримки Шведської академії, має на меті проводити конференції та тренінги для посилення спроможності дослідників в умовах війни.

2) **Школа соціальної роботи ім. В. Полтавця** впроваджувала міжнародний проєкт за підтримки Міжнародної Асоціації шкіл соціальної роботи (International Association of Schools of Social Work) — «Соціальна робота в умовах війни» (вересень 2022 р. – серпень 2023 р.) у партнерстві з Університетом Хертфордширу (Велика Британія), Університетом Данді (Шотландія), Університетом м. Любляна (Словенія), Школою соціальної роботи Сапірського Університету (Ізраїль), Університетом Стерлінга (Шотландія), Приштинським Університетом (м. Приштина, Косово), Університетом Регенсбурга (Німеччина). В результаті реалізації проєкту було проведено міжнародне якісне дослідження щодо вивчення досвіду здійснення професійної діяльності соціальними працівниками в умовах війни, й на основі результатів дослідження розроблено два навчальні модулі: «Соціальна робота з людьми похилого віку в умовах війни» і «Соціальна робота з людьми з інвалідністю», для підготовки фахівців соціальної роботи в різних країнах світу.

Розроблені модулі включені до навчальних курсів університетів-партнерів, які здійснюють підготовку соціальних працівників в Україні

(включно з ШСР) та інших країнах. Н. Гусак спільно з колегами провела серію вебінарів із загальною назвою «Підтримка українських соціальних працівників, які переживають триваючу війну Росії проти України» з метою підтримки соціальних працівників, які надають послуги в умовах триваючої війни, тоді як самі на собі відчують травму війни; що включає гострий стрес, глибоку втрату та пов'язане з цим горе. Допомога клієнтам в умовах війни робить соціальних працівників та студентів вразливими до вигорання, вторинного травматичного стресу, втоми від співчуття, вікарної травми та колективної травми. Ці вебінари мають на меті сприяти розвитку мережі підтримки «рівний-рівному», вдосконалення практичних знань та навичок, при цьому підтримуючи резильєнтність цих осіб (<https://edu.mh4u.in.ua/vebinaru/>)

3) **Кафедра соціології** (К. Мальцева) спільно із **кафедрою політології** (М. Чабанна) за підтримки Канадської ради з соціальних та гуманітарних досліджень від літа 2022 р. і до сьогодні проводить дослідження «Стрес та статус здоров'я українських біженців та внутрішньо-переміщених осіб в Україні» (англ. «Stress and health status of the Ukrainian refugees and IDPs in Ukraine»), метою якого є з'ясування характеру зв'язку між фактом переміщень індивіда в пошуках безпеки та наслідками у показниках суб'єктивного та об'єктивного здоров'я; оцінити причинні зв'язки між чинниками, що супроводжують міграцію, та показниками у сфері здоров'я. Л. Малиш виконувала дослідження «Визначення сприйняття війни в Україні населенням країн ЄС та з'ясування сприйняття соціальної ситуації населенням України». У сприйнятті російсько-української війни мешканцями країн ЄС виокремлювались інформаційний та діяльнісний аспекти. Спільними характеристиками сприйняття війни в країнах ЄС були висока активність пошуку інформації про війну в Україні; доволі активне її обговорення з оточенням; помітний рівень підтримки ключових заходів ЄС, спрямованих на підтримку України; значна задоволеність реакціями з боку ключових акторів. Довіра до різних джерел інформації була неоднаковою та помітно варіювала між країнами. Найбільш авторитетними джерелами виявились владні органи, яким поступались громадські організації та журналісти. Соціальні медіа здебільшого довірою не користувались. При цьому основними патернами довіри до різних джерел були, з одного боку, поєднання недовіри до соціальних медіа з доволі високою довірою до інших джерел, а з іншого — недовіра до більшості або й до усіх джерел.

4) **Центр дослідження геноциду та прав людини** розпочав нову наукову тему «Геноциди Росії проти Української нації» під керівництвом М. М. Антонович, метою якої є обґрунтування юридичної кваліфікації Голодомору-геноциду та триваючого російського геноциду в Україні відповідно до міжнародного права.

5) **Центр кінематографічних студій** у 2023 р. підготував колективну монографію «Актори в битві за Україну: воїни, волонтери,

благодійники». 318 ст. іл. (автори — Л. Брюховецька, А. Канівець і В. Котенок), яка досліджує участь кіномитців і театральних діячів у війні з російськими агресорами, зокрема участь акторів у битві за Україну — Олег Шульга, Євген Нищук, Олександр Печериця, Володимир Ращук, Олександр Мавріц, Павло Алдошин, Роман Семисал, Дмитро Лінартович, Ахтем Сеїтаблаєв, Олексій Тритенко. Серед численних волонтерів, які допомагають Збройним Силам України, до книжки увійшли троє акторок: Ада Роговцева, Наталя Половинка, Марина Кошкіна. Підтримали Україну в її битві з країною-терористом чимало зарубіжних акторів: у монографії фігурують Бенедикт Камбербетч, Шон Пенн, Анжеліна Джолі, Кейт Бланшетт, Мілена Куніс, Лів Шрайбер, Марк Гемілл. Це своєчасно і якісно зроблена книга, що з часом стане безцінним свідченням нашої історії та культури в їх чи не найтрагічнішу мить.

6) **Центр аналітики та бізнес-моделювання сталого розвитку й кафедра маркетингу та управління бізнесом** досліджує роль університетів у часи війни (Chala, N., Voropai, O., & Pichyk, K. (2023, February 24). The role of universities in times of war. RSS. Retrieved February 26, 2023, from <https://www.diplomaticourier.com/posts/the-role-of-universities-in-times-of-war>), а також мобільність студентів під час війни (Chala N., Pichyk K., Voropai O., Poddenegny O. A Customer Analytics For Higher Education Institutions: Students' Mobility Case Of Ukrainian Universities During The War) і вплив волонтерства на розвиток підприємництва (Chala N., Pichyk K., Voropai O. Will volunteering drive social entrepreneurship in Ukraine?, Chala N. Ukraine's Entrepreneurship and the Resilience of Business During the War — відкрита лекція для Tulane University Freeman School of Business).

7) **Кафедра історії** (О. Хом'як) реалізувала проєкт збору усних свідчень «Голоси війни», в межах якого було записано 61 інтерв'ю з військовими та цивільними, які пережили досвід окупації.

8) Переважно більшість проєктів **Центру психічного здоров'я та психосоціального супроводу НаУКМА** у 2023 році, як і в попередній рік, було спрямовано на розробку та апробацію різних методологій психологічної допомоги населенню, яке пережило психотравмуючий вплив війни, зокрема в контексті превенції суїциду та первинного реагування в умовах надзвичайних ситуацій і війни на мінімізацію негативного психологічного впливу воєнних та післявоєнних умов, а також на посилення якісного та кількісного потенціалу професійних і волонтерських надавачів соціальних послуг, здатних надавати послуги психосоціальної підтримки та допомоги населенню під час та після війни. Так, до прикладу, новий проєкт з Гарвардською школою громадського здоров'я «Впровадження науково-обґрунтованого лікування поширених психічних розладів у ВІЛ-клініках в Україні» покликаний звести до мінімуму несприятливий вплив погіршення психічного здоров'я на результати лікування ВІЛ в Україні шляхом розширення доступу до науково-

обґрунтованого лікування поширених психічних розладів у ВІЛ-клініках, що стає надзвичайно важливою потребою громадського здоров'я в Україні, особливо в часи війни, коли рівень як психічних розладів, так і захворюваності на ВІЛ може збільшуватись, а новий проєкт з Бостонським медичним центром «Профілактика психічних розладів серед жінок, внутрішньо переміщених через війну в Україні: дослідження SHAWL» завдяки вже наявному досвіду використання трансдіагностичного методу Терапії прийняття та прихильності (АСТ) на рівні громад у країнах Східної Європи, а також адаптації даного методу до умов гуманітарної кризи в Україні, сприятиме зменшенню симптомів депресії та тривоги серед внутрішньо переміщених жінок, запобігаючи психічним розладам в майбутньому, які, на думку багатьох експертів, складають один з основних викликів сфери громадського здоров'я в Україні в часи війни.

Центр працював як на інституційному рівні, з представниками та установами в цільових регіонах, найбільш постраждалих в часи війни, так і на рівні громад, з регіональними представниками департаментів психічного здоров'я та психосоціального супроводу в різних регіональних кластерах України.

3.11. Діяльність спеціалізованих вчених рад по захисту кандидатських та докторських дисертацій, кількість захищених дисертацій

Цьогоріч у НаУКМА було захищено **10 дисертацій** на здобуття ступеня доктора філософії.

Таблиця 3.2 Перелік дисертацій на здобуття ступеня доктора філософії, захищених у 2023 році:

| <i>№ з/п</i> | <i>ПІБ</i> | <i>Назва дисертації</i> | <i>Галузь наук, спеціальність</i> | <i>Науковий керівник/ консультант</i> | <i>Місце і час захисту</i> |
|--|------------------------------------|--|--|--|---|
| Факультет гуманітарних наук | | | | | |
| Кафедра філософії та релігієзнавства | | | | | |
| 1. | Крупина Оксана Романівна | <i>Суспільствознавча проблематика у творчості Євгена Спекторського</i> | <i>Галузь 03 «Гуманітарні науки», за спеціальністю «033 Філософія»</i> | <i>проф., д-р філос.н. М. Л. Ткачук</i> | <i>08.09.2023 р. на засіданні разової спеціалізованої вченої ради 033-22-06-2023-8 НаУКМА</i> |
| Кафедра літературознавства імені Володимира Моренця | | | | | |
| 2. | Пелешенко Олена Юрївна | <i>Ходіння до раю як жанр української середньовічної літератури</i> | <i>Галузь 03 «Гуманітарні науки», за спеціальністю «035 Філологія»</i> | <i>доц., канд. філол.н. Г. І. Павленко</i> | <i>29.06.2023 р. на засіданні разової спеціалізованої вченої ради 035-23-02-2023-6 НаУКМА</i> |
| 3. | Калитенко Тетяна Миколаївна | <i>Принципи конструювання множинних художніх</i> | <i>Галузь 03 «Гуманітарні науки», за</i> | <i>д-р філол.н. О. В. Пронкевич</i> | <i>29.06.2023 р. на засіданні разової</i> |

| | | | | | |
|---|--------------------------------------|---|---|---|--|
| | | <i>(Усе)світів у літературі середньовіччя й модерності</i> | <i>спеціальністю «035 Філологія»</i> | | <i>спеціалізованої вченої ради 035-23-02-2023-5 НаУКМА</i> |
| Факультет економічних наук | | | | | |
| Кафедра фінансів | | | | | |
| 4. | Сова Євгеній Станіславович | <i>Монетарні інструменти стимулювання розвитку фондових ринків в умовах підвищених ризиків</i> | <i>Галузь знань 07 «Управління та адміністрування», спеціальність 072 «Фінанси, банківська справа та страхування»</i> | <i>Д-р економ. наук, професор, І. Г. Лук'яненко</i> | <i>24.02.2023 р. на засіданні спеціалізованої Вченої ради НаУКМА 072-08-12-22-2</i> |
| 5. | Насаченко Марія Юрійвна | <i>Монетарна політика України в умовах макроекономічної нестабільності</i> | <i>Галузь знань 07 «Управління та адміністрування», спеціальність 072 «Фінанси, банківська справа та страхування»</i> | <i>Д-р економ. наук, професор, І. Г. Лук'яненко</i> | <i>12.12.2023 р. на засіданні спеціалізованої Вченої ради НаУКМА 072-05-10-2023-11</i> |
| Факультет інформатики | | | | | |
| Кафедра математики | | | | | |
| 6. | Силенко Ілля Володимирович | <i>Марковська Ідеальна Рівновага у грі видобутку ресурсів зі степеневими перевагами агентів</i> | <i>Галузь знань 11 «Математика та статистика» за спеціальністю «113 Прикладна математика»</i> | <i>Канд. фіз.-мат. н., доц. Р. К. Чорней</i> | <i>7.11.2023 р. на засіданні спеціалізованої Вченої ради НаУКМА 113-27-06-2023-9</i> |
| Факультет правничих наук | | | | | |
| Кафедра загальнотеоретичного правознавства та публічного права | | | | | |
| 7. | Шуліма Альона Олександрівна | <i>Темпоральні характеристики закону</i> | <i>Галузь знань 08 «Право» за спеціальністю 081 «Право»</i> | <i>Д-р юридичних наук, професор М. І. Козюбра</i> | <i>23.06.2023 року у разовій спеціалізованій вченій раді НаУКМА</i> |
| Факультет природничих наук | | | | | |
| Кафедра хімії | | | | | |
| 8. | Яковенко Георгій Геннадійович | <i>Синтез піразоло[4,3-<i>b</i>]піридинових систем на основі <i>N</i>-Вос-4-амінопіразол-5-карбальдегідів</i> | <i>Галузь знань «10 Природничі науки» за спеціальністю «102 Хімія»</i> | <i>Д-р хім. наук, проф. М. В. Вовк</i> | <i>31.05. 2023 р. у разовій спеціалізованій вченій раді НаУКМА 102-26-01-23-3</i> |
| 9. | Сирота Наталія Олександрівна | <i>4,5-Дифункціоналізовані [1,2,3]-триазоли в синтезі нових [1,2,3]-триазолоанельованих піридинів, діазепінів та тіазепінів</i> | <i>Галузь знань «10 Природничі науки» за спеціальністю «102 Хімія»</i> | <i>Д-р хім. наук, проф. М. В. Вовк</i> | <i>30.05. 2023 р. у разовій спеціалізованій вченій раді НаУКМА 102-23-02-2023-4</i> |
| 10. | Гіюк Володимир Миколайович | <i>Спіновий перехід у металоціанідних комплексах Fe(II) з біциклічними азиновими лігандами</i> | <i>Галузь знань «10 Природничі науки» за спеціальністю «102 Хімія»</i> | <i>Д-р хім. н., проф. О. А. Голуб</i> | <i>03.02. 2023 р. у разовій спеціалізованій вченій раді НаУКМА 102-24-11-22-1</i> |

3.12. Вчена рада

Упродовж 2023 відбулось **26 засідань** Вченої ради НаУКМА, на яких було розглянуто **174 питання** відповідно до повноважень та функцій Вченої ради, визначених Статутом НаУКМА та Положенням про Вчену раду НаУКМА.

Організація засідань

В умовах військового стану засідання відбувались в режимі онлайн. З використанням платформи MS Teams було проведено 11 планових засідань і розглянуто 142 питання (82 %). На позачергові засідання Вченої ради (таких було 15) виносились питання за поданнями Вчених рад факультетів, Приймальної комісії, кафедр тощо, які вимагали невідкладного розгляду. В таких випадках рішення ухвалювались шляхом онлайн-голосування з використанням корпоративної електронної пошти в межах закритої групи «Вчена рада НаУКМА».

У 2023 році на Вченій раді розглядались питання, які визначають стратегію і перспективні напрямки розвитку освітньої, наукової та інноваційної діяльності університету.

Було обговорено і схвалено концепцію факультету наук про здоров'я, яка була покладена в основу створення **факультету охорони здоров'я, психології і соціальної роботи.**

Створено **факультет «Києво-Могилянська школа професійної та неперервної освіти»** і затверджені положення, які регламентують його діяльність, а саме:

- Положення про факультет «Києво-Могилянська школа професійної та неперервної освіти»;
- Положення про освіту дорослих у НаУКМА;
- Положення про підвищення кваліфікації у НаУКМА;
- Положення про власні освітні документи програм професійної та неперервної освіти у НаУКМА.

Було заслухано ґрунтовний звіт **«Оцінка потенційних корупційних ризиків в діяльності Національного університету «Києво-Могилянська академія»**, результати якого рекомендовано адміністрації НаУКМА використати при розробці нової антикорупційної програми та інших відповідних нормативних документів НаУКМА.

Розглядались положення, важливі для забезпечення етичних засад проведення наукових досліджень, зокрема:

- Положення про етику наукових досліджень та запобігання неправомірній поведінці при проведенні досліджень у НаУКМА;
- Положення про академічну доброчесність наукових, науково-педагогічних та педагогічних працівників у НаУКМА.

Схвалено концепцію оцінювання роботи науково-педагогічних працівників НаУКМА.

За подання президента НаУКМА С. М. Квіта Вчена рада схвалила оновлений склад Наглядової ради НаУКМА

За підзвітний період поліпшилась комунікація між адміністрацією та членами Вченої ради у зв'язку з тим, що системного характеру набуло інформування президентом НаУКМА членів Вченої ради про стан справ в університеті та діяльність адміністрації. В рамках такої комунікації Вчена рада заслухала голову Наглядової ради Києво-Могилянської фундації Тараса Лукачука про створення та напрями діяльності Києво-Могилянської фундації — неприбуткової благодійної організації, основна мета якої — сприяння розвитку Києво-Могилянської академії та її спільноти через залучення бізнесу, випускників, українських та міжнародних партнерів

Традиційно щороку Вчена рада обирає «Почесного професора НаУКМА» та «Почесного доктора НаУКМА». Цьогоріч звання «Почесний професор НаУКМА» присвоєно Сергію ПЛОХІЮ, а звання «Почесний доктор НаУКМА» — Олександрю МОТИЛЮ.

Було розглянуто ключове питання фінансової діяльності університету, яке знаходиться у сфері відповідальності Вченої ради: «Про річний фінансовий звіт НаУКМА за 2022 рік, основні показники бюджету на 2023 рік, напрями формування бюджету на 2024 рік». Крім того, в поточному режимі розглядались питання стипендійного забезпечення студентів НаУКМА.

Кадрові питання в межах компетенції Вченої ради

1. Атестаційна колегія МОН затвердила рішення Вченої ради НаУКМА про присвоєння вчених звань:

- доцента по кафедрі міжнародного та європейського права КОВАЛЮ Дмитру Олександровичу;
- доцента по кафедрі літературознавства імені Володимира Моренця ПОЛЮХОВИЧ Ользі Павлівні;
- доцента по кафедрі англійської мови КОНОНЕЦЬ Юлії Василівні;
- доцента по кафедрі маркетингу та управління бізнесом СЕРБЕНІВСЬКІЙ Аліні Юрїївні;
- доцента по кафедрі загальнотеоретичного правознавства та публічного права ВЕНГЕРУ Володимиру Миколайовичу.

На розгляді в МОН знаходиться атестаційна справа Фергада Гардашкан ТУРАНЛИ щодо присвоєння вченого звання професора по кафедрі загального та слов'янського мовознавства.

2. Проведено конкурси на заміщення вакантних посад завідувачів кафедрами, за результатами яких обрано:

- завідувачем кафедри історії ЯРЕМЕНКА Максима Васильовича;
- завідувачем кафедри літературознавства імені Володимира Моренця ВЕРЕТЕЛЬНИКА Романа Миколайовича;

- завідувачем кафедри культурології ВІЛЬЧИНСЬКОГО Юрія Михайловича;
 - завідувачем кафедри загальнотеоретичного правознавства та публічного права ЗАЄЦЯ Анатолія Павловича;
 - завідувачем кафедри кримінального та кримінального процесуального права ГАЛАГАНА Володимира Івановича;
 - завідувачем кафедри математики ЧОРНЕЯ Руслана Костянтинівича;
 - завідувачем кафедри біології АНТОНЮКА Максима Зіновійовича;
 - завідувачем кафедри зв'язків з громадськістю СУССЬКУ Ольгу Олександрівну;
 - завідувачем кафедри менеджменту організацій МАЛЬЦЕВУ Олену Якимівну.
3. Присвоєно почесне звання «Заслужений працівник НаУКМА»:
- АНДРЕСВІЙ Елеонорі Миколаївні (провідний спеціаліст служби президента);
 - ІСАЄВУ Сергію Дмитровичу (професор кафедри екології);
 - КОРОЛЬОВІЙ Ользі Олегівні (керівник навчально-методичного відділу);
 - КОСТРОВІЙ Людмилі Іванівні (вчений секретар);
 - НАГРЕБЕЛЬНІЙ Світлані Іванівні (провідний бухгалтер);
 - ЖУКОВУ Володимирі Олександровичу (старший викладач кафедри фізичного виховання).

Положення та методичні рекомендації, що регламентують навчальний процес:

- Методичні рекомендації для розробки силабусу навчальної дисципліни;
- Положення про сертифікат з англійської мови для наукових та науково-педагогічних працівників;
- Положення про порядок та процедуру визнання в НаУКМА результатів навчання, здобутих через неформальну або інформальну освіту;
- Положення про атестацію, порядок створення, організацію і роботу екзаменаційної комісії в НаУКМА;
- Концепція освітньої діяльності з підготовки здобувачів вищої освіти за першим (бакалаврським) рівнем вищої освіти зі спеціальності 081 «Право» в НаУКМА.

Затвердження освітніх та освітньо-наукових програм

Багато уваги у 2023 році було приділено затвердженню оновлених освітніх програм першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, освітньо-наукових програм другого (магістерського) рівня вищої освіти та освітньо-

наукових програм третього рівня вищої освіти для підготовки здобувачів ступеня доктора філософії (18 % від усіх питань).

Складною і напруженою була вступна компанія, що відобразилось в кількості змін, які вносились до **Правил прийому до НаУКМА у 2023 році**. В часовому проміжку між затвердженням «Правил прийому до НаУКМА у 2023 році» і заслуховування звіту про роботу Приймальної комісії Вчена рада 11 разів за поданням Приймальної комісії їх переглядала і вносила зміни.

Питання наукової діяльності

Питання, пов'язані з поточною науковою діяльністю були в порядку денному всіх планових засідань. Перш за все, розглядалися і затверджувалися звіти про виконання науково-дослідних робіт, що виконуються коштом загального фонду бюджету, коштом міжнародних грантів та викладачами кафедр у межах їхнього робочого дня.

Вчена рада у 2023 році внесла зміни до Положення про Премію імені Петра Могили, враховуючи пропозиції комітету Вченої ради з наукової роботи та видавничої діяльності. Було визначено лауреатів Премії імені Петра Могили у 2022 році і проведено конкурс у 2023 році, переможці якого будуть визначені в січні 2024 року.

Було визначено переможців і присуджено премії за міжнародні наукові публікації викладачам НаУКМА.

У 2023 році рішенням Вченої ради було припинено діяльність двох наукових центрів:

- Центру безпекових і суспільних студій;
- Києво-Могилянського Центру мови, культури та суспільства «Політея».

Редакційно-видавнича діяльність

Вчена рада розглянула і оновила Положення про наукове періодичне видання Національного університету «Києво-Могилянська академія».

Було схвалено рішення про створення нового наукового періодичного видання НаУКМА «Empirio» (Educational Management, Political science and International Relations) та затверджено зміни в складі редколегій журналів:

- «Мова: класичне – модерне – постмодерне».
- «Могилянського математичного журналу»
- «Наукові записки НаУКМА. Соціологія».

Як і в попередні роки, було заслухано звіт про виконання редакційного портфелю НаУКМА у 2023 році та затверджено план редакційного портфелю на 2024 рік.

Серед поточних питань в порядку денному засідань Вченої ради були питання про рекомендацію до друку монографій, підручників та періодичних наукових видань НаУКМА.

Аспірантура і докторантура

У підзвітному році Вчена рада схвалила **Положення про Раду Докторської школи** імені родини Юхименків та оновила її склад. Враховуючи побажання благодійника, були внесені необхідні зміни в «Положення про конкурс Фундації Лозинських для здобувачів ступеня доктора філософії Національного університету «Києво-Могилянська академія»».

Найбільшу увагу впродовж 2023 року Вчена рада і Докторська школа імені родини Юхименків приділили **утворенню разових спеціалізованих вчених рад з правом прийняття до розгляду та проведення захисту дисертацій з метою присудження ступеня доктора філософії, а саме питання:**

1. Про утворення разової спеціалізованої вченої ради з правом прийняття до розгляду та проведення захисту дисертації ЯКОВЕНКА Г. Г. з метою присудження ступеня доктора філософії у галузі 10 «Природничі науки» за спеціальністю «102 Хімія».

2. Про утворення разової спеціалізованої вченої ради з правом прийняття до розгляду та проведення захисту дисертації СИРОТИ Н. О. з метою присудження ступеня доктора філософії у галузі 10 «Природничі науки» за спеціальністю «102 Хімія».

3. Про утворення разової спеціалізованої вченої ради з правом прийняття до розгляду та проведення захисту дисертації ПЕЛЕШЕНКО О. Ю. з метою присудження ступеня доктора філософії у галузі 03 «Гуманітарні науки» за спеціальністю «035 Філологія».

4. Про утворення разової спеціалізованої вченої ради з правом прийняття до розгляду та проведення захисту дисертації КАЛИТЕНКО Т. О. з метою присудження ступеня доктора філософії у галузі 03 «Гуманітарні науки» за спеціальністю «035 Філологія».

5. Про внесення змін до складу разової спеціалізованої вченої ради 102-26-01-23-4 з правом прийняття до розгляду та проведення захисту дисертації СИРОТИ Н. О. з метою присудження ступеня доктора філософії у галузі 10 «Природничі науки» за спеціальністю «102 Хімія».

6. Про внесення змін до складу разової спеціалізованої вченої ради 102-26-01-23-3 з правом прийняття до розгляду та проведення захисту дисертації ЯКОВЕНКА Г. Г. з метою присудження ступеня доктора філософії у галузі 10 «Природничі науки» за спеціальністю «102 Хімія».

7. Про утворення разової спеціалізованої вченої ради з правом прийняття до розгляду та проведення захисту дисертації ШУЛІМИ А. О. з метою присудження ступеня доктора філософії у галузі 08 «Право» за спеціальністю «081 Право».

8. Про утворення разової спеціалізованої вченої ради з правом прийняття до розгляду та проведення захисту дисертації КРУПІНИ О. Р. з метою присудження ступеня доктора філософії у галузі 03 «Гуманітарні науки» за спеціальністю «033 Філософія».

9. Про утворення разової спеціалізованої вченої ради з правом прийняття до розгляду та проведення захисту дисертації СИЛЕНКА І. В. з метою присудження ступеня доктора філософії у галузі 11 «Математика і статистика» за спеціальністю «113 Прикладна математика».

10. Про утворення разової спеціалізованої вченої ради з правом прийняття до розгляду та проведення захисту дисертації ІЩЕНКА Д. Ю. з метою присудження ступеня доктора філософії у галузі 08 «Право» за спеціальністю «081 Право».

11. Про утворення разової спеціалізованої вченої ради з правом прийняття до розгляду та проведення захисту дисертації БАКАЄВА М. Ю. з метою присудження ступеня доктора філософії у галузі 03 «Гуманітарні науки» за спеціальністю 033 «Філософія».

12. Про утворення разової спеціалізованої вченої ради з правом прийняття до розгляду та проведення захисту дисертації М. О. ЧАДЮК з метою присудження ступеня доктора філософії у галузі 03 «Гуманітарні науки» за спеціальністю 035 «Філологія».

13. Про утворення разової спеціалізованої вченої ради з правом прийняття до розгляду та проведення захисту дисертації О. Я. ЛЕБЕДІВНИ з метою присудження ступеня доктора філософії у галузі 03 «Гуманітарні науки» за спеціальністю 035 «Філологія».

14. Про утворення разової спеціалізованої вченої ради з правом прийняття до розгляду та проведення захисту дисертації А. Д. ДЕМІНОЇ з метою присудження ступеня доктора філософії у галузі 03 «Гуманітарні науки» за спеціальністю 032 «Історія та археологія».

15. Про утворення разової спеціалізованої вченої ради з правом прийняття до розгляду та проведення захисту дисертації А. О. ФЕРТА з метою присудження ступеня доктора філософії у галузі 03 «Гуманітарні науки» за спеціальністю 032 «Історія та археологія».

16. Про утворення разової спеціалізованої вченої ради з правом прийняття до розгляду та проведення захисту дисертації Г. С. БУБЕЛИ з метою присудження ступеня доктора філософії у галузі 10 «Природничі науки» за спеціальністю 102 «Хімія».

17. Про утворення разової спеціалізованої вченої ради з правом прийняття до розгляду та проведення захисту дисертації Ю. С. БОЙКА з метою присудження ступеня доктора філософії у галузі 10 «Природничі науки» за спеціальністю 102 «Хімія».

18. Про утворення разової спеціалізованої вченої ради з правом прийняття до розгляду та проведення захисту дисертації А. А. КЛІПКОВА з метою присудження ступеня доктора філософії у галузі 10 «Природничі науки» за спеціальністю 102 «Хімія».

19. Про утворення разової спеціалізованої вченої ради з правом прийняття до розгляду та проведення захисту дисертації М. В. ПАХАРЕНКО з метою присудження ступеня доктора філософії у галузі 09 «Біологія» за спеціальністю «091 Біологія».

20. Про утворення разової спеціалізованої вченої ради з правом прийняття до розгляду та проведення захисту дисертації А. О. ПОНОМАРЕНКО з метою присудження ступеня доктора філософії у галузі 09 «Біологія» за спеціальністю «091 Біологія».

21. Про утворення разової спеціалізованої вченої ради з правом прийняття до розгляду та проведення захисту дисертації В. А. ОЛЬШЕВСЬКОЇ з метою присудження ступеня доктора філософії у галузі 11 «Математика та статистика» за спеціальністю «113 Прикладна математика».

22. Про утворення разової спеціалізованої вченої ради з правом прийняття до розгляду та проведення захисту дисертації М. С. ІВАНОВА з метою присудження ступеня доктора філософії у галузі 03 «Гуманітарні науки» за спеціальністю «032 Історія та археологія».

23. Про утворення разової спеціалізованої вченої ради з правом прийняття до розгляду та проведення захисту дисертації А. В. СТУПАК з метою присудження ступеня доктора філософії у галузі 03 «Гуманітарні науки» за спеціальністю «032 Історія та археологія».

24. Про утворення разової спеціалізованої вченої ради з правом прийняття до розгляду та проведення захисту дисертації А. І. ТИЩЕНКО з метою присудження ступеня доктора філософії у галузі 03 «Гуманітарні науки» за спеціальністю «035 Філологія».

25. Про утворення разової спеціалізованої вченої ради з правом прийняття до розгляду та проведення захисту дисертації О. І. ПЕТРЕНКО-ЦЕУНОВОЇ з метою присудження ступеня доктора філософії у галузі 03 «Гуманітарні науки» за спеціальністю «035 Філологія».

26. Про утворення разової спеціалізованої вченої ради з правом прийняття до розгляду та проведення захисту дисертації ВОЛОШИНА А. В. з метою присудження ступеня доктора філософії у галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» за спеціальністю «051 Економіка».

27. Про утворення разової спеціалізованої вченої ради з правом прийняття до розгляду та проведення захисту дисертації ГЕЙКО Л. І. з метою присудження ступеня доктора філософії у галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 073 «Менеджмент».

28. Про утворення разової спеціалізованої вченої ради з правом прийняття до розгляду та проведення захисту дисертації ПЕСОЦЬКОЇ К. О. з метою присудження ступеня доктора філософії у галузі знань 08 «Право» за спеціальністю 081 «Право».

29. Про утворення разової спеціалізованої вченої ради з правом прийняття до розгляду та проведення захисту дисертації ВАСИЛЬЧЕНКО В. С. з метою присудження ступеня доктора філософії у галузі знань 09 «Біологія» за спеціальністю 091 «Біологія».

30. Про утворення разової спеціалізованої вченої ради з правом прийняття до розгляду та проведення захисту дисертації БАСЕНКО О. М. з

метою присудження ступеня доктора філософії у галузі 05 «Соціальні та поведінкові науки» за спеціальністю «053 Психологія».

31. Про утворення разової спеціалізованої вченої ради з правом прийняття до розгляду та проведення захисту дисертації ЯЩЕНКО М. В. з метою присудження ступеня доктора філософії у галузі 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 073 «Менеджмент».

32. Про утворення разової спеціалізованої вченої ради з правом прийняття до розгляду та проведення захисту дисертації ФІШЕРА Б. з метою присудження ступеня доктора філософії у галузі 29 «Міжнародні відносини» за спеціальністю 293 «Міжнародне право».

У зв'язку зі створенням двох нових факультетів було переглянуто порядок формування складу Вченої ради 9-го скликання і внесено зміни до її кількісного і персонального складу. Загальна кількість членів Вченої ради збільшена до 47. Довибори нових членів відбудуться на Академічній конференції в січні 2024 року.

4. ПІДВИЩЕННЯ ЯКОСТІ УНІВЕРСИТЕТСЬКОЇ ОСВІТИ

4.1. Організація та аналіз навчального процесу. Навчально-методичне забезпечення навчального процесу. Ліцензування та акредитація освітньої діяльності. Участь студентів в олімпіадах, конкурсах.

Серед пріоритетів діяльності НаУКМА є надання якісних, сучасних, прогресивних, студентоцентризованих освітніх послуг, створення інноваційного освітнього простору.

У 2023 році, попри загрози війни, метою НаУКМА було поступове повернення здобувачів вищої освіти до аудиторного навчання для збереження та розвитку моголянської спільноти й унікальної внутрішньої культури, підвищення якості освітнього процесу.

З урахуванням прийнятих урядом України рішень, освітній процес у Моголянці відбувався переважно за змішаною формою навчання із застосуванням дистанційних технологій. Проте форма організації освітнього процесу, за можливістю, змінювалась упродовж навчального року залежно від безпекової ситуації.

Головним завданням Моголянки в умовах воєнного стану було створення безпечних умов для роботи й навчання, збереження життя та здоров'я працівників і здобувачів вищої освіти НаУКМА. Задля цього президентом НаУКМА був підписаний наказ від 31.08.2023 № 282 «Питання організації освітнього процесу та безпеки у разі оголошення повітряної тривоги, відключення електроенергії, відсутності інтернет-зв'язку в умовах воєнного стану».

Заходи безпеки, затверджені наказом, у тому числі розподіл укриттів за навчальними корпусами й аудиторіями та схеми руху учасників освітнього процесу до укриття у разі оголошення повітряної тривоги, розроблені навчально-методичним відділом, дозволили розпочати новий 2023–2024 навчальний рік у форматі аудиторного навчання для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти 1-го року навчання.

Освітній процес для здобувачів вищої освіти 2–4 років навчання першого (бакалаврського) та 1–2 років навчання другого (магістерського) рівнів вищої освіти здійснювався у змішаному форматі, визначеному стратегією факультетів та кафедр.

Адаптація навчання до існуючих реалій — повітряні тривоги, вимкнення електроенергії, відсутність мобільного зв'язку та інтернету — вимагала прийняття відповідальних, важливих для безпечного навчання здобувачів освіти рішень.

Освітній процес протягом звітнього періоду здійснювався за допомогою корпоративної Системи управління дистанційним навчанням DistEdu (Moodle) та інтегрованих до неї або таких, що використовуються додатково, сервісів та застосунків. На сьогодні НаУКМА має дві ліцензійні програми для проведення онлайн занять у форматі відеоконференцій — ZOOM та MSTeams.

Для вдосконалення освітнього процесу НаУКМА навчально-методичний відділ у звітньому періоді розробив низку документів, які пройшли публічне обговорення та введені в дію наказами:

- Про актуалізацію інформації щодо освітніх/освітньо-наукових програм, сертифікатних програм на сайті НаУКМА;
- Про порядок створення, внесення змін і проведення моніторингу освітніх та освітньо-наукових програм НаУКМА;
- Про затвердження Методичних рекомендацій для розробки силябусу навчальної дисципліни в Національному університеті «Києво-Могилянська академія»;
- Про початок 2023–2024 навчального року та організацію освітнього процесу в НаУКМА;
- Додаток 3 до наказу НаУКМА щодо питань організації освітнього процесу та безпеки у разі оголошення повітряної тривоги, відключення електроенергії відсутності інтернет-зв'язку в умовах воєнного стану;
- Про затвердження Порядку формування індивідуальних навчальних планів здобувачів вищої освіти та проведення запису на вибіркові освітні компоненти за допомогою системи автоматизованого запису в Національному університеті «Києво-Могилянська академія».

Попри виклики воєнного стану, одним із основних завдань залишається забезпечення високого рівня та якості освітньої діяльності для надання здобувачам вищої освіти компетентностей на рівні найкращих світових стандартів відповідно до потреб суспільства та ринку праці.

З цією метою навчально-методичний відділ забезпечує організацію освітнього процесу та виконує такі завдання:

- якісне забезпечення навчального процесу в умовах аудиторного та змішаного навчання;
- створення безпечних умов для освітнього процесу;
- планування та супровід навчально-методичної роботи в університеті;
- комунікація із структурними підрозділами університету задля створення вільного творчого навчального простору;
- моніторинг стану дотримання в університеті ліцензійних умов надання освітніх послуг у сфері вищої освіти та виконання державних вимог до акредитації;
- участь в експертних комісіях по акредитаційній експертизі підготовки фахівців;

- проведення нарад та робочих груп щодо розробки, оновлення та актуалізації документів з організації освітнього процесу;
- проведення нарад та семінарів щодо підготовки документів для проходження акредитації освітніх/освітньо-наукових програм та збільшення ліцензованого обсягу спеціальностей університету;
- моніторинг та перегляд ОП/ОНП з подальшим оприлюдненням результатів на вебсайті НаУКМА;
- моніторинг структури та змісту навчальних планів освітніх та освітньо-наукових програм підготовки фахівців усіх спеціальностей та рівнів вищої освіти;
- підготовка проєктів наказів і розпоряджень по університету з питань навчально-методичної роботи, спрямованих на адаптацію та вдосконалення освітнього процесу в умовах аудиторного та змішаного навчання;
- формування пропозицій НаУКМА щодо обсягів прийому за державним замовленням для подання до МОН;
- координація навчально-методичної роботи факультетів і кафедр університету.

Здобуття вищої освіти в НаУКМА здійснюється за державним замовленням, а також за договорами про надання освітніх послуг з юридичними та фізичними особами.

Мовами навчання є українська та англійська. Разом з тим, враховуючи сучасні вимоги ринку праці до кваліфікованих фахівців, студенти можуть поглиблювати знання англійської мови за профілем своєї спеціальності або обрати для вивчення ще одну іноземну мову: польську, чеську, німецьку, французьку, іспанську, латинську, японську.

Підготовка фахівців широкого спектру спеціальностей здійснюється за першим (бакалаврським), другим (магістерським) та третім (освітньо-науковим) рівнями вищої освіти.

У межах кожної спеціальності та кожного рівня вищої освіти розроблені освітні, освітньо-наукові, освітньо-професійні програми, за якими відбувається підготовка здобувачів вищої освіти. В межах спеціальності можуть бути створені декілька освітніх/освітньо-наукових програм.

Підготовка іноземних громадян здійснюється за базовими акредитованими спеціальностями (освітніми/освітньо-науковими програмами). Для підготовки фахівців з числа іноземних громадян пропонується освітньо-наукова програма за акредитованою спеціальністю 073 «Менеджмент».

У НаУКМА підготовка фахівців здійснюється за такими спеціальностями та освітніми програмами (таблиці 1, 2, 3).

Таблиця 1

Перелік спеціальностей підготовки бакалаврів (відповідно до Переліку спеціальностей, за якими здійснюється підготовка фахівців у вищих навчальних закладах 2015 року) та затверджених освітніх програм

| <i>№</i> | <i>Код та найменування спеціальності/спеціалізації</i> | <i>Освітня програма</i> |
|----------|--|---|
| 1 | 032 Історія та археологія | Історія |
| 2 | 033 Філософія | Філософія |
| 3 | 034 Культурологія | Культурологія |
| 4 | 035.01 Філологія (українська мова та література) | Мова, література, компаративістика |
| 5 | 035.041 Філологія (германські мови та літератури (переклад включно), перша англійська) | Англійська мова та українська мова |
| 6 | 051 Економіка | Економіка |
| 7 | 052 Політологія | Політологія |
| 8 | 053 Психологія | Психологія |
| 9 | 054 Соціологія | Соціологія |
| 10 | 061 Журналістика | Зв'язки з громадськістю |
| 11 | 072 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок | Фінанси, банківська справа та страхування |
| 12 | 073 Менеджмент | Менеджмент |
| 13 | 075 Маркетинг | Маркетинг |
| 14 | 081 Право | Право |
| 15 | 091 Біологія та біохімія | Біологія та біотехнологія |
| 16 | 101 Екологія | Екологія |
| 17 | 102 Хімія | Хімія |
| 18 | 104 Фізика та астрономія | Фізика |
| 19 | | Фізика біологічних систем |
| 20 | | Комп'ютерна фізика |
| 21 | 113 Прикладна математика | Прикладна математика |
| 22 | 121 Інженерія програмного забезпечення | Інженерія програмного забезпечення |
| 23 | 122 Комп'ютерні науки | Комп'ютерні науки |
| 24 | 125 Кібербезпека та захист інформації | Аналіз вразливостей інформаційних систем |
| 25 | 231 Соціальна робота | Соціальна робота |
| 26 | 281 Публічне управління та адміністрування | Суспільне і приватне врядування |
| 27 | 291 Міжнародні відносини, суспільні комунікації та регіональні студії | Міжнародні відносини, суспільні комунікації та регіональні студії |

Таблиця 2

Перелік спеціальностей підготовки магістрів (відповідно до Переліку спеціальностей, за якими здійснюється підготовка фахівців у вищих навчальних закладах 2015 року) та затверджених освітньо-наукових програм

| <i>№</i> | <i>Код та найменування спеціальності</i> | <i>Освітньо-наукова програма</i> |
|----------|--|--|
| 1 | 032 Історія та археологія | Археологія |
| 2 | | Історія |
| 3 | | Юдаїка |
| 4 | 033 Філософія | Філософія |
| 5 | 034 Культурологія | Культурологія |
| 6 | 035.01 Філологія (українська мова та література) | Теорія, історія літератури та компаративістика |
| 7 | | Теорія, історія української мови та компаративістика |
| 8 | 035.041 Філологія (германські мови та літератури (переклад включно), перша англійська) | Мови (українська й англійська) та комунікація |
| 9 | 051 Економіка | Економіка |
| 10 | 052 Політологія | Політологія |
| 11 | | Антикорупційні студії |
| 12 | 053 Психологія | Психологія |
| 13 | 054 Соціологія | Соціологія |
| 14 | 061 Журналістика | Журналістика |
| 15 | | Зв'язки з громадськістю |
| 16 | 072 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок | Фінанси, банківська справа та страхування |
| 17 | 073 Менеджмент | Менеджмент в охороні здоров'я |
| 18 | | Стратегічне управління |
| 19 | | Розвиток бізнесу: управління та консалтинг |
| 20 | | Management in Healthcare |
| 21 | 075 Маркетинг | Маркетинг |
| 22 | 081 Право | Право |
| 23 | 091 Біологія та біохімія | Молекулярна біологія |
| 24 | | Лабораторна діагностика біологічних систем |
| 25 | 101 Екологія | Екологія та охорона навколишнього середовища |
| 26 | 102 Хімія | Хімія |
| 27 | 104 Фізика та астрономія | Фізика (Теоретична фізика) |
| 28 | 111 Математика | Комп'ютерна математика |
| 29 | 113 Прикладна математика | Прикладна математика |
| 30 | 121 Інженерія програмного забезпечення | Інженерія програмного забезпечення |
| 31 | 122 Комп'ютерні науки | Комп'ютерні науки |

| | | |
|----|---|---|
| 32 | 124 Системний аналіз | Системний аналіз |
| 33 | 229 Громадське здоров'я | Громадське здоров'я |
| 34 | 231 Соціальна робота | Соціальна робота |
| 35 | 281 Публічне управління та адміністрування | Суспільна політика і врядування |
| 36 | | Комунікації в демократичному врядуванні |
| 37 | 291 Міжнародні відносини, суспільні комунікації та регіональні студії | Міжнародні відносини, суспільні комунікації та регіональні студії |
| 38 | Міждисциплінарна програма 052 Політологія, 073 Менеджмент | Політика управління містом |

Таблиця 3

Перелік спеціальностей підготовки докторів філософії (відповідно до Переліку спеціальностей, за якими здійснюється підготовка фахівців у вищих навчальних закладах 2015 року) та затверджених освітньо-наукових програм

| № | Код та найменування спеціальності | Освітньо-наукова програма |
|----|---|--|
| 1 | 032 Історія та археологія | Історія та археологія |
| 2 | 033 Філософія | Філософія |
| 3 | 034 Культурологія | Культурологія |
| 4 | 035 Філологія | Теорія, історія літератури та компаративістика |
| 5 | | Теорія, історія української мови та компаративістика |
| 6 | 051 Економіка | Економіка |
| 7 | 052 Політологія | Політологія |
| 8 | 053 Психологія | Психологія |
| 9 | 054 Соціологія | Соціологія |
| 10 | 061 Журналістика | Медіа та комунікації |
| 11 | 072 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок | Фінанси, банківська справа та страхування |
| 12 | 073 Менеджмент | Менеджмент |
| 13 | 081 Право | Право |
| 14 | 091 Біологія та біохімія | Біологія |
| 15 | 102 Хімія | Хімія |
| 16 | 113 Прикладна математика | Прикладна математика |
| 17 | 121 Інженерія програмного забезпечення | Інженерія програмного забезпечення |
| 18 | 122 Комп'ютерні науки | Комп'ютерні науки |

| | | |
|----|---|---|
| 19 | 281 Публічне управління та адміністрування | Дослідження політики і врядування |
| 20 | 293 Міжнародне право | Міжнародне право |
| 21 | 291 Міжнародні відносини, суспільні комунікації та регіональні студії | Міжнародні відносини, суспільні комунікації та регіональні студії |

Здобувачі вищої освіти в НаУКМА мають змогу навчатися за освітньо-науковими програмами що мають подвійний диплом:

1. Магістерська програма «Політологія» пропонує студентам спеціалізацію: «Німецькі студії». Випускники мають змогу отримати два дипломи – НаУКМА та Університету ім. Фрідріха Шиллера (м. Йена, ФРН).

2. Магістерська програма «Економіка». Випускники мають змогу отримати два дипломи — НаУКМА і французького університету University Paris-Est Creteil (UPEC).

Для збереження принципу Liberal Arts Education як необхідної умови для формування соціальних, академічних і громадянських навичок (soft skills) та розвитку високоосвіченої, творчої особистості студенти можуть опановувати сертифікатні програми та додаткові спеціалізації (Minor).

У 2023 році НаУКМА пропонував для вивчення такі сертифікатні програми.

На першому (бакалаврському) рівні вищої освіти:

1. Релігієзнавство;
2. Мистецтвознавство;
3. Перекладацька та редакторська діяльність;
4. Історія дипломатії;
5. Діджитал комунікації;
6. Публічні комунікації: стратегії та прикладні комунікаційні технології;
7. Урядові комунікації;
8. Музеєзнавство;
9. Фізика біологічних систем;
10. Інноваційне підприємництво;
11. Математичні основи машинного навчання;
12. Полоністичні студії;
13. Економіка і міжнародний розвиток;
14. Економіка інноваційного розвитку;
15. Дизайн цифрових продуктів;
16. Вебдизайн;
17. Програмування під iOS;
18. Розробка клієнт-серверних вебзастосунків мовою JavaScript;
19. Розробка бізнес застосувань на Java;
20. Основи інформаційної безпеки;
21. Медіація та управління конфліктами;
22. Соціальна психологія та конфліктологія;

23. Психологія особистого розвитку;
24. Екологічне управління та логістика;
25. Міжнародне публічне право і права людини;
26. Міжнародні комунікації.

На другому (магістерському) рівні вищої освіти:

1. Теорія і практика зв'язків з громадськістю (Public Relations);
2. Зелений бізнес;
3. Антикорупційні міждисциплінарні студії;
4. Політичні технології у виборчих кампаніях;
5. Аналіз даних;
6. Основи громадського здоров'я;
7. Європейські студії;
8. Психосоціальна підтримка у громадах під час криз і надзвичайних ситуацій;
9. Трансдіагностичне консультування GETA;
10. Global Economic Law (eng) — спільно з Integrites;
11. Комерційне право — спільно з Baker McKenzie Kyiv;
12. Кримінальна юстиція — спільно з Василь Кісіль та Партнери;
13. Оподаткування в сфері бізнесу — спільно з EY Ukraine;
14. International Law and Security (eng) — спільно з NATO Allied Command Operations Office of Legal Affairs;
15. Актуальні проблеми міжнародного публічного права;
16. Верховенство права і конституціоналізм;
17. Комунікації в демократичному врядуванні.

Додаткові спеціалізації (Minor):

1. Біологія
2. Екологія
3. Політологія

2023 року НаУКМА подав до Міністерства освіти і науки України три заяви щодо розширення освітньої діяльності (збільшення ліцензованого обсягу). Дві — для першого (бакалаврського) рівня та одну — для другого (магістерського) рівня вищої освіти. Загалом відбулося розширення освітньої діяльності на 850 осіб (600 — для бакалаврського та 250 — для магістерського рівня вищої освіти).

Упродовж січня – квітня 2023 року в НаУКМА працювали в форматі on-line експертні групи Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти в межах акредитаційної експертизи освітніх програм:

Перший (бакалаврський) рівень вищої освіти

- Біологія та біотехнологія;
- Фізика;
- Комп'ютерні науки.

Другий (магістерський) рівень вищої освіти

- Історія
- Мови (англійська й українська) та комунікація;

- Економіка;
- Політологія;
- Психологія;
- Соціологія;
- Фінанси, банківська справа та страхування;
- Молекулярна біологія;
- Екологія та охорона навколишнього середовища;
- Комп'ютерні науки;
- Суспільна політика і врядування;
- Комунікації в демократичному врядуванні;
- Міжнародні відносини, суспільні комунікації та регіональні студії.

За результатами акредитаційної експертизи було отримано десять сертифікатів про акредитацію освітньої програми.

Освітньо-наукова програма «Фінанси, банківська справа та страхування» акредитована з визначенням «зразкова».

Освітньо-наукові програми «Історія», «Суспільна політика і врядування», «Комунікації в демократичному врядуванні» отримали умовну акредитацію.

Розпочата робота з підготовки відомостей про самооцінювання освітніх програм для проходження акредитаційної експертизи у 2024 році.

Перший (бакалаврський) рівень вищої освіти:

- Психологія;
- Зв'язки з громадськістю;
- Менеджмент.

Другий (магістерський) рівень вищої освіти:

- Історія;
- Культурологія;
- Журналістика;
- Зв'язки з громадськістю;
- Лабораторна діагностика біологічних систем;
- Прикладна математика;
- Інженерія програмного забезпечення;
- Громадське здоров'я;
- Суспільна політика і врядування.

У НаУКМА діють 28 освітніх, 39 освітньо-наукових програм та 21 PhD-програма. Впродовж звітнього періоду затверджено освітню програму «Аналіз вразливостей інформаційних систем» за спеціальністю 125 «Кібербезпека та захист інформації» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, освітньо-наукову програму «Комп'ютерна математика» за спеціальністю 111 «Математика» другого (магістерського) рівня вищої освіти та освітньо-наукову програму «Міжнародні відносини, суспільні комунікації та регіональні студії» за спеціальністю 291 «Міжнародні

відносини, суспільні комунікації та регіональні студії» третього (наукового) рівня вищої освіти. У 2023 році відбувся перший набір здобувачів вищої освіти на ці програми.

Також було відкрито першу міждисциплінарну освітньо-професійну програму «Політика управління містом» за спеціальностями 052 «Політологія» та 073 «Менеджмент» другого (магістерського) рівня вищої освіти.

Студенти НаУКМА здобувають освіту на 8 факультетах: гуманітарних наук; економічних наук; природничих наук; правничих наук; інформатики; соціальних наук і соціальних технологій; охорони здоров'я, соціальної роботи та психології; «Києво-Могилянська школа професійної та неперервної освіти». Останні два було створено впродовж звітнього періоду. Також університет має 38 кафедр.

З моменту відродження Києво-Могилянської академії фундаментальним принципом освітнього процесу є вільне творче навчання, яке дає здобувачу вищої освіти можливість формувати свій вектор навчання. Студенти мають змогу обирати дисципліни, формувати свій індивідуальний навчальний план, записуватись у групи, проводити корекцію індивідуального навчального плану за допомогою системи автоматизованого запису — САЗ.

Навчально-методичним відділом здійснюється організація та координація процесів запису студентів на дисципліни, запису в групи та корекцію індивідуальних навчальних планів здобувачів, надаються інструкції та інформаційні повідомлення щодо організації процесів, проводиться моніторинг кожного етапу відповідного процесу.

Щороку здобувачі вищої освіти беруть участь у всеукраїнських і міжнародних олімпіадах та конкурсах.

У таблиці 4 наведені дані щодо здобувачів вищої освіти НаУКМА, які брали участь в олімпіадах та конкурсах і здобули у звітному році призові місця.

Таблиця 4

| № | Прізвище, ім'я, по батькові студента | Рік навчання | Спеціальність | Назва і місце проведення олімпіади/конкурсу, призове місце | Рік |
|---|---|--------------------------------------|--|--|------|
| 1 | Томіліна М. Лепеха К. Нестеренко А. Орловська О Спаріш А. | МП-2 МП-2 МП-2 МП-1 МП-1 | Фінанси, банківська справа та страхування | Всеукраїнський студентський чемпіонат «Монетарна політика: виклик НБУ університетам», Національний Банк України, м. Київ; <u>I місце</u> | 2023 |
| 2 | Рибалко М., Данович О., Михайлевський М., Москаленко О. | БП-3 БП-3 БП-3 БП-3 | Фінанси, банківська справа та страхування | CFA Institute Ethics Challenge in Ukraine, м. Київ <u>II місце</u> | 2023 |

| | | | | | |
|---|---|--------------------------------------|--|--|------|
| 3 | Веремієнко В., Волосяк Я., Корчагін Д., Перех Д., Шахова Д. | БП-4 БП-4 БП-4 БП-4 БП-4 | Фінанси, банківська справа та страхування | CFA Institute Research Challenge in Ukraine <u>I місце</u> | 2023 |
| 4 | Лищук Єгор Володимирович | БП-2 | Право | Кубок України пам'яті Юлії Рябчинської. Умань. Чемпіонат України на дистанції 1000 м в одиночці та двійці серед юніорів; <u>III місце</u> | 2023 |
| 5 | Лищук Єгор Володимирович | БП-2 | Право | Чемпіонат світу серед юніорів та молоді, м. Ауронцо-ді-Кадоре (Італія) <u>II місце</u> | 2023 |
| 6 | Стажко Данііл Андрійович | МП-2 | Право | II відкритий турнір «Битва чемпіонів» (Кенбикаі) з кіокушин карате, м. Київ <u>I місце (до 85 кг).</u> | 2023 |
| 7 | Ткаченко Юлія Сергіївна | БП-1 | Економіка | Фінал Всеукраїнського Конкурсу студентських проектів Lviv Startup Fest! Львівський національний університет ім. Івана Франка. Науковий парк Львівського університету «Інновації та підприємництво» за підтримки Управління з питань цифрового розвитку Львівської ОВА, Українського Фонду Стартапів та за фінансової підтримки компанії «Аррехофт». Перемогу і грошовий приз у розмірі 20 000 гривень розділили стартапи OUTEX та UNIVERA. Проект OUTEX, який представляли студенти Національного університету «Кієво- Могилянська академія» та Національного технічного університету України «Київський політехнічний інститут ім. І. Сікорського» (Ткаченко Юлія та Геннадій Чалий – це застосунок для занять спортом, в якому професійні тренери створюють комплекси | 2023 |

| | | | | | |
|----|----------------------------|-------------|----------------|---|---|
| | | | | <i>вправ, а вбудований штучний інтелект сам слідкує за їх коректним виконанням).</i> | |
| 8 | <i>Бернадська Ангеліна</i> | <i>БП-4</i> | <i>Історія</i> | <i>Конкурс Іменного фонду Григорія та Розалії Смоларчуків (Канада)</i> | <i>щорічна благодійна допомога на 2022–2023 навч. рік</i> |
| 9 | <i>Біла Аліна</i> | <i>БП-4</i> | <i>Історія</i> | <i>Конкурс Іменного фонду Григорія та Розалії Смоларчуків (Канада)</i> | <i>щорічна благодійна допомога на 2023–2024 навч. рік</i> |
| 10 | <i>Савченко Дмитро</i> | <i>МП-2</i> | <i>Історія</i> | <i>Конкурс на здобуття Меморіальної стипендії імені Євгена Олефіренка (кафедра історії)</i> | <i>стипендія на 1-2 семестр 2023–2024 навч. рік</i> |
| 11 | <i>Ковальчук Кирило</i> | <i>МП-2</i> | <i>Історія</i> | <i>Конкурс на здобуття Меморіальної стипендії імені Євгена Олефіренка (кафедра історії)</i> | <i>стипендія на 1-й семестр 2023–2024 навч. рік</i> |
| 12 | <i>Федюк Владислав</i> | <i>МП-1</i> | <i>Історія</i> | <i>Конкурс на здобуття Меморіальної стипендії імені Євгена Олефіренка (кафедра історії)</i> | <i>стипендія на 1-й семестр 2023–2024 навч. рік</i> |

На вебсайті НаУКМА у розділі «Інформаційний пакет ЄКТС» регулярно актуалізується інформація щодо освітньої діяльності. Зокрема, переліки спеціальностей, освітніх програм, описи навчальних дисциплін, перелік та описи сертифікатних програм. У розділі «Нормативні документи НаУКМА та доступ до публічної інформації» розміщуються та оновлюються відомості щодо здійснення освітньої діяльності у сфері вищої освіти, сертифікати про акредитацію спеціальностей та освітніх програм, нормативні документи з організації освітнього процесу.

У процесі впровадження нових спеціальностей, створенні нових або оновленні чинних освітніх програм методисти навчально-методичного відділу моніторять проекти освітніх програм та навчальних планів ОП на відповідність стандартам вищої освіти та вимогам НаУКМА.

Для формування навчальних планів та робочих навчальних планів освітніх/освітньо-наукових програм в АСУНП Оптіма створюються нові картки навчальних дисциплін/планів та вносяться зміни в існуючі.

З огляду на специфіку організації освітнього процесу в НаУКМА навчально-методичний відділ тричі на рік здійснює розрахунок кількості ставок професорсько-викладацького складу за спеціальностями та готує розрахунок навчального навантаження та даних до штатного розпису професорсько-викладацького складу НаУКМА. Розрахунки затверджуються відповідними наказами «Про корекцію обсягу навчальної

роботи та кількості штатних одиниць (ставок) науково-педагогічного складу кафедр НаУКМА».

Для забезпечення якості освітнього процесу в НаУКМА навчально-методичний відділ у співпраці з навчально-методичною комісією оновили нормативні документи з організації освітнього процесу:

- Методичні рекомендації для розробки силабусу навчальної дисципліни в Національному університеті «Києво-Могилянська академія»;
- Положення про порядок та процедуру визнання в Національному університеті «Києво-Могилянська академія» результатів навчання, здобутих через неформальну або інформальну освіту;
- Положення про атестацію, порядок створення, організацію і роботу екзаменаційної комісії в Національному університеті «Києво-Могилянська академія»,

які, після громадського обговорення, були розглянуті та схвалені Вченою радою НаУКМА.

Продовжується робота з удосконалення нормативної документації щодо організації освітнього процесу в Національному університеті «Києво-Могилянська академія», а саме:

- оновлюється Положення про порядок відрахування, поновлення, переведення, переривання навчання (надання академічної відпустки) здобувачами вищої освіти в Національному університеті «Києво-Могилянська академія»;
- розробляється Порядок оскарження результатів підсумкового (семестрового) контролю та захисту курсових робіт в Національному університеті «Києво-Могилянська академія»;
- вдосконалюються Методичні вимоги до структури та змісту навчальних планів підготовки здобувачів вищої освіти з освітніх програм на першому (бакалаврському), другому (магістерському) рівнях вищої освіти та третьому (освітньо-науковому) рівні вищої освіти з підготовки докторів філософії в Національному університеті «Києво-Могилянська академія»;
- переглядається та оновлюється Положення про організацію освітнього процесу в НаУКМА.

4.2. Формування контингенту студентів

Відділ з питань прийому, профорієнтації абітурієнтів та працевлаштування студентів у 2023 році проводив заходи щодо підготовки та проведення вступної кампанії, а саме:

- Участь співробітників відділу в підготовці Правил прийому на навчання у 2023 році, додатків до них, оперативному внесенні змін до Правил (що в 2023 році відбувалось близько десяти разів);
- Підготовка документів для проведення вступних випробувань — складу екзаменаційних та фахових комісій, апеляційної комісії, програм фахових вступних випробувань для вступу на магістерські програми та програм проведення вступних іспитів на бакалаврські спеціальності, узгодження та затвердження розкладу вступних випробувань;
- Організація та проведення реєстрації вступників до магістратури для участі в єдиному вступному іспиті та єдиному фаховому вступному випробуванні;
- Контроль за дотриманням строків оприлюднення Правил прийому, виконання затверджених етапів вступної кампанії;
- Підготовка інформаційних матеріалів щодо умов та етапів вступу, перебігу вступної кампанії для розміщення на офіційному вебсайті Приймальної комісії НаУКМА;
- Участь співробітників відділу в організації та проведенні Днів відкритих дверей;
- Узгодження складу працівників підтримки для роботи під час вступної кампанії;
- Підтримка постійного зв'язку із вступниками за допомогою засобів телефонного зв'язку, електронної пошти, через соціальні мережі, оперативне інформування вступників про зміни в умовах прийому на навчання.

Вступна кампанія 2023 року була дуже інтенсивною та непередбачуваною, Міністерством освіти і науки протягом року декілька разів були внесені зміни до Порядку прийому на навчання в 2023 році, що викликало певні складнощі в організації процесу вступу.

Під час вступної кампанії було змінено принцип підтвердження місця навчання. У 2023 році для підтвердження місця навчання вступник мав в особистому електронному кабінеті підписати заяву, яка здобула рекомендацію до зарахування, електронним підписом (КЕП) або власноруч підписати заяву, роздруковану співробітником приймальної комісії, та завантажити відскановану копію підписаної заяви у свій електронний кабінет. Також було знято вимогу обов'язкового надання оригіналу документа про освіту для виконання вимог до зарахування.

Під час відбору на навчання за рахунок коштів фізичних та/або юридичних осіб рекомендації до зарахування надавались всім вступникам,

які подали заяви на вступ, відповідно до їхнього конкурсного балу в межах обсягу конкурсної пропозиції. Унаслідок цього з'явилися так звані «хвилі рекомендованих»: спершу зараховувалися вступники з найвищими балами, які підтвердили вибір навчання, а залишок контрактних місць в межах обсягу конкурсної пропозиції надавався наступним за рейтингом вступникам. Процес рекомендації та зарахування на контракт став більш прозорим (рух заяв постійно відображався на сайті konkurs.ukma.edu.ua). Можливо, не всі вступники зрозуміли суть процесу, впровадженого Міністерством освіти і науки, і поспішили прийняти рекомендації закладів вищої освіти, у яких більший ліцензований обсяг, і тому процес надання рекомендацій до зарахування проходив швидше. А у співробітників приймальних комісій не було можливості донести особливості нововведень, оскільки для впровадження змін в Порядку прийому було надано дуже мало часу.

Вступ на бакалаврські програми відбувався за результатами НМТ або ЗНО попередніх років.

Вступ на магістерські програми відбувався за результатами вступних випробувань тільки 2023 року. Для вступу на навчання для здобуття ступеня магістра всіх спеціальностей Порядком прийому вимагалось складання єдиного вступного іспиту з іноземної мови — ЄВІ. Для вступу на навчання для здобуття ступеня магістра на основі диплома бакалавра на спеціальності галузей знань 05 «Соціальні та поведінкові науки», 06 «Журналістика», 07 «Управління та адміністрування», 08 «Право», 28 «Публічне управління та адміністрування», 29 «Міжнародні відносини» вимагалось складання єдиного фахового вступного випробування — ЄФВВ. Вступні випробування ЄВІ та ЄФВВ проводилися з використанням технологій зовнішнього незалежного оцінювання. Ця вимога зумовила реєстрацію вступників на проходження ЄВІ/ЄФВВ на сайті Українського центру оцінювання якості освіти співробітниками закладів вищої освіти. Вступ на навчання для здобуття ступеня магістра за спеціальностями, які користуються особливою підтримкою держави, був можливий за мотиваційним листом.

Національний університет «Києво-Могилянська академія» під час вступної кампанії 2023 року здійснив набір на підготовку фахівців для здобуття ступеня бакалавра з 11 галузей знань, на 24 спеціальності з 25 освітніх програм; для здобуття ступеня магістра — з 13 галузей знань на 27 спеціальностей з 34 освітньо-наукових програм та 1 освітньо-професійної програми.

Під час вступної кампанії до університету було подано 9 174 заяви на вступ (у 2022 році — 9026).

Бакалаврські програми

Кількість місць ліцензійного обсягу, виділених на вступну кампанію для здобуття ступеня бакалавра **в 2023 році**, — **1296** (2022 рік — 1150, 2021 рік — 1285).

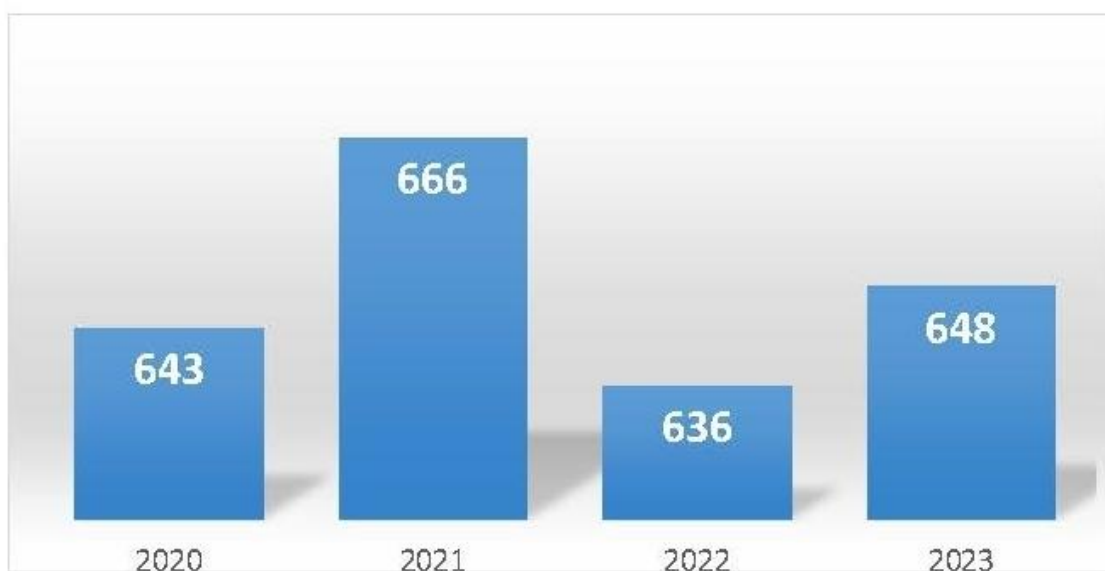
Для участі в конкурсі на вступ для здобуття ступеня бакалавра було зареєстровано **7605 заяв** (2022 рік — 9029 заяв).

Зараховано на навчання для здобуття ступеня бакалавра **1127 осіб**, з них: за рахунок державного бюджету — 554 особи, за рахунок коштів фізичних та/або юридичних осіб — 573 осіб.

Державне замовлення

Отримано місць державного замовлення на бакалаврські освітні програми — 648 (у 2022 році — 636, у 2021 році — 666, у 2020 році — 643).

Кількість місць державного замовлення



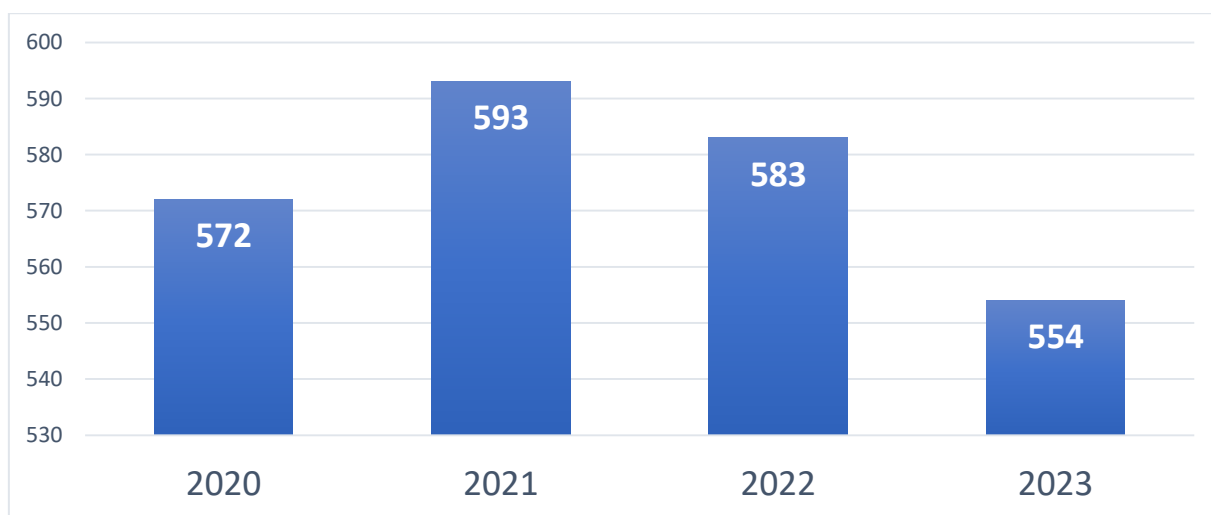
Найбільше місць державного замовлення отримали такі спеціальності:

- 081 Право — 71 місце (67,482 % від загальної кількості конкурсної пропозиції);
- 121 Інженерія програмного забезпечення — 49 місць (69,01 % від обсягу КП);
- 035 Філологія (Українська мова та література) — 45 місць (81,82 % від обсягу КП);
- 072 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок — 45 місць (69,23 % від обсягу КП);
- 054 Соціологія — 40 місць (75,47 % від обсягу КП);
- 122 Комп'ютерні науки — 40 місць (64,51 % від обсягу КП);
- 113 Прикладна математика — 35 місць (72,92 % від обсягу КП);
- 032 Історія та археологія — 30 місць (60 % від обсягу КП);
- 091 Біологія та біотехнології — 29 місць (61,7 % від обсягу КП);

- 231 Соціальна робота — 29 місць (61,7 % від обсягу КП);
- 051 Економіка — 28 місць (50 % від обсягу КП);
- 033 Філософія — 28 місць (50,9 % від обсягу КП);
- 075 Маркетинг — 25 місць 29 місць (41,6 % від обсягу КП);
- 034 Культурологія — 20 місць (40 % від обсягу КП);
- 052 Політологія — 20 місць (40 % від обсягу КП);
- 101 Екологія — 19 місць (76 % від обсягу КП).

Загалом у 2023 році **зараховано** на навчання для здобуття ступеня бакалавра **за кошти державного замовлення 554 особи** (у 2022 році — 583 особи, у 2021 році — 593 особи, у 2020 році — 572 особи).

Кількість студентів, які були зараховані на навчання за державним замовленням



З-поміж числа зарахованих за державним замовленням у 2023 році:

- **20 осіб** зараховано за **квотою-1** (діти-сироти та діти, позбавлені батьківського піклування, особи з інвалідністю). Для порівняння: у 2022 році — 8 осіб, у 2021 році — 10 осіб, у 2020 році — 21 особа;

- **53 особи** було зараховано за **квотою-2** (особи з тимчасово окупованих та небезпечних територій, особи зі звільнених територій). У 2022 році за квотою-2 було зараховано 61 особу, у 2021 році — 13 осіб, у 2020 році — 13 осіб;

- **5 осіб** пільгових категорій, які були зараховані на навчання за рахунок коштів фізичних осіб, **були переведені на вакантні місця державного замовлення** (з них одна дитина загиблого та 4 особи — діти учасників бойових дій). Для порівняння: у 2022 році було переведено 12 осіб, у 2021 році — 11 осіб, у 2020 році — 12 осіб.

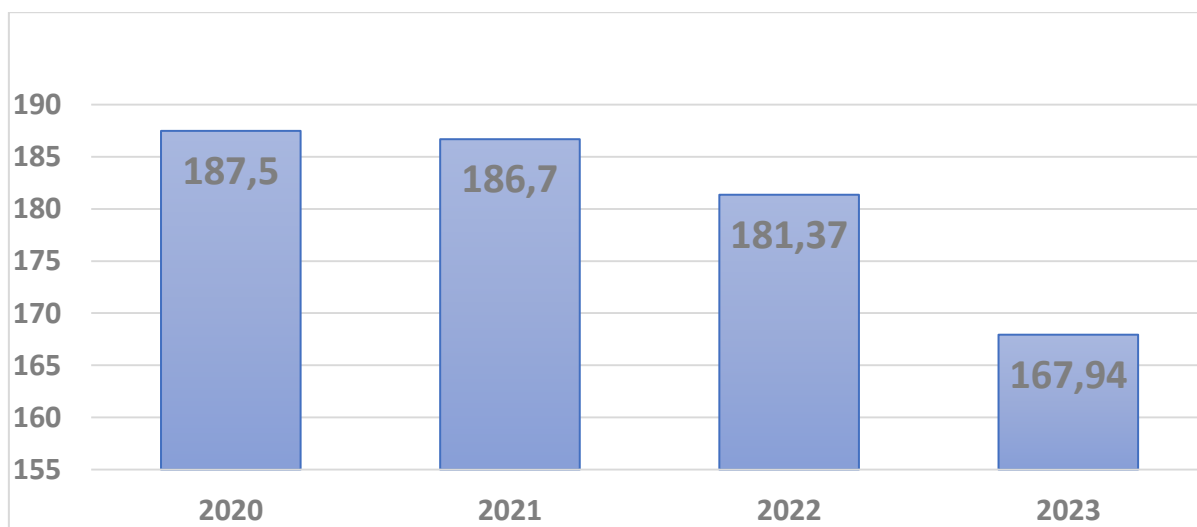
Найбільш популярними освітніми програмами за **кількістю поданих заяв** у 2023 році були такі освітні програми:

- 052 Психологія;
- 291 Міжнародні відносини, суспільні комунікації та регіональні студії;
- 081 Право;
- 075 Маркетинг;
- 121 Інженерія програмного забезпечення;
- 122 Комп'ютерні науки;
- 073 Менеджмент;
- 035 Філологія (спеціалізація: «Германські мови та літератури (переклад включно), перша — англійська»);
- 061 Журналістика (освітня програма: «Зв'язки з громадськістю»).

У 2023 році в НаУКМА відкрито нову спеціальність — **125 Кібербезпека та захист інформації**. Кількість зарахованих вступників становить **23 особи**.

Середній прохідний конкурсний бал зарахованих на навчання для здобуття ступеня бакалавра за рахунок коштів державного замовлення у 2023 році становить **167,94** (у 2022 році — 181,37, у 2021 році — 186,7, у 2020 році — 187,5).

Середній прохідний конкурсний бал на бюджет



Найвищі конкурсні бали у вступників при зарахуванні на навчання за кошти державного замовлення були на спеціальності:

- 291 Міжнародні відносини, суспільні комунікації та регіональні студії — 193,6;
- 061 Журналістика (освітня програма: «Зв'язки з громадськістю») — 193,5;
- 052 Психологія — 193,05;
- 121 Інженерія програмного забезпечення — 190;

- 122 Комп'ютерні науки — 188,2;
- 035 Філологія (спеціалізація: «Германські мови та літератури (переклад включно), перша — англійська») — 188,09;
- 075 Маркетинг — 185,8;
- 073 Менеджмент — 185,45;
- 051 Економіка — 184,4;
- 052 Політологія — 181,25;
- 072 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок — 180,68.

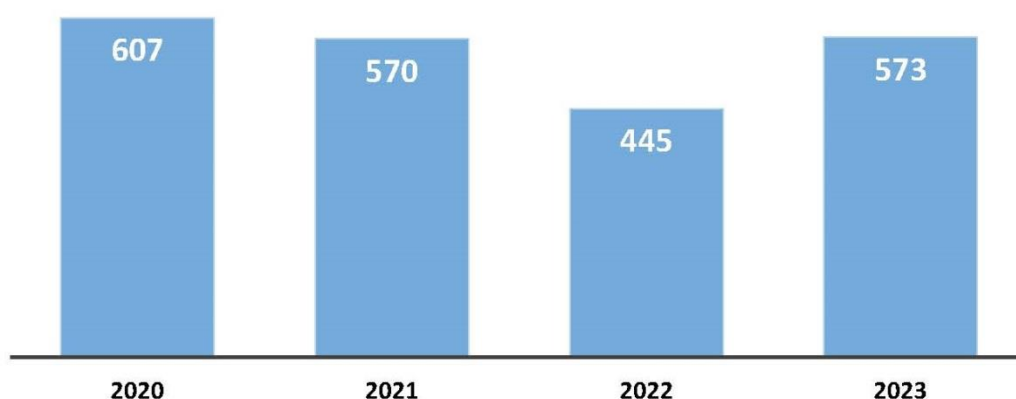
Найнижчі конкурсні бали на бюджет були у вступників на спеціальності:

- 091 Біологія та біотехнології — 139,3;
- 104 Комп'ютерна фізика — 140,1;
- 101 Екологія — 140,2;
- 102 Хімія — 151,63;
- 231 Соціальна робота — 161,3.

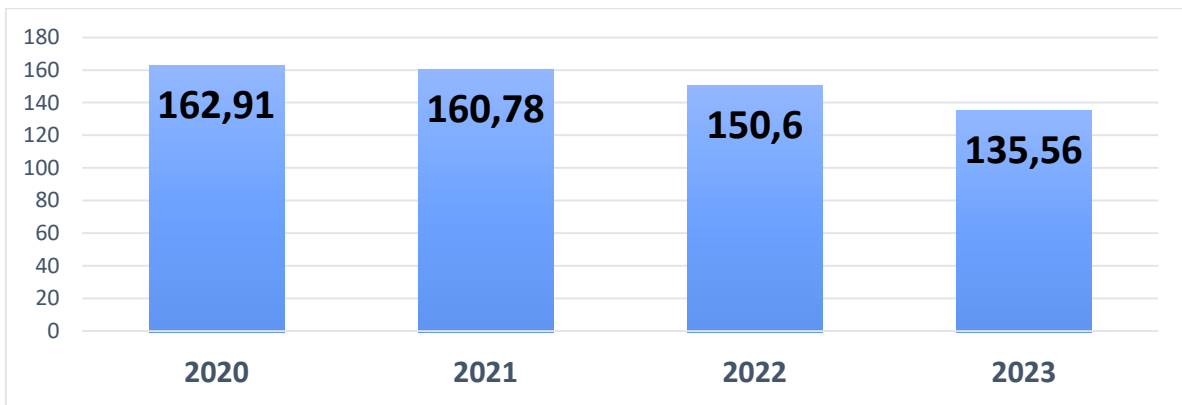
У 2023 році **99 вступників не виконали вимоги до зарахування** на рекомендовані місця державного замовлення — не підтвердили вибір місця навчання й не подали документи (у 2022 році таких вступників було 54 особи, у 2021 році — 98 осіб, у 2020 році — 98 осіб).

Набір на навчання за рахунок коштів фізичних та/або юридичних осіб

За кошти фізичних та/або юридичних осіб у 2023 році **зараховано 573 особи** (у 2022 році було зараховано 445 осіб, у 2021 році — 570 осіб, у 2020 році — 607 осіб).



Середній конкурсний бал вступників на навчання для здобуття ступеня бакалавр за рахунок коштів фізичних/юридичних осіб у 2023 році становив **135,56**. Для порівняння: у 2022 році середній бал на контракт становив 150,6; у 2021 році — 160,78; у 2020 році — 162,91.



Під час додаткового набору на бакалаврські програми було зараховано **10 осіб** на навчання за рахунок коштів фізичних та/або юридичних осіб.

У 2023 році залишилися невикористаними **169** місць ліцензованого обсягу прийому на бакалаврські програми (у 2022 році не використано 122 місця, у 2021 році — 114 місць, у 2020 році — 106 місць).

Пільгові категорії вступників

У 2023 році спеціалісти приймальної комісії НаУКМА зареєстрували **120 вступників зі спеціальними умовами** участі в конкурсному відборі при вступі для здобуття ступеня бакалавра (у 2022 році було зареєстровано 154 особи, у 2021 році — 112 осіб, у 2020 році — 49 осіб).

Для забезпечення права на освіту вступників із тимчасово окупованих територій, які не мали змоги брати участь в національному мультипредметному тесті, у НаУКМА відбулися вступні іспити для участі в конкурсі для здобуття освітнього ступеня бакалавра. Вступні іспити проводились дистанційно екзаменаційними комісіями за сприяння співробітників Центру електронної освіти з таких дисциплін:

- Українська мова;
- Математика;
- Історія України;
- Англійська мова.

У 2023 році для прийому осіб з тимчасово окупованих та особливо небезпечних територій було зарезервовано **65 місць** (10 % від державного замовлення).

За квотою-1 було зараховано 19 осіб, за квотою-2 — 53 особи.

Переведено на вакантні місця державного замовлення **5 осіб пільгових категорій**, які були зараховані на навчання за рахунок коштів фізичних та/або юридичних осіб, не отримували рекомендацій до зарахування на місця державного замовлення і мали пільги на переведення.

Магістерські програми

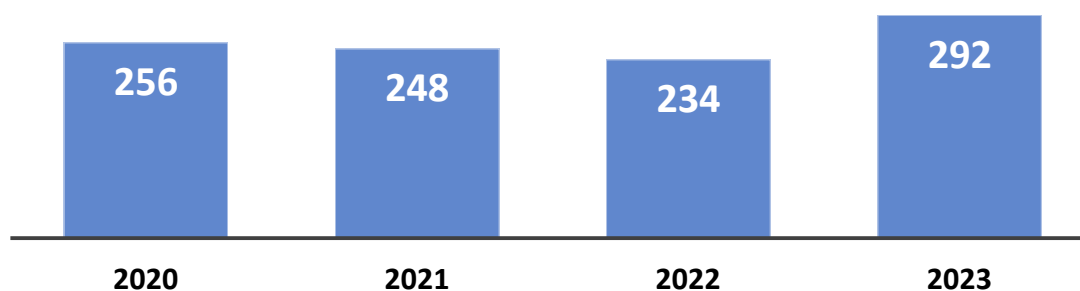
Кількість місць ліцензованого обсягу, які було виділено для здобуття ступеня магістра у 2023 році, становила **969**.

Для участі в конкурсі на вступ для здобуття ступеня магістра зареєстровано **1569** заяв (2022 рік — 1703 заяви).

Зараховано на навчання для здобуття ступеня магістра **529 осіб**, з них: за рахунок державного бюджету — **281 особи**, за рахунок коштів фізичних та/або юридичних осіб — **248 осіб**.

Отримано місць державного замовлення на магістерські освітньо-наукові програми — **292** (у 2022 році — 234, у 2021 році — 248, у 2020 році — 256).

Кількість місць за державним замовленням



Національний університет «Києво-Могилянська академія» під час вступної кампанії 2023 року здійснював набір на підготовку фахівців для здобуття ступеня магістра з **13 галузей знань на 27 спеціальностей з 34 освітньо-наукових програм та 1 освітньо-професійної програми**.

Вступ на магістерські програми відбувався за **результатами вступних випробувань тільки 2023 року**.

Для вступу на навчання для здобуття ступеня магістра всіх спеціальностей Правилами прийому вимагалось складання єдиного вступного іспиту з іноземної мови — ЄВІ.

Для вступу на навчання для здобуття ступеня магістра на основі диплома бакалавра потрібно було скласти єдиний фаховий вступний іспит — ЄФВВ на спеціальності:

- 051 Економіка;
- 052 Політологія;
- 053 Психологія;
- 054 Соціологія;
- 061 Журналістика;
- 081 Право;
- 072 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок;
- 073 Менеджмент;
- 075 Маркетинг;
- 281 Публічне управління та адміністрування;
- 291 Міжнародні відносини, суспільні комунікації та регіональні студії.

Вступні випробування ЄВІ та ЄФВВ проводилися з використанням технологій зовнішнього незалежного оцінювання. Ця вимога зумовила реєстрацію вступників на проходження ЄВІ/ЄФВВ на сайті Українського центру оцінювання якості освіти співробітниками закладів вищої освіти.

Для складання вступних випробувань ЄВІ/ЄФВВ співробітниками приймальної комісії було зареєстровано 512 вступників (у 2022 році було зареєстровано 344 вступники, у 2021 році — 520 вступників, у 2020 році — 541 вступник).

Для вступу на навчання для здобуття ступеня магістра на основі диплома бакалавра вступники мали складати **фахове вступне випробування в академії** на такі спеціальності:

- 032 Історія та археологія;
- 033 Філософія;
- 034 Культурологія;
- 035 Філологія;
- 091 Біологія;
- 101 Екологія;
- 102 Хімія;
- 111 Комп'ютерна математика;
- 113 Прикладна математика;
- 121 Інженерія програмного забезпечення;
- 122 Комп'ютерні науки;
- 124 Системний аналіз;
- 229 Громадське здоров'я
- 231 Соціальна робота

Вступники на магістерські програми, які реєстрували заяви на навчання виключно за кошти фізичних/юридичних осіб на основі ступеня магістра або освітньо-кваліфікаційного рівня спеціаліста, могли складати вступні іспити (англійська мова та фахове вступне випробування) у закладі освіти. У НаУКМА для вступників цієї категорії були проведені фахові вступні випробування з таких освітньо-наукових програм:

- Економіка;
- Політологія;
- Антикорупційні студії;
- Психологія;
- Менеджмент в охороні здоров'я;
- Розвиток бізнесу: управління та консалтинг;
- Фінанси, банківська справа та страхування;
- Суспільна політика і врядування;
- Міжнародні відносини, суспільні комунікації та регіональні студії.

Загалом на участь у вступних іспитах в університеті було зареєстровано **759 осіб**, на участь у вступному іспиті з іноземної мови — **159 осіб**.

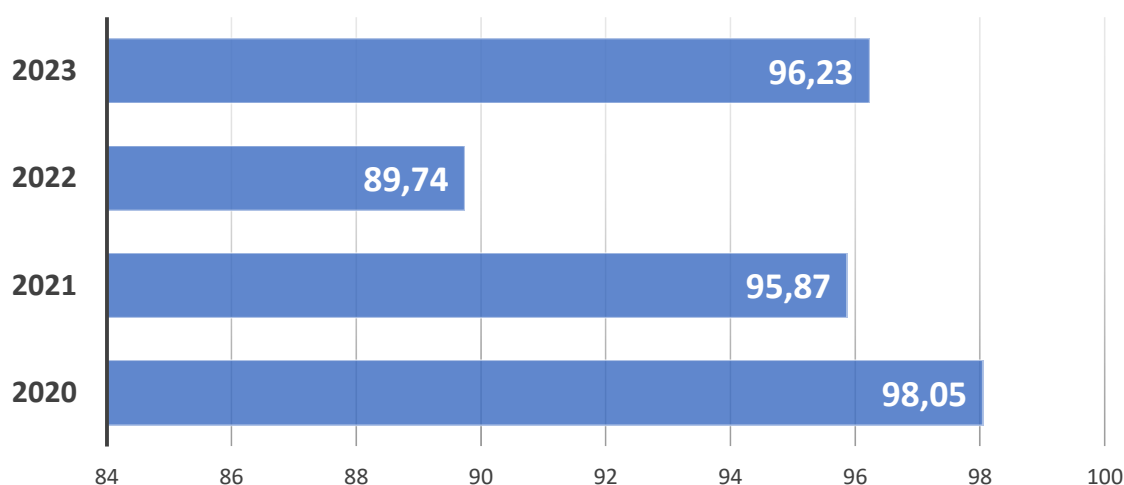
Вступ на навчання для здобуття ступеня магістра за спеціальностями, які користуються особливою підтримкою держави, був можливий за мотиваційним листом. У НаУКМА це спеціальності **102 Хімія та 111 Комп'ютерна математика**.

У 2023 році в НаУКМА було відкрито нову магістерську програму — **111 Комп'ютерна математика**, на яку було зараховано **5 здобувачів освіти**, 2 з яких — за мотиваційним листом.

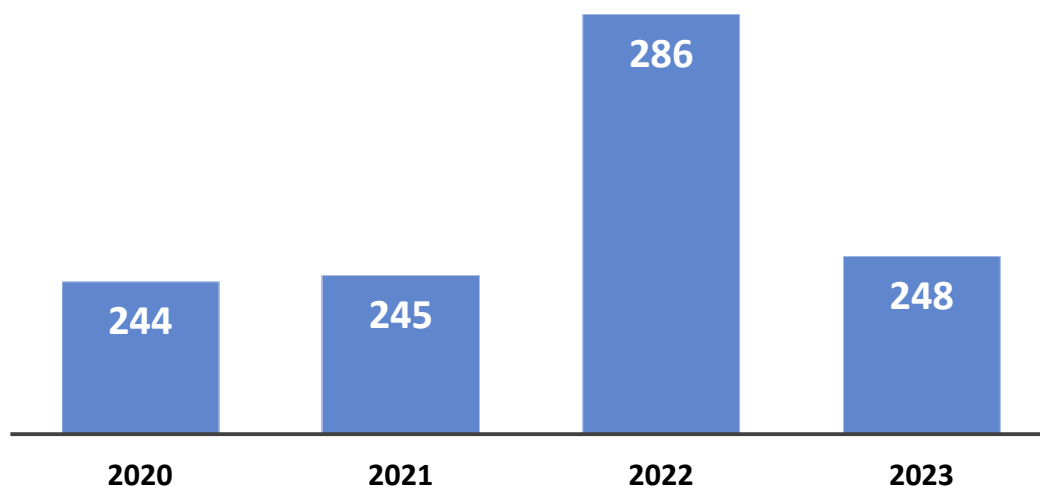
За конкурсним відбором у 2023 році на державне замовлення було зараховано **274 особи** (у 2022 році — 211 осіб, у 2021 році — 232 особи, у 2020 році — 251 особу). **Переведено** на вакантні місця державного замовлення **7 осіб пільгових категорій**, які вступили на навчання за рахунок коштів фізичних та/або юридичних осіб. Загалом для здобуття ступеня магістра за державним замовленням **зараховано 281 особу**.

За результатами вступної кампанії 2023 року на магістерських програмах заповнено **96,23 %** місць державного замовлення. Для порівняння: у 2022 році було заповнено 89,74 % місць державного замовлення, у 2021 році — 95,87 %, у 2020 році — 98,05 %.

Заповнено місць державного замовлення, %



Зараховано на навчання для здобуття ступеня магістра за рахунок коштів фізичних/юридичних осіб у 2023 році **248 осіб**. З них **16 осіб** зараховано під час **додаткового набору**. Для порівняння: у 2022 році на навчання за кошти фізичних та/або юридичних осіб було зараховано 286 осіб, у 2021 році — 245 осіб, у 2020 році — 244 особи).



Упродовж вступної кампанії 2023 року працівниками відділу з питань прийому, профорієнтації абітурієнтів та працевлаштування студентів здійснювалися такі процеси:

- консультування вступників (телефоном, очно, електронною поштою);
- підготовка інформаційних матеріалів для розміщення на офіційному сайті Приймальної комісії;
- реєстрація на ЄВІ/ЄФВВ вступників на навчання для здобуття ступеня магістр;
- прийом паперових та електронних заяв вступників;
- перевірка поданих документів;
- перевірка документів та реєстрація в ЄДБО вступників, які користуються спеціальними умовами вступу;
- формування особових справ вступників;
- координація роботи викладачів НаУКМА, залучених до проведення вступних випробувань та участі у фахових комісіях;
- супровід та проведення дистанційно фахових вступних випробувань на магістерських програмах;
- супровід і проведення вступних іспитів з іноземної мови;
- супровід проведення вступних іспитів на бакалаврських програмах для вступників із ТОТ, що не мали можливості скласти національний мультипредметний тест;
- оформлення відомостей;
- оприлюднення результатів вступних випробувань;
- робота співробітників та студентів, залучених як технічних працівників (формування графіків роботи, облік робочого часу);
- ведення необхідної документації, оформлення наказів, листування;
- оформлення передачі особових справ вступників до студентського відділу кадрів;

- електронне листування зі вступниками;
- укладання та реєстрація фінансових договорів вступників;
- укладання та реєстрація договорів вступників на навчання;
- архівування документообігу;
- переміщення та встановлення технічних засобів, необхідної документації та витратних матеріалів.

4.3. Аналіз контингенту студентів. Випуск фахівців

Аналізуючи діяльність Національного університету «Києво-Могилянська академія» в 2022–2023 навчальному році, адміністрація Університету зосереджує увагу на питаннях формування та збереження контингенту студентів у нових реаліях функціонування системи освіти України в умовах воєнного стану.

Формування контингенту здобувачів вищої освіти НаУКМА здійснюється у межах ліцензованого обсягу, сформованого і затвердженого у встановленому порядку згідно із чинним законодавством.

Відповідно до переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти, затвердженого постановою КМУ від 29.04.2015 р. № 266, у 2022–2023 н.р. НаУКМА пропонує 67 освітніх програм для здобуття вищої освіти за ступенями: бакалавр — 28 освітніх програм; магістр — 39 освітні програми.

Динаміку кількості студентів НаУКМА у розрізі освітніх ступенів наведено в таблиці 1.1.

Таблиця 1.1

Контингент студентів НаУКМА денної форми навчання у 2018–2019 н.р., 2019–2020 н.р., 2020–2021 н.р., 2021–2022 н.р., 2022–2023 н.р.

| Факультети | 2018-2019 н.р. | | 2019-2020 н.р. | | 2020-2021 н.р. | | 2021-2022 н.р. | | 2022-2023 н.р. | | Динаміка, 2022-2023 н.р. до 2021-2022 н.р., % | |
|--|----------------|------------|----------------|------------|----------------|------------|----------------|------------|----------------|------------|---|-------------|
| | Студенти | | Студенти | | Студенти | | Студенти | | Студенти | | Студенти | |
| | БК | МГ | БК | МГ | БК | МГ | БК | МГ | БК | МГ | БК | МГ |
| Факультет інформатики (ФІ) | 510 | 93 | 525 | 96 | 551 | 124 | 576 | 109 | 584 | 140 | 1,39 | 28,44 |
| Факультет гуманітарних наук (ФГН) | 742 | 136 | 819 | 127 | 874 | 142 | 848 | 126 | 813 | 143 | -4,13 | 13,49 |
| Факультет економічних наук (ФЕН) | 707 | 126 | 768 | 114 | 844 | 118 | 850 | 142 | 822 | 162 | -3,29 | 14,08 |
| Факультет правничих наук (ФПвН) | 471 | 179 | 462 | 161 | 471 | 204 | 479 | 200 | 478 | 173 | -0,21 | -13,50 |
| Факультет природничих наук (ФПрН) | 278 | 102 | 276 | 81 | 317 | 67 | 351 | 67 | 357 | 60 | 1,71 | -10,45 |
| Факультет соціальних наук та соціальних технологій (ФСНСТ) | 671 | 190 | 734 | 197 | 873 | 228 | 910 | 233 | 926 | 209 | 1,76 | -10,30 |
| Разом | 3379 | 826 | 3584 | 776 | 3930 | 883 | 4014 | 877 | 3980 | 887 | -0,85 | 1,14 |
| | 4205 | | 4360 | | 4813 | | 4891 | | 4867 | | -0,49 | |

Динаміка контингенту студентів освітнього рівня бакалавр упродовж останнього навчального року характеризується тенденціями до зменшення

кількості осіб, так у 2022–2023 н.р. порівняно з попереднім 2021–2022 н.р. контингент зменшився на 0,85 %. Загальна кількість студентів освітнього рівня магістр збільшилась (1,14 % відповідно).

Сьогодні перед Україною постає безліч викликів, які необхідно подолати. Зокрема, потрібно створити умови для здобуття освіти в умовах війни та вимушеної міграції.

Динаміка контингенту студентів в Україні в абсолютному виразі відображає як демографічні тенденції, що мали і мають місце в країні, так і ставлення з боку суспільства до вищої освіти.

У 2022–2023 н. р. загальна кількість студентів становила 4867 осіб (4891 осіб у 2021–2022 н.р., 4813 осіб у 2020–2021 н.р., 4360 осіб у 2019–2020 н. р., 4205 осіб у 2018–2019 н. р. (див. табл. 1.1 і рис. 1.1–1.2).

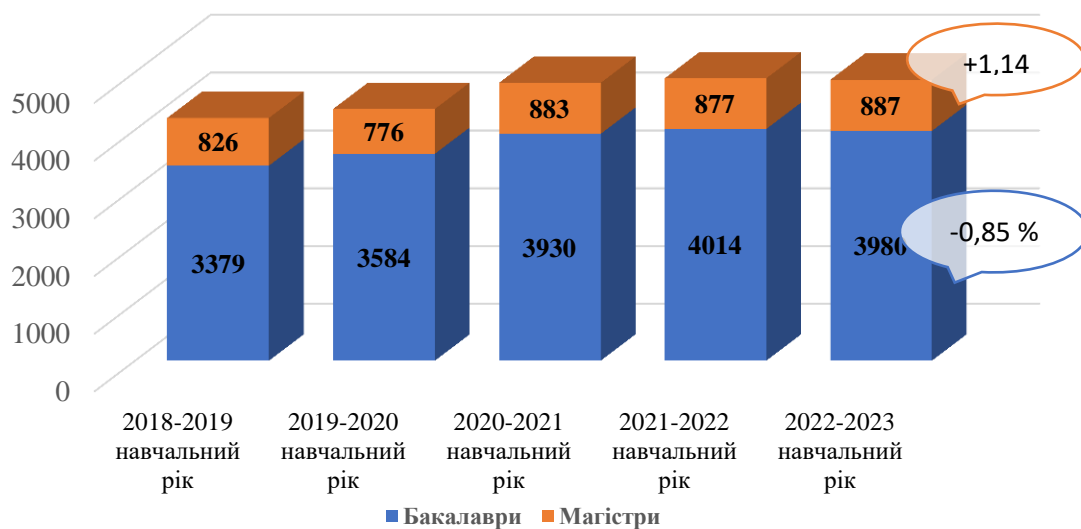


Рис. 1.1 Контингент студентів НаУКМА денної форми навчання у 2018–2023 рр.

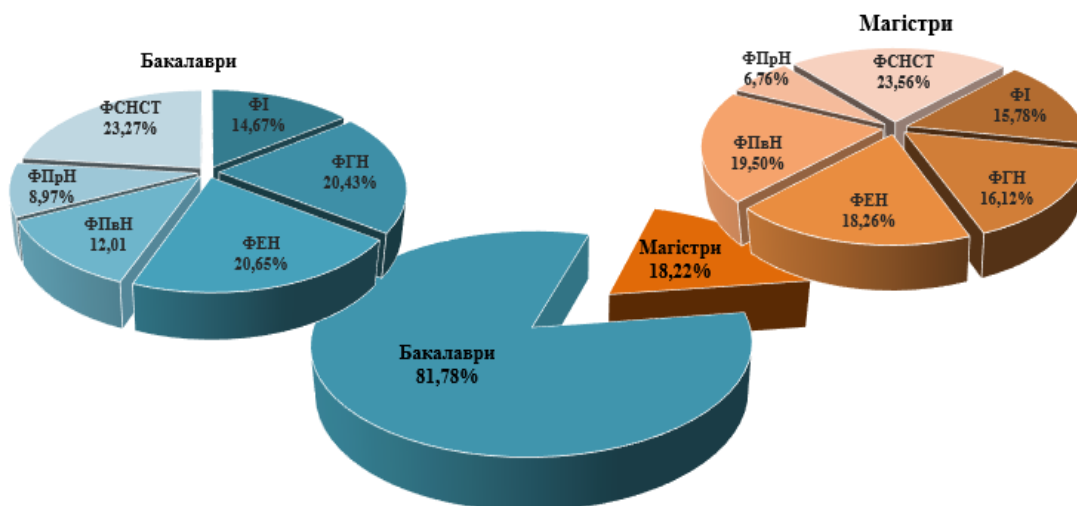


Рис. 1.2 Структура студентів НаУКМА (бакалаври/магістри) денної форми навчання у 2022–2023 н.р.

З метою підведення підсумків вступної компанії відповідного року НаУКМА звітує Міністерству освіти і науки України про виконання державного замовлення та формування контингенту студентів в Єдиній державній електронній базі з питань освіти на основі звітів (див. табл. 1.2).

Таблиця 1.2

Контингент студентів НаУКМА у 2022–2023 рр.

| Факультет | Бакалаври | | | Магістри | | | Разом | Структура | |
|--|-------------|-------------|-------------|------------|------------|------------|-------------|---------------|--------------|
| | Всього | Бюджет | Контракт | Всього | Бюджет | Контракт | | загальна | контракт |
| Факультет інформатики (ФІ) | 584 | 467 | 117 | 140 | 69 | 71 | 724 | 14,88 | 3,86 |
| Факультет гуманітарних наук (ФГН) | 813 | 453 | 360 | 143 | 81 | 62 | 956 | 19,64 | 8,67 |
| Факультет економічних наук (ФЕН) | 822 | 389 | 433 | 162 | 80 | 82 | 984 | 20,22 | 10,58 |
| Факультет правових наук (ФПвН) | 478 | 250 | 228 | 173 | 74 | 99 | 651 | 13,38 | 6,72 |
| Факультет природничих наук(ФПрН) | 357 | 310 | 47 | 60 | 51 | 9 | 417 | 8,57 | 1,15 |
| Факультет соціальних наук та соціальних технологій (ФСНСТ) | 926 | 394 | 532 | 209 | 80 | 129 | 1135 | 23,32 | 13,58 |
| Всього | 3980 | 2263 | 1717 | 887 | 435 | 452 | 4867 | 100,00 | 44,57 |





Рис. 1.3 Структура студентів НаУКМА у 2022–2023 н.р., %

Динаміку кількості студентів та випускників НаУКМА за 2018–2023 рр. наведено в таблиці 1.3.

Таблиця 1.3

Динаміка кількості студентів та випускників за 2018–2023 рр.

| Факультет | 2018-2019 н.р. | | 2019-2020 н.р. | | 2020-2021 н.р. | | 2021-2022 н.р. | | 2022-2023 н.р. | | Динаміка, 2022-2023 н.р. до 2021-2022 н.р., % | |
|--|----------------|-------------|----------------|------------|----------------|-------------|----------------|-------------|----------------|-------------|---|--------------|
| | Студенти | Випускники | Студенти | Випускники | Студенти | Випускники | Студенти | Випускники | Студенти | Випускники | Студенти | Випускники |
| Факультет інформатики (ФІ) | 603 | 129 | 621 | 137 | 675 | 158 | 685 | 155 | 724 | 144 | 5,69 | -7,10 |
| Факультет гуманітарних наук (ФГН) | 878 | 184 | 946 | 173 | 1016 | 211 | 974 | 244 | 956 | 203 | -1,85 | -16,80 |
| Факультет економічних наук (ФЕН) | 833 | 194 | 882 | 178 | 962 | 214 | 992 | 239 | 984 | 234 | -0,81 | -2,09 |
| Факультет правничих наук (ФПвН) | 650 | 187 | 623 | 168 | 675 | 195 | 679 | 206 | 651 | 176 | -4,12 | -14,56 |
| Факультет природничих наук (ФПрН) | 380 | 102 | 357 | 86 | 384 | 86 | 418 | 67 | 417 | 80 | -0,24 | 19,40 |
| Факультет соціальних наук та соціальних технологій (ФСНСТ) | 861 | 213 | 931 | 189 | 1101 | 239 | 1143 | 278 | 1135 | 243 | -0,70 | -12,59 |
| Всього студентів | 4205 | 1012 | 4360 | 931 | 4813 | 1103 | 4891 | 1189 | 4867 | 1080 | -0,49 | -9,17 |

Загалом у 2022–2023 н.р. контингент студентів НаУКМА, як порівняти з 2021–2022 н.р., зменшився на 0,49 %, кількість випускників зменшилась на 9,17 % відповідно. Приріст контингенту спостерігається лише на факультеті інформатики (+5,69 % у порівнянні з 2021–2022 н.р.). Відносно кількості випускників у 2022–2023 н.р. спостерігається динаміка до зменшення на всіх факультетах, окрім факультету природничих наук. Випуск факультету природничих наук збільшився на 19,4 % у порівнянні з 2021–2022 н.р.

На рис. 1.4 і 1.5 зображено динаміку руху контингенту студентів НаУКМА станом на 01.10. відповідного року.

Контингент студентів НаУКМА денної форми навчання

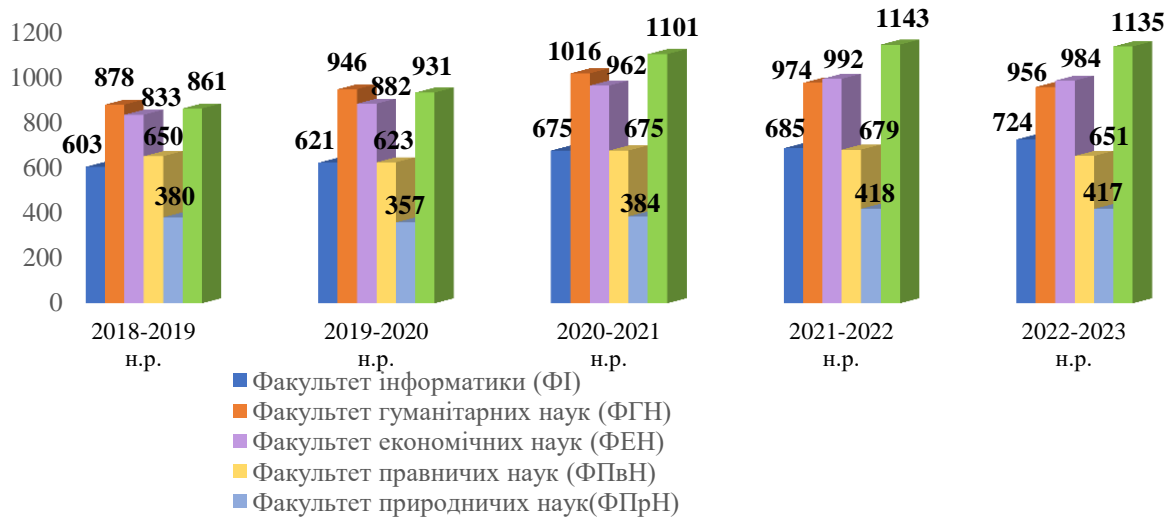


Рис. 1.4 Контингент студентів НаУКМА денної форми навчання

Випуск студентів НаУКМА

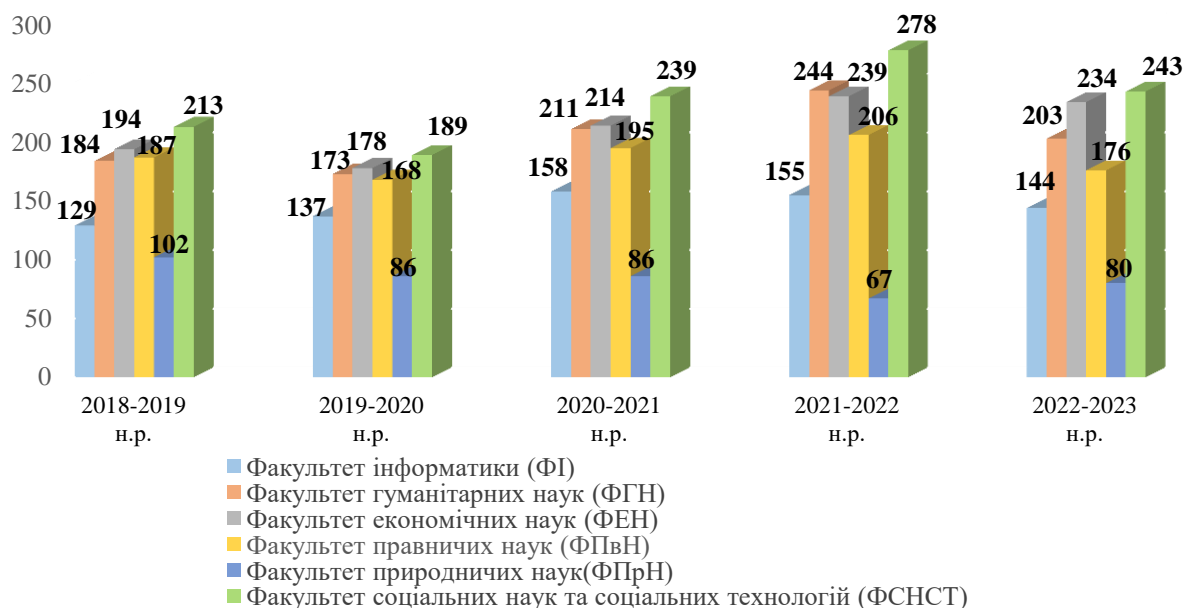


Рис. 1.5 Випуск студентів НаУКМА

Важливим є питання збереження контингенту студентів. Продовжується вивчення питання адаптації освітнього процесу до запитів та потреб в умовах війни. Під час війни постали нові чинники впливу на освітній процес, зокрема повітряні тривоги, необхідність переховуватися в укриттях; особливий психологічний стан людини під час війни (бойові дії, зниклі безвісти, поранені, загиблі тощо); активне волонтерство викладачів і студентів тощо. Зрозуміло і те, що для покращення якості освіти потрібно мінімізувати вплив цих чинників на освітній процес.

Освітній процес у НаУКМА продовжується з використанням усіх доступних форм: онлайн (із застосуванням ІТ-технологій та дистанційного доступу навчання, офлайн, у змішаному форматі). Відповідно до зон

безпеки НаУКМА змушений був перейти в короткий термін на дистанційне навчання. Дистанційне навчання дає змогу організувати освітній процес в умовах війни. На сьогодні в НаУКМА триває робота з облаштування наявних укриттів для організації освітнього процесу в змішаному та очному режимах.

У нових реаліях опинилися студенти й викладачі, які масово вступали до лав Збройних сил України (ЗСУ) та територіальної оборони. Деякі викладачі продовжують навчати студентів навіть із лінії фронту.

В Університеті здійснюється постійний контроль за рухом контингенту студентів усіх форм навчання (змішана, дистанційна) та всіх джерел фінансування.

Рух контингенту студентів НаУКМА усіх форм навчання та джерел фінансування за 2022–2023 н.р. та 2021–2022 н. р. наведено в *табл. 1.4*.

Таблиця 1.4

Рух контингенту студентів НаУКМА усіх форм навчання та джерел фінансування

| Причина відрاهування | 2022-2023 | | | | | | Разом | Стр-ра відрاهувань, % |
|---|----------------------------|-----------------------------------|----------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------|--|------------|-----------------------|
| | Факультет інформатики (ФІ) | Факультет гуманітарних наук (ФГН) | Факультет економічних наук (ФЕН) | Факультет правових наук (ФПвН) | Факультет природничих наук (ФПрН) | Факультет соціальних наук та соціальних технологій (ФСНСТ) | | |
| Кількість відрاهованих, осіб | | | | | | | | |
| За власним бажанням | 20 | 7 | 13 | 18 | 25 | 42 | 125 | 28,41 |
| За станом здоров'я | | | | | | | | |
| За академічну неуспішність | 43 | 60 | 57 | 17 | 27 | 61 | 265 | 60,23 |
| У зв'язку з переведенням до іншого ВНЗ | 1 | | | | | 1 | 2 | 0,45 |
| За грубе порушення навчальної дисципліни та правил внутрішнього розпорядку | | | | | | | | 0,00 |
| За невиконання вимог навчального плану та графіка навчального процесу, у зв'язку з невиходом з академічної відпустки | | 10 | 2 | 6 | 5 | 16 | 39 | 8,86 |
| За порушення умов договору, у тому числі в частині оплати за навчання | | 1 | 4 | 1 | | | 6 | 1,36 |
| Інше (смерть, порушення академічної доброчесності за невиконання вимог навчального плану та графіка навчального процесу, у зв'язку з невиходом з академічної відпустки) | | | 1 | 1 | | 1 | 3 | 0,68 |
| Всього відрاهованих, осіб | 64 | 78 | 77 | 43 | 57 | 121 | 440 | |
| Частка відрاهованих від контингенту факультету, % | 10,96 | 9,59 | 9,37 | 9,00 | 15,97 | 13,07 | 9,04 | |
| Всього поновлено протягом року, осіб | 10 | 11 | 2 | 2 | 3 | 9 | 37 | |
| Частка поновлених в контингенті факультету, % | 1,71 | 1,35 | 0,24 | 0,42 | 0,84 | 0,97 | 0,76 | |

Аналізуючи динаміку змін контингенту студентів, слід відзначити, що кількість відрاهованих студентів є сталою. В цілому показник

відрахування є задовільним, враховуючи об'єктивні та суб'єктивні причини.

Війна в Україні є стресом для всіх учасників освітнього процесу. За таких умов істотно зростає роль психологічної служби в системі освіти, що забезпечує своєчасне й систематичне надання психологічної та соціально-педагогічної підтримки учасникам освітнього процесу, сприяє створенню психологічно комфортного освітнього простору. Зважаючи на те, що 2022–2023 н.р. для всіх учасників освітнього процесу виявився екстремальним, психоемоційний стан студентів погіршився.

Основними причинами відрахування в НаУКМА є: переведення на заочну форму, що зумовлено, як правило, працевлаштуванням студентів, невиконанням вимог навчального плану (академічні заборгованості), власне бажання, психологічний стан учасників освітнього процесу, що пов'язаний із запровадженням воєнного стану.

Кількість відрахованих та поновлених студентів НаУКМА у 2022–2023 н.р. та 2021–2022 н.р. зображено на *рис. 1.6*.

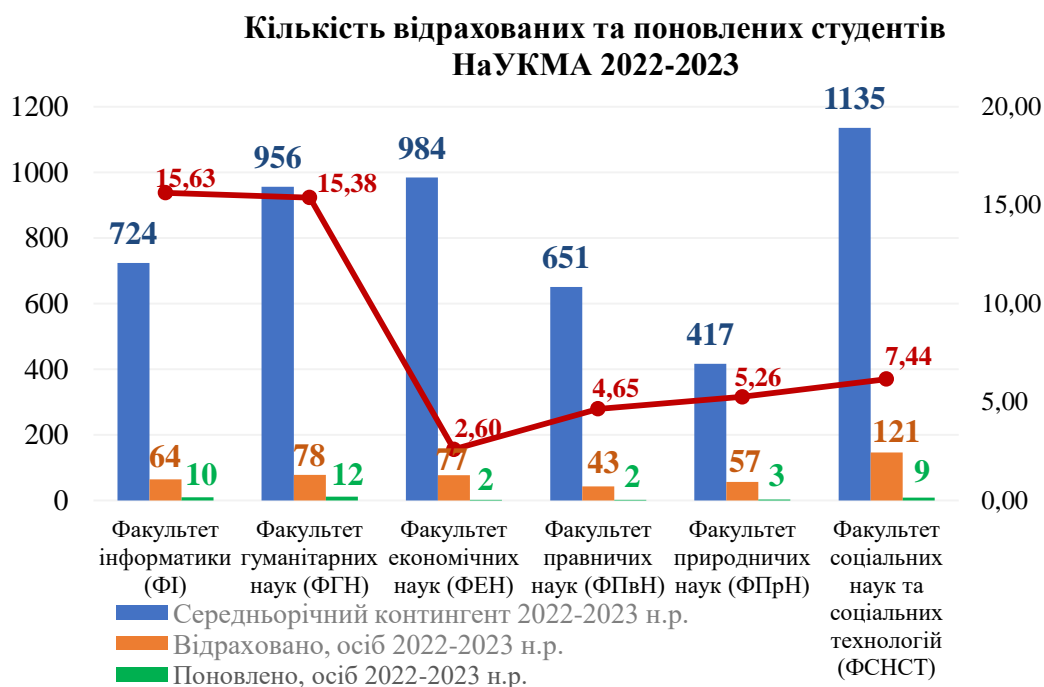


Рис. 1.6 Кількість відрахованих та поновлених студентів НаУКМА у 2022–2023 н.р.

У НаУКМА навчаються студенти, котрі користуються соціальними пільгами.

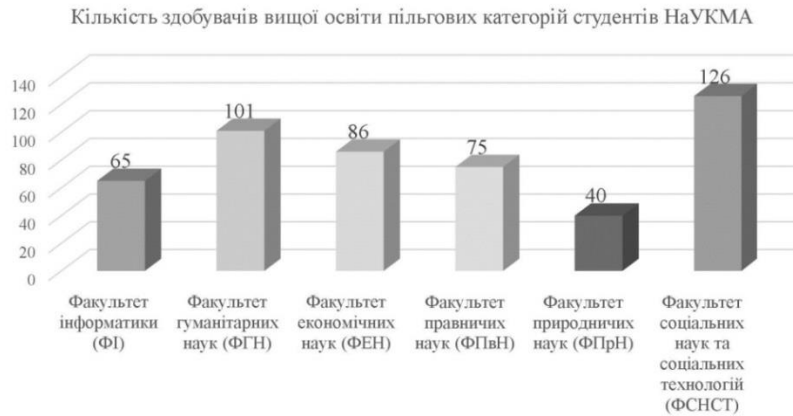


Рис. 1.7 Кількість здобувачів вищої освіти пільгових категорій студентів НаУКМА

Кількість здобувачів вищої освіти пільгових категорій студентів НаУКМА наведено в *табл. 1.5*:

- діти-сироти та діти, які залишилися без піклування батьків, а також особи з числа дітей-сиріт та дітей, позбавлених батьківського піклування віком від 18 до 23 років — 27;

- особи з інвалідністю I, II груп та діти з інвалідністю віком до 18 років, яким не протипоказане навчання за обраною спеціальністю — 45;

- особи з інвалідністю з числа учасників ліквідації наслідків аварії на Чорнобильській АЕС та потерпілих від Чорнобильської катастрофи — 5;

- діти осіб, визнаних постраждалими учасниками Революції Гідності, учасниками бойових дій, особами з інвалідністю внаслідок війни (ветерани війни) відповідно до Закону України «Про статус ветеранів війни, гарантії їх соціального захисту» — 158;

- шахтарі, які мають стаж підземної роботи не менше ніж три роки, а також протягом трьох років після здобуття загальної середньої освіти особи, батьки яких є шахтарями та мають стаж підземної роботи не менше ніж 15 років або які загинули внаслідок нещасного випадку на виробництві чи стали особами з інвалідністю I або II групи — 2;

- діти, зареєстровані як внутрішньо переміщені особи (до закінчення навчання у такому закладі, але не довше, ніж до досягнення ними 23 років), відповідно до статті 44 Закону України «Про вищу освіту» переміщені особи — 216;

- особи, у яких один з батьків був військовослужбовцем, який загинув чи визнаний судом безвісно відсутньою особою під час виконання ним обов'язків військової служби — 15;

- студенти із сімей, які отримують допомогу відповідно до Закону України «Про державну соціальну допомогу малозабезпеченим сім'ям» — 15;

- студенти, що мають право на гарантії і пільги, встановлені Законом України «Про статус гірських населених пунктів в Україні» — 0;

- студенти, які отримують допомогу відповідно до Закону України «Про державний соціальний захист багатодітних сімей» — 10.

Таблиця 1.5

Кількість здобувачів вищої освіти пільгових категорій студентів НаУКМА

| Здобувачі вищої освіти пільгових категорій | Факультет інформатики (ФІ) | Факультет гуманітарних наук (ФГН) | Факультет економічних наук (ФЕН) | Факультет правничих наук (ФПвН) | Факультет приrodничих наук (ФПрН) | Факультет охорони здоров'я, соціальної роботи і психології (ФОЗ) | Факультет соціальних наук та соціальних технологій (ФСНСТ) | Всього |
|---|----------------------------|-----------------------------------|----------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|--|--|--------|
| студенти із сімей, які отримують допомогу відповідно до Закону України "Про державну соціальну допомогу малозабезпеченим сім'ям" | 2 | 3 | 1 | 3 | 3 | | 3 | 15 |
| діти осіб, визнаних постраждалими учасниками Революції Гідності, учасниками бойових дій, особами з інвалідністю внаслідок війни (ветерани війни) відповідно до Закону України «Про статус ветеранів війни, гарантії їх соціального захисту» | 14 | 42 | 24 | 24 | 12 | 12 | 30 | 158 |
| особи з інвалідністю I, II груп та діти з інвалідністю віком до 18 років, яким не протипоказане навчання за обраною спеціальністю | 10 | 7 | 8 | 7 | 5 | 2 | 6 | 45 |
| діти-сироти та діти, які залишилися без піклування батьків, а також особи з числа дітей-сиріт та дітей позбавлених батьківського піклування віком від 18 до 23 років | 7 | 4 | 2 | 3 | 3 | 4 | 4 | 27 |
| особи, у яких один з батьків був військовослужбовцем, який загинув чи визнаний судом безвісно відсутньою особою під час виконання ним обов'язків військової служби | 4 | 6 | 1 | | 1 | 1 | 2 | 15 |
| діти, зареєстровані як внутрішньо переміщені особи (до закінчення навчання у такому закладі, але не довше, ніж до досягнення ними 23 років), відповідно до статті 44 Закону України «Про вищу освіту» переміщені особи | 29 | 37 | 46 | 36 | 15 | 10 | 43 | 216 |
| особи з інвалідністю з числа учасників ліквідації наслідків аварії на Чорнобильській АЕС та потерпілих від Чорнобильської катастрофи | 1 | 1 | 1 | | | | 2 | 5 |
| шахтарі, які мають стаж підземної роботи не менше ніж три роки, а також протягом трьох років після здобуття загальної середньої освіти особи, батьки яких є шахтарями та мають стаж підземної роботи не менше ніж 15 років або які загинули внаслідок нещасного випадку на виробництві чи стали особами з інвалідністю I або II групи | | | | 1 | 1 | | | 2 |
| студенти, що мають право на гарантії і пільги, встановлені Законом України «Про статус гірських населених пунктів в Україні» | | | | | | | | 0 |
| студенти, які отримують допомогу відповідно до Закону України «Про державний соціальний захист багатодітних сімей» | 1 | 1 | 1 | 2 | 3 | | 2 | 10 |
| Загальна кількість | | | | | | | | 493 |

4.4. Аспірантура, докторантура, Докторська школа імені родини Юхименків**Опис завдань, які виконує підрозділ**

Заснована у 2008 році, Докторська школа імені родини Юхименків — перша в Україні докторська школа європейського зразка, цього року святкувала свою 15-літню річницю. Цей підрозділ забезпечує організацію підготовки науково-педагогічних і наукових кадрів вищої кваліфікації у НаУКМА і виконує такі завдання:

- формування умов для реалізації освітньо-наукових програм з підготовки здобувачів ступеня доктора філософії (адміністративне, методичне та технічне забезпечення); вдосконалення освітньо-наукових програм із урахуванням досвіду їх апробації;
- моніторинг результатів наукової роботи аспірантів, докторантів і здобувачів наукового ступеня поза аспірантурою;
- забезпечення систематичного обліку чисельності і складу аспірантів, докторантів і здобувачів, ведення звітності;

- організація та проведення вступу і зарахування до аспірантури і докторантури НаУКМА;
- організаційна та адміністративна підтримка процедури атестації і захисту дисертацій на здобуття ступеня доктора філософії;
- адміністративна підтримка академічної мобільності аспірантів і докторантів;
- систематичне інформування університетської спільноти та широкої громадськості про кращі світові практики наукової освіти та національну законодавчу рамку підготовки наукових кадрів;

Стратегічними напрямками розвитку наукової освіти в НаУКМА є:

- розробка інноваційних форм освітньої підготовки наукових кадрів;
- удосконалення освітньо-наукових програм підготовки здобувачів ступеня доктора філософії та впровадження освітньої підтримки для дослідників на різних етапах розвитку;
- посилення співпраці НаУКМА з партнерськими інституціями для підготовки науковців у рамках відкритих освітніх структур і міжінституційної аспірантури;
- інтернаціоналізація дослідницької роботи й навчальних можливостей; поширення результатів наукових досліджень у міжнародній науковій спільноті.

Кількісні показники складу аспірантів, докторантів і здобувачів у НаУКМА

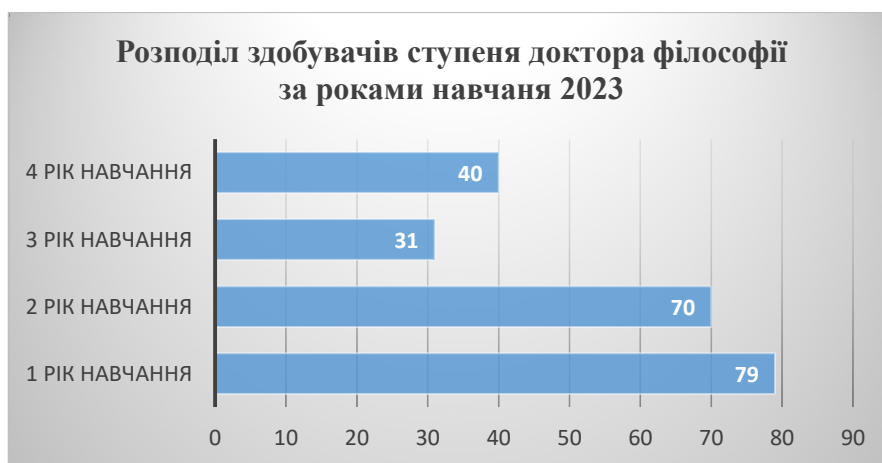
На кінець 2023 р. загальна кількість здобувачів наукових ступенів включно з аспірантами і здобувачами ступеня доктора філософії поза аспірантурою, якими опікується Докторська школа ім. родини Юхименків, **складає 231 особу**. Така чисельність є найвищою за останні сім років, і також вищою як від середнього показника за цей період (187), так і підсумкового показника 2022 року (209 осіб).



Чисельність здобувачів ступеня доктора філософії в аспірантурі (220 осіб — 95%) і здобувачів ступеня доктора філософії поза аспірантурою (11 осіб — 5%) є найбільшими за останні сім років.

Серед здобувачів ступеня доктора філософії в НаУКМА (220 осіб) найбільше навчається на першому і другому роках навчання, найменше — здобувачів третього року:

- 79 (36 %) аспірантів навчаються на першому році навчання,
- 70 (32 %) — на другому,
- 31 (14 %) — на третьому,
- 40 (18 %) — на четвертому році навчання.



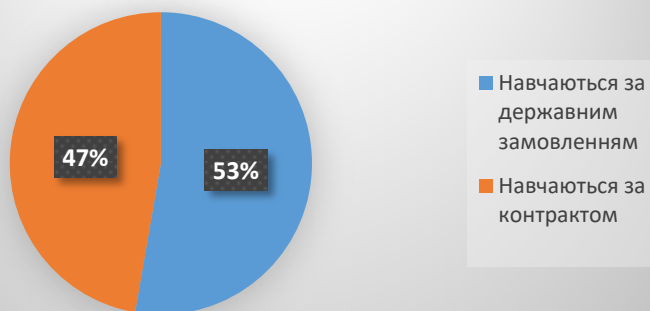
У 2023 року з аспірантури НаУКМА було **випущено 16** здобувачів ступеня доктора філософії, які навчалися за кошти державного бюджету (за державним замовленням).

Планований випуск у 2023–24 навчальному році — 18 осіб.

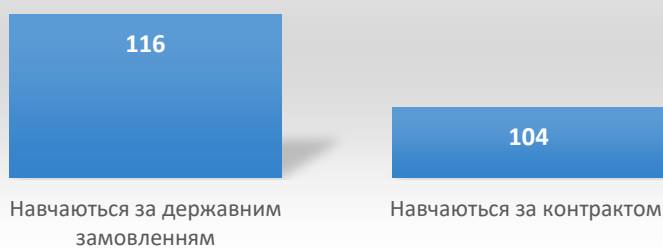
Загалом зі складу аспірантів більшість **навчаються за рахунок коштів Державного бюджету України, за державним замовленням:**

- 116 — за рахунок коштів Державного бюджету України, за державним замовленням;
- 104 — за контрактом (за кошти фізичних та/або юридичних осіб, у тому числі 1 іноземний аспірант).

Співвідношення здобувачів ступеня доктора філософії за умовами навчання

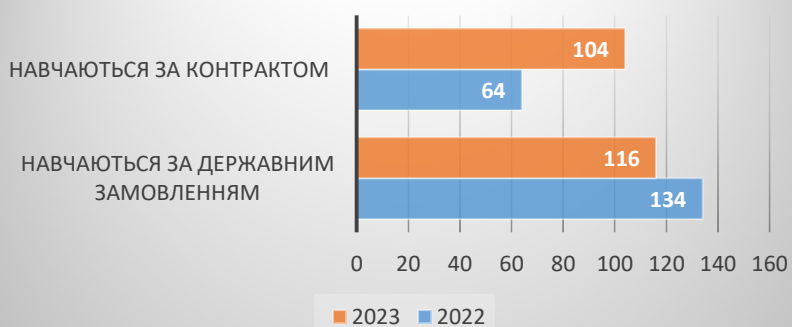


Співвідношення здобувачів ступеня доктора філософії, які навчаються за кошти бюджету / за контрактом - 2023



Для порівняння: дані 2022 року: 134 — за кошти бюджету, 64 — за контрактом. Кількість аспірантів, які навчаються за кошти фізичних та/або юридичних осіб на умовах контракту, в 2023 році значно зросла.

Порівняння 2022-2023

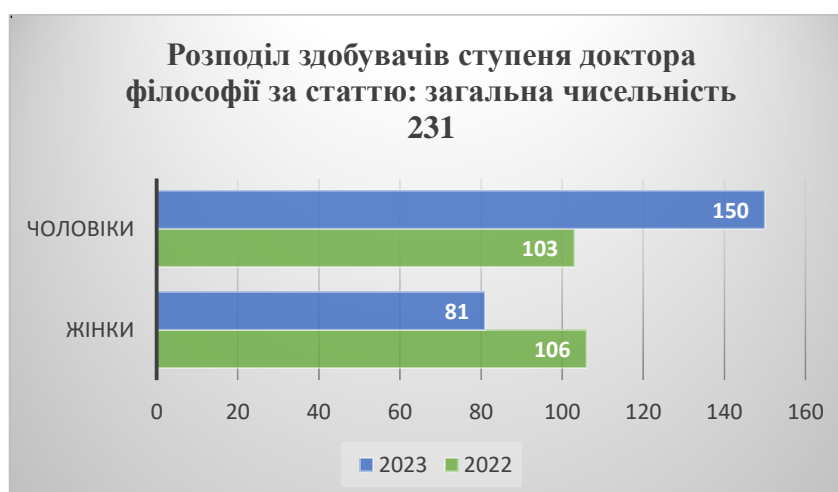


Гендерна рівність

З поміж осіб, які здобувають вищу наукову кваліфікацію в Докторській школі ім. родини Юхименків (аспірантурі і докторантурі НаУКМА) у 2023 році, більшість складають чоловіки (65 % — 150).



У 2022 році серед аспірантів жінки склали незначну більшість: 106 осіб — 51 %, чоловіків 103 особи (49 %).



Упродовж останніх 5 років (2016–2021 рр.) жінки переважали у всіх категоріях здобувачів наукової освіти в НаУКМА (у середньому — понад 60 %), і зокрема: в 2021 році більшість також склали жінки — 67 % (114 осіб), чоловіків — 33 % (57 осіб), у 2022 році — був паритет, у 2023 році чоловіки значно переважають за чисельністю.

Залученість кафедр і факультетів НаУКМА до підготовки кадрів вищої кваліфікації за освітньо-науковими програмами

27 кафедр НаУКМА здійснювали підготовку науково-педагогічних кадрів вищої кваліфікації (включно зі здобувачами ступеня доктора філософії та здобувачами ступеня доктора філософії поза аспірантурою) у 2023 році.

| | <i>Кафедри НаУКМА</i> | <i>Кількість здобувачів наукових ступенів</i> | <i>Кількість здобувачів ступеня PhD поза аспірантурою</i> |
|----|---|---|---|
| 1 | <i>Кафедра історії</i> | 13 | |
| 2 | <i>Кафедра археології</i> | 4 | |
| 3 | <i>Кафедра філософії та релігієзнавства</i> | 9 | 2 |
| 4 | <i>Кафедра культурології</i> | 7 | |
| 5 | <i>Кафедра літературознавства</i> | 6 | 1 |
| 6 | <i>Кафедра української мови</i> | 0 | |
| 7 | <i>Кафедра загального та слов'янського мовознавства</i> | 3 | |
| 8 | <i>Кафедра політології</i> | 7 | 1 |
| 9 | <i>Кафедра соціології</i> | 11 | |
| 10 | <i>Кафедра психології і педагогіки</i> | 11 | 1 |
| 11 | <i>Кафедра «Могиланська школа журналістики»</i> | 14 | |
| 12 | <i>Кафедра міжнародних відносин</i> | 2 | 2 |
| 13 | <i>Кафедра «Школа охорони здоров'я»</i> | 4 | 1 |
| 14 | <i>Кафедра економічної теорії</i> | 8 | |
| 15 | <i>Кафедра маркетингу та управління бізнесом</i> | 14 | 2 |
| 16 | <i>Кафедра фінансів</i> | 12 | |
| 17 | <i>Кафедра загальнотеоретичного правознавства та публічного права</i> | 15 | |
| 18 | <i>Кафедра кримінального та кримінального процесуального права</i> | 10 | |
| 19 | <i>Кафедра приватного права</i> | 8 | |
| 20 | <i>Кафедра міжнародного та європейського права</i> | 10 | |
| 21 | <i>Кафедра «Киево-Могиланська школа врядування імені Андрія Мелешевича»</i> | 5 | |
| 22 | <i>Кафедра екології</i> | 6 | |

| | | | |
|----|---|----|---|
| 23 | Кафедра лабораторної діагностики біологічних систем | 2 | |
| 24 | Кафедра хімії | 6 | |
| 25 | Кафедра біології | 1 | |
| 26 | Кафедра математики | 6 | 1 |
| 27 | Кафедра інформатики | 26 | |

Найбільшу кількість здобувачів наукового ступеня (всіх форм і рівнів) мають: кафедра інформатики (факультет інформатики) — 26 аспірантів, і кафедра загальнотеоретичного правознавства та публічного права (факультет правничих наук та соціальних технологій) — 15 аспірантів.

Розподіл здобувачів наукових ступенів за факультетами

Найбільшу кількість аспірантів готують на факультеті гуманітарних наук (45) і на факультеті правничих наук (48), у 2023 зростає кількість аспірантів на факультеті інформатики (33).

| Факультети НаУКМА | Здобувачі наукових ступенів 2022 | Здобувачі наукових ступенів 2023 |
|---|----------------------------------|----------------------------------|
| Факультет гуманітарних наук | 54 | 45 |
| Факультет соціальних наук та соціальних технологій | 52 | 37 |
| Факультет правничих наук | 37 | 48 |
| Факультет економічних наук | 29 | 36 |
| Факультет природничих наук | 16 | 15 |
| Факультет інформатики | 21 | 33 |
| Факультет охорони здоров'я, соціальної роботи та психології | | 17 |
| | 209 | 231 |



Показники прийому до аспірантури в 2023 році

Порівняльні відомості про державне замовлення та прийом аспірантів 2016–2023

| Навчальний рік | Надано МОН державне замовлення | Додаткові місяці | Всього бюджет | Повернені місяці | Контракт | Зараховано до аспірантури НаУКМА |
|----------------|--------------------------------|------------------|---------------|------------------|-----------|----------------------------------|
| 2016–2017 | 53 | 3 | 56 | 1 | 2 | 57 |
| 2017–2018 | 35 | 6 | 41 | 1 | 13 | 53 |
| 2018–2019 | 39 | 3 | 42 | 5 | 6 | 43 |
| 2019–2020 | 40 | 2 | 42 | 7 | 7 | 42 |
| 2020–2021 | 29 | 6 | 35 | 4 | 17 | 48 |
| 2021–2022 | 28 | 0 | 28 | 3 | 6 | 31 |
| 2022–2023 | 32 | 0 | 32 | 4 | 39 | 67 |
| 2023–024 | 30 | 1 | 31 | 0 | 45 | 75 |
| <i>середнє</i> | 35 | 2,6 | 38 | 4 | 17 | 52 |

У конкурсному відборі взяли участь **101 особа** (8 осіб вибули з конкурсного відбору):

- середній результат вступного іспиту зі спеціальності — 82,3 бали;
- середній результат співбесіди за дослідницькою пропозицією — 85,8 бали,
- **загальний середній конкурсний бал — 85,9** (87,9 — у 2022 році).

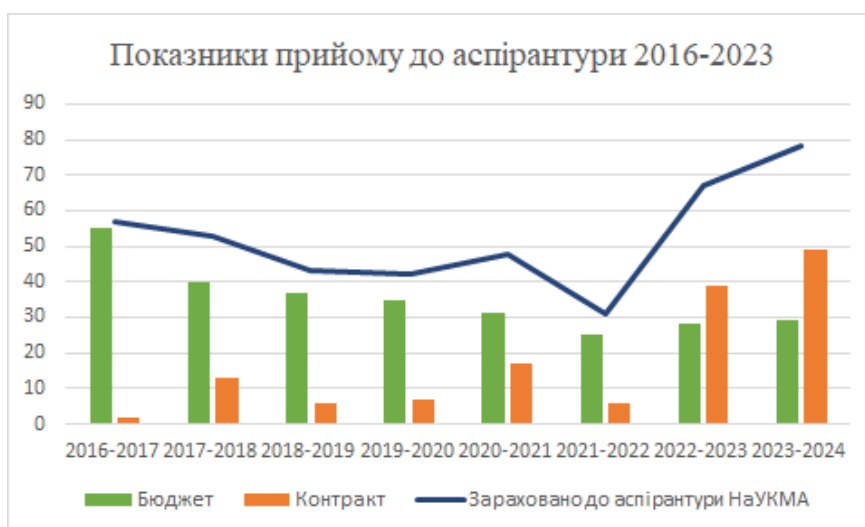
Кількість рекомендованих до зарахування за рахунок державного замовлення — 31 вступник.

Кількість рекомендованих до зарахування за кошти фізичних і юридичних осіб — 71 вступник.

За результатами вступної кампанії з прийому на навчання на третьому освітньо-науковому рівні для здобуття ступеня доктора філософії за денною (очною) формою здобуття освіти на 2022–2023 навчальний рік було прийнято 75 осіб:

- 31 особа була зарахована на навчання за кошти бюджетного фінансування (за державним замовленням);
- 44 особи були зараховані на навчання за кошти фізичних та/або юридичних осіб (на умовах договору).

Це найбільша кількість зарахованих на навчання вступників для здобуття ступеня доктора філософії за останні 6 років і найбільша кількість зарахованих на навчання за контрактом:



Забезпечення захистів дисертацій на здобуття ступеня доктора філософії

На підставі «Положення про присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення спеціалізованої вченої ради Національного університету «Києво-Могилянська академія» про присудження ступеня доктора філософії» (затверджене Наказом № 244 від 01 липня 2022 року) рішенням Вченої ради НаУКМА у 2023 році були **створені 33 разові спеціалізовані вчені ради** з правом прийняття до розгляду та проведення разового захисту дисертації відповідно до вимог «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення Разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії», затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12.01.2022 р. № 44. Це значне зростання у порівнянні з 2022 роком (2 ради).

За результатами публічного захисту дисертації було **присуджено 11 ступенів** доктора філософії і видано 11 дипломів доктора філософії НаУКМА (порівняно з 2022 роком — 3) за спеціальностями:

| | |
|---|---|
| 033 Філософія | 1 |
| 035 Філологія | 2 |
| 072 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок | 2 |
| 081 Право | 2 |
| 102 Хімія | 3 |
| 113 Прикладна математика | 1 |

Проведення конкурсів на здобуття інституційних грантів

У 2023 році була оновлена Угода про співпрацю між Національним університетом «Києво-Могилянська академія» та Фондацією Лозинських (США), прийняте нове «Положенням про конкурс Фондації Лозинських для здобувачів ступеня доктора філософії у Національному університеті «Києво-Могилянська академія» (затвердженого Наказом № 539 від 29.12.2023 р.) та

проведений перший етап конкурсу (Протокол Ради Докторської школи імені родини Юхименків від 21.12.2023 р).

Фундація Лозинських повідомила про результати другого етапу конкурсного відбору. Лауреатами стали:

- Борис Бондаренко — аспірант 1 року навчання за освітньо-науковою програмою «Міжнародні відносини, суспільні комунікації та регіональні студії»;
- Анастасія Гайдай — аспірантка 2 року навчання за освітньо-науковою програмою «Фінанси, банківська справа та страхування»;
- Дмитро Калініченко — аспірант 1 року навчання за освітньо-науковою програмою «Економіка»;
- Юлія Місько — аспірантка 1 року навчання за освітньо-науковою програмою «Міжнародне право»;
- Михайло Омельченко — аспірант 1 року навчання за освітньо-науковою програмою «Медіа та комунікації»;
- Богдан Слуцький — аспірант 1 року навчання за освітньо-науковою програмою «Фінанси, банківська справа та страхування».

Аналіз ефективності діяльності підрозділу

✓ У 2023 році Вченою радою НаУКМА була затверджена і впроваджена ще одна освітньо-наукова програма на третьому (науковому) рівні вищої освіти з підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії: «Міжнародні відносини, суспільні комунікації та регіональні студії» у галузі «29 Міжнародні відносини» за спеціальністю «291 Міжнародні відносини, суспільні комунікації та регіональні студії» (Наказ № 373 від 10.10.2023 р.), профільна кафедра — кафедра міжнародних відносин факультету соціальних наук та соціальних технологій НаУКМА;

✓ Оновлені дві освітньо-наукові програми: «Політологія» та «Соціологія», уточнені навчальні плани всіх освітньо-наукових програм.

✓ Вперше було проведене анонімне опитування зарахованих аспірантів щодо їхнього досвіду вступної кампанії 2023 року (з 75 вступників у опитуванні брали участь 34), і для порівняння опитали також вступників 2022 року (з 67 вступників участь в опитуванні взяли 38 аспірантів). Результати опитування показали, що вступники вважають процедури вступу ефективними, свій досвід зарахування оцінюють добре (9 із 10), вважають оцінювання вступних випробувань справедливим (85 %).

✓ Оновлено «Положення про Раду Докторської школи імені родини Юхименків НаУКМА» (Наказ № 540 від 29.12.2023 р.).

Плани на 2024 рік

Важливим завданням для кафедр НаУКМА у співпраці з Адміністрацією Докторської школи буде перегляд і удосконалення циклів навчальних дисциплін, їхнього змісту та методик викладання.

Для покращення адміністративної підтримки процедур атестації здобувачів наукових ступенів та забезпечення високої академічної якості виконання освітньо-наукових програм планується оновлення та розробка положень та регламентів, впровадження ефективних процедур внутрішньої системи оцінювання якості освіти третього циклу — на рівні оцінювання досягнень навчальних результатів і досвіду вивчення окремих дисциплін, а також програмних результатів навчання і цільових компетенцій.

Оновлення потребують угоди з партнерськими інституціями для посилення співпраці у підготовці та атестації здобувачів ступеня доктора філософії.

Планується впровадження нових освітньо-наукових програм і підготовка до акредитації освітньо-наукових програм, впроваджених у 2023 році.

4.5. Довузівська підготовка

Довузівська підготовка в Києво-Могилянській академії започаткована з 1994 року (госпрозрахункова форма). Підготовче відділення НаУКМА здійснює підготовку абітурієнтів з дисциплін, включених до переліку НМТ (Національного мультипредметного тесту), за результатами якого відбувається конкурсне зарахування до вищих навчальних закладів України.

Упродовж 2023 року військовий стан в країні змусив адаптувати роботу всіх форм навчання на підготовчих курсах під жорсткі вимоги військової агресії. Враховуючи безпекову ситуацію, численні побажання абітурієнтів та їхніх батьків, з метою збереження контингенту слухачів, можливості надавати їм навчальні послуги та забезпечити фінансові надходження, було запроваджено комбіновану форму навчання (офлайн + онлайн) та індивідуальний підхід до кожного слухача.

Протягом 2023 року (з 01 січня до 31 грудня) на підготовчих курсах різних форм **навчалися 316 слухачів**, переважна більшість з яких обирали по кілька предметів. Ця цифра майже не зменшилася порівняно з попереднім 2022 роком, але майже на 40 % є меншою, як порівнювати з доковідним періодом. Причини загальновідомі: повномасштабна війна змусила українців з дітьми виїжджати/евакуюватися закордон, де школярі отримали небачені раніше можливості для здобуття освіти, а випускники шкіл — можливості вступу та навчання до ЗВО багатьох країн світу.

Але попри всі виклики та надзвичайно складні умови роботи, особливо для викладачів ПВ, **загальні надходження коштів від сплати за навчальні послуги у 2023 році (з 01 січня по 31 грудня) становили**

1 654 120 грн, що майже на 500 000 грн більше показника попереднього 2022 року. Це переконливо свідчить про сумлінну та якісну роботу як адміністративного персоналу, так і професорсько-викладацького складу ПВ.

Наразі залишається невиконаним підготовлене нами та передане фахівцям **технічне завдання для розробки програми**, яка би дозволила проводити електронний запис на курси за предметами; подавати заяву онлайн з використанням електронного підпису; обирати необхідну квитанцію для оплати курсу (назва дисципліни, кількість годин навчання, форма навчання: вечірня/недільна; вартість), мати опцію СПЛАТИТИ тощо.

Реалізація цього технічного завдання залишається актуальною та свідчитиме про сучасний рівень університету.

4.6. Післядипломна освіта

Післядипломна освіта в НаУКМА здійснюється на базі двох структурних підрозділів: Києво-Могилянської Бізнес Школи та «Києво-Могилянської школи професійної та неперервної освіти».

Києво-Могилянська Бізнес Школа

Основні завдання КМБШ

- Розвиток програм MBA і методології навчання дорослих на програмах MBA
- Застосування системного підходу у стратегічному управлінні
- Фінансово-економічне моделювання
- Персональний розвиток управлінця
- Концептуальне моделювання

Зарахування та випуск студентів

У 2023 році до Києво-Могилянської бізнес-школи на освітньо-наукову програму підготовки магістрів «Стратегічне управління» за спеціальністю 073 «Менеджмент» було зараховано **70** осіб. Як порівняти з 2022 роком, кількість зарахованих збільшилася на **47** студентів. В умовах війни, втрат бізнесів в Україні та значного падіння доходів підприємців це свідчить про високій рівень роботи КМБШ у сфері освіти дорослих.

Кількість виданих дипломів магістра з менеджменту в 2023 році становила **42**, у порівнянні з випуском попереднього 2022 року — на **33** диплома більше. Багато студентів, які не змогли підготувати й захистити магістерські проекти у 2022 році, повернулися, захистили проекти й отримали дипломи разом із випускниками 2023 року.

Показники зарахування та випуску студентів MBA програм

Таблиця 1

| Кількість | 2022 рік | 2023 рік | Показник ефективності |
|-----------------------------------|----------|----------|-----------------------|
| зарахованих студентів на навчання | 23 | 70 | +47 |
| виданих дипломів магістра | 9 | 42 | +33 |

Викладацький склад кафедри

У 2022/2023 навчальному році на кафедрі менеджменту організацій викладали 2 доктори наук, 6 кандидатів наук і 2 викладачі без наукового ступеня. У порівнянні з попереднім 2021/2022 навчальним роком, склад викладачів на кафедрі не змінився.

Показники викладацького складу кафедри

Таблиця 2

| Викладачі кафедри, кількість | 2021/2022 | 2022/2023 | Зміни викладацького складу на 2022 р., кількість |
|----------------------------------|-----------|-----------|--|
| На пост. основі (всього) | 7 | 7 | — |
| кандидат наук | 6 | 6 | — |
| без наук. ступеня | 1 | 1 | — |
| Внутр. сумісники (всього) | — | — | — |
| доктор наук | — | — | — |
| Сумісники (всього) | — | — | — |
| доктор наук | 2 | 2 | — |
| без наук. ступеня | 1 | 1 | — |
| Всього | 10 | 10 | — |

Навчальна діяльність

Києво-Могилянська бізнес-школа у 2022/2023 н.р. здійснювала навчання за освітньо-науковою програмою підготовки магістрів «Стратегічне управління», спеціальність Менеджмент, на таких програмах MBA:

- President's MBA (засновники бізнесу)
- Executive MBA (перші особи компаній)

Наукова діяльність. Основні наукові досягнення

Публікації викладачів кафедри у виданнях України

1. Едуард Мальцев. Навіть у нинішніх умовах люди в наших аудиторіях думають про майбутнє КМБШ, 20 жовтня 2022 р., режим доступу <https://kmbs.ua/ua/article/eduardmaltsevnv20102022>

2. Верба В. А., Гижко Я. С. Бізнес-модель виробничого підприємства передумови, драйвери та обмеження трансформаційних змін. Стратегічні імперативи сучасного менеджменту: Зб. Матеріалів VI Міжнародної науково-практичної конференції [Електронний ресурс]. – К.: КНЕУ, 2022. 370 с.

3. Олена Жильцова. Мій керівник — нарцис. Як це визначити і що з цим робити, 10 жовтня 2022, <https://life.nv.ua/ukr/blogs/narcisizm-shcho-robiti-yakshcho-kerivnik-narcis-psihologiya-50283127.html>

4. Галина Єрмоєнко. Що таке боссінг і як діяти коли не складаються відносини з керівництвом. Електронний ресурс — Галина Єрмоєнко/ HappyMonday-2023/ Режим доступу <https://happy monday.ua/shho-take bosyng>

5. Євген Пенцак. Сучасний ритейл: спіймай мене, якщо зможеш. Фінансовий директор компанії, випуск 7 липня 2023р., <https://e.fdk.net.ua/finansovyy-dyrekto-r-kompaniyi-2023-7>
https://www.epravda.com.ua/cdn/cd1/2023/yak_buduvaty_vyhrashnu_stratehiiu/

6. Олена Жильцова. Культура довіри в компанії, КМБШ, 21 березня 2023, режим доступу <https://kmbsh.ua/ua/article/article22032023>

У закордонних виданнях

Verba Veronika, Kyzenko Olena, Hrebeshkova Olena. Change in Development Vectors of Ukrainian Enterprises in War Conditions. 321-329.7th FEB International Scientific Conference «Strengthening Resilience by Sustainable Economy and Business – Towards the SDGs» / Zlatko Nedelko, Romana Korrez (ed.)16 May, 2023, Maribor, Slovenia. DOI: <https://doi.org/10.188690/um.epf.3.2023>

НПШ кафедри (за основним місцем роботи), які станом на 2023 рік є членами редакційних колегій наукових видань (журналів), що індексуються в наукометричних базах даних Scopus та/або Web of Science Core Collection

(крім видань, засновником яких є НаУКМА)

1. Пенцак Є. Я. (Editorial Board Member). Journal of Entrepreneurship, Management and Innovation (JEMI).

2. Верба В. А. Заступник головного редактора збірника наукових праць «Стратегія економічного розвитку України» ISSN 2312-9298 (Print) ISSN 2415-7112 (Online) (zareestrovaniy u nauko-metrichni-bazax Index Copernicus International, UlrichsWeb TM Global Serials Directory, DRJI, SIS, Cite Factor, Research Bib, Google Scholar, Національна бібліотека України імені В. І. Вернадського).

**Участь у наукових заходах, організованих кафедрою
(назва наукового заходу, дата, країна, місто)**

1. Фінансовий ландшафт світової економіки нового формату MBA PRE-START MEETINGS 21 жовтня 2022.
2. Переробна промисловість — фундамент повоєнного економічного відновлення. Публічна подія. 15 листопада 2022.
3. Протистояння стресу і швидке відновлення, курс в рамках програми Українського Центру Медіації, листопад 2022, онлайн.
4. Фінансовий ландшафт світової економіки нового формату. MBA PRE-START MEETINGS КМБШ, Київ, 21 жовтня 2022.
5. Співорганізація конкурсу та вручення Премії ім. Юрія Шевельова — нагорода за художню та наукову українську есеїстику, опубліковану протягом останнього року. КМБШ, Київ. 14-17 грудня 2022.
6. Церемонія нагородження лауреата Премії імені Василя Стуса 2022 року. 5 жовтня 2022.
7. Євген Пенцак, Станіслав Подячев. AI та ChatGPT: можливості і сфери застосування. 21 лютого 2023.
8. Галина Єрмоєнко. Участь у тренінгу «Травмо-поінформована розбудова миру для медіаторів та фасилітаторів в Україні» За підтримки USAID і Асоціації «Медіатори без кордонів» (2022–2023 рік).
9. Спеціалізована навчальні програми зі стратегічного маркетингу для компаній MSD, TEVA, ARTERIUM, Фрезеніус, Нова Пошта.
10. Олена Мальцева. 5-денний інтенсив «Літня Школа Тотального Маркетингу», липень 2023.
11. Школа маркетингу, 7-модульна програма. Київ, КМБШ, 2023.
12. СЕО-девелопмент, 7-модульна програма. Київ, КМБШ, 2023.
13. Майстер-клас для спільноти Young Business Club, Івано-Франківськ, липень 2023.
14. Майстер-клас для спільноти Львівське бізнес-братство, березень 2023.
15. Засідання Клубу національних архітекторів України за участі секретаря Ради безпеки і оборони України Олексія Данілова. Київ, 18 травня 2023.
16. Відкрита подія. Вебінар «Штучний Інтелект та глобальна фінансова система: загрози і можливості», kmbs, 7 квітня 2023, режим доступу <https://www.youtube.com/watch?v=qPQ81QrhT54&t=22s>.
17. Емоційний зв'язок з командою. Поради лідерам під час війни. КМБШ, Київ. 29 березня 2023.
18. Дискусії kmbs. Новий бізнес: від діагностики до стабільних продажів. КМБШ, Київ. 01 квітня 2023.
19. Дискусії kmbs. Штучний інтелект і глобальна фінансова система: загрози та можливості. КМБШ, Київ. 07 квітня 2023.

20. Дискусії kmbs. Управлінці і системи у мінливому світі. КМБШ, Київ. 07 квітня 2023.

21. Дискусії kmbs. Місце України в майбутньому Європи: розмова українських та закордонних інтелектуалів. КМБШ, Київ. 05 липня 2023.

• **Спільно з працівниками інших інституцій, закладів тощо**

1. Проєкт СМС Ukraine «Консалтингова підтримка малого та середнього бізнесу України в кризовий період, спричинений війною» за підтримки Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH, Офісу з розвитку підприємництва та експорту та національного проєкту Дія бізнес (<https://business.diia.gov.ua/consulting-support>) (вересень–грудень 2022).

2. Тренінг для психологів, які працюють з переселенцями з України: «Конструктивний конфлікт: когнітивні інструменти для психологів», Віттен, Німеччина, 3–4 грудня 2022.

3. Травмоінформований підхід в медіації: участь в курсі (разом з НАМУ та Міжнародною компанією Медіатори без кордонів), жовтень 2022.

4. Дискусія «Тут твориться історія» в межах Медіадня Премії Гонгадзе. КМБШ, Київ. 25 лютого 2023.

5. Дискусія «Як війна перекроїла медіаполе?» в межах Медіадня Премії Гонгадзе. КМБШ, Київ. 25 лютого 2023.

6. Дискусія «Оновлена оптика» в межах Медіадня Премії Гонгадзе. КМБШ, Київ. 26 лютого 2023.

7. У чужому домі. Презентація книги Реноса Пападопулоса. КМБШ, Київ. 21–23 березня 2023.

8. Співорганізація конкурсу та вручення Премії Георгія Гонгадзе — відзнака для незалежних журналістів, які змінюють медіасередовище, трансформують суспільство, віддані принципам і стандартам. КМБШ, Київ. 21 травня 2023.

• **Міжнародні**

1. Саврук Г. Міжнародний форум для презентації секторальних досліджень та інвестиційних проєктів REBUILDING UKRAINE WITH THE PRIVATE SECTOR: International Investment, Київ, 29 вересня 2022.

2. Саврук Г. Конференція «Зі стійкості до відновлення: ключова роль громадянського суспільства України», Київ, 29–30 вересня 2022.

3. Саврук Г. Paris Peace Forum, Париж, жовтень 2022.

4. Єрмоєнко Г. EU Mediation Community of Practice, Brussel, 25 жовтня 2022 off line.

5. Саврук Г. Шостий Український жіночий конгрес, участь у панельних дискусіях, 28 листопада 2022 року.

6. Єрмоєнко Г. The conference on Mediation, Fiji, 9 and 10 September 2022 on line.

7. Верба В. Міжнародна науково-практична конференція «Стратегічні імперативи сучасного менеджменту», Київ, листопад 2022 (онлайн).
8. Верба В. X Міжнародний бізнес-форум «Наука-бізнес-освіта: стратегічне партнерство» Київ, листопад 2022 (онлайн).
9. Вероніка Верба. VI Міжнародна науково-практична конференція «Стратегічні імперативи сучасного менеджменту» (СІСМ-2022), Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана, Київ, 21 жовтня 2022.
10. Галина Єрмоєнко. Тренінг для психологів, які працюють з переселенцями з України: «Конструктивний конфлікт: когнітивні інструменти для психологів», Віттен, Німеччина, 3–4 грудня 2022.
11. Гелена Саврук. Conference «Ukraine's recovery: rebuilding with research», виступ на панелі «Regional security and partnership», доповідь «Development of the national security system of Ukraine», Лондон, Велика Британія, 15–16 травня 2023.
12. Галина Єрмоєнко. Міжнародна конференція. Медіація і уроки війни / Mediation Symposium, Salzburg, Austria, 18–21 травня 2023.
13. Галина Єрмоєнко. Участь у тренінгу «Травмо-поінформована розбудова миру для медіаторів та фасилітаторів в Україні.» За підтримки USAID і Асоціації «Медіатори без кордонів», протягом 2022–2023.
14. Олександр Саврук. Регіональна зустріч європейських учасників ЕМВАС (керівників основних європейських бізнес-шкіл). Бізнес-школа ESSEC, Париж, Франція. 23–24 травня 2023.

Доповіді співробітників кафедри на конференціях, семінарах, круглих столах

Міжнародних

1. Євген Пенцак. Виступ на засіданні CFO CLUB. DeFi. Виклики сучасної фінансової аналітики, 15 вересня 2022 року.
2. Єрмоєнко Г. В. Stress, trauma & Mediation: Challenges of the Modern World, EU Mediation Community of Practice, Brussel, 25/10/2022 offline.
2. Єрмоєнко Г. В. Modern trends in Mediation/The conference on Mediation, Fiji , 9 and 10 September 2022 online.
3. Єрмоєнко Г. В. Проживання досвіду переселенця очима експерта/ CEDR, London, 07 вересня 2022.
4. Олександр Саврук. Регіональна зустріч європейських учасників ЕМВАС (керівників основних європейських бізнес-шкіл). Бізнес-школа ESSEC, Париж, Франція. 23-24 травня 2023.
5. Євген Пенцак. Виступ на CFO CLUB. Інноваційні підходи до прийняття фінансових рішень, 14 серпня 2023 року.

Інші активності

Відео

1. Саврук О. Про особистий життєвий шлях та мультиплікацію внеску [kmbs] в суспільстві. КМБШ, 27 березня 2023, <https://www.youtube.com/watch?v=ryIOKvim1LM>
2. Саврук О. Місія українського Дон-Кіхота, або чому можна навчитись у історичної Полтавщини. КМБШ, 03 квітня 2023, <https://www.youtube.com/watch?v=28TWbE6wTZw>
3. Мальцев Е. Управлінці і системи в мінливому світі. КМБШ, 16 травня 2023, <https://www.youtube.com/watch?v=q7IEI--uKXg>

Подкасти

- 1) Жильцова О. Культура довіри в компанії, КМБШ. 13 березня 2023, https://kmbs.ua/ua/podcast_audio/kultura-doviri-v-kompaniyi
- 2) Мальцев Е. Зрозуміти свій бізнес і себе. Нові можливості навчання під час війни. КМБШ, 12 жовтня 2022, <https://podcasts.nv.ua/episode/15890.html>
- 3) Мальцева О. Що найкращі СЕО роблять інакше. КМБШ, 21 вересня 2022, https://kmbs.ua/ua/podcast_audio/sho-najkrashi-seo-robyat-inakshe
- 4) Мальцева О. Чому інновації неможливі без постійного контакту з клієнтами КМБШ, 27 березня 2023, <http://surl.li/pfgbc>
- 5) Мальцева О. Три горизонти розвитку цінності для клієнта, КМБШ, 28 липня 2023 https://kmbs.ua/ua/podcast_audio/tri-gorizonti-rozvitku-cinnosti-dlya-kliyenta
- 6) Пенцак Є. Нобелівські лауреати з економіки 2022. КМБШ, 13 жовтня 2022, https://kmbs.ua/ua/podcast_audio/nobelivski-laureati-z-ekonomiki-2022
- 7) Пенцак Є. Глобальні виклики. КМБШ, 02 листопада 2022, https://kmbs.ua/ua/podcast_audio/globalni-vikliki
- 8) Пенцак Є. Капіталізація компанії. КМБШ, 20 квітня 2023, https://kmbs.ua/ua/podcast_audio/kapitalizaciya-kompaniyi

Наукове та науково-технічне співробітництво із закордонними організаціями (з якими університетами, фірмами тощо). Спільні наукові проєкти та інші заходи

Міжнародний проєкт Києво-Могилянської бізнес-школи спільно з Міністерством економіки України і за підтримки Швейцарії у рамках другої фази проєкту «Зміцнення членських бізнес-об'єднань мікро, малих і середніх підприємств в Україні», який впроваджується Програмою розвитку ООН (ПРООН) в Україні. КМБШ, Київ, 2022–2023.

Членство в комісіях та інших колегіальних органах

1. Верба В. А. Експертка Національної агенції з якості освіти.
2. Євген Пенцак. Член комісії з вибору топ 10 фінансових директорів України від СФО клуб.
3. Галина Єрмоменко. Членкиня робочої групи по роботі зі стандартами медіації в Україні.
4. Валерій Омельчук. Член спеціалізованої вченої ради із захисту дисертації доктора філософії зі спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» Олійник Іриною Ігорівною в КНУ імені Тараса Шевченка, 21 червня 2023 року.
5. Саврук О. Член капітули Премії імені Юрія Шевельова.
6. Саврук О. Член журі Премії імені Казимира Малевича.
7. Саврук О. Член журі Премії імені Василя Стуса.
8. Саврук О. Член капітули Премії імені Георгія Гонгадзе.

Співпраця з державними органами влади та міжнародними інституціями. Спільні освітньо-наукові проєкти

1. Розробка нової моделі Збройних Сил України, здійсненої в межах програми «Трансформація Збройних Сил України» Києво-Могилянської бізнес-школи у співпраці з Могилянською стратегічною агенцією і за підтримки уряду Канади, презентація 22 червня 2023 року.
2. Домовленість про долучення учасників MBA-програм kmbs до платформи FLEXA — інноваційної розробки POLIMI School of Management та Microsoft, яка виконує роль цифрового ментора і забезпечує доступ до персоналізованої добірки управлінських статей, аналітики та навчальних онлайн-курсів (можливість отримати три онлайн-курси міжнародного модулю), 2023.
3. Впроваджено освітній проєкт, який дається на безкоштовній основі, «Навички для життя» — для молоді від 16 до 25 років спільно із CEDR (UK). Online-проєкт з Британськими сертифікатами для молоді, 2023.
4. Освітній проєкт на безкоштовній основі «Медіатор Edwards Mediation Academy» (USA) — 9 модулів, міжнародний сертифікат.
5. Організовано 5 зустрічей із Міжнародними експертами «HOT-TALKS» in Mediation (USA, Ruanda), 2023.
6. Консультаційна підтримка малих та середніх підприємств за контрактом з компанією GIZ, Німеччина, 2023.
7. «Соціоекономічне дослідження міста Червоноград» — спільний проєкт із компанією GIZ (Німеччина). Дослідження складалося з двох частин: кабінетних досліджень та інтерв'ю/опитувань груп стейкхолдерів і спиралося на призму моделі Quadruple Helix (суть якої полягає в ефективному управлінні процесами та проєктами на перетині взаємодій влади, освіти, бізнесу, громадянського суспільства із залученням

представників органів місцевої та державної влади, навчальних закладів, профспілок та підприємців міста, громади.

8. «Онлайн-школа маркетингу та розвитку бізнесу». Розроблений та проведений курс для підприємців м. Кам'янець-Подільський (замовник Департамент економіки та розвитку інфраструктури Кам'янець-Подільської міської ради) травень–липень 2023.

Києво-Могилянська школа професійної та неперервної освіти

Факультет «Києво-Могилянська школа професійної та неперервної освіти» (далі — kma•pro) засновано рішенням Вченої ради НаУКМА № 10 від 27 червня 2023 р.

Завдання і структура факультету

Метою діяльності kma•pro є запровадження актуальних освітніх програм і короткотривалих навчальних курсів (модулів, тренінгів та електронних навчальних курсів), що надаватимуть можливість широкому колу людей здобути професійні знання та компетенції для зміцнення своєї конкурентоспроможності на ринку праці.

Освітню діяльність kma•pro сфокусовано на:

- освітніх практико-орієнтованих програмах, у тому числі освітньо-професійних програмах ступеня освіти «Магістр»;
- сертифікатних освітніх програмах, спрямованих на розвиток галузей, критичних для післявоєнної розбудови;
- освітніх програмах, що сприяють реінтеграції військових ветеранів;
- освітніх програмах для дітей учасників бойових дій;
- програмах, орієнтованих на посилення спроможності територіальних громад і держслужбовців різних сфер діяльності;
- підвищенні кваліфікації наукових, науково-педагогічних і педагогічних працівників, держслужбовців, посадових осіб територіальних громад.

У структурі kma•pro діють такі підрозділи:

- Кафедра міждисциплінарної освіти;
- Лабораторія інновацій в освіті;
- Лабораторія «Ветеранський хаб».

Нормативні документи

Ухвалою Вченої ради НаУКМА № 17 від 5 жовтня 2023 р. було затверджено низку нормативних документів, що регламентують діяльність Києво-Могилянської школи професійної та неперервної освіти, а саме:

- Положення про факультет «Києво-Могилянська школа професійної та неперервної освіти»;
- Положення про освіту дорослих у НаУКМА;

- Положення про підвищення кваліфікації у НаУКМА;
- Положення про власні освітні документи програм професійної та неперервної освіти у НаУКМА.

Кадри

| № | ППП | Посада | Науковий ступінь, вчене звання | Інформація про підвищення кваліфікації в 2023 р. | Інформація про відзначення в 2023 р. |
|---|----------------------------|---|--------------------------------|--|--------------------------------------|
| 1 | Нагорняк Тетяна Леонтіївна | Декан | Д.політ.н., професор | 1. Програма підвищення кваліфікації МОН України та НМЦ щодо розроблення та експертизи завдань ЄФВВ «основи тестології та розробки тестових завдань» і практична частина (розробка та експертиза тестів з політології та міжнародних відносин). 30 годин (1 кредит ЄКТС). Червень 2023 р. Сертифікат. | — |
| 2 | Зайченко Ірина Анатоліївна | Доцент кафедри міждисциплінарної освіти | К.і.н. | 1. Програма академічної мобільності «Across disciplines for Polish-Ukrainian cooperation – Epicur Alliance experiences in interdisciplinary education and research projects», Університет імені Адама Міцкевича, м. Познань, Польща. Сертифікат від 18.03.2023 р. 2. Програма стажування «Філософсько-психологічні аспекти духовності у науковій, педагогічній та управлінській діяльності», Львівський національний університет імені Івана Франка, м. Львів. 60 годин (2 кредити ЄКТС), Сертифікат № 29.09.2023/16 3. Transformations of Personality, Society and the Labor Market: Future Challenges and Impact of Education, V.N. Karazin Kharkiv National University, 20-22.09.2023, 15 hours (0,5 ECTS), Certificate dated 22.09.2023. 4. Інтерактивний тренінг «Глобальний молодіжний саміт «Українська формула миру» в рамках стипендіальної програми для дітей загиблих захисників та захисниць України – учнів випускних класів «Індивідуальна траєкторія лідера», яка реалізується за фінансової підтримки The Eneida Charitable Foundation. 22.12.2023 р. Сертифікат № 20231222-2/GS/02 (9 годин (0,3 кредити ЄКТС) від 22.12.2023 р. | — |

Наукова та видавнича діяльність. Наукові публікації НПП у 2023 році

| № | ППП | Наукові статті у фахових виданнях, періодичних виданнях, включених до наукометричних баз Scopus, Web of Science | Участь у наукових конференціях, тези доповідей |
|---|----------------------------|--|---|
| 1 | Нагорняк Тетяна Леонтіївна | <p>1. T. Nagornyak, N. Natalina, M. Studilko, I. Ozadovsky. <i>Global Trends for the Formation of the New World Order. European journal of transformation studies, 2023/12. Vol. 11, no. 1. pp. 60-86. (WoS)</i></p> <p>2. T. Nagornyak, T. Astramowicz-leyk, N. Natalina V. Yurkovsyi, A. Osmolovska. <i>Anti-Corruption Policyin Ukraine During the War with Russia. Prawo i Więź, 2023/12/17. No 3 (46), P 551-557. (Scopus)</i></p> <p>3. Т.Нагорняк, М.Польовий, С.Бондаренко. <i>The doctrinal nature of the policy of promoting the states external image in the conditions of a new world order formation. Політичне життя, 2023. С. 100 – III. (фахове видання Б гр.)</i></p> <p>4. Т. Нагорняк. <i>Кризовий менеджмент переміщених ЗВО України в умовах воєнного стану. Політичне життя, 2023. С. 4- 14. (фахове видання Б гр.)</i></p> <p>5. T. Nagornyak. <i>Displaced Ukrainian Universities in the War (2014–2022): Directions of Management Practices under Uncertainty, 2023/12. University and War in Ukraine. P. 101 – 117. Peter Lang Group AG, Lausanne Published by Peter Lang GmbH, Berlin, Deutschland.</i></p> | <p>1. Вища освіта під час війни. – Розвиток громадянського суспільства в умовах воєнного часу: Збірник матеріалів та доповідей Всеукраїнської науково-практичної Конференції (м. Київ, 22 квітня 2023 р.). Ред. кол. А.Є. Конверський (голова), О.В. Батрименко, Ф.П. Власенко, [та ін.]. Київ. С.185 – 190.</p> <p>2. Політична аналітика в умовах невизначеності: Збірник матеріалів та доповідей IX Міжнародної науково-практичної конференції «Філософсько-психологічні аспекти духовності у науковій, педагогічній та управлінській діяльності». Львів. С. 7 -11.</p> |
| 2 | Зайченко Ірина Анатоліївна | <p>1. Виклики для вищої освіти в умовах демографічної кризи в Україні / Зайченко І.А. Збірник наукових праць Уманського національного педагогічного університету імені Павла Тичини/ Гол. ред. О. Д. Балдинюк. № 3 (2023). Умань: УДПУ імені Павла Тичини, 2023. https://doi.org/10.31499/2307-4906.3.2023.289889</p> | <p>1. Демографічний аспект сучасних викликів для вищої освіти України / Зайченко І.А. Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції «Трансформації особистості, суспільства та ринку праці: виклики майбутнього та вплив на освіту», Харківський національний університет імені В.Н. Каразіна, 2023. С. 434-435.</p> <p>2. Міждисциплінарність освіти – умова конкурентоспроможності випускника / І. А. Зайченко. Міжнародна науково-практична конференція «Філософсько-психологічні аспекти духовності у науковій, педагогічній та управлінській діяльності», присвячена ювілею декана філософського факультету Львівського національного університету імені Івана Франка професора Людмили Рижак, 29 вересня 2023 р.</p> |

Наукові видання

Ухвалою Вченої ради НаУКМА № 17 від 5 жовтня 2023 р. було створено наукове періодичне видання НаУКМА «Empirio» (Educational Management, Political science and International Relations).

Empirio — міждисциплінарне електронне видання (рецензований науковий журнал відкритого доступу в Open Journal Systems) в трьох галузях знань 05 Соціальні та поведінкові науки (052 Політологія), 07 Управління та адміністрування (073 Менеджмент) і 29 Міжнародні відносини (291 Міжнародні відносини, суспільні комунікації та регіональні студії); виходить двічі на рік; мови видання: українська, англійська, польська.

Головний редактор — Нагорняк Т. Л., д.політ.н., професор, декан Києво-Могилянської школи професійної та неперервної освіти.

Відповідальний секретар — Зайченко І. А., к. і. н., доцент кафедри міждисциплінарної освіти Києво-Могилянської школи професійної та неперервної освіти.

Випуск першого номеру Empirio заплановано на січень 2024 р.

Наукові теми

Рішенням кафедри міждисциплінарної освіти і деканату Києво-Могилянської школи професійної та неперервної освіти (протокол № 1 від 20 грудня 2023 р.) було ініційовано і затверджено ініціативну міжкафедральну науково-дослідну тему «Міждисциплінарність у дослідженні сучасних світових політичних процесів і практики кризового управління задля відновлення України». На січневу вчену раду подаватимемо її від чотирьох кафедр: політології, маркетингу та управління бізнесом, міждисциплінарної освіти, міжнародних відносин.

Освітні програми. Програми професійного розвитку

Києво-Могилянська школа професійної та неперервної освіти є провайдером НаУКМА з реалізації програм професійного розвитку (у т. ч. програм підвищення кваліфікації) для педагогічних, наукових і науково-педагогічних працівників, державних службовців, працівників органів місцевого самоврядування і територіальних громад, інших осіб, які постійно зміцнюють свою конкурентоспроможність на ринку праці.

Програми професійного розвитку та підвищення кваліфікації розробляються відповідно до нормативних вимог, визначених законодавчо, і формуються згідно із індивідуальним запитом замовника програми (щодо обсягу програми, необхідних здобувачам знань і компетенцій), а також із урахуванням зручних термінів та форми реалізації навчання.

кта•pro забезпечує високу якість підготовки програм підвищення кваліфікації, а також високий рівень викладання завдяки залученню професійних тренерів, фахівців, експертів-практиків з числа науково-педагогічних працівників Києво-Могилянської академії, партнерів

і запрошених спікерів, які мають потужний досвід практичної та професійної діяльності.

За результатами успішного проходження навчання та верифікації результатів здобувач отримує сертифікат встановленого зразка про підвищення кваліфікації/стажування в НаУКМА.

Програми професійного розвитку за своїм обсягом і форматом можуть здійснюватися як:

- **Одноденний тренінг** на вузькопрофільну тематику чи оновлення загальних компетенцій, яких потребує кожен фахівець незалежно від професії та посади (0,3–0,5 кредити ЄКТС);
- **Короткострокові тематичні програми** (0,6–1 кредит ЄКТС);
- **Літні та зимові тематичні школи** (1–2 кредити ЄКТС);
- **Програми підвищення кваліфікації** (у т. ч. наукового стажування) (1–6 кредитів ЄКТС);
- **Магістерські освітні програми для дорослих (90–120 кредитів).**

Програми підвищення кваліфікації

Упродовж 1 листопада – 31 грудня 2023 р. Києво-Могилянська школа професійної та неперервної освіти розробила та успішно реалізувала програми підвищення кваліфікації для педагогічних і науково-педагогічних працівників Вінницького технічного фахового коледжу за спеціальністю 073 Менеджмент: «Стратегічний розвиток коледжу» (30 годин, 1 кредит ЄКТС) для управлінської команди коледжу, а також «Командотворення і лідерство в освіті» (15 годин, 0,5 кредиту ЄКТС) — для викладачів і кураторів академічних груп коледжу.

Мета програми: зміцнити викладацьку, управлінську та організаційну компетенції команди менеджерів та викладачів коледжу шляхом реалізації комплексу освітніх заходів, а саме: навчальних занять та стратегічних сесій (аудиторних і онлайн), завдань для групової та індивідуальної роботи, спрямованих на оволодіння, оновлення та поглиблення здобувачами інструментів і практик стратегічного менеджменту, тренінгів, практикумів і майстер-класів, спрямованих на оволодіння, оновлення та поглиблення здобувачами професійних та загальних компетенцій задля підвищення якості виконання ними своїх посадових обов'язків.

Результатом підвищення кваліфікації стала оновлена Стратегія розвитку коледжу, перспективний план заходів з реалізації задач стратегії на 5 років.

У **перспективі** Києво-Могилянська школа професійної та неперервної освіти планує: на основі існуючого потенціалу НПП НаУКМА та досвіду проєктної, експертної діяльності викладачів і співробітників Академії, сформуванню переліку програм професійного розвитку та додаткових освітніх послуг, що можуть надаватися kma•pro у межах

реалізації завдань факультету, відповідно до «Положення про освіту дорослих в Національному університеті «Києво-Могилянська академія»; активно просувати програми професійного розвитку на ринку освітніх послуг з метою диверсифікації джерел фінансування факультету та університету.

Магістерські освітні програми для дорослих

Відповідно до наказу № 426 від 14 листопада 2023 р. в НаУКМА впроваджено в дію освітньо-професійну програму другого рівня вищої освіти «Політика управління містом» (052 Політологія, 073 Менеджмент). Гарант програми — Гавриленко Т. В., к. е. н., доцент, доцент кафедри маркетингу та управління бізнесом НаУКМА.

Стипендіальна навчальна програма «Індивідуальна траєкторія Лідера»

Програма для дітей загиблих захисників та захисниць України — учнів випускних класів, яка реалізується за фінансової підтримки Благодійного фонду «The Eneida Foundation» (Велика Британія) та за сприяння Благодійного фонду «Діти Героїв» (Україна). Учасники програми — 30 учнів 10–11 класів м. Києва, а також Київської, Рівненської, Кіровоградської, Черкаської областей.

Ця програма має важливу соціальну місію підтримки дітей учасників бойових дій, що загинули, захищаючи незалежність і територіальну цілісність України. Вона спрямована на розкриття лідерського потенціалу учасників, допомогу менторів у плануванні їхнього професійного майбутнього саме в Україні — задля відновлення і повоєнної відбудови, а також збереження людського капіталу України.

Термін реалізації програми: 1 листопада 2023 р. – 30 квітня 2024 р.

Форма навчання: змішана (72 години офлайн, 108 годин онлайн).

Обсяг програми: 180 годин (6 кредитів ЄКТС)

Стипендіальна програма «Індивідуальна траєкторія Лідера» спрямована на формування юними учасниками стратегій особистісного та професійного розвитку, свідомого вибору професії та ЗВО, підготовку до вступу та складання НМТ, загальний розвиток ерудиції (тренди розвитку світу, унікальне українське, фінансові технології та правила стартапів, сучасні ІТ та штучний інтелект тощо), емоційного інтелекту тощо.

Ментори програми: науково-педагогічні працівники НаУКМА та інших ЗВО України, директор УЦОЯО, експерти-практики, тренери з візуального контенту та самопрезентації.

За результатами навчання та захисту індивідуальних траєкторій Лідера учасники отримають сертифікати НаУКМА.

У **перспективі** Києво-Могилянська школа професійної та неперервної освіти планує розширити перелік категорій дітей, які можуть стати учасниками програми (діти ветеранів, діти учасників бойових дій); розширити географію учасників програми; запропонувати комерційну

програму «Індивідуальна траєкторія Лідера» для всіх бажаючих дітей-учнів шкіл, коледжів м. Києва; розробити та реалізувати програму літньої школи – 10-денного офлайн-інтенсиву (тренінги, інтерактивні ігри, пізнавальні екскурсії, профорієнтація) для дітей захисників і захисниць України (червень 2024 р.).

Таким чином, у 2023 р. робота Києво-Могилянської школи професійної та неперервної освіти була сфокусована на:

- формуванні локальної нормативної бази для регламентації діяльності факультету, розробці брендбуку та залученні аудиторії в соціальних мережах;

- виявленні потенційних інвесторів, партнерів та стейкхолдерів у реалізації програм професійного розвитку (БФ «The Eneida Foundation», БФ «Діти Героїв», Київська міська рада, Освіторія, Вінницький технічний фаховий коледж);

- напрацюванні практичних кейсів розробки і реалізації програм підвищення кваліфікації, навчальних програм для учнів старших класів, програм рескілінгу ветеранів, магістерських освітньо-професійних програм тощо;

- науковій діяльності НПП факультету (ініціативна науково-дослідна тема, створення нового наукового періодичного видання НаУКМА «Empirio»).

Перспективними напрямками роботи представляються: формування гнучкої адаптивної системи реалізації програм професійного зростання (сайт, перелік програм, експертне консультування, додаткові освітні послуги тощо); ліцензування діяльності з підвищення кваліфікації педагогічних, наукових, науково-педагогічних працівників; проєктна діяльність в контексті реалізації освітніх програм рескілінгу ветеранів та діяльності «Ветеранського хабу»; відкриття інших освітніх пропозицій (зокрема, програм другого рівня вищої освіти), з метою формування сталого контингенту здобувачів факультету та розвитку освіти дорослих в НаУКМА.

4.7. Інформатизація навчального процесу

Центр електронної освіти та технічних засобів навчання (відділ ЦЕО та ТЗН, надалі — «відділ») є структурним підрозділом НаУКМА, який координує та консолідує напрацювання НаУКМА в галузі цифрового та змішаного навчання на бакалаврських, магістерських, сертифікатних та Ph.D-програмах, здійснює технічну підтримку навчального процесу.

Відповідно до Стратегічного плану розвитку НаУКМА на 2015–2025 роки, основною стратегічною ціллю відділу є:

Створення цифрового освітнього середовища НаУКМА, призначеного для забезпечення та підтримки наукової роботи, навчального процесу, інформаційних і обчислювальних потреб структурних підрозділів

університету із можливістю дистанційного захищеного доступу до такого середовища.

Основні задачі ЦЕО:

- Підтримка основного освітнього процесу НаУКМА та впровадження сучасних цифрових елементів;
- Створення єдиного електронно-інформаційного освітнього простору на базі онлайн платформи DistEdu;
- Розробка університетських стандартів нормативно-правового, організаційного, науково-методичного, інформаційно-телекомунікаційного, програмного, матеріально-технічного, кадрового, економічного та фінансового забезпечення електронного навчання (застосування у навчанні сучасних інформаційно-комунікаційних технологій, використання технологій дистанційного навчання тощо);
- Впровадження новітніх форм, методів і технологій підтримки основних компонентів цифрової освіти шляхом побудови методології та створення сучасних курсів, з цифровими елементами.
- Визначення базового інструментарію та форматів зберігання цифрових початкових матеріалів;
- Реалізація ресурсних можливостей НаУКМА для підвищення якості навчання завдяки оновленню змісту та методів навчання, в тому числі особистісного підходу в навчанні;
- Індивідуалізація процесу навчання згідно із потребами, особливостями і можливостями кожного студента/слухача;
- Впровадження цифрових технологій та технічний супровід навчального процесу, включаючи курси для внутрішньої та зовнішньої аудиторій;
- Поширення якісних освітніх послуг НаУКМА, в т. ч. цифрових;
- Підсилення іміджу НаУКМА як передового навчального закладу, що впроваджує новітні технології в освітньому процесі.

У 2023 році основною задачею відділу була підтримка та забезпечення якісних дистанційного/змішаного форматів навчання та поступове повернення до аудиторного або змішаного формату навчання в умовах військового стану, технічне забезпечення навчального процесу в аудиторіях.

Продовжено закупівлю обладнання для облаштування навчальних аудиторій для проведення навчання в змішаному форматі навчання. У грудні місяці здійснено закупівлю обладнання в межах проєкту «Київ і Глазго, партнерство заради впливу: посилення дослідницького потенціалу через стратегічне партнерство» для облаштування змішаного формату навчання у восьми аудиторіях. Розподіл та встановлення обладнання буде здійснено на початку 2024 року.

Було закуплено та встановлено обладнання аудиторій для змішаного навчання в межах міжнародного співробітництва з Гіссенським університетом ім. Ю. Лібіха. Загалом 11 ноутбуків було передано до

бібліотеки Антоновичів для забезпечення вільного користування студентами, співробітниками та викладачами. Одним комплектом (конференц-система, комплект мікрофонів та ноутбук) була оснащена зала засідань вченої ради 1-301. Однією конференц-системою з комплектом мікрофонів був оснащений офіс Президента, інше обладнання було розподілене для навчального процесу.

У 2023 році відділ забезпечував технічний супровід загальноуніверситетських заходів, що проводилися у змішаному та аудиторному форматах із застосуванням аудіо/відео техніки, а також запис та трансляція цих заходів на онлайн-платформах YouTube, Facebook, а саме:

- Конвокація
- Посвята
- День відкритих дверей (онлайн)
- Культурно-мистецькі події КМЦ
- Дні факультетів
- День Академії
- Інавгураційні лекції
- Відкриті лекції та презентації
- Гостьові лекції
- Факультетські заходи, круглі столи тощо

Було здійснено технічний супровід проєкту Києво-Могилянської школи професійної та неперервної освіти «Школа та Університет: відновлення синергії» для вчителів Дніпра та Житомирської області.

Забезпечений технічний супровід, запис, обробка відеоматеріалів під час проведення міжнародних та університетських конференцій. Забезпечений технічний супровід навчального процесу в змішаному форматі та наживо. Співробітники відділу активно залучалися до технічної підтримки аудиторного формату навчання.

Співробітники відділу виконали першу фазу проєкту «Оцифрування, обробка та систематизація архівних відеоматеріалів», який передбачав оцифрування відеоматеріалів на відеокасетах, які зберігаються в архівах музею НаУКМА та бібліотеки НаУКМА (курси, конференції, виступи провідних українських науковців, тощо). Ціллю було збереження наукової спадщини в сучасному цифровому форматі та розміщення матеріалів на відповідних онлайн-ресурсах для поширення, як серед Могилянської спільноти, так і для зовнішньої аудиторії, сприяння підвищенню іміджу НаУКМА як провайдера цифрових послуг. Результати проєкту: оцифрування 38 відеокaset з лекціями, заходами НаУКМА та 14 відеокaset авторського курсу Ліни Костенко.

Усі відеозаписи систематизовані та викладені на YouTube-канал [UKMA Lectures &Conferences](#).

Співробітники відділу були активно залучені у вступну компанію та акредитаційних процес. Була забезпечена належна технічна підтримка та супровід.

Проведені переговори, досягнута домовленість й у співпраці з відділом ІОЦ здійснене підключення НаУКМА до мережі Eduroam. Завдяки цьому забезпечено можливість доступу до мережі Wi-Fi, як закордонним гостям НаУКМА, так і студентам, дослідникам та викладачам в приймаючих інституціях за кордоном по всьому світу або в інших інституціях України, підключених до мережі.

Розвиток електронної освітньої платформи DistEdu

Забезпечений подальший розвиток цифрового простору університету та електронної освітньої платформи DistEdu. Кількість курсів постійно зростає.

За підтримки відділу створено та відредаговано понад 300 курсів, і на поточний момент загальна кількість активних курсів дорівнює близько 3100 з них активні приблизно 2000. Важливим також є представлення курсів з усіх факультетів, шкіл та центрів НаУКМА. Наповнення та якість курсів поступово покращується, разом із тим, ще залишаються курси, які потребують вдосконалення та наповнення.

Кількість користувачів варіюється і подекуди сягає максимальної позначки понад 5000, що свідчить про широке (95–98 %) охоплення студентської та викладацької аудиторії. Попри частковий перехід в офлайн формат, більшість викладачів (понад 60 %) продовжують активно використовувати платформу DistEdu, розміщувати та оновлювати навчальні матеріали, тести та завдання.

Було забезпечено технічний супровід доступу до курсів зовнішніх навчальних платформ Coursera, Udey, EdX та Future Learn.

У співпраці з ІОЦ здійснюється підтримка сервісів Office365 (у т. ч. Outlook, MStTeams). Також відділ технічно підтримує зовнішній конференц-сервіс Zoom, щодо безлімітного користування послугами.

Технічна підтримка

Протягом року було проведено декілька оновлень DistEdu. Постійно вдосконалюється інтерфейс платформи, враховуючи запити та побажання користувачів. Інстальовано останню версію Moodle 4.3, яка дозволяє використовувати оновлені функції системи. Підтримується мобільна версія DistEdu для iPhone та Android.

Здійснювалась підтримка в налаштуваннях ПК та ноутбуків щодо оновлення програмного забезпечення за запитами викладачів та співробітників НаУКМА.

Надавалась технічна допомога викладачам, що проводили заняття в навчальних аудиторіях і за наявності була забезпечена потреба у відео- та аудіотехніці (проектори, колонки, ноутбуки тощо).

Перед початком осіннього семестру був проведений аудит 84 навчальних аудиторій НаУКМА у восьми корпусах щодо забезпеченості та стану наявної техніки. Звіт та рекомендації щодо покращення технічного забезпечення навчальних аудиторій НаУКМА були презентовані на ректораті. Виконані відповідні дії щодо оптимізації технічного забезпечення (перенесення, ремонт техніки). Спільно із керівництвом факультетів були визначені подальші аудиторії, які терміново потребують оновлення обладнання та першочергового оснащення технікою

Співробітники відділу брали активну участь в робочій групі по закупівлі техніки для подальшого оновлення технічного парку НаУКМА, як у межах проєктів НаУКМА, так і в міжнародних.

Навчання

Проведено більше ніж 20 навчальних вебінарів (як онлайн, так і офлайн) для викладачів НаУКМА,

У процесі навчання були розглянуті такі питання:

- Формування базових навичок користування платформою;
- Налаштування курсу;
- Додавання матеріалів курсу;
- Ведення журналу обліку;
- Створення тестів, практичних завдань тощо.

Стабільно працює «Сервіс підтримки цифрових сервісів НаУКМА» [Створити запит \(ukma.edu.ua\)](https://ukma.edu.ua). За рік опрацьовано більше ніж 15 000 запитів від викладачів та студентів. Запити опрацьовуються оперативно, упродовж 24 годин в робочі дні.

Створено або оновлено та розповсюджено методологічні інструкції й навчальні матеріали для користувачів, які постійно оновлюються.

Продовжено наповнення YouTube-каналу ЦЕО. На поточний час записано 18 навчальних відео

<https://www.youtube.com/playlist?list=PLKElubABVF6wiUBbXmGG4o5N9Ei8bvus7>

4.8. Забезпечення якості освіти

Відділ «Центр забезпечення якості освіти» Національного університету «Києво-Могилянська академія» (далі — Центр) заснований у 2016 році. Центр діє відповідно до Положення, затвердженого наказом від 24.11.2016 р. № 466.

Забезпечення академічної доброчесності

Продовжено співпрацю з ТОВ «Антиплагіат» (Unicheck Україна), яке надає доступ університету до сервісу онлайн-пошуку плагіату [Unicheck \(https://unicheck.com/\)](https://unicheck.com/). 06 лютого 2023 р. був укладений договір про надання компанією Unicheck 140 000 безкоштовних сторінок до кінця

2023 року. 06 грудня 2023 р. був укладений договір про співпрацю з компанією Unichesk та надання 166 500 безкоштовних сторінок до 30 червня 2024 року.

Користувачами сервісу в НаУКМА зареєстровано 93 викладачі та співробітники кафедр, що відповідають за перевірку курсових, бакалаврських та кваліфікаційних магістерських робіт. У 2023 році було здійснено понад 1937 перевірок студентських робіт, використано понад 80 000 сторінок. Також Центром проводилась перевірка дисертаційних робіт та статей, що подаються до 16 наукових журналів НаУКМА, здійснено 91 перевірку та використано понад 10 500 сторінок.

20 січня 2023 року було укладено договір з ТОВ «Плагіат» про доступ до антиплагіатної системи Strikeplagiarism (<http://strikeplagiarism.com/ua/>). У межах договору було надано доступ до 500 000 безкоштовних сторінок до 31 грудня 2023 року для перевірки студентських письмових робіт через DistEdu. Було здійснено понад 410 перевірок та використано понад 3 300 сторінок.

У процесі співпраці проведено дві онлайн-зустрічі для співробітників, викладачів та студентів — 19 жовтня та 12 грудня 2023 року — щодо особливостей функціоналу антиплагіатної системи Strikeplagiarism, роботи з інструментами системи та виявлення модифікацій частин тексту за допомогою штучного інтелекту.

У 2024 році планується продовження співпраці між НаУКМА та ТОВ «Плагіат», готуються відповідні угоди про співпрацю та надання послуг.

Підвищення кваліфікації

У 2023 році Центр продовжив діяльність, спрямовану на професійний розвиток викладачів, розпочату в 2017 році.

6–7 березня проведений тренінг «Дистанційне викладання з використанням платформи DistEdu». На тренінг було зареєстровано 50 учасників, 23 з яких успішно пройшли навчання та отримали сертифікати про підвищення кваліфікації на 30 годин (1 кредит ЄКТС).

22 вересня проведено тренінг «Зворотний зв'язок з Mentimeter». На тренінг було зареєстровано 29 учасників, 12 з яких успішно пройшли навчання та отримали сертифікати про підвищення кваліфікації на 15 годин (0,5 кредиту ЄКТС), 10 учасників отримали 10 ліцензій повнофункціональних версій Mentimeter на 6 місяців, які було розіграно та безкоштовно надано викладачам-учасникам курсу.

У межах «Програми професійного розвитку науково-педагогічних та педагогічних працівників НаУКМА» (Наказ № 192 від 26.06.2020 року) 28–29 вересня та 5–6 жовтня проведено «Настановчий курс для викладачів НаУКМА». На курс було зареєстровано 23 учасники, 10 з яких успішно пройшли навчання та отримали сертифікати на 30 годин (1 кредит ЄКТС).

22 листопада 2023 року проведено VI щорічну конференцію з викладацької майстерності НаУКМА «Самозарадність викладачів та

студентів». Захід відбувався в змішаному форматі, де і спікери, і учасники могли долучатись як онлайн, так і офлайн. Загалом на конференцію зареєструвалось 65 осіб, викладачі та співробітники НаУКМА. У конференції взяли участь 9 спікерів із 7 доповідями та презентаціями. Присутніми на конференції були 12 учасників офлайн та 19 онлайн. Усім зареєстрованим учасникам було надано доступ до запису та матеріалів конференції.

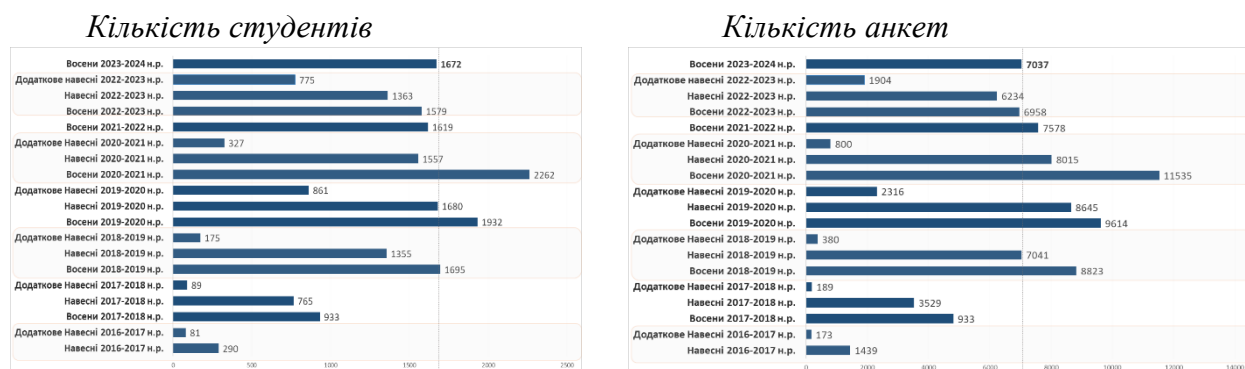
Проведення опитувань

У 2023 році Центром було проведено три студентські онлайн-опитування: у весняному, додатковому весняному 2022/2023 навчального року та осінньому семестрі 2023–2024 навчального року.

В опитуваннях взяли участь:

- весняний семестр 1363 студентів (30 %), заповнених анкет 6234;
- весняний додатковий семестр 775 студентів (18 %), заповнених анкет 1904 (кількісно другий результат саме в цьому триместрі з моменту проведення онлайн-опитування);
- осінній семестр 1672 студентів (33 %), заповнених анкет 7037, результат перебуває у п'ятірці найкращих результатів за кількістю студентів.

Графік активності студентів під час онлайн-опитувань з весняного семестру 2016/2017 н.р. до осіннього семестру 2023/2024 н.р.



Результати згруповані за датою проведення опитування, у зворотному порядку (у порядку спадання — спочатку найновіші опитування).

Восени 2023 року вдалося залучити більшу кількість студентів, що заповнили більше анкет з відгукami, порівняно з попереднім осіннім опитуванням 2022 року. У літньому триместрі спостерігається загальна тенденція зменшення активності студентів.

Центром проводиться постійна робота з популяризації серед студентської спільноти семестрових опитувань завдяки збільшенню залученості студентів до участі в студентському опитуванні із Бадді НаУКМА. Ведеться комунікація зі студентами та викладачами щодо перебігу опитування та поширення узагальнених результатів. Розроблено

новий формат узагальнених результатів, що надсилаються до завідувачів кафедр після завершення залікової та екзаменаційної сесії.

У березні–квітні 2023 року було проведено опитування серед викладачів та методистів/спеціалістів кафедр НаУКМА щодо професійного розвитку. В опитуванні взяли участь 114 викладачів і 16 методистів/спеціалістів кафедр. За результатами опитування внесені зміни в існуючі тренінги та курси підвищення кваліфікації, а також розробляються нові тренінги для викладачів та методистів/спеціалістів кафедр.

Визнання документів про освіту, отриманих у закордонних закладах освіти

У 2023 році Центром у співпраці з Відділом міжнародного співробітництва НаУКМА та Інформаційно-іміджевим центром <https://www.naric.in.ua/> було продовжено роботу з визнання іноземних документів про освіту. Відповідний договір про надання послуг з реєстрації свідоцтв закладу вищої освіти як компетентного органу було укладено між НаУКМА та Інформаційно-іміджевим центром 13.06.2023 року. Повністю завершено процедури визнання та отримано свідоцтва про визнання 1 диплома бакалавра — свідоцтво № 8210-23 від 07.07.2023 року (з метою продовження навчання на другому магістерському рівні вищої освіти в НаУКМА) та диплома магістра — свідоцтво № 14368-23 від 24.11.2023 року (з метою працевлаштування за фахом до НаУКМА). Також проведено визнання 1 ступеня Доктора філософії (PhD) наказ НаУКМА № 253 від 04.08.2023 року (з метою працевлаштування за фахом до НаУКМА).

Ініціатива щодо перегляду нормативної бази НаУКМА

З метою покращення діяльності окремих підрозділів НаУКМА було запропоновано оновлення основних положень, які стосуються Центру забезпечення якості вищої освіти НаУКМА. Оскільки Центр є ключовою одиницею у покращенні якості освіти, викладацької майстерності, доброчесності, основні зміни торкнулися Положення про перегляд та моніторинг освітніх програм, Положення про Центр забезпечення якості вищої освіти НаУКМА. Також розпочато роботу над розробкою нових положень, таких як Положення про опитування студентів, викладачів щодо якості освітнього процесу, Положення про академічну доброчесність НПП у НаУКМА, Положення про Рейтингування (оцінювання) НПП у НаУКМА.

Підвищення кваліфікації працівників Центру забезпечення якості вищої освіти НаУКМА

Одним із елементів покращення професійних навичок співробітників Центру був пройдений курс навчання за сертифікованою програмою з

управлінського розвитку «Внутрішні комунікації і корпоративна культура. Стратегічний рівень», який проводився двома модулями: 1–2 червня та 14–15 червня 2023 року у Києво-Могилянській Бізнес Школі.

Також, команда Центру в межах спільного гранту з університетом Глазго з 9 до 16 серпня 2023 року взяла участь у програмі знайомства з контекстом навчання та викладання в університеті Глазго. Мали нагоду попрацювати у форматі сесій та семінарів, ознайомитись з роботою університету, окремих його адміністративних підрозділів, мали можливість почути про найкращі практики викладання, дослідження та роботи зі студентськими опитуваннями. Офіційні сесії та обговорення чергувалися з об'єктно-орієнтованим навчанням у колекції музею Хантеріан, екскурсіями по кампусу та навчальному центру Джеймса МакКуна Сміта.

4.9. Протидія дискримінації і забезпечення гендерної рівності

Києво-Могилянська академія — заклад вищої освіти, який підтримує ідеї рівних прав і можливостей, протидії дискримінації, гендерному насильству та булінгу. У 2018 році НаУКМА став першим ЗВО в Україні, який запровадив відповідну внутрішньоуніверситетську політику, яка у 2021 році отримала назву — **Політика протидії дискримінації, сексуальним домаганням, булінгу в НаУКМА**. У Політиці зазначено, що *«НаУКМА засуджує насильство і дискримінацію, сексуальні домагання, булінг (цькування) у трудових відносинах, в освітньому процесі та зобов'язується сприяти протидії цим явищам»*. Задля реалізації Політики створено Комітет протидії дискримінації, сексуальним домаганням, булінгу в НаУКМА.

У 2022 році було затверджено оновлений склад Комітету:

- Бабич Т. А., асистент кафедри інформатики факультету інформатики;
- Закржевська А. А., студентка 1-го року навчання магістерської програми, спеціальність «Право» факультету правничих наук;
- Кузьменко Г. О., керівник відділу по роботі зі студентами;
- Марценюк Т. О., доцентка кафедри соціології факультету соціальних наук і соціальних технологій, голова Комітету;
- Мосін П. В., студент 2-го року навчання, спеціальність «Міжнародні відносини» факультету соціальних наук і соціальних технологій, представник Студентської колегії, секретар Комітету;
- Неживенко О. В., доцентка кафедри фінансів факультету економічних наук;
- Полюхович О. П., віцепрезидентка НаУКМА з науково-навчальних студій, старша викладачка кафедри літературознавства факультету гуманітарних наук;

- Скрипнікова О. С., старша викладачка кафедри «Школа охорони здоров'я» факультету соціальних наук і соціальних технологій, голова Ради молодих вчених НаУКМА;

- Хлобистов Є. В., декан факультету природничих наук, професор кафедри екології;

- Яцкевич І. І., заступник декана факультету правничих наук, доцент кафедри приватного права факультету правничих наук.

Тобто до складу Комітету входить як професорсько-викладацький склад з різних факультетів, так і представники й представниці студентства. У 2024 році склад Комітету буде оновлено.

Комітет співпрацює з МОН і громадськими організаціями, експертним середовищем України щодо забезпечення рівних прав і можливостей у сфері вищої освіти. Зокрема, у березні 2023 року Тамара Марценюк як членкиня робочої групи з питань забезпечення рівних прав і можливостей жінок і чоловіків у сфері освіти взяла участь в онлайн-презентації Стратегії впровадження гендерної рівності у сфері освіти до 2030 року та операційного плану заходів на 2022–2024 роки з її реалізації, організованій Міністерством освіти і науки України. У 2022 році Тамара Марценюк працювала над планом заходів щодо виконання Стратегії впровадження гендерної рівності у сфері освіти до 2030 року, привертаючи увагу до досвіду НаУКМА щодо запровадження політики протидії дискримінації і сексуальним домаганням.

14 квітня 2023 року Тамара Марценюк виступила з темою «Політики українських ЗВО із протидії дискримінації, сексуальним домаганням і булінгу» на всеукраїнській освітянській онлайн події «Mini-EdCamp Dnipro – 2023», на якій організувала дискусійне обговорення і обмін досвідом щодо протидії дискримінації та булінгу в освітній сфері.

6 травня 2023 року Гліб Кузьменко був гостем на Громадському радіо, де відвідав ефір [програми «Чоловіки про культуру ненасильства»](#), в якій розповів про діяльність Комітету і відповідну Політику НаУКМА.

У 2023 році Комітет за координації членкині комітету Оксани Неживенко у співпраці зі Студентською Колегією НаУКМА, студентською організацією «Бадді НаУКМА» та Школою журналістики НаУКМА зняв інформативне відео з протидії булінгу і про роботу Комітету. Відео розміщене на ютуб каналі Могилянки: <https://www.youtube.com/watch?v=ZaG4b5PWI4o>.

Члени Комітету брали участь в акредитації освітніх програм, зокрема соціології, біології, мови (англійська й українська) та комунікації.

У листопаді 2023 року троє співробітників НаУКМА Гліб Кузьменко, Зоряна Скалецька та Іван Яцкевич взяли участь у Inclusion Workshop європейського альянсу університетів CIVICA, який відбувався в Університеті Бокконі, Мілан, Італія в межах Inclusion Week.

На початку грудня 2023 року Ольга Полюхович і Тамара Марценюк у рамках міжнародного візиту до Університету Джорджтауна у

Вашингтоні зустрілися з колегами з Інституту жінок, миру та безпеки. Зокрема, Карла Коппелл, заступниця декана з різноманітності, справедливості та інклюзії, керуюча директорка Інституту жінок, миру та безпеки обіцяла організувати для Комітету зустріч з обміну досвідом щодо питань протидії дискримінації на рівні університету.

Окрім освітньої та просвітницької діяльності, Комітет займається розглядом скарг. У 2023 році було отримано 6 скарг, у 2022 році — 3, у 2021 році — 1 скаргу. Обізнаність студентства, зокрема першого року навчання, про Комітет з питань протидії дискримінації, сексуальних домагань, булінгу НаУКМА значно зросла. Найбільше звернень зафіксовано з Факультету правничих наук НаУКМА.

Детальніше про Політику і Комітет можна прочитати на сайті НаУКМА, в рубриці про захист прав студентства <https://web.ukma.edu.ua/index.php/uk/students/protect-rights>.

5. НАУКОВА БІБЛІОТЕКА

Наукова бібліотека НаУКМА — академічний ресурсний центр, який поєднує бібліотечно-інформаційні функції із ключовими елементами університетських технологічних сервісів. Бібліотека — не просто місце книгозберігання, а мозковий центр університету, який пов'язаний із світовими інформаційними ресурсами й забезпечує швидкий та зручний доступ до них, перебуваючи в центрі академічного та дослідницького процесів НаУКМА. Бібліотека органічно поєднує традиційні та новітні інформаційні ресурси.

Візія — лідируючий, динамічний та інноваційний центр університету у спільному створенні знань шляхом впровадження інноваційних послуг та ресурсів для викладання, навчання та дослідження.

Місія — створення, розвиток, організація та збереження власних, а також світових інформаційних наукових та освітніх ресурсів, першоджерел результатів наукових досліджень, які відповідають науковим та навчальним напрямкам в університеті, забезпечуючи інформаційні дослідницькі потреби студентів, викладачів, співробітників університету на принципах доступності, оперативності, інформативності, комфортності. Бібліотека є учасником академічного та дослідницького процесів через надання сервісів в оформленні, представленні та вимірюванні результатів наукових досліджень.

Цінності

- Відкритість — бібліотека підтримує принципи академічної свободи та будує весь сервіс на засадах відкритості й доступності;
- Науковість — бібліотека підтримує розвиток освіти та науки в університеті, пропонуючи ресурси для отримання знань, інформації та ідей на засадах відкритості інформації, оперативності та зручності;
- Професіоналізм — бібліотека впроваджує ефективність бібліотечного обслуговування та програм для своїх користувачів, використовуючи найвищі стандарти в організації управління;
- Партнерство — бібліотека співпрацює зі структурними підрозділами НаУКМА, надаючи ресурси та сервіси для підтримки академічних та дослідницьких програм, а також співпрацює з науковими установами, бібліотеками України та світу;
- Інновації — бібліотека вивчає та впроваджує сучасні досягнення в інформаційній галузі, які допомагають краще задовольняти запити та потреби користувачів.

Пріоритетні напрями діяльності бібліотеки

У контексті Стратегічного плану розвитку НаУКМА, діяльність наукової бібліотеки НаУКМА спрямована на підтримку таких напрямів:

Освіта. Бібліотека підтримує навчальний та дослідницький процес в університеті, забезпечуючи доступ користувачів до книг, журналів, баз

даних та інших типів інформації, пропонуючи загальні та спеціальні бібліотечні приміщення для навчання та доступу до інформації, допомагаючи дослідникам, навчаючи основам інформаційної грамотності, забезпечуючи індивідуальні, групові й онлайнві довідкові консультації. Підтримка освітнього напрямку передбачає:

- допомогу студентам та викладачам усіх факультетів у створенні та застосуванні в навчальному процесі як традиційних, так і цифрових форм інформації;
- забезпечення віртуального та фізичного простору в бібліотеці, що надихає на творчість, відкриття, інновації та співпрацю;
- розширення послуг бібліотечної підтримки процесів викладання та навчання за межі університетських аудиторій.

Наука. Бібліотека безпосередньо взаємодіє з дослідницьким процесом від його початку і до кінцевого результату, забезпечуючи дослідника інформаційною сировиною для дослідження, а потім — купуючи книги та журнали, які публікують ці наукові дослідження. Ми пропонуємо консультації на всьому шляху проведення дослідження. Підтримка наукового напрямку передбачає:

- розвиток потужних бібліотечних колекцій та створення нових механізмів забезпечення вільного доступу для всієї Могилянської наукової спільноти;
- забезпечення дослідників простором, інструментами та інформаційною підтримкою для успішного проведення досліджень та управління результатами своїх досліджень;
- підтримка в збереженні та поширенні результатів досліджень та вимірювання їх наукового впливу.

Партнерство. Бібліотека НаУКМА, обслуговуючи своїх основних користувачів — Могилянців, також забезпечує інформаційними послугами та ресурсами користувачів з інших державних та приватних установ і бібліотек України та світу, співпрацюючи в галузі міжнародного книгообміну, МБА, організовуючи та беручи участь у конференціях навчання та тренінгах, проектах державного та міжнародного масштабу. Підтримка напряму передбачає:

- співпрацю з бібліотеками, установами та організаціями України державно-приватного сектора;
- партнерство з навчальними закладами;
- міжнародне партнерство.

Навчання та розвиток. Навчання співробітників Наукової бібліотеки НаУКМА, розвиток матеріально-технічної бази, оптимальний розвиток бібліотечних приміщень, створення позитивного іміджу є важливими чинниками, від яких залежить успішне досягнення стратегічних цілей Університету. Підвищення потенціалу у зазначених напрямках має вирішальне значення для загального успіху та являє собою інвестиції в майбутнє Бібліотеки та Університету, а саме:

- підтримка, мотивація та створення середовища для професійного розвитку співробітників Бібліотеки;
- розвиток фізичного та віртуального простору, що дозволить вдосконалювати знання, вміння, навички та сприятиме розвитку компетенцій бібліотекарів;
- впровадження та підтримка найкращих новітніх технологій для успішної роботи користувачів у середовищі швидких та безперервних змін;
- формування позитивного іміджу Бібліотеки НаУКМА в інформаційному просторі.

Структура бібліотеки:

Адміністрація — директор, два заступники.

Загальнобібліотечні відділи:

Відділ комплектування документів — здійснення комплектування, каталогізації, предметизації друкованих та електронних ресурсів; наукової обробки документів; обліку, списання документів; книгообміну.

Інформаційно-бібліографічний відділ — створення повнотекстових і бібліографічних ресурсів та управління ним: тематичні бази даних «Видання та публікації про НаУКМА», «Праці викладачів НаУКМА» та ін., створення тематичних бібліографічних покажчиків та біобібліографічних покажчиків серії «Вчені НаУКМА». Довідково-бібліографічне обслуговування: довідкова служба (в т. ч. віртуальна), виставки, презентації, дні інформації тощо.

Відділ зберігання бібліотечно-інформаційних ресурсів — організація книгосховищ, організація збереження та зберігання фонду, переобліки тощо.

Відділ рідкісних книг та рукописів — організація фонду рідкісних та цінних видань, фондів колекцій та наукового архіву.

Відділ інформаційних технологій та комп'ютерного забезпечення — організація та підтримка роботи комп'ютерної техніки, серверів, мереж, баз даних. Підтримка сервісів інтегрованої бібліотечної системи ALEPH 500, DSpace, Omeka, Wordpress.

Відділ обслуговування науковою літературою — організація обслуговування користувачів е-ресурсами; тренінгові та навчальні програми для дослідників і науковців щодо пошуку інформації, користування е-ресурсами, наукометрії та бібліометрії. Підтримка проєктів «Цифрова колекція НаУКМА», Віртуальний музей НаУКМА, Інституційний репозитарій eKMAIR, сервісу «Матеріали до курсів», наповнення вебсайту бібліотеки, представлення бібліотеки в соціальних мережах.

Відділ обслуговування навчальною літературою — організація обслуговування користувачів друкованими виданнями та забезпечення відповідних сервісів.

КАДРИ

Кількісний та якісний склад персоналу: станом на 28.12.2023 р. у Науковій бібліотеці працює 41 співробітник (у т. ч. 2 сумісники). Прийнято на роботу в 2023 р. — 3 особи. Звільнилося — 8 осіб.

Освіта:

- повна вища освіта — 37 осіб,
у т. ч. вища спеціальна — 22 особи;
кандидатів наук — 2;
- початкова (неповна) вища освіта — 1;
у т. ч. спеціальна — 0;
- професійно-технічна — 3.

ВИРОБНИЧІ ПЛОЩІ

Бібліотека розташована у 7 корпусах Університету.

Загальна площа бібліотеки — **5971,75 м²**

Зокрема:

- для зберігання фондів — 4200,05 м²;
- для обслуговування — 1218,8 м²;
- кількість читальних залів / місць для читачів — 17 / 687.

Потребує капітального ремонту — 2200 м².

ТЕХНІЧНЕ ОБЛАДНАННЯ

Усі бібліотечні процеси повністю автоматизовані. Кількісний та якісний склад обладнання не оновлюється. Бібліотека використовує в роботі програмне забезпечення з відкритим початковим кодом: ОМЕКА, DSpace, Wordpress.

- Персональні комп'ютери — 89
- Автоматизовані робочі місця (АРМ) — 89
- для співробітників — 53
- для користувачів — 31
- Комп'ютери з доступом до мережі інтернет — 89

Інше обладнання:

- моноблоки — 13 шт.
- сервери — 3 шт.
- сканер книжковий ATIZ BookDrive DIY — 1 шт.
- 3D-Принтер — 1 шт.
- багатофункціональний сканер штрихкоду Newland — 1 шт.
- вебкамера — 7 шт.
- відеокамера — 1 шт.
- фотокамера — 2 шт.
- телевізор РК LED 55" — 2 шт.
- телевізори звичайні — 2 шт.

- принтер — 11 шт.
- принтер для друку чеків замовлення — 10 шт.
- копіювальний апарат — 1 шт.
- багатофункціональний пристрій — 2 шт.
- сканер штрихкоду — 30 шт.
- сканер — 3 шт.
- ноутбук — 20 шт.
- проектор — 4 шт.
- мультимедійний інтерактивний комплект — 1 шт.
- факс-телефон — 1 шт.
- екран — 3 шт.
- KINDLE — 4 шт.
- iPad — 4 шт.

БЮДЖЕТ

Таблиця 1. Бюджет

| <i>Фінансування</i> | | <i>2022 рік</i> | | <i>2023 рік</i> | |
|----------------------|--|---------------------------------|-------------------------|---------------------------------|-------------------------|
| | <i>Назва</i> | <i>Бюджет університету, грн</i> | <i>Використано, грн</i> | <i>Бюджет університету, грн</i> | <i>Використано, грн</i> |
| НаУКМА | <i>Придбання книг</i> | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | <i>Передплата періодики</i> | 96 001,16 | 96 001,16 | 55 742,46 | 55 742,46 |
| | <i>Передплата електронних баз даних</i> | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | <i>Підтримка АБІС</i> | 99 500,00 | 99 500,00 | 99 500,00 | 99 500,00 |
| | <i>Придбання техніки</i> | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | <i>Інше (канцтовари, обладнання)</i> | 2695,90 | 2695,90 | 19 000,00 | 19 000,00 |
| Всього НаУКМА | | 198 197,06 | 198 196,16 | 174 242,46 | 174 242,46 |
| Гранти | <i>Грант МБФВ КМА «Нові книги для університету» – придбання книг</i> | 50 000,00 | 50 000,00 | 50 000,00 | 50 000,00 |
| | <i>Грант МБФВ КМА «Нові книги для університету» – бази даних</i> | 30 000,00 | 30 000,00 | 0 | 0 |

| | | | | | |
|-------------|--|--|---------------------|-------------------|-------------------|
| | <i>Грант Канадської фундації Українських студій на розвиток колекції Ярослава Головача – придбання книг у кол. Я. Головача</i> | <i>162 151,17 (перенесено на 2023)</i> | <i>0</i> | <i>297 862,17</i> | <i>265 608,46</i> |
| | <i>Грант Києво-Могилянської Фундації Америки на придбання сервісу EzProху</i> | <i>0</i> | <i>0</i> | <i>89 611,00</i> | <i>89 611,00</i> |
| | <i>Грант іменного фонду Мирослави Іванців МБФВ КМА</i> | <i>20 000,00</i> | <i>20 000,00</i> | <i>0</i> | <i>0</i> |
| | <i>Грант іменного фонду Івана Кіндрата МБФВ КМА</i> | <i>14 800,00</i> | <i>14 800,00</i> | <i>0</i> | <i>0</i> |
| Інше | <i>Платні послуги бібліотеки</i> | <i>19 422,11</i> | <i>0</i> | <i>24 968,99</i> | <i>0</i> |
| | <i>Фонд імені Дж. Мейса</i> | <i>30 346,84</i> | <i>0</i> | <i>34 001,00</i> | <i>0</i> |
| | <i>Благодійна допомога на розвиток Бібліотеки НаУКМА</i> | <i>3141,75</i> | <i>0</i> | <i>3141,75</i> | <i>0</i> |
| | <i>Благодійна допомога на придбання електронних ресурсів</i> | <i>0</i> | <i>0</i> | <i>645 146,55</i> | <i>645 146,55</i> |
| | <i>Залучено книг до бібліотеки (дарунки, колекції, книгообмін)</i> | <i>1 081 832,34</i> | <i>1 081 832,34</i> | <i>189 729,87</i> | <i>189 729,87</i> |
| | <i>Спонсорські внески на конференцію «Наукова комунікація в цифрову</i> | <i>18 000,00</i> | <i>0</i> | <i>18 000,00</i> | <i>0</i> |

| | | | | | |
|---------------------------|----------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|
| | <i>epochu»</i> | | | | |
| <i>Всього</i> | | <i>1 429 694,21</i> | <i>1 196 632,34</i> | <i>1 352 461,33</i> | <i>1 240 095, 88</i> |
| <i>Загальна сума, грн</i> | | <i>1 627 891,27</i> | <i>1 394 828,5</i> | <i>1 526 703,79</i> | <i>1 414 338,34</i> |

АВТОМАТИЗАЦІЯ БІБЛІОТЕЧНИХ ПРОЦЕСІВ

Автоматизація бібліотечних процесів здійснюється за допомогою АБІС ALERH 500 (ExLibris, Ізраїль). Всі основні технологічні бібліотечні процеси у НБ НаУКМА на сьогодні автоматизовані. Протягом року здійснюється постійна підтримка та розвиток функцій АБІС, вдосконалення і контроль вже автоматизованих процесів та відпрацювання деталей і механізмів роботи.

Технічна підтримка АБІС ALERH 500 — налаштування серверної та клієнтської частин — здійснювалася системним бібліотекарем та ІОЦ НаУКМА. Всі організаційні аспекти підтримки, управління та розвитку АБІС спираються на рішеннях Робочих груп та Ради бібліотеки.

Обслуговування користувачів. Автоматизована книговидача здійснюється на всіх пунктах книговидачі бібліотеки. Операції, пов'язані із книговидачею, повністю автоматизовані: термін книговидачі (залежно від статусу примірника), термін дії читацьких формулярів (залежно від статусу користувача). Серед інших доступних послуг: електронне замовлення, автоматична розсилка повідомлень та нагадувань користувачам (про виконання чи скасування замовлень, про заборгованість та про наближення закінчення терміну видачі матеріалів), продовження власних видач, автоматичний друк електронних замовлень для примірників на місці їх фізичного розташування, друк звітів бронеполіці та звітів невиконаних замовлень користувачів, автоматичне нарахування штрафних санкцій (пені за заборгованість книг) та грошових транзакцій (плата за окремі послуги). Дані про вступників до університету щорічно конвертуються із автоматизованої системи управління навчальним процесом університету «ОПТИМА»; старі формуляри користувачів регулярно видаляються.

Електронний каталог НБ НаУКМА (ВЕБ-ОПАК) робить колекцію бібліотеки доступною онлайн, працює у режимі 24/7 і надає повну інформацію про склад та зміст друкованих фондів бібліотеки й частково про електронні. Для зручності пошуку каталог за певними критеріями поділений на «віртуальні» колекції, як-от: нові надходження, електронні ресурси, періодика, мультимедіа тощо. Також каталог має низку сервісів, доступних для всіх користувачів бібліотеки: Електронний формуляр користувача, моя е-полиця, матеріали до курсів, розсилки, доукомплектування.

Комплектування фонду та технічна обробка документів. Всі дані, які необхідні для процесу комплектування (інформація про постачальників, бюджети, замовлення та рахунки) — вводяться у систему комплектатором, що дає можливість автоматизувати отримання даних для сумарної, інвентарної книг, актів, звітів тощо. Автоматичні лічильники інвентарних номерів та штрихкодів (для примірників періодичних видань) дозволяють уникати дублювання. Автоматично здійснюється друк шифрів для примірників необхідних видань. Система дає можливість зручної роботи із передплатою періодичних видань, їх повної автоматизації від передплати, контролю та обліку до видачі у користування.

Каталогізація. АБІС уможливорює запозичення записів, що були створені каталогізаторами з інших бібліотек, через протокол Z39.50. В системі існує можливість запозичувати бібліографічні записи із **23 бібліотек світу**.

Для каталогізації окремих видів матеріалів (книжок, видань, що продовжуються, карт, комп'ютерних файлів, звуко- та відео- записів, ігор, аналітичних описів) у системі створено спеціальні шаблони бібліографічних записів. Каталогізація документів можлива всіма мовами світу.

Авторитетні дані є окремою базою у е-каталозі, що введена у дію у 2012 році та має на меті уніфікувати та ідентифікувати імена осіб. База складається із двох віртуальних колекцій: авторитетний файл імен викладачів НаУКМА, авторитетний файл імен осіб.

Автоматизовані робочі місця

Усі співробітники бібліотеки мають власні автоматизовані робочі місця з різними налаштуваннями. Організація робочих місць для співробітників бібліотеки включає в себе: встановлення або перевстановлення клієнтів ALEPH; локальні налаштування операційної системи, встановленої на робочій станції; локальні налаштування клієнта ALEPH; налаштування принтера чи термопринтера за потребою. Підтримується система ID робочих станцій — для прав книговидачі документів із визначених підрозділів бібліотеки.

Статистика та звіти за будь-якими даними, що внесені в базу АБІС, можуть бути сформовані як самостійно користувачами (через утиліти у відповідних модулях), або системним бібліотекарем (якщо це одноразовий запит, для виконання якого не існує спеціально створеної утиліти). Інструмент утиліт в ALEPH 500 призначений для управління базою даних: для підтримки даних; генерування звітів та листів; автоматичної зміни даних, відібраних за певними параметрами; конвертування даних тощо.

Процес **переобліку** базується на роботі спеціальних утиліт ALEPH і відбувається у 3 етапи: визначення параметрів переобліку (підбібліотека, колекція, статус примірника тощо); введення у базу даних штрихкодів примірників (в тому числі зчитаних у текстовий файл); виведення інформації про результати переобліку. За результатами переобліку

формуються списки результатів переобліку: список відсутніх примірників та список неправильно розставлених примірників.

ФОРМУВАННЯ І ОРГАНІЗАЦІЯ БІБЛІОТЕЧНИХ ФОНДІВ

1. Загальний фонд Бібліотеки

999 120 примірників / 704 106 назв

а) Електронна колекція — **262 032** назв ресурсів.

б) Друкована колекція: — **737 088 примірників / 442 074 назв**

Сумарна вартість — **16 349 364,72 грн**

- основний книжковий фонд (за сумарною книгою) — **596 037** примірників / **442 074** назви

(в т. ч. резервний фонд — 10585, неопублікованих документів: дисертацій — 264, авторефератів дисертацій — 13248)

- фонд друкованої періодики — **98 484** примірники / 2922 назви (з них: газет — 935 комплектів / 62 назви; журналів — 97 549 примірників / 2860 назв)

- обмінний фонд — **28 117** примірників

- фонд літератури в обробці — 39 889 примірників

- архівні справи — **14 450** (науковий архів — 27 фондів, з них 23 фонди архівних документів особового походження)

Нові надходження

Надходження у фонд документів за 2023 рік становить **7 579** примірників / **5 454** назви на суму **579 668,88** грн.

Таблиця 2. Надходження друкованих видань за джерелами надходження

| Джерело | 2022 рік | | 2023 рік | |
|-----------------------------------|-----------------------|---------------------|-----------------------|-------------------|
| | Кількість примірників | Сума (грн) | Кількість примірників | Сума (грн) |
| Дарунки | 3265 | 1 038 274,82 | 5402 | 142 961,35 |
| Придбання | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Передплата | 376 | 94 143,34 | 140 | 39 462,65 |
| Грант | 142 | 50 000 | 957 | 315 608,46 |
| Книгообмін | 519 | 43 557,52 | 601 | 46 768,52 |
| Заміна загублених | 11 | 1000 | 121 | 7160,00 |
| Підрозділи КМА | 13 | 513 | 199 | 25 191,90 |
| За договором (Правничча фундація) | 0 | 0 | 159 | 2516,00 |
| Всього | 4326 | 1 227 488,68 | 7579 | 579 668,88 |

Таблиця 3. Надходження друкованих видань за типами документів

| Тип | 2022 рік | 2023 рік |
|---------------------------|------------------------------|------------------------------|
| | Кількість примірників | Кількість примірників |
| <i>Книги</i> | 3054 | 5377 |
| <i>Журнали</i> | 1195 | 2154 |
| <i>Продовжувани</i> | 39 | 1 |
| <i>Газети</i> | 22 | 16 |
| <i>Автореферати</i> | 15 | 2 |
| <i>Дисертації</i> | 0 | 12 |
| <i>Ізвидання</i> | 0 | 10 |
| <i>На цифрових носіях</i> | 0 | 2 |
| <i>Ноти</i> | 1 | 0 |
| <i>Карти</i> | 0 | 5 |

Таблиця 4. Надходження документів за мовами

| Мова | 2022 рік | 2023 рік |
|----------------------|------------------------------|------------------------------|
| | Кількість примірників | Кількість примірників |
| <i>Українською</i> | 2866 | 5126 |
| <i>Російською</i> | 560 | 561 |
| <i>Англійською</i> | 600 | 829 |
| <i>Іншими мовами</i> | 300 | 1063 |

Таблиця 5. Надходження друкованих видань за цільовим призначенням

| Цільове призначення | 2022 рік | 2023 рік |
|--|------------------------------|------------------------------|
| | Кількість примірників | Кількість примірників |
| <i>Навчальні</i> | 157 | 461 |
| <i>* у тому числі з грифом МОН України</i> | 26 | 28 |
| <i>Наукові</i> | 2180 | 3272 |
| <i>Літературно-художні</i> | 747 | 1797 |
| <i>Довідкові</i> | 127 | 434 |
| <i>Інші</i> | 1115 | 1615 |

Таблиця 6. Середня ціна книги

| | <i>2022 рік</i> | <i>2023 рік</i> |
|---|-------------------|--------------------|
| <i>Середня ціна книги українських видавництв</i> | <i>322,22 грн</i> | <i>316,11 грн</i> |
| <i>Середня ціна іноземної книги</i> | <i>935,71 грн</i> | <i>1870,19 грн</i> |
| <i>Середня ціна книги, придбаної для розбудови колекції Ярослава Головача</i> | — | <i>319,63 грн</i> |

Обмінний фонд

Загальний обмінний фонд бібліотеки НаУКМА складає **28 117 примірників**. Сумарна вартість: **503 913,97 грн**.

У 2023 році до обмінного фонду надійшло 2900 примірників (джерела поповнення обмінного фонду: дарунки, які є непрофільними або зайво дублетними для основного бібліотечного фонду, видання передані із резервного фонду, видання НаУКМА для книгообміну тощо). Вибуло з обмінного фонду 3710 примірників.

У 2023 році книгообмін проведено із 23 установами України та світу (з них постійних партнерів 16).

Таблиця 7. Обмінний фонд

| <i>Книгообмін</i> | <i>2022 рік</i> | <i>2023 рік</i> |
|-----------------------------|-----------------|-----------------|
| <i>Отримано примірників</i> | <i>1513</i> | <i>2900</i> |
| <i>Передано примірників</i> | <i>1754</i> | <i>3710</i> |

Фонд книжкових колекцій

Цінними для бібліотеки є книжкові колекції, подаровані НаУКМА письменниками, науковцями, книголюбями, різними інституціями з України і з-за кордону.

Фонд книжкових колекцій налічує **71 особову колекцію — 87 482 примірники / 60 224 назв**. Протягом 2023 р. продовжували надходити книги до колекцій В. Брюховецького, С. Квіта, Е. Соловей.

Фонд рідкісної книги та рукописів

Рідкісних та цінних документів у фонді бібліотеки — **91 616 примірників / 62 775 назв**.

Науковий архів

У науковому архіві зберігаються документи, що висвітлюють науково-творчу, викладацьку та громадську діяльність вітчизняних зарубіжних українських вчених, діячів культури, освіти, громадського життя.

Колекція наукового архіву складається з 27 фондів — **14 450** одиниць зберігання:

- з них 23 фонди архівних документів особового походження.

У 2023 році прийнято 10 одиниць зберігання архівних документів від підрозділів НаУКМА на постійне зберігання.

Електронний фонд

Електронна колекція Наукової бібліотеки НаУКМА складається із мережних ресурсів, створення та представлення яких забезпечує бібліотека, ресурсів на знімних носіях та ресурсів віддаленого доступу.

Загальний електронний фонд (станом на 15.12.2023) — **262 032** назви ресурсів.

Таблиця 8. Загальний електронний фонд

| | | <i>2022 рік</i> | <i>2023 рік</i> |
|--|---|-----------------|-----------------|
| | <i>Загалом кількість файлів</i> | <i>159 660</i> | <i>262 032</i> |
| <i>Електронних носіїв із записом</i> | | <i>2 512</i> | <i>2 514</i> |
| <i>На власних серверах:</i> | <i>Всього</i> | <i>53 210</i> | <i>61 072</i> |
| | <i>elib</i> | <i>29 729</i> | <i>32 789</i> |
| | <i>One drive</i> | <i>295</i> | <i>350</i> |
| | <i>eKMAIR</i> | <i>22 168</i> | <i>26 423</i> |
| | <i>Цифрова колекція</i> | <i>1018</i> | <i>1510</i> |
| <i>На сторонніх серверах: Ліцензійні ресурси</i> | <i>Всього</i> | <i>103 938</i> | <i>198 446</i> |
| | <i>e-журнали</i> | <i>41 867</i> | <i>41 910</i> |
| | <i>e-книги</i> | <i>36 925</i> | <i>36 950</i> |
| | <i>e-газети</i> | <i>2114</i> | <i>2001</i> |
| | <i>мультимедіа (відео та аудіо)</i> | <i>22 712</i> | <i>35 398</i> |
| | <i>звіти та ін.</i> | <i>320</i> | <i>82 187</i> |

Оцифрування

З метою збереження фондів наукової бібліотеки, розвитку її цифрової колекції, а також представлення в мережі у 2023 році було оцифровано **1 346 назв / 67 731 зображення**.

Таблиця 9. Оцифрування

| | <i>2022 рік</i> | <i>2023 рік</i> |
|----------------------------|------------------------------|------------------------------|
| | <i>Назв / зображень</i> | <i>Назв / зображень</i> |
| <i>Рідкісні видання</i> | <i>21 / 4779</i> | <i>673 / 34 360</i> |
| <i>Навчальні матеріали</i> | <i>23 / 6333</i> | <i>40 / 13 817</i> |
| <i>Праці ПВС</i> | <i>288 / 2749</i> | <i>574 / 11 932</i> |
| <i>Про НаУКМА</i> | <i>3728 / 4232</i> | <i>1 / 438</i> |
| <i>Службові</i> | <i>4 / 96</i> | — |
| <i>Музейні об'єкти</i> | <i>629 / 900</i> | — |
| <i>Серіальні</i> | — | — |
| <i>Архівні</i> | <i>3 / 121</i> | — |
| <i>Інше</i> | <i>8 / 2163</i> | <i>13 / 2438</i> |
| <i>Всього</i> | <i>4 705 / 21 383</i> | <i>1 346 / 67 731</i> |

Електронні видання «Наукові записки НаУКМА» та «Магістеріум»

Відділ електронних ресурсів продовжив роботу над представленням електронного архіву журналів «Наукові записки НаУКМА» та «Магістеріум».

Усього станом на 2023 рік налічується 251 і 109 томів відповідно. У 2023 році було розміщено в електронний доступ 5 томів.

Електронні версії усіх нових випусків цих видань з необхідними супровідними метаданими було передано та представлено в національному репозитарії «Наукова періодика України» на сайті Національної бібліотеки України ім. В. І. Вернадського.

З 2018 року 17 наукових періодичних видань НаУКМА представлено на окремих сайтах:

1. [Judaica Ukrainica](#)
2. [Kyiv-Mohyla Humanities Journal](#)
3. [Kyiv-Mohyla Law and Politics Journal](#)
4. [Київська академія](#)

5. Мова: класичне - модерне - постмодерне
6. Могилянський математичний журнал
7. Наукові записки НаУКМА. Біологія та екологія
8. Наукові записки НаУКМА. Економічні науки
9. Наукові записки НаУКМА. Історичні науки
10. Наукові записки НаУКМА. Історія та теорія культури
11. Наукові записки НаУКМА. Комп'ютерні науки
12. Наукові записки НаУКМА. Літературознавство
13. Наукові записки НаУКМА. Мовознавство
14. Наукові записки НаУКМА. Соціологія
15. Наукові записки НаУКМА. Юридичні науки
16. Наукові записки НаУКМА. Філософія та релігієзнавство
17. Психологія та психосоціальні інтервенції.

eKMAIR — електронний архів НаУКМА

Усі опубліковані в електронному архіві eKMAIR документи перебувають у вільному доступі. Станом на 15.12.2023 склад архіву — **26 423** документи, з яких проіндексовано в Google Scholar — 22 600, у WOLRDCAT (глобальний каталог бібліотечних документів) — 216 назв. Додано нових за 2023 рік — **4255** документів. Загальна кількість завантажень користувачами файлів у 2023 році становить **2 180 436**.

У 2023 році відбулося оновлення програмного забезпечення DSpace до версії 7.5.

З 2020 року в репозитарії розміщуються всі кваліфікаційні роботи випускників освітніх та освітньо-наукових програм. Робота проводиться згідно із Наказом НаУКМА № 173 від 17.06.2020 р. «Про наповнення інституційного репозитарію НаУКМА Ekmair кваліфікаційними/магістерськими випускними роботами». За 2023 рік було завантажено 293 кваліфікаційні випускні роботи здобувачів вищої освіти бакалаврських програм та 160 магістерських випускних робіт. Найпопулярніша колекція за кількістю переглядів — Кваліфікаційні випускні роботи здобувачів вищої освіти бакалаврських програм — 2 465.

Зареєстровано нових депозиторів — 21 та відбулось навчання одного модератора репозитарію.

Таблиця 10. eKMAIR

| | <i>2022 рік</i> | <i>2023 рік</i> |
|---------------------------------|-----------------|-----------------|
| <i>Кількість документів</i> | 22 168 | 26 423 |
| <i>Додано нових (за період)</i> | 2356 | 4255 |
| <i>Відвідування</i> | 2 862 432 | 930 129 |

| | | |
|---------------------------------------|-----------|-----------|
| Пошуки | 2 281 217 | 557 026 |
| Перегляди записів | 379 938 | 25 510 |
| Перегляди файлів (завантаження) | 6 902 044 | 2 180 436 |
| Середня кількість завантажень 1 файлу | 311 | 82 |

Вивчення та рух фонду

Постійно проводиться вивчення фондів бібліотеки на виявлення дублетності видань, непрофільності та багатопримірниковості, потреби в ремонті тощо. Проведено загальний переоблік (10,15 % фонду).

У 2023 р. всього вибуло **11 796** примірників / **2382** назви на загальну суму **148 476,99** грн. З них за причинами:

- Загальний переоблік — 20 прим. / 19 назв на суму 817,85 грн;
- Фізично зношені — 428 прим. / 311 назв на суму 8919,43 грн;
- Загублені користувачами — 121 прим. / 118 назв на суму 4614,54 грн;
- Книгообмін — 2 прим. / 1 назва на суму 88,88 грн;
- Зайва дублетність — 10 952 прим. / 1 671 назва на суму 131 694,92 грн;
- Морально застарілі — 273 прим. / 262 назви на суму 2341,37 грн.

Таблиця 11. Вибуття за типами документів

| Книги | Журнали | Видання, що продовжуються | Інше (аудіокасети, цифрові об'єкти тощо) | Всього |
|--------|---------|---------------------------|--|--------|
| 11 683 | 59 | 27 | 27 | 11 796 |

Проведена часткова (**68 858 примірників = 10,15 %** від загального фонду бібліотеки) інвентаризація бібліотечного фонду в межах фондів Бакалаврської бібліотеки ім. О. і Т. Антоновичів, сховища філологічної бібліотеки, Американської бібліотеки ім. В. Китастого.

КАТАЛОГІЗАЦІЯ

Електронний каталог Наукової бібліотеки НаУКМА ведеться з 1997 року. Доступний у мережі Інтернет 24 години 7 днів на тиждень. Адреса: aleph.ukma.kiev.ua/F.

Склад електронного каталогу: кількість бібліографічних записів на 18.12.2023 — **376 857**, з них створено нових у 2023 р. — **7 210 записів**.

Таблиця 12. Кількість створених записів

| | 2022 рік | 2023 рік |
|--|-----------------------|----------------------|
| <i>Оригінальна каталогізація</i> | 2949 записів (94,2 %) | 6323 записи (88 %) |
| <i>Кількість записів, отриманих через Z39.50</i> | 184 записи (5,8 %) | 887 записів (12 %) |
| <i>Редагування електронного каталогу</i> | близько 2000 записів | близько 1114 записів |

БІБЛІОТЕЧНЕ ОБСЛУГОВУВАННЯ

Обслуговування читачів відбувається шляхом видачі документів користувачам для роботи вдома чи в 17 читальних залах (687 робочих місць) бібліотеки, а також необмеженого доступу до електронної колекції. Е-ресурси доступні з будь-якого робочого місця на території університету, а також через авторизацію — за межами університету.

Підрозділи, у яких здійснюється обслуговування користувачів

Бакалаврська бібліотека Тетяни та Омеляна Антоновичів — колекція з понад 350 000 примірників сучасної наукової та навчальної літератури, довідкових видань, відкритий доступ до книжкових та електронних ресурсів і мережі Інтернет:

- Загальна читальна зала — відкритий доступ до найбільш популярних підручників з різних галузей знань;
- Спеціалізована читальна зала із суспільних наук;
- Довідкова служба;
- Study room;
- Інтернет-зала.

У Бакалаврській бібліотеці користувачі мають можливість користуватися фондами мистецької колекції та фондом періодичних видань за останні 5 років.

Бібліотека рідкісних та цінних видань містить понад 90 000 томів. Певна частина ФРВ знаходиться також у персональних колекціях. За хронологічними межами до цієї колекції входять видання включно з 1947 р.

Обслуговування користувачів друкованими виданнями фонду рідкісної та цінної книги відбувається в приміщенні Культурно-мистецького центру Галереї ім. Замостян — Бібліотека рідкісних та цінних видань (4 корпус).

Філологічна бібліотека (1 корпус) — бібліотечно-інформаційне обслуговування потреб студентів та викладачів літературою мовознавчого та літературознавчого спрямування (понад 200 000 томів).

Бібліотека ресурсного центру вивчення англійської мови (3 корпус) — зібрання навчальної літератури із вивчення англійської мови,

літератури та методології викладання англійської мови. Нараховує понад 2 000 примірників.

Інформаційно-бібліографічний відділ (1 корпус):

- Міжбібліотечний абонемент — функціонує на запити викладачів та співробітників НаУКМА для замовлення видань, необхідних для навчальної та науково-дослідницької роботи за умови їх відсутності в бібліотеці НаУКМА.

Американська бібліотека імені Віктора Кутастого (4 корпус) — публічна бібліотека, інформаційний центр, 16-тисячна колекція літератури з американської історії, політики, культури, науки, художніх творів та ін.:

- Загальна читальна зала;
- Media room;
- New York room;
- Читальна зала

Меморіальна бібліотека Джеймса Мейса (4 корпус) — бібліотека-архів-музей вченого-політолога Дж. Мейса. Колекція нараховує майже 3 тисячі томів видань з історії та політики ХХ ст. України та інших країн. Архів дослідника впорядковано у 1 095 архівних справ, що містять понад 4 000 документів. Функціонує як читальна зала.

Меморіальна бібліотека Омеляна Прицака (4 корпус) — бібліотека-музей-архів вченого — історика-сходознавця О. Прицака. Книжковий фонд колекції налічує 21 884 одиниць зберігання та включає рукописні книги, стародруки, довідково-енциклопедичні видання, наукові монографії, збірники, конволюти, науково-періодичні і пресові видання на всіх європейських мовах і більш як 20-ти східних мовах та хронологічно охоплюють 6 останніх віків — XVI–XXI ст. Архівна колекція містить документи, які відображають усі періоди життя вченого й усі етапи його дослідницької, науково-організаційної, викладацької та громадської діяльності. Функціонує як читальна зала.

Бібліотека центру польських та європейських студій (6 корпус) — понад 6 000 томів літератури з історії, політики, культури, науки Польщі, видань польською мовою.

Відділ обслуговування науковою літературою (1 корпус) — обслуговування користувачів електронними ресурсами (бази даних, електронна доставка документів).

Науковий архів (4 корпус) — колекції документів приватних осіб, які передали разом з книжковими колекціями творчі, наукові, особисті та інші документи на постійне зберігання до Наукової бібліотеки НаУКМА.

Користувачі бібліотеки

Користувачами бібліотеки є студенти, викладачі, співробітники НаУКМА, користувачі з інших ЗВО та наукових установ. Усього зареєстрованих користувачів (згідно із базою даних користувачів у АБІС ALPH 500) — **10 981**, з них користувачів Американської бібліотеки — **1 060** осіб.

Віддалених користувачів (авторизований доступ до е-ресурсів) — **1 926** (нових за період — **129**).

Таблиця 13. Користувачі бібліотеки

| | <i>Статуси користувачів</i> | <i>2022 рік</i> | <i>2023 рік</i> |
|-----|----------------------------------|------------------|------------------|
| | | <i>Кількість</i> | <i>Кількість</i> |
| 1. | <i>Бакалавр</i> | 3422 | 4694 |
| 2. | <i>Магістр</i> | 1504 | 1037 |
| 3. | <i>Викладач</i> | 1136 | 994 |
| 4. | <i>Аспірант</i> | 356 | 284 |
| 5. | <i>Випускник НаУКМА</i> | 1105 | 1576 |
| 6. | <i>Здобувач</i> | 27 | 27 |
| 7. | <i>Співробітник</i> | 336 | 369 |
| 8. | <i>Вільний слухач</i> | 15 | 2 |
| 9. | <i>Сторонній читач</i> | 716 | 816 |
| 10. | <i>Почесний читач</i> | 47 | 47 |
| 11. | <i>Абітурієнт</i> | 0 | 3 |
| 12. | <i>Докторант</i> | 54 | 72 |
| 13. | <i>Сторонній (Амер. б-ка)</i> | 1097 | 1060 |
| 14. | <i>Тимчасовий (студентський)</i> | 0 | 0 |
| 15. | <i>Тимчасовий (разовий)</i> | 9 | 0 |
| | <i>Всього</i> | 9 824 | 10 981 |

Таблиця 14. Нові користувачі, які були записані до бібліотеки

| | <i>Статуси користувачів</i> | <i>2022 рік</i> | <i>2023 рік</i> |
|----|-----------------------------|------------------|------------------|
| | | <i>Кількість</i> | <i>Кількість</i> |
| 1. | <i>Бакалавр</i> | 1 092 | 1 147 |
| 2. | <i>Магістр</i> | 237 | 37 |
| 3. | <i>Викладач</i> | 4 | 5 |
| 4. | <i>Аспірант</i> | 29 | 37 |

| | | | |
|-----|-------------------------------------|--------------|--------------|
| 5. | Випускник НаУКМА | 1 | 20 |
| 6. | Співробітник | 4 | 9 |
| 7. | Сторонній читач | 16 | 38 |
| 8. | Докторант | 5 | 11 |
| 9. | Сторонній бібліотека) (Американська | 0 | 0 |
| 10. | Тимчасовий (разовий) | 0 | 0 |
| | Всього нових користувачів | 1 388 | 1 304 |

Відвідування

Відвідування в бібліотеці обліковується за допомогою електронних лічильників, що встановлені на вході до Бакалаврської та Американської бібліотек (обліковується кожен вхід) та інтегрованої бібліотечної системи ALEPH 500 (один користувач обліковується лише раз на день, незалежно від кількості відвідувань упродовж дня). Облік відвідування інших підрозділів бібліотеки здійснюється вручну.

Фізичне відвідування приміщень бібліотеки НаУКМА за 2023 р. становить **83 588 користувачів**, у середньому за день — **229**.

Відвідування сайтів обраховується за допомогою Google Analytics. Відвідування електронних ресурсів — за допомогою адміністративних утиліт, до яких надає доступ провайдер, та сервісу управління електронними ресурсами. Віддалене відвідування електронних сервісів бібліотеки становить — **1 213 190 користувачів**, у середньому за день — **3 323**.

Загальна цифра відвідувань у 2023 році складає **1 300 671**, у середньому за день — **3 563**.

Таблиця 15. Показники відвідування

| | <i>Відвідування</i> | <i>2022 рік</i> | <i>2023 рік</i> |
|---|---|-----------------|-----------------|
| 1 | <i>Фізичне відвідування бібліотек (за даними лічильників на вході до бібліотек)</i> | 35 114 | 83 588 |
| 2 | <i>Сайт «НБ НаУКМА»</i> | 30 434 | 53 440 |
| 3 | <i>Сайт «Американська бібліотека»</i> | 1 106 | не облік. |
| 4 | <i>Сайт «Цифрова бібліотека»</i> | 2 896 | 2 256 |
| 5 | <i>Сайт ELibUkr</i> | 4 588 | не облік. |
| 6 | <i>Сайт «Конференція»</i> | 1 122 | — |
| 7 | <i>Кількість звернень до е-каталогу</i> | 18 177 | 76 865 |

| | | | |
|----|--|------------------|------------------|
| 8 | Відвідування блогу «Могилянська бібліотека» | — | — |
| 9 | Відвідування блогу «Американська бібліотека» | 56 073 | 71 639 |
| 10 | Twitter Американська бібліотека | 168 | 167 |
| 11 | Twitter Бібліотека НаУКМА | 641 | 640 |
| 12 | Відвідування МБА | 4 | 3 |
| 13 | Відвідування архів | 12 | 90 |
| 14 | Відвідувань ЕДД | 22 | 39 |
| 15 | Відвідування репозитарію eKMAIR | 2 862 432 | 930 129 |
| 16 | Відвідування сервісу EBSCO | 3 532 | 1 134 |
| 17 | Web of Science | 664 | 63 500 |
| 18 | Сайт «Наукові записки» | 30 434 | не облік. |
| 19 | Facebook Library КМА | 31 864 | 6 022 |
| 20 | Facebook American Library | 7 731 | 1 678 |
| 21 | Instagram КМА Library | — | 447 |
| 22 | Instagram American Library | — | 86 |
| 23 | Youtube КМА Library | 41 660 | 4 961 |
| 24 | Youtube American Library | 6 248 | 187 |
| 25 | Відвідування масових заходів | 1 896 | 3 800 |
| | Всього | 3 889 204 | 1 300 671 |

Замовлення

99 % замовлень на бібліотечні документи основного фонду здійснюється за допомогою електронного сервісу (через АБІС АЛЕРН 500). Без замовлення відбувається обслуговування документами з вільного доступу всіх читальних залів, а також шляхом традиційних (паперових) замовлень — з фонду наукового архіву, через МБА та ЕДД.

Таблиця 16. Замовлення

| | Підрозділ | 2022 рік | 2023 рік |
|---|---------------|----------|----------|
| 1 | Книгосховища | 3729 | 9908 |
| 2 | Каталогізація | 5 | — |
| 3 | МБА | 6 | 3 |
| 4 | ЕДД | 171 | 187 |

| | | | |
|---|--------------------------------|--------------|---------------|
| 5 | <i>Американська бібліотека</i> | 97 | 332 |
| 6 | <i>Архів</i> | 12 | 45 |
| | <i>Всього</i> | 4 029 | 10 475 |

Видача документів

Книговидача обліковується засобами інтегрованої бібліотечної системи ALEPH 500 з основного бібліотечного фонду та відкритого доступу. У відкритому доступі до послуг користувачів наукової бібліотеки перебуває понад 40 тисяч примірників довідкових та найбільш запитуваних видань. Також до видачі враховується завантаження документів з репозитаріїв та електронних статей із ліцензійних передплачених баз даних, що доступні в НаУКМА.

Загальна кількість виданих документів у 2023 р. складає **2 232 309 примірників**.

Таблиця 17. Розподіл книговидач за джерелами

| | | 2022 рік | 2023 рік |
|---|--|------------------|------------------|
| 1 | <i>З основного фонду сховищ (за замовленнями)</i> | 13 159 | 22 919 |
| 2 | <i>З відкритого доступу</i> | 8178 | 13 088 |
| 3 | <i>З наукового архіву</i> | 12 | 90 |
| 4 | <i>Завантажено всього електронних статей з баз даних</i> | 10 496 | 8218 |
| 5 | <i>Завантажено документів з eKMAIR</i> | 6 902 044 | 2 180 436 |
| 6 | <i>Завантажено документів з Onedrive</i> | 5615 | 7369 |
| 7 | <i>Електронна доставка документів</i> | 171 | 187 |
| 8 | <i>МБА</i> | 50 | 2 |
| | <i>Всього</i> | 6 939 725 | 2 232 309 |

Міжбібліотечний абонемент (МБА)

Користувачів у 2023 р. — 6.

Виконано замовлень — 50.

Електронна доставка документів (ЕДД)

Бібліотека виконує замовлення викладачів, аспірантів на доставку електронних публікацій, які відсутні в електронному доступі НаУКМА.

Кількість користувачів у 2023 р. — 39 осіб, кількість виконаних замовлень — 187 назв, оцифрованих сторінок — 187.

Нічний абонемент

Діє послуга нічного абонементу. Читач може взяти в користування поза межами бібліотеки на ніч видання зі статусом примірника «В читальній залі» не раніше, ніж за годину до закінчення роботи читальної зали та зобов'язаний повернути його наступного дня не пізніше, ніж за годину після початку роботи читальної зали. Послуга є безкоштовною.

Робота з боржниками

Станом на 14.12.2023 р. — 351 боржники, загальна кількість заборгованих документів — 1588 примірників.

Таблиця 18. Боржники

| | <i>2022 рік</i> | <i>2023 рік</i> |
|---|-----------------|-----------------|
| <i>Кількість боржників</i> | 351 | 351 |
| <i>Кількість заборгованих книг</i> | 1063 | 1588 |
| <i>Кількість електронних листів (повідомлень через соцмережі)</i> | 332 | 506 |
| <i>Кількість дзвінків</i> | — | — |
| <i>Кількість персональних зустрічей</i> | — | — |
| <i>Повернуто</i> | 406 | 374 |

Таблиця 19. Боржники за категоріями

| | <i>Станом на 12.12.2022</i> | | <i>Станом на 12.12.2023</i> | |
|-------------------------------------|-----------------------------|--------------------|-----------------------------|--------------------|
| | <i>Користувачів</i> | <i>Примірників</i> | <i>Користувачів</i> | <i>Примірників</i> |
| <i>Співробітники</i> | 79 | 256 | 20 | 81 |
| <i>Бакалаври</i> | 210 | 35 | 25 | 175 |
| <i>Випускники НаУКМА</i> | 22 | — | 11 | 43 |
| <i>Сторонній (Амер. бібліотека)</i> | 1 | 8 | 12 | 6 |
| <i>Аспіранти</i> | 6 | 3 | 3 | 3 |
| <i>Магістри</i> | 41 | 3 | 5 | 2 |
| <i>Викладачі</i> | 47 | 76 | 13 | 64 |
| <i>Всього</i> | 406 | 381 | 117 | 374 |

Відбувалась співпраця з професором кафедри психології та педагогіки НаУКМА Гірником А.М. в межах курсу «Практикум з медіації». Було залучено 17 студентів до роботи з боржниками, яким було надіслано інформацію щодо боргів. Всього було надано інформацію про 85

боржників, з них 37 — повернули примірники (67 книг було повернуто, на 43 примірники продовжено термін користування).

ПРЕДСТАВЛЕННЯ В МЕРЕЖІ

Представлення бібліотеки НаУКМА в мережі здійснюється через вебсайти, блоги та соціальні мережі. У 2023 році бібліотека здійснювала підтримку 5 вебсайтів:

1. **Вебсайт НБ НаУКМА** (library.ukma.edu.ua) — офіційний вебсайт. Підтримку цього ресурсу забезпечує відділ обслуговування науковою літературою, за кожним розділом сайту закріплений відповідальний працівник, до обов'язків якого належить підтримка актуальності інформації цього розділу. Сайт має на меті інформувати користувачів бібліотеки про події, сервіси, послуги, ресурси бібліотеки НаУКМА.

2. **Вебсайт Американської бібліотеки НаУКМА** (<http://al.ukma.kiev.ua>) — інформаційний ресурс, підтримку та наповнення якого здійснюють співробітники Американської бібліотеки.

3. **Вебсайт «Цифрова бібліотека НаУКМА»** (<http://dlib.ukma.edu.ua/>) — вебсайт проєкту оцифрування рідкісних та цінних видань з фонду наукової бібліотеки університету.

4. **Вебсайт «Наукові записки»** (<http://nz.ukma.edu.ua/>) — сторінка, де бібліотека підтримує повнотекстову електронну версію всіх томів видання «Наукові записки». З 2018 року кожен журнал має окремий сайт.

5. **Віртуальний музей** (<https://vm.ukma.edu.ua/>) — проєкт реконструкції історико-культурного надбання Києво-Могилянської академії протягом її понад 400-літньої історії (Київська Братська школа — Києво-Могилянська академія — Київська духовна академія — Національний університет «Києво-Могилянська академія»).

Веб представлення бібліотеки в мережі — це в тому числі й підтримка та написання статей у блогах бібліотеки:

1. **Блог «American Library at NaUKMA»** — americanlibrarykyiv.blogspot.com (блог Американської бібліотеки, оновлення якого забезпечують її співробітники).

Станом на 2023 рік бібліотека здійснювала підтримку сторінок у соціальних мережах:

1. [Facebook Бібліотека НаУКМА](#)
2. [Facebook American Library](#)
3. [Twitter Бібліотека НаУКМА](#)
4. [Twitter Американська бібліотека](#)
5. [YouTube Бібліотека НаУКМА](#)
6. [YouTube Американська бібліотека](#)
7. [Instagram Бібліотека НаУКМА](#)
8. [SlideShare](#)

ІНФОРМАЦІЙНА ТА ДОВІДКОВО-БІБЛІОГРАФІЧНА РОБОТА

Науково-бібліографічна робота

- Опубліковано бібліографічний покажчик «Києво-Могилянська академія. Історія та відродження. До 30-річчя відродження Києво-Могилянської академії»;
- Опубліковано видання «Олександр Голуб: біобібліографічний покажчик»;
- Підготовлено до друку видання «Сергій Головащенко: біобібліографічний покажчик»;
- Підготовлено до друку видання «Ірина Лук'яненко: біобібліографічний покажчик»;
- Закінчено роботу над виданням «Путівник колекції Віри Вовк» (книжкова частина);
- Продовжено роботу над виданням «Праці викладачів та професорів Національного університету «Києво-Могилянська академія», 2020–2022 рр.».

Довідково-бібліографічна робота

1. З метою поповнення баз даних — «Видання та публікації про НаУКМА», «Праці ПВС (професорсько-викладацького складу) НаУКМА» — переглянуто близько 160 джерел (газет та журналів). Електронні ресурси (інформаційні сайти) — приблизно 950 переглядів (січень – грудень 2023).
2. Поповнення електронних колекцій, створено бібліографічні записи:
 - «Праці ПВС НаУКМА» — **987** записів (роки публікацій: 2022–2023 рр.);
 - «Видання та публікації про НаУКМА» — **82** записи,
в тому числі:
 - «Scopus» — **91** запис
 - «Web of Science» — **50** записів.
3. Внесення бібліографічних даних до робочих таблиць про публікації викладачів НаУКМА (Публікації_База, Публікації у Scopus, WOS).
4. Надання послуги визначення індексу за УДК для наукових статей, підручників, монографій тощо — **215 запитів**.

Матеріали до курсів

Усього база матеріалів до курсів нараховує 262 курсів, з них у 2023 році створено 2 нових. Загалом упродовж року проводилось активне інформування спільноти НаУКМА про можливість створення / оновлення курсів.

Таблиця 20. Матеріали до курсів

| | 2022 рік | 2023 рік |
|------------------------|----------|----------|
| Всього створено курсів | 285 | 262 |
| Викладачів | 142 | 145 |
| Оновлено курсів | 3 | 5 |
| Нових курсів | 35 | 2 |

Довідки

Тематичні, уточнюючі та фактографічні: **2201.**

Таблиця 21. Кількість наданих довідок

| | 2022 рік | 2023 рік |
|--------------------|--------------------------|--------------------------|
| Тип довідки | Кількість запитів | Кількість запитів |
| Е-пошта | 2369 | 2156 |
| Чат | 12 | 10 |
| Телефон | 35 | 35 |
| Зустріч | 2574 | 0 |
| Всього | 4990 | 2201 |

Таблиця 22. Кількість звернень за типами користувачів

| | 2022 рік | 2023 рік |
|------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Тип користувача | Кількість звернень | Кількість звернень |
| Працівники НаУКМА | 74 | 66 |
| Професори / викладачі | 108 | 108 |
| Випускники НаУКМА | 72 | 150 |
| Аспіранти / здобувачі | 74 | 74 |
| Сторонні користувачі | 85 | 85 |
| Студенти | 4577 | 1718 |
| Всього | 4990 | 2201 |

Бібліографічні списки

Створено 5 бібліографічних списків літератури (320 позицій) на замовлення викладачів, кафедр та служб університету.

Коди УДК для наукових публікацій

Визначення кодів УДК (універсальна десяткова класифікація) для видань та наукових статей викладачів, студентів, співробітників НаУКМА та сторонніх осіб. Всього — **215 запитів.**

ЗАХОДИ НАУКОВОЇ БІБЛІОТЕКИ НАУКМА

Наукова бібліотека НаУКМА брала участь в проведенні та організації щорічних подій, семінарів для науковців, розмовних клубів онлайн, лекцій з підрозділами НаУКМА. Ці заходи спрямовані на залучення дослідників до читання та спілкування у бібліотечному онлайн-

просторі та про бібліотечні фонди, грамотного використання джерел і найновіших ресурсів, а також популяризацію НБ НаУКМА як сучасної бібліотеки одного з найкращих українських університетів європейського рівня.

Кількість відвідувачів усього — 3800

Заходів усього — 76

із них:

- масові — 17
- навчальні — 33
- наукові — 17

Організатори:

- НБ НаУКМА — 53

Типи заходів:

- Виставки книжкові — 17 (представлено 500 назв документів)
- Вебінари — 10
- Екскурсії — 9
- Розмовні клуби — 14
- Консультації — 19
- Тренінги — 7

Упродовж року здійснювалися консультації та тренінги для науковців: зі створення дослідницьких профілів та авторських ідентифікаторів, наукометричних показників, розбудови іміджу, підбору журналу для публікації та ін.

УЧАСТЬ У НАУКОВИХ ЗАХОДАХ: КОНФЕРЕНЦІЯХ, СЕМІНАРАХ, ЛІТНІХ ШКОЛАХ ТОЩО

1. Всеукраїнська науково-практична конференція з міжнародною участю «Пам'ятки писемності та культури: вивчення, збереження, популяризація», 13–14 грудня 2023 р.

Організатор: Міністерство культури та інформаційної політики України; Одеська національна наукова бібліотека.

Участь: Купрієць С., Ліщук Т., Ніколаєва М., Одегова О., Редько В., Хорошок І., Чорна Т.

2. Конференція з викладацької майстерності. Онлайн, м. Київ, 22 листопада 2023 р.

Організатор: Національний університет «Києво-Могилянська академія».

Участь: Хорошок І.

3. V Науково-практичний семінар із міжнародною участю «Організація електронного документообігу в закладах освіти та органах державної влади». Онлайн, м. Київ, 17 листопада 2023 р.

Організатор: Державний заклад вищої освіти «Університет менеджменту освіти».

Участь: Ліщук Т., Ніколаєва М.

4. Міжнародна літня школа «University Library and Digital Transformation», в межах проєкту «UNIWERSYTET JUTRA II - POWR.03.05.00-00-Z303/18» (м. Познань, Польща), 29 жовтня – 4 листопада 2023 р. Організатор: Університет ім. Адама Міцкевича.ї

Участь: Хорошок І.

5. Друга Міжнародна конференція «Відкрита наука та інновації в Україні 2023». Україна, м. Київ – Німеччина, м. Ганновер, 26–27 жовтня 2023 р.

Організатори: Міністерство освіти і науки; Державна науково-технічна бібліотека України; Ганноверський університет ім. Готфріда Вільгельма Лейбніца (університетська бібліотека).

Участь: Хорошок І.

6. XXVI Всеукраїнська онлайн науково-практична конференція «Короленківські читання 2023» за темою «Бібліотеки, архіви, музеї в умовах війни», 25–26 жовтня 2023 р.

Організатори: Міністерство культури та інформаційної політики України; Харківська державна наукова бібліотека ім В.Г. Короленка; Харківська державна академія культури; Харківське обласне відділення (філія) ВГО «Українська бібліотечна асоціація».

Участь: Ліщук Т., Чорна Т.

7. Лекція-консультація «Марракеський договір та роль бібліотек у його реалізації». Онлайн, м. Київ, 2 жовтня 2023 р. Організатори: Міністерство культури та інформаційної політики України спільно з Національною бібліотекою України ім. Ярослава Мудрого та Українським національним офісом інтелектуальної власності та інновацій. *Участь:* Бондаренко Т., Ліщук Т., Ніколаєва М.

8. Вебінар-тренінг «Підготовка грантових заявок та ведення грантових проєктів»; «Дієві інструменти та особливості реалізації грантового проєкту», 27-28 вересня 2023 р. Організатори: Міжнародна академія освіти і науки; Європейський інститут освіти і науки; Національна академія наук вищої освіти України; Асоціація психотерапевтів і психоаналітиків України.

Участь: Ліщук Т., Ніколаєва М.

9. Тематичний семінар «Збереження фондів як пріоритетний напрям у діяльності бібліотек в умовах воєнного стану». Онлайн, м. Київ, 26 вересня 2023 р.

Організатор: Відділ науково-методичної роботи Інституту бібліотекознавства Національної бібліотеки України ім. В. І. Вернадського.

Участь: Бекішева О., Ліщук Т., Ніколаєва М., Піцан Л., Чорна Т.

10. Вебінар «Академічна доброчесність та інформаційний пошук у Google Scholar», 6 вересня 2023 р.

Організатор: ТОВ «Академія Цифрового Розвитку».

Спікер: Чуканова С.

11. Стажування за програмою DAAD-programme «Eastern Partnerships» у Justus Liebig University Giessen (м. Гіссен, Німеччина), 1–30 вересня 2023 р. *Участь:* Чорна Т.

12. Вебінар для педагогічних, науково-педагогічних працівників закладів дошкільної, загальної середньої, позашкільної, професійної (професійно-технічної), фахової передвищої та вищої освіти «Тиждень цифрових рішень Google for Education», 26 червня – 2 липня 2023 р.

Організатори: Міністерство освіти і науки України, Google Україна, Академія цифрового розвитку. Проведення майстер-класу у Центрі іноземної філології - Google Podcasts - Чуканова С.;

Проведення майстер-класів у Центрі вищої освіти - Google Scholar для пошуку і для відображення власного наукового доробку; Data Gif Maker для візуалізації даних з Google Trends; Google Data Search + Google Looker Studio при роботі з даними — Чуканова С.

13. Вебінар від міжнародних експертів «Оцифрування культурного надбання: виклики та сучасні практики», 28 червня 2023 р. Організатори: Міністерство культури та інформаційної політики України спільно з Всеукраїнською громадською організацією «Українська бібліотечна асоціація» та ALIPH Foundation (Міжнародний альянс із захисту культурної спадщини в зонах конфлікту).

Участь: Ліщук Т., Одегова О., Олексієнко І., Чорна Т.

14. Науково-практичний семінар «Оцифрування архівних, музейних, бібліотечних фондів задля збереження культурної спадщини України», 8 червня 2023 р. Організатор: Державний заклад вищої освіти «Університет менеджменту освіти».

Участь: Ліщук Т., Одегова О., Николаєва М., Чорна Т.

15. Онлайн-захід «Списання і робота з фондом без купюр. Практика та досвіди», 6 червня 2023 р.

Організатор: Жива сучасна бібліотека — БФ Бібліотечна країна.

Участь: Бекішева О., Купрієць С., Ліщук Т.

16. Комунікаційний захід «Можливості для представників українських бібліотек від Українського культурного фонду та програми ЄС «Креативна Європа» в Україні, 5 червня 2023 р. Організатор: Національна бібліотека України ім. Ярослава Мудрого. *Участь:* Ліщук Т.

17. Всеукраїнський захід з безпеки онлайн до Міжнародного дня захисту дітей, 1 червня 2023 р.

Організатори: Google Україна та Міністерство освіти і науки України.

Участь: Чуканова С.

18. Вебінар «Chat GPT в освіті: загроза чи простір можливостей?», 31 травня 2023 р.

Організатор: ТОВ «ЕДЬЮКЕЙШНАЛ ЕРА».

Участь: Чуканова С.

19. Програма навчання неакадемічних співробітників «Track Libraries» (м. Гранада, Іспанія), 28 травня – 2 червня 2023 р. Організатор: Гранадський університет в межах програми Erasmus+.

Участь: Хроболова Г.

20. VIII Науково-практична online-конференція «Бібліотечна справа у сучасних інформаційно-комунікативних процесах: тенденції та перспективи», 24–31 травня 2023 р. Організатори: Наукова бібліотека Національного університету «Острозька академія», Навчально-науковий інститут міжнародних відносин та національної безпеки національного університету «Острозька академія». *Участь:* Ліщук Т., Чуканова С.

21. Вебінар Role of ChatGPT and Other AI Tools in Academic Publishing: Opportunity or a Threat?, 23 травня 2023 р. Організатор: Онлайн академія Enago.

Участь: Чуканова С.

22. Вебінар серії Бліц «Інструкції для початківців» «Як працювати у Web of Science», 23 травня 2023 р. Організатор: Clarivate.

Участь: Чуканова С.

23. Семінар для бібліотекарів «Відкрита наука та репозитарій наукових текстів Національної академії наук України», 23 травня 2023 р. Організатор: Національна бібліотека України ім. В. І. Вернадського. *Участь:* Ліщук Т., Чорна Т.

24. 6-а Міжнародна наукова конференція «Інформація, комунікація та управління знаннями в глобалізованому світі», 18–20 травня 2023 р. Організатор: Київський національний університет культури і мистецтв.

Участь: Ліщук Т., Ніколаєва М., Чуканова С.

25. Вебінар «Управління даними досліджень з інструментами Google», 17 травня 2023 р. Організатор: ТОВ «Академія Цифрового Розвитку».

Спікер: Чуканова С.

26. Лекція Януша Бугайського, автора книги «Неспроможна держава. Інструкція з розшматування Росії», — Strategic Impact of Ukraine's War of Independence, 9 травня 2023 р. Організатор: Національний університет «Києво-Могилянська академія» разом із журналом «The Arc» та Фондацією Jamestown,

Участь: Купрієць С., Хіміч Н.

27. Workshop «How to use AI» — Michael Patsan, 6 травня 2023 р. Організатор: Ukraine Global Faculty.

Участь: Чуканова С.

28. Вебінар «Розширюйте можливості освіти з Chromebook», 4 травня 2023 р.

У межах співпраці Google Україна та Міністерства освіти і науки.

Участь: Чуканова С.

29. Вебінар «Неформальна освіта і набуття Soft Skills», 28 квітня 2023 р.

Організатор: ГО «Національна академія наук вищої освіти України», Інститут освіти дорослих.

Участь: Чуканова С.

30. Вебінар в межах All Digital Weeks 2023 «ChatGPT: що потрібно знати науковцям, освітянам, бібліотекарям?», 27 квітня 2023 р. Організатори: Національний університет «Києво-Могилянська академія», Одеський національний технологічний університет, Національний технічний університет «Харківський політехнічний інститут» та «Clarivate».

Участь: Кравенська С., Ліщук Т., Ніколаєва М., Чуканова С.

31. Вебінар «ChatGPT: ворог чи друг», 19 квітня 2023 р. Організатори: Національна академія педагогічних наук України; ДЗВО «Університет менеджменту освіти»; Центральний інститут післядипломної освіти; Український відкритий університет післядипломної освіти.

Участь: Ліщук Т., Ніколаєва М.

32. Міжнародна науково-практична конференція «Бібліотека для дітей — книжковий простір безпеки та розвитку», 18–20 квітня 2023 р. Організатор: Національна бібліотека України для дітей, м. Київ.

Участь: Пономаренко М.

33. Вебінар «Російська та російськомовна література в публічних бібліотеках України. Рік війни, що змінилося?», 13 квітня 2023 р.

Участь: Бекішева О.

34. Відкритий діалог про академічну доброчесність: вища освіта vs chatGPT «Академічна ДоброЧесність: що чекає освіту після появи GPT». Онлайн, м. Київ, 6 квітня 2023 р. Організатори: Департамент організації освітнього процесу, Департамент навчально-виховної роботи та Бібліотека Національного технічного університету України «КПІ ім. І. Сікорського».

Участь: Чуканова С.

35. Вебінар «Академічна доброчесність як дієвий механізм забезпечення якості освіти», 4 квітня 2023 р.

Організатори: Національна академія педагогічних наук України; ДЗВО «Університет менеджменту освіти»; Центральний інститут післядипломної освіти; Український відкритий університет післядипломної освіти.

Участь: Ліщук Т., Ніколаєва М.

36. Вебінар «Авторське право у бібліотеці», 4 квітня 2023 р. Організатори: Бібліотека Українського католицького університету, Українська бібліотечна асоціація, Бібліотека Національного технічного університету України «КПІ ім. І. Сікорського».

Участь: Жолудь О., Ліщук Т., Ніколаєва М., Одегова О., Редько В., Хорошок І.

37. Вебінар «Формування трудового потенціалу держави та професійна підготовка кадрів для економіки України в умовах глобальних викликів і сучасних загроз», 24 березня 2023 р.

Організатори: Національна академія педагогічних наук України; ДЗВО «Університет менеджменту освіти»; Центральний інститут післядипломної освіти; Український відкритий університет післядипломної освіти.

Участь: Ліщук Т., Николаєва М.

38. Онлайн-марафон до Дня безпечного інтернету за підтримки Міністерства освіти і науки України та Міністерства цифрової трансформації в межах співпраці Google Україна, Міністерства освіти і науки України та Міністерства цифрової трансформації. Партнери марафону: ГО «Ла Страда» та ГО «Безбар'єрність», 7 лютого 2023 р.
Участь: Чуканова С.

Доповіді співробітників Наукової бібліотеки на конференціях, семінарах, круглих столах Національних/регіональних — 8

1. Павлів Н. Г. «Бібліографічна діяльність Наукової бібліотеки Національного університету «Києво-Могилянська академія»: виклики сьогодення» / Конференція «Інформаційно-бібліографічний фронт бібліотек України для юнацтва та молоді», м. Київ, 20–24 березня 2023 р.

2. Чуканова С. О. Інструменти візуалізації даних: Google Data Studio, Looker Studio на допомогу сучасному бібліотечному фахівцю / VIII Науково-практична online-конференція «Бібліотечна справа у сучасних інформаційно-комунікативних процесах: тенденції та перспективи», Наукова бібліотека Національного університету «Острозька академія», Навчально-науковий інститут міжнародних відносин та національної безпеки національного університету «Острозька академія», м. Острог, 24–31 травня 2023 р.

3. Чуканова С. О. «Перевірка надійності джерела через сервіс Think-Check-Submit» / II Всеукраїнська конференція «Варіативні моделі й технології трансформації професійного розвитку фахівців в умовах відкритої освіти», організатор ДЗВО «Університет менеджменту освіти», м. Київ, 8 червня 2023 р.

4. Чуканова С. О. Проведення майстер-класу у Центрі іноземної філології — Google Podcasts / Вебінар для педагогічних, науково-педагогічних працівників закладів дошкільної, загальної середньої, позашкільної, професійної (професійно-технічної), фахової передвищої та вищої освіти «Тиждень цифрових рішень Google for Education», Міністерство освіти і науки України, Google Україна, Академія цифрового розвитку, м. Київ, 26 червня – 2 липня 2023 р.

5. Чуканова С. О. Проведення майстер-класів у Центрі вищої освіти — Google Scholar для пошуку і для відображення власного

наукового доробку; Data Gif Maker для візуалізації даних з Google Trends; Google Data Search + Google Looker Studio при роботі з даними / Вебінар для педагогічних, науково-педагогічних працівників закладів дошкільної, загальної середньої, позашкільної, професійної (професійно-технічної), фахової передвищої та вищої освіти «Тиждень цифрових рішень Google for Education», Міністерство освіти і науки України, Google Україна, Академія цифрового розвитку, м. Київ, 26 червня – 2 липня 2023 р.

6. Чуканова С. О. «Інформаційний пошук у наукометричних базах даних: Scopus, Web of Science, Google Scholar, Dimensions. Перевірка журналу через сервіс Think Check Submit» / Науковий вишкіл 2023, Академія цифрового розвитку, КЗВО «Вінницька академія безперервної освіти», Національний університет «Києво-Могилянська академія», Херсонський національний технічний університет, Вінницький національний медичний університет ім. М. І. Пирогова, 21–25 серпня 2023 р.

7. Чуканова С. О. «Академічна доброчесність та інформаційний пошук у Google Scholar» / ТОВ «Академія Цифрового Розвитку», 6 вересня 2023 р.

8. Чуканова С. О. «Наукові дані та інструменти їх пошуку» / VIII Міжнародна Грінченківська Наукова Школа для докторантів, аспірантів і молодих науковців у галузі знань 01 «Освіта/Педагогіка», спеціальність 011 «Освітні, педагогічні науки», Київський університет ім. Бориса Грінченка, 4–8 грудня 2023 р.

Міжнародних — 4

1. Chorna Tetiana. Presentation of the speech at «Libraries in the Time of War». Youtube / Libraries in the Time of War: international symposium Hosted by Uppsala University (Sweden) in Collaboration with IFLA and CERL (Consortium of European Research Libraries), Uppsala, Sweden, 16 березня 2023 р.

2. Чорна Т. В. «Українські бібліотеки в умовах війни: втрати, виклики та перспективи» / презентація на круглому столі в бібліотеці Гіссенського університету ім. Юстуса Лібіха, м. Гіссен (Німеччина), 8 вересня 2023 р.

3. Чуканова С. О. «Самопідготовка бібліотечних фахівців до проведення управління даними досліджень: практика обробки даних для довготривалого збереження» / 6-а Міжнародна наукова конференція «Інформація, комунікація та управління знаннями в глобалізованому світі», Київський національний університет культури і мистецтв, м. Київ, 18–20 травня 2023 р.

4. Чуканова С. О. «Здійснення пошуку даних досліджень у Google Dataset Search для повторного використання» / Міжнародна наукова конференція «Бібліотека. Наука. Комунікація. Актуальні питання збереження та інноваційного розвитку наукових бібліотек», м. Київ, 3–5 жовтня 2023 р.

Міжнародне наукове співробітництво. Спільні наукові проєкти та інші заходи

1. **Проект «Світова Цифрова Бібліотека» (Бібліотека Конгресу США)** — співпраця та участь Наукової бібліотеки НаУКМА у розвитку проєкту.

2. **LibrarIN (<https://librarin.eu>)** — проєкт Horizon Europe для впровадження інновацій у бібліотеках, спільного розвитку нових функцій та послуг бібліотек як ключових культурних установ.

3. **Консорціум європейських наукових бібліотек — Consortium of European Research Libraries (CERL)** — дослідження, оцифрування рідкісних та цінних видань.

4. **Бібліотека Конгресу США** — надання вільного доступу до статей із колекції Бібліотеки Конгресу через міжбібліотечний абонемент. Пілотний проєкт Emerging Nations Article Exchange Program.

5. **Saving Ukrainian Cultural Heritage Online (SUCHO)** — проєкт щодо оцифрування та збереження української культурної спадщини.

6. **Інститут Гердера (*Herder-Institut*)** — співпраця щодо книгообміну науковими виданнями.

Інша діяльність

1. **Проект створення Національної бібліотеки України (НЕБУ)**, загальнодержавної централізованої інформаційно-комунікаційної системи, що призначена для збереження та організації доступу через Інтернет на довготривалій основі до цифрових копій аналогових та електронних об'єктів документальної спадщини. Координується ВГО Українська бібліотечна асоціація за фінансової підтримки ЮНЕСКО у співпраці з Міжнародною федерацією бібліотечних асоціацій та установ.

2. **Центральний державний архів зарубіжної україніки** — співпраця щодо виявлення та обліку, дослідження та популяризації документів, пов'язаних із історією українського народу, що перебувають за межами України; співпраця у поширенні інформації щодо діяльності бібліотеки серед установ, організацій, приватних осіб — потенційних джерел комплектування НАФ України; реалізація виставкових, освітніх та інших проєктів за тематикою, що представляють інтерес для обох сторін, з подальшою їх презентацією українській та світовій громадськості; інформування про архівні матеріали та інші документи, виявлені однією зі сторін, що належать до історико-культурного надбання закордонного українства та забезпечення залучення спільного обліку таких документів.

3. **Всеукраїнська громадська організація Українська бібліотечна асоціація** — спільна діяльність щодо формування єдиного культурного, освітнього, інформаційного простору для громади; розвиток професійного бібліотечного середовища.

4. **Національний музей Голодомору-геноциду** — співпраця у сферах освіти, науки та сприяння поширенню знань про Голодомор-геноцид.

5. **Громадська організація Український ПЕН** — спільні щорічні книжкові спецпроекти.

6. **Національна історична бібліотека України** — співпраця щодо проведення спільних заходів, обміну новими виданнями та інформаційними джерелами, обмін досвідом.

7. **Молодіжна громадсько-екологічна організація «Наш дім — Манява»** — передача природоохоронної літератури для створення бібліотеки с. Маняви (Івано-Франківська область).

8. **Український інститут науково-технічної експертизи та інформації (УКРІНТЕІ)** — співпраця щодо тестування модуля передачі наукових текстів з Інституційного репозитарію НаУКМА (eKMAIR) до Національного репозитарію академічних текстів (НРАТ).

9. **Науково-технічна бібліотека ім. Г. І. Денисенка Національного технічного університету «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського»** — проєкт корпоративної каталогізації та співпраця з питань предметизації.

Наукова організація праці

Рада Наукової бібліотеки НаУКМА

Упродовж 2023 року проведено 12 засідань Ради бібліотеки для вирішення загальних бібліотечних та виробничих питань.

Розглянули питання:

- Звіти про роботу бібліотеки за 2023 р.;
- Звіти завідуючих відділів про роботу в 2023 р.;
- Плани роботи бібліотеки на 2024 р.;
- Плани щодо освоєння площ для НБ НаУКМА на вул. Глазунова;
- Затвердження архівного фонду № 28 Француженко М.О.;
- Підготовка до нового навчального року;
- Плани роботи по оцифруванню документів;
- Обговорення питання щодо постійного зберігання журналів та газет;
- Бюджет 2023 р.;
- Передплата періодичних видань;
- Підготовка до річного звіту;
- Підготовка до Плану роботи НБ НаУКМА на 2024 р.

НОРМАТИВНА РЕГЛАМЕНТУЮЧА ДОКУМЕНТАЦІЯ

У 2023 р. оновлено / створено та затверджено:

- Інструкцію щодо передачі дисертацій до Наукової бібліотеки НаУКМА.

- Інструкцію з вибуття документів з бібліотечного фонду Наукової бібліотеки НаУКМА.

АНАЛІЗ РОБОТИ НАУКОВОЇ БІБЛІОТЕКИ НАУКМА (2022–2023 рр.)

Кількісний та якісний склад персоналу

Кількість працівників:

- 2022: 45 осіб
- 2023: 41 особа

Динаміка найму та звільнень:

- 2022: прийнято 6 осіб, звільнено 9 осіб
- 2023: прийнято 3 особи, звільнено 8 осіб

Якісний склад (за освітою):

Повна вища освіта:

- 2022: 38 осіб
- 2023: 37 осіб

Зменшення кількості працівників на 4 особи. Збереження високого рівня працівників із повною вищою освітою свідчить про збереження високого рівня кваліфікації.

Виробничі площі бібліотеки

Розміщення:

- 2022: 8 корпусів
- 2023: 6 корпусів

Загальна площа:

- 2022: 5971,75 м²
- 2023: 6266,55 м²

Для зберігання фондів:

- 2022: 4200,05 м²
- 2023: 3610,9 м²

Просторове розташування бібліотечних фондів було реорганізовано, що забезпечило зменшення бібліотечних просторів у межах Університетських корпусів. Разом із тим, збільшено площу приміщень для розміщення та зберігання депозитарного фонду періодичних видань та наукового архіву. Потреба в капітальному ремонті вимагає фінансових ресурсів для покращення стану приміщень.

Бюджет бібліотеки

Загальний бюджет:

- 2022: 1 627 891,27 грн
- 2023: 1 556 704,24 грн

Кошти НаУКМА:

- 2022: 198 197,06 грн
- 2023: 174 242,46 грн

Гранти:

- 2022: 265 608,46 грн
- 2023: 89 611,00 грн

Платні послуги, благодійна допомога, залучено книг:

- 2022: 1 196 632,34 грн
- 2023: 1 270 095,88 грн

Загальний бюджет зменшився, що зумовлює потребу в застосуванні управлінських рішень для забезпечення ефективного функціонування бібліотеки.



Також у 2023 році зменшилося використання бюджетних коштів. Значне зменшення грантового фінансування у 2023 році значною мірою вплинуло на реалізацію запланованих проєктів та придбання ресурсів.

Збільшення залученого фінансування з інших джерел вказує на ефективну роботу з благодійниками та спонсорами, а також про успішні зусилля у залученні додаткових ресурсів. Залучення додаткового фінансування певною мірою покращує фінансове становище бібліотеки, дозволяючи розширити послуги, придбати нові ресурси, підтримати розвиток колекцій та забезпечити високий рівень обслуговування для читачів.

Фонди бібліотеки

Друкована колекція, основний книжковий фонд:

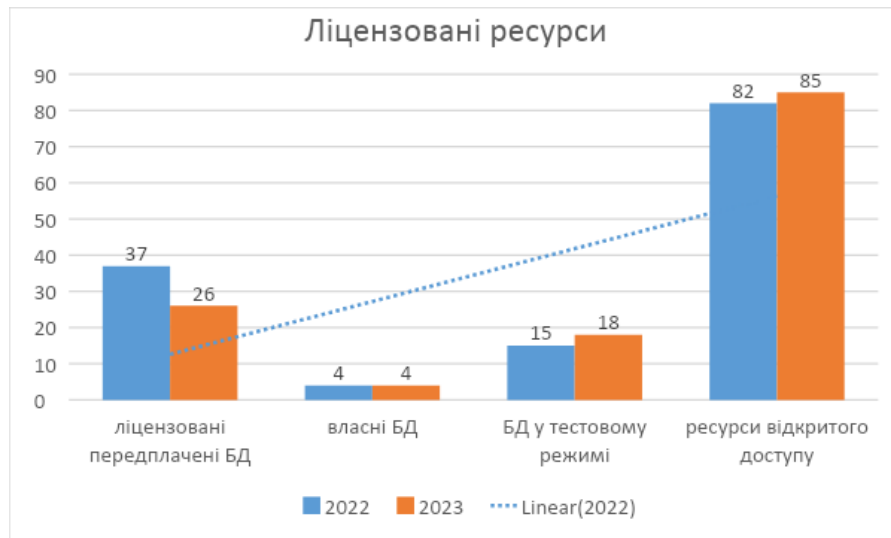
2022: 602 343 примірники

2023: 596 037 примірників

Електронна колекція:

2022: 158 478 назв ресурсів

2023: 262 032 назв ресурсів



Зменшення основного книжкового фонду зумовлене різними факторами, такими як обмежена кількість нових надходжень та вилучення застарілих, зношених або тих, що вийшли за терміни зберігання, екземплярів. Проте, збільшення на 39,5 % електронної колекції свідчить про активний розвиток цифрових ресурсів. Вибрані стратегії управління бібліотечною колекцією, а також активна робота з різними типами документів свідчать про постійний розвиток та адаптацію бібліотеки до сучасних вимог.

Нові надходження до бібліотеки

Джерела надходжень:

Придбання за кошти Університету:

- 2022: 0 примірників / 0 грн
- 2023: 0 примірників / 0 грн

Дарунки:

- 2022: 3265 примірників / 1 038 274,82 грн
- 2023: 5402 примірники / 142 961,35 грн

Передплата періодики:

- 2022: 376 примірників / 94 143,34 грн
- 2023: 140 примірників / 39 462,65 грн

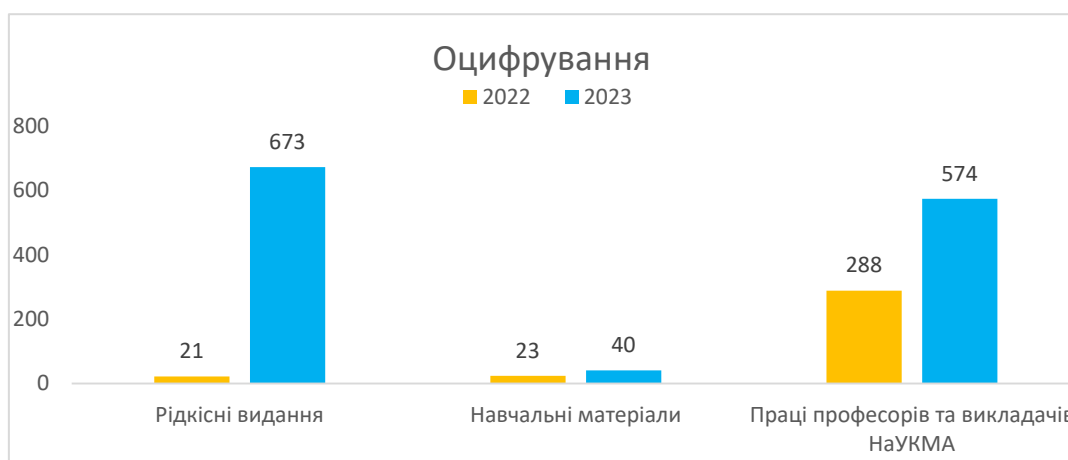
Гранти:

- 2022: 142 примірники / 50 000 грн
- 2023: 957 примірників / 315 608,46 грн

Книгообмін:

- 2022: 519 примірників / 43 557,52 грн
- 2023: 601 примірник / 46 768,52 грн

У 2023 році на тлі відсутності фінансування на придбання ресурсів значно збільшилась кількість дарунків, що вказує на активну підтримку бібліотеки з боку донорів.



Невелике збільшення кількості примірників книгообміну між бібліотечними установами свідчить про активну обмінну діяльність.

Загальний приріст кількості та вартості надходжень друкованих видань свідчить про ефективну роботу бібліотеки у залученні різноманітних джерел та ресурсів для розвитку своєї колекції. Більш активна робота з грантами та дарунками може слугувати основою для стратегій подальшого розвитку.

Оцифрування документів

Рідкісні видання:

- 2022: 21 назва / 4779 зображень
- 2023: 673 назви / 34 360 зображень

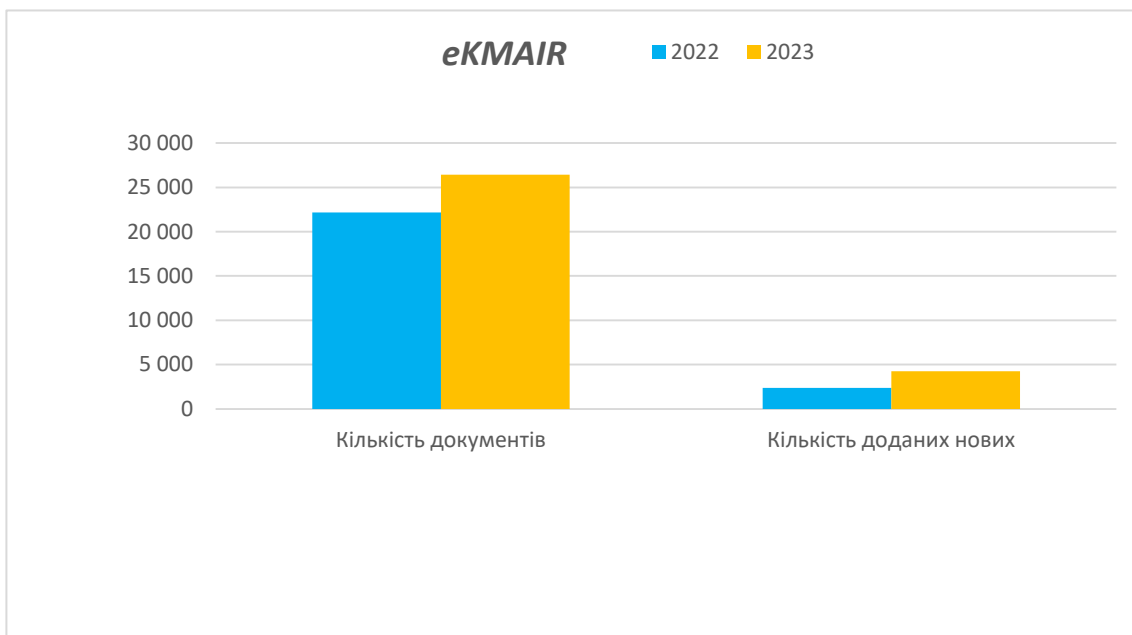
Навчальні матеріали:

- 2022: 23 назви / 6333 зображення
- 2023: 40 назв / 13 817 зображень

Праці професорів та викладачів НаУКМА:

- 2022: 288 назв / 2749 зображень
- 2023: 574 назви / 11,932 зображення

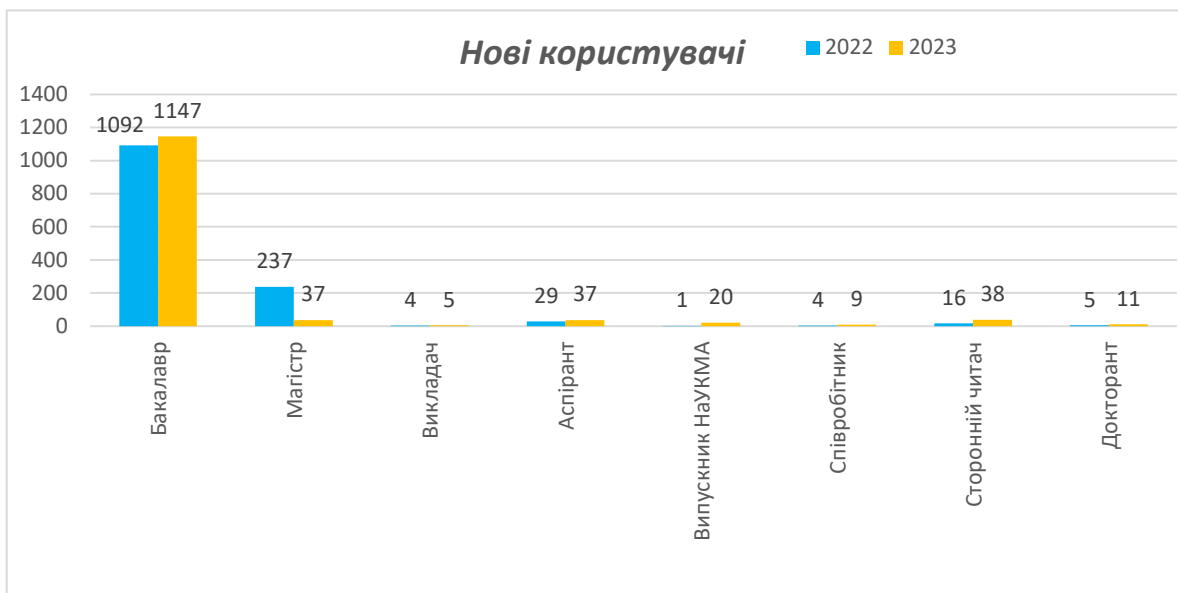
Загальна кількість оцифрованих документів у 2023 році зросла на 73 %, зокрема рідкісних видань та наукових праць. Значне збільшення кількості оцифрованих рідкісних видань свідчить про активність у збереженні та доступі до рідкісних та цінних документів. Зростання кількості оцифрованих навчальних матеріалів зумовлене, серед іншого, збільшенням інтересу до цифрового навчального контенту.



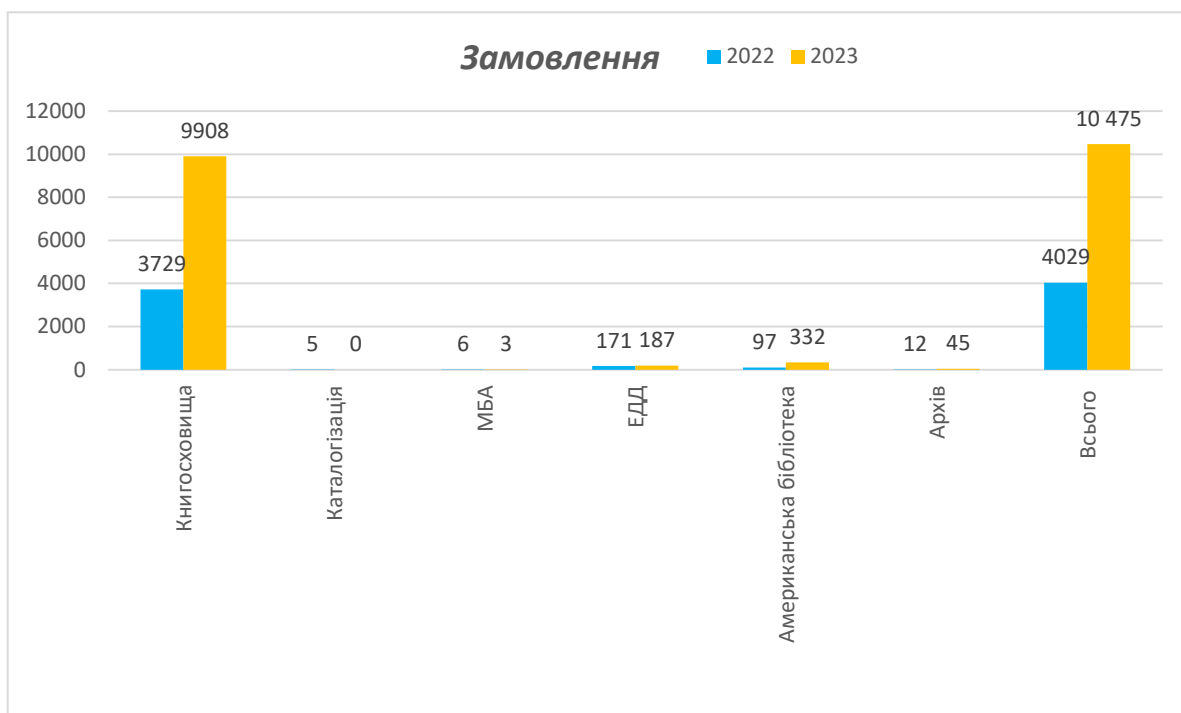
Представлення документів в інституційному репозитарії ЕКМАІР

Порівняно з 2022 роком кількість нових публікацій, доданих до репозитарію у 2023 році, зросла на 19,3 %, що вказує на активну роботу з розширення та поповнення електронного репозитарію eKMAIR.

Кількість нових користувачів бібліотеки



Кількість замовлених документів

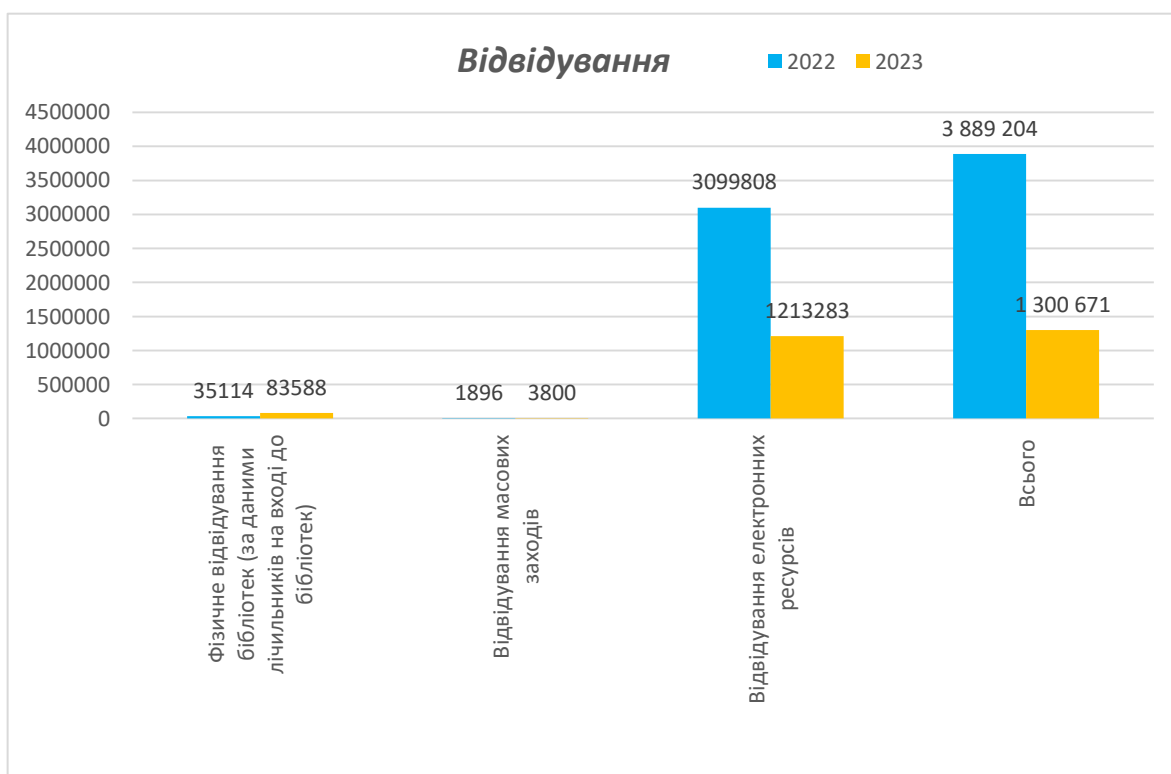


За результатами аналізу замовлених документів з фонду бібліотеки можна зробити такі висновки:

- У 2023 році показник кількості замовлень збільшився до 9908 примірників, що є значним зростанням на 62 %.
- Збільшилась кількість документів, замовлених через послугу електронної доставки документів, до 187, що свідчить про популярність цієї послуги.
- Збільшилась кількість замовлень архівних документів.
- Загальна кількість замовлень, порівняно з 2022 роком, зросла на 61,5 %.

Кількість відвідувань бібліотеки

Фізичне відвідування бібліотеки (збільшення на 58 %) та відвідування масових заходів (збільшення на 50 %) значно зросли, тоді як відвідування електронних ресурсів і загальне відвідування зменшилися, через перенесення даних у хмарні сховища та зміну і оновлення сервісу аналітичної статистики.



Висновки

У 2023 році відбулося зменшення кількості працівників бібліотеки. Однак важливо відзначити, що високий рівень кваліфікації працівників з повною вищою освітою залишився незмінним, вказуючи на стабільність та професійну компетентність колективу.

Зменшення бібліотечних просторів для зберігання документів та збільшення загальної площі свідчать про реорганізацію та розширення функцій бібліотеки.

Загальний бюджет та використання бюджетних коштів зменшилися, що вимагає управлінських рішень для ефективного функціонування бібліотеки. Збільшення залученого фінансування свідчить про успішні зусилля у залученні додаткових ресурсів.

Зменшення друкованого фонду компенсується збільшенням електронної колекції, вказуючи на активний розвиток цифрових ресурсів та ефективні стратегії управління колекцією. Збільшення дарунків та грантів вказує на успішну роботу з донорами та спонсорами. Разом з тим, відсутність придбань літератури за кошти Університету потребує уваги.

Збільшення кількості оцифрованих документів, особливо рідкісних видань та наукових праць, свідчить про активність у збереженні та доступі до цінних документів. Також збільшилася кількість нових публікацій у репозитарії, що показує активну роботу з його розширенням та активним поповненням.

Зростання кількості замовлень на літературу свідчить про активність користувачів та ефективність системи замовлень. Збільшення фізичного відвідування та масових заходів вказують на популярність бібліотеки серед відвідувачів, але відмічається зменшення відвідування електронних ресурсів.

Загалом, бібліотека веде активну діяльність у багатьох напрямках, проте потрібно звернути увагу на ефективне використання ресурсів, адаптації до сучасних тенденцій та стратегічного планування для подальшого розвитку.

Бібліотека активно адаптується до змін в умовах зменшеного фінансування та до вимог користувачів. Зберігається високий рівень кваліфікації персоналу та активно розвивається цифровий компонент. Бібліотека успішно залучає додаткові ресурси через дарунки та гранти, а також розширює співпрацю з благодійниками. Усі ці фактори підтримують сталість та поступовий розвиток Наукової бібліотеки НаУКМА.

6. МІЖНАРОДНА ДІЯЛЬНІСТЬ

6.1. Загальні напрямки міжнародного співробітництва та угоди про міжнародне співробітництва

2023 року, за ситуації повномасштабної війни, що продовжується, міжнародне співробітництво і міжнародні контакти НаУКМА, підтвердження існуючих і набуття нових, залишалися одним із пріоритетів діяльності. 2023 року міжнародність, зокрема мобільність, стажування тощо залишалися серед інструментів із забезпечення безпечного місця для тимчасового навчання / досліджень / викладання для частини громади НаУКМА, особистісного просування українського нарративу в міжнародному академічному середовищі. Водночас, 2023 року новими наголосом щодо діалогу з партнерами стали:

- збереження партнерств, які виникли ad hoc від лютого 2022 року;
- переосмислення / трансформація проєктів допомоги НаУКМА як українського університету в проєкти академічної та наукової співпраці;
- при збереженні нарративу підтримки, перехід від допомоги лише індивідуальним здобувачам, викладачам, співробітникам до підтримки й розвитку НаУКМА як українського університету.

Серед викликів, які стояли перед НаУКМА 2023 року у контексті міжнародності:

- і надалі розпорошеність громади НаУКМА по багатьох географічних локаціях світу, неготовність певної частини громади НаУКМА повертатися у Київ;
- подальше переважне функціонування НаУКМА у віртуальному середовищі, водночас потреба знаходження оптимальних рішень для повернення у класи, коли значний відсоток студентів і викладачів перебуває за кордоном;
- подальша розбудова стратегічних партнерств (Університет Торонто, Університет Глазго, Гіссенський університет імені Юстуса Лібіха, Європейський університет Віадрина, Sciences Po, альянси Європейських університетських тощо, див. розділ «Стратегічні міжнародні партнерства НаУКМА»)
- залучення іноземних здобувачів, викладачів, науковців до НаУКМА в умовах війни;
- очікувані глобальні компетентності (включно зі знанням англійської та інших іноземних мов) здобувачів НаУКМА;

- якісна підтримка міжнародних ініціатив НаУКМА відповідними службами і синергія їх роботи.

Переважна більшість зазначених викликів і завдань залишатимуться актуальними і на 2024 рік.

6.1.1. Угоди про співробітництво

Упродовж 2023 року НаУКМА відійшов від підписання термінових договорів, які би уможливили надання термінової підтримки громаді НаУКМА, як це відбувалося 2022 року. Водночас, повномасштабна війна мала свій вплив на вибір певних партнерів, співпрацю з якими було формалізовано:

- Університет Каліфорнії, Берклі, США — загальноуніверситетський меморандум про співпрацю

- Вільний університет Берліна, Німеччина — загальноуніверситетський меморандум про співпрацю

- Марбурзький університет імені Філіппа, Німеччина — загальноуніверситетський меморандум про співпрацю, співпраця у контексті долучення НаУКМА до європейського альянсу університетів EUReace, детальніше у розділі 6.1.2. «Участь в асоціаціях і міжнародних рейтингах»

- Університет Париж VIII, Університет Венсен у Сен-Дені, Франція — загальноуніверситетський меморандум про співпрацю

- Сараєвський університет, Боснія і Герцеговини — загальноуніверситетський меморандум про співпрацю, зокрема щодо ситуації університету під час війни і повоєнної відбудови

- Університет імені Фрідріха Шиллера, Німеччина — оновлення договору щодо спільної магістерської програми «Німецькі і європейські студії», детальніше у розділі 6.2.1.

6.1.2. Участь в асоціаціях і міжнародних рейтингах

НаУКМА є членом:

- Європейської Асоціації Університетів (EUA, <http://www.eua.be/>), членство з 2005 року;

- Балтійської університетської програми (BUP, <http://www.balticuniv.uu.se/>) — ресурси програми, як-от: стажування студентів, викладачів (переважно за напрямком екології і сталого розвитку), активно використовуються. Див. у розділі 6.2. «Участь НаУКМА у міжнародних грантових проєктах (освіта і розвиток потенціалу)» міжнародні проєкти, які НаУКМА виконує у партнерстві з BUP або в партнерствах, ініційованих BUP;

- НаУКМА є підписантом Великої Хартії Університетів (з 2006 року), <http://www.magna-charta.org/home.html>

Упродовж 2022 року НаУКМА було афілійованого членства у 4 (чотирьох) Європейських альянсах університетів:

- ARQUS <https://arqus-alliance.eu/> (погоджене членство, проєкт має фінансування ЄК, деталі див. у розділі 6.1.3. «Стратегічні міжнародні партнерства НаУКМА» і розділі 6.5. «Академічна мобільність»);

- CIVICA <https://www.civica.eu> (НаУКМА попередньо отримав запрошення долучитися до альянсу восени 2023 року, деталі див. у розділі 6.1.3. «Стратегічні міжнародні партнерства НаУКМА» і розділі 6.5. «Академічна мобільність»);

- NEOLAIa <https://neolaiacampus.eu/> (проєкт отримав фінансування 2024 року, активного долучення НаУКМА до діяльності в межах альянсу поки не було);

- EUReace <https://www.eupeace.eu/> (проєкт отримав фінансування 2024 року, долучення НаУКМА обговорювалося під час візиту делегації НаУКМА до координатора проєкту — Марбурзького університету імені Філіппа, Німеччина у грудні 2023 року).

Робота над якісним і продуктивним членством НаУКМА у цих альянсах лише почалася і потребує додаткових зусиль впродовж 2024 року.

Інформація щодо участі НаУКМА у професійних групах чи асоціаціях 2023 року не збиралася.

Від 2018 року НаУКМА подає дані до міжнародних рейтингів університетів групи Quacquarelli Symonds (QS, <https://www.topuniversities.com/university-rankings>), як от:

- World University Ranking <https://www.topuniversities.com/qs-world-university-rankings>;

- QS Ranking: EECA (Emerging Europe and Central Asia) <https://www.topuniversities.com/regional-rankings>, регіональний рейтинг.

2023 року НаУКМА підтвердив своє місце у світовому рейтингу QS World University Rankings 2024 <https://www.topuniversities.com/world-university-rankings>, отримавши такі позиції:

- 1001–1400 позицію серед університетів світу, серед 1300 рейтингованих університетів;

- 7–8 позицію серед українських університетів, при цьому кількість рейтингованих українських університетів — 11.

Від 2018 до 2021 року НаУКМА рейтингувався у QS Ranking: EECA (Emerging Europe and Central Asia), <https://www.topuniversities.com/university-rankings/eeca-rankings/2019>, рейтинги 2021–22 QS Ranking: EECA (Emerging Europe and Central Asia).

Регіональний рейтинг QS Ranking: 2023 EECA (Emerging Europe and Central Asia), результати якого мали бути опубліковані восени 2022, у зв'язку із війною в Україні, не проводився.

2023 року концепт регіонального рейтингу був переглянутий, зокрема з метою вилучення з рейтингування російських університетів, що було передбачено рейтингом QS Ranking: EECA (Emerging Europe and Central Asia. Таким чином, восени 2023 року вперше був опублікований QS World University Rankings: Europe 2024 (<https://www.topuniversities.com/europe-university-rankings>), а також регіональні європейські рейтинги, зокрема QS World University Rankings: Eastern Europe 2024 (<https://www.topuniversities.com/europe-university-rankings-eastern-europe>).

Позиція НаУКМА у QS World University Rankings: Europe 2024:

- 462 місце серед 688 рейтингованих європейських університетів;
- 8 місце серед 31 рейтингованого українського університету.

Позиція НаУКМА у QS World University Rankings: Eastern Europe 2024:

- 59 місце серед 133 рейтингованих європейських університетів;
- 8 місце серед 31 рейтингованого українського університету.

На початку 2024 року НаУКМА запланований повторний розгляд питання щодо долучення до міжнародних рейтингів згідно зі стратегічними амбіціями університету.

6.1.3. Стратегічні міжнародні партнерства НаУКМА

Питання стратегічних партнерств НаУКМА не врегульоване у відповідних положеннях тощо, водночас, під такими розуміємо ті інституції, співпраця з якими для НаУКМА є критичною в контексті розвитку певних напрямків, та / або з якими НаУКМА має численні проєкти співпраці різного характеру (наприклад, академічні, наукові, інфраструктурні тощо). Водночас, деякі підрозділи НаУКМА можуть вважати своїми стратегічними партнерами інші університети, крім тих, що зазначені нижче і які визнаються стратегічно важливими для НаУКМА на центральному рівні:

- Університет Торонто, Канада
 - 2023 року продовжився проєкт мобільності для студентів і викладачів НаУКМА, фінансований Фундацією Родини Темертеїв. Так, навесні 2023 року в Торонто на семестровій мобільності перебувало 97 (дев'яносто сім) студентів НаУКМА і 6 (шестеро) викладачів НаУКМА. Восени 2023 року в Університеті Торонто перебувало 26 (двадцять шість) студентів — всі на річній мобільності, оскільки Університет Торонто відмовився примати студентів на семестрову мобільність, і 1 (одна) викладачка НаУКМА;
 - 2023 року завершилося виконання проєкту «Developing the Global Academy: Piloting a Network-based Model of Research during War» у партнерстві з Centre for European, (russian), and Eurasian Studies (CERES) Munk School of Global Affairs and Public Policy Університету Торонто.

○ На початок 2024 року заплановані нові перемовини щодо співпраці навколо розвитку медичного факультету НаУКМА, а також проєкту мобільності студентів НаУКМА до Університету Торонто.

● Університет Глазго, Шотландія, Велика Британія

○ У липні 2023 року Університет Глазго відвідав президент НаУКМА Сергій Квіт для встановлення прямих контактів з керівництвом Університету Глазго.

○ 2023 року Університет Глазго отримав фінансування у межах UK-Ukraine R&I twinning grants scheme для виконання проєкту **«Київ та Глазго партнерство заради впливу: посилення дослідницького потенціалу через стратегічне партнерство»**. Завдяки цьому проєкту 22 викладачі НаУКМА мали змоги відвідати Університет Глазго і встановити особисті контакти з науковцями цього університету, запланувати спільні дослідження та наукові конференції. Окрім того, 32 викладачі та аспіранти НаУКМА взяли участь у літній школі «Research communication», яку онлайн провели спеціалісти з Університету Глазго. Додатковим напрямком в межах проєкту стала співпраця між Центром забезпечення якості НаУКМА і Academic & Digital Development (ADD), на продовження якої очікується 2024 року. Додатково в межах цього проєкту і за методологічних консультацій дослідниці Університету Глазго Оксана Хом'як, кафедра історії, спільно зі студентами НаУКМА провела проєкт зі збору свідчень поранених під час війни в Україні. Проєкт буде представлено на секції з усної історії, яка буде зорганізовано в межах Днів науки НаУКМА спільно із Canadian Institute of Ukrainian Studies (CIUS);

○ 2023 року Університет Глазго прийняв 86 студентів НаУКМА на семестрову чи річну мобільність, всі кошти сплачено за рахунок Університету Глазго;

○ 2023 почалися і 2024 продовжаться перемовини щодо повернення НаУКМА до консорціуму Erasmus Mundus International Master in Central & East European, (russian &) Eurasian Studies, координованого Університетом Глазго. Це відбувається в контексті підготовки нової заявки на грант Erasmus Mundus Joint Master, яка має бути подана на початку 2025 року на наступні 6 (шість) років діяльності проєкту. Також очікується, що НаУКМА буде активно долучена до обговорень зміни як можливих світоглядних, так і необхідних тематичних фокусів магістерської програми, пов'язаних із війною в Україні.

● Гіссенський університет імені Юстуса Лібіха, Німеччина

○ Гіссенський університет і надалі залишається одним із центрів прийому студентів НаУКМА на мобільність (28 і 16 студентів відповідно в весняному / літньому і осінньому / зимовому семестрах 2023 р.).

○ 2023 року завдяки підтримці Eastern Partnership Program (DAAD), Erasmus+KA171, Фондації Землі Гессен на підтримку викладачів із конфліктних зон у Гіссенському університеті перебували на, як мінімум, місячному стажуванні:

- директор наукової бібліотеки НаУКМА;
- співробітниця наукової частини НаУКМА;
- викладач кафедри англійської мови;
- викладачка кафедри української мови;
- викладач факультету правничих наук;
- 3 (трьох) викладачів хімії;
- викладачка кафедри маркетингу і управління бізнесом.

○ додатково на факультет хімії і біології Гіссенського університету для проходження практичних робіт тривалістю 2–3 місяці вдалося направити 4 (чотирьох) студенток бакалаврської і магістерської ОП/ОНП з хімії. Важливо, що вдалося отримати нове фінансування для проходження подібних 2-місячних практик 2024 року для 5 (п'яти) студентів або викладачів НаУКМА.

○ за координації Giessen Centre for East European Studies (GIZO) Гіссенського університету 2023 року продовжилося виконання проєкту UA Digital, де знову йшлося про прочитання спільних курсів. Водночас, 2023 року це вже були не факультативні дисципліни, а регулярні дисципліни НаУКМА, із залученням до співвикладання колег із Гіссенського університету і спільної роботи студентів з двох університетів. Таким чином, цей проєкт став прикладом реального виконання в НаУКМА проєкту COIL. До проєкту були залучені й викладали такі курси:

- Ростислав Семків, кафедра літературознавства імені Володимира Моренця — курс «Paul Celan in Ukrainian Translation» (тут і далі — за назвою курсу у Гіссенському університеті, у НаУКМА курс міг викладатися під аналогічною чи іншою назвою);

- Костянтин Гломозда, кафедра історії — курс «Exploring the USSR: Main Discussions and Approaches»

- Михайло Винницький, кафедра соціології — курс «Economy and Agency».

Проєкт буде продовжено 2024 року із новим переліком дисциплін.

○ у грудні 2023 року під час візиту представника президента НаУКМА Максима Яковлева, завідувача кафедри міжнародних відносин НаУКМА, до Гіссенського університету були уточнені подальші кроки щодо розробки спільної програми під робочою назвою «Українські і європейські студії», для виконання якої йтиметься про розробку нової, ймовірно, міждисциплінарної ОНП магістерської рівня (за координації кафедри міжнародних відносин НаУКМА);

○ під час візиту повторно йшлося про більш системне залучення студентів НаУКМА до програми Гіссенського університету «Virtual International Programme», VIP (<https://www.jlu-digitalcampus.de/vip>), а також застосування цієї програми як однієї із моделей для залучення іноземних студентів до НаУКМА.

- Європейський університет Віадріни, Німеччина

- під час візиту представника президента НаУКМА Максима Яковлева, завідувача кафедри міжнародних відносин НаУКМА, до Європейського університету Віадрина у грудні 2023, насамперед, йшлося про співпрацю із новоствореним Viadrina Center for Polish and Ukrainian Studis (<https://www.vcpu.europa-uni.de/en/index.html>) і роллю НаУКМА у заявці на фінансову підтримку центру українських студій, конкурс на таку підтримку оголошено DAAD;

- також йшлося про продовження виконання 2024 року проєкту UA Digital, частково трансформувавши його із джерела фінансової підтримки викладачів і студентів НаУКМА (2023 року стипендії отримали 12 студентів, зокрема ті, хто перебуває у скрутній ситуації, і 6 викладачів НаУКМА) на підтримку співвикладання (подібно до співпраці з Гіссенським університетом) і розвитку професійних навичок викладачів;

- додатково йшлося про проєкт NaUKMA HUB в Європейському університеті Віадрина (чому сприяє наявність гуртожитків і місць для зустрічей), де можна було би регулярно збирати студентів НаУКМА, котрі постійно перебувають за кордоном у зв'язку із війною в Україні.

- Інститут політичних досліджень, Sciences Po, Франція

- президент НаУКМА відвідав Sciences Po, мав зустрічі з його керівництвом, виступив на відкритті навчального року одного із кампусів Sciences Po у вересні 2023 року;

- в осінньому семестрі 2023 у НаУКМА викладали свої курси 10 викладачів Sciences Po, детальніше див. розділ 6.4.1. «Іноземні дослідники, викладачі»;

- від осені 2023 року йдеться про підготовку спільного наукового проєкту під робочою назвою «Інновації, народжені війною».

Окремо слід виділити долучення НаУКМА до альянсів Європейських університетів, про які вже згадувалося, як до групи університетів, з якими НаУКМА вже розбудовує або намагатиметься розбудувувати далі стратегічні партнерства. Серед таких альянсів насамперед:

- ARQUS (очолюваний Університетом Гранади, Іспанія, до якого у вересні 2023 року було здійснено візит керівництва НаУКМА на чолі із президентом НаУКМА Сергієм Квітом, завдяки проєкту ARQUS for Ukraine, фінансованому Польським національним агентством з питань академічного обміну (NAWA), грантова програма «Solidarity with Ukraine» — Polish universities associated in alliances of European Universities to help Ukrainian HEIs (<https://nawa.gov.pl/en/nawa/news/solidarity-with-ukraine-polish-universities-associated-in-alliances-of-european-universities-to-help-ukrainian-heis>), координувана Вроцлавським університетом, Польща). У межах роботи з альянсом йдеться про розбудову спільних програм, розвиток англomовного викладання, розбудова викладання іноземних мов. Додатково 2023 року досягнуто декілька якісних академічних і наукових напрацювань, як у межах альянсу, тобто із залученням декількох університетів-партнерів, так і білатерально (переважно) зокрема:

- у липні 2023 року Інна Ренчка, кафедра української мови, відвідала Вроцлавський університет у Польщі, який є членом альянсу ARQUS, зокрема щодо співпраці в галузі української і слов'янської філології;

- у вересні 2023 року Володимир Венгер, декан факультету правничих наук, відвідав Вільнюський університет у Литві, який є членом альянсу ARQUS, де йшлося про поновлення й нові напрямки співпраці з правничим факультетом цього університету;

- у жовтні 2023 Мирослава Антонович, кафедра міжнародного і європейського права, факультет правничих наук, відвідала Мінюський університет (Португалія), який є членом альянсу ARQUS, де виступила з доповіддю «Children Kidnapping and Deportations by Russia as a Genocidal At Against the Ukrainian Nation»;

- у жовтні 2023 року Юрій Бажал, кафедра економічної теорії, відвідав Грацький університет імені Карла і Франца, Австрія, який є членом альянсу ARQUS, зокрема Graz Schumpeter Centre (<https://schumpeter-centre.uni-graz.at/en/>) цього університету з Центром «ІННОЛАБ-НаУКМА» при кафедрі економічної теорії НаУКМА.

- у грудні 2023 року Юлія Матвеева, кафедра загальнотеоретичного правознавства, відвідала Вроцлавський університет, Польща, який є членом альянсу ARQUS, щодо налагодження співпраці між правничими клініками НаУКМА і Вроцлавського університету;

- у жовтні 2023 року 5 (п'ять) представників студентського самоврядування НаУКМА відвідали Університет Гранади, Іспанія, координатор альянсу ARQUS, і мали можливість зустрітися зі студентством цього університетом, а також із представниками адміністрації, котрі відповідають за справи студентів.

Усі, окрім останнього, зазначені візити і досягнення само стали можливими завдяки згаданому вище проєкту ARQUS for Ukraine.

- CIVICA (очолюваний Інститутом політичних досліджень (Sciences Po), Франція:

- упродовж 2023 року студенти НаУКМА перебували на мобільності, як мінімум, у 2 університетах консорціуму (Інститутом політичних досліджень (Sciences Po), Франція, і Університет Бокконі, Італія. На жаль, студентська мобільність до Центральноєвропейського університету залишилася нереалізованою й переноситься на 2024 рік);

- надзвичайно успішним виявилася участь НаУКМА у проєкті CIVICA for Ukraine, аналогічно випадку ARQUS, фінансованому Польським національним агентством з питань академічного обміну (NAWA), грантова програма «Solidarity with Ukraine» — Polish universities associated in alliances of European Universities to help Ukrainian HEIs (<https://nawa.gov.pl/en/nawa/news/solidarity-with-ukraine-polish-universities-associated-in-alliances-of-european-universities-to-help-ukrainian-heis>)

і координуваним Варшавською школою економіки (Польща). Впродовж цього проєкту студенти і співробітники НаУКМА:

- змогли долучитися саме до подій альянсу CIVICA (а не окремих, спланованих для них подій), а саме:

- ✓ зустріч з представниками усіх університетів альянсу CIVICA, Варшавська школа економіки — 3 учасники від НаУКМА;

- ✓ CIVICA Student Association Forum, Варшавська школа економіки — 2 учасники від НаУКМА;

- ✓ CIVICA Doctoral Conference, Центральноевропейський університет — 2 учасники від НаУКМА;

- ✓ Inclusive Workshop, Університет Бокконі — 3 учасники від НаУКМА;

- ✓ Студентські змагання FuturEU, Школа Херті — 2 учасники від НаУКМА;

- ✓ CIVICA European Week on Sustainable Development, Sciences Po — 3 учасники від НаУКМА (2 студенти і 1 викладачка);

- ✓ CIVICA Ambassadors' Forum on Recovery and Modernisation of Ukraine, Варшавська школа економіки — 2 учасники від НаУКМА;

- ✓ Семінар щодо стратегії подальшої участі українських університетів у альянсі CIVICA, Варшавська школа економіки — 2 учасники від НаУКМА;

Усі зазначені мобільності координувалися відділом міжнародного співробітництва НаУКМА.

- 4 (четверо) викладачів НаУКМА отримали можливість індивідуальних стажувань тривалістю від тижня до місяця у Sciences Po, Інституті Херті, Центральноевропейському університеті, Варшавській школі економіки.

Слід зазначити, що НаУКМА має більший досвід білатеральної співпраці, аніж співпраці у межах загаданих альянсів, тож будь-який досвід виконання релевантних для НаУКМА завдань у групах університетів буде надзвичайно корисним для досвіду НаУКМА.

6.2. Участь у міжнародних грантових проєктах (освіта і розвиток потенціалу)

Проєкти і гранти Європейської Комісії (освіта і розвиток)

Еразмус+: КА 2 Розвиток потенціалу вищої освіти

2023 року почалося виконання проєкту:

- «Цифровий університет — Відкрита українська ініціатива» (DigiUni), термін реалізації проєкту 15 січня 2024 — 14 грудня 2027 року. Метою проєкту є розробка універсальних моделей цифровізації українських університетів, які би уможливили взаємозамінність або

доповнення забезпечення освітнього процесу між університетами, зокрема в умовах війни. Координатори проєкту у НаУКМА — Лариса Човнюк, Роман Петров, Олександр Подденєжний.

- «Спільна магістерська програма з політології» (JoPScip), термін реалізації проєкту 15 січня 2024 — 14 грудня 2027 року. Метою проєкту є створення інноваційної спільної програми з політології, виконуваною університетами Австрії, Північної Македонії, Вірменії, Грузії, України. Початок реалізації проєкту, або ж участь у ньому НаУКМА станом на січень 2024 року залишається під питанням із-за розбіжностей, які виникли у консорціуму у листопаді-грудні 2023 року, при підписанні грантових документів. Координатор у НаУКМА — Маргарита Чабанна, кафедра політології НаУКМА.

2023 року продовжилося виконання проєкту:

- «Розбудова академічного потенціалу з глобального здоров'я у регіонах Східної Європи і Центральної Азії», ВАСЕ, 618868-EPP-1-2020-1-DE-EPPKA2-SVNE-J, термін реалізації проєкту 15 січня 2021 — 14 липня 2024 року (термін дії проєкту було продовжено на 6 місяців). Метою проєкту є розбудова академічних спроможностей, зокрема, НаУКМА до викладання і методів дослідження проблем і питань глобального здоров'я. Координатор у НаУКМА — Тетяна Юрочко, Школа охорони здоров'я НаУКМА.

Еразмус+: Програма європейських студій Жана Моне

2023 року почалося виконання проєкту:

- Мережа Жан Моне «Виклики і можливості культурної дипломатії (дипломатії спадщини) ЄС в Україні» (HER-UKR). Координатор проєкту у НаУКМА — Катерина Диса, кафедра історії НаУКМА.

2023 року продовжилося виконання проєктів:

- Кафедра Жан Моне «Спільна безпекова, оборонна політика і Україна» (EU_Ukr_CSDP). Координатор проєкту у НаУКМА - Роман Петров, кафедра міжнародного та європейського права, ФПВН;

- Кафедра Жан Моне «Регіональна безпекова роль ЄС: посилення обізнаності в Україні» (EU-SEC). Координатор проєкту у НаУКМА — Микола Гнатюк, кафедра політології;

- Кафедра Жан Моне «Європейська інтеграція через торгівлю: історія, теорії та практики імплементації «глибоких дисциплін». Координатор проєкту у НаУКМА — Марина Рабінович, кафедра міжнародних відносин;

- Мережа Жан Моне «Revitalizing the Study of EU Single Market Integration in a Turbulent Age» (612044-EPP-1-2019-1-NL-EPPJMO-

NETWORK), 2019–2022. Координатор проєкту — Маастрихтський університет, Нідерланди. Координатор проєкту у НаУКМА — Роман Петров, кафедра міжнародного та європейського права, ФПВН.

Еразмус+: Еразмус Мундус спільні магістерські програми / Розробка спільних магістерських програм

Детальнішу інформація про проєкти представлено у розділі 6.2.1.

Еразмус+: КА1 Міжнародна академічна мобільність

2023 року Еразмус+ КА 171 міжнародна кредитна мобільність залишалася одним із інструментів для забезпечення тимчасового навчання студентів і викладачів НаУКМА поза межами України, за збереженням їхньої афіліації до НаУКМА. Детальніше див. розділ 6.5. «Академічна мобільність».

Проєкти, фінансовані грантами національних агенцій і інших організацій

Велика Британія

○ Університет Глазго, Велика Британія — див. розділ 6.1.3. «Стратегічні міжнародні партнерства НаУКМА».

Канада

○ Університет Торонто, Канада — див. розділ 6.1.3. «Стратегічні міжнародні партнерства НаУКМА».

○ Університет МакЮена, Канада
▪ у травні 2023 року Університет МакЮена відвідав президент НаУКМА Сергій Квіт;

▪ від 2019 року за ініціативи Університету МакЮена (Едмонтон, Канада), зокрема Українського центру ресурсів і розвитку цього університету, було започатковано розбудову міжнародних змагань, що імітують засідання комітетів Організації Об'єднаних Націй (Model United Nations), на основі National Model United Nations (NMUN, <https://www.nmun.org/>) в університетах України, зокрема НаУКМА і УКУ. У квітні 2023 року, так само, як 2022 року, спільна команда студентів НаУКМА і студентів Українського католицького університету, по 3 (три) студенти з кожного університету, а також по 1 (одному) викладачеві від кожного університету (Галина Соловей, кафедра міжнародних відносин НаУКМА), взяла участь у конференції NMUN у Нью-Йорку (<https://www.nmun.org/conferences/new-york.html>). Усі кошти на зазначені поїздки люб'язно були надані Українським центром ресурсів і розвитку Університету МакЮена;

▪ 2023 розвинулася співпраця Університету МакЮена із кафедрою англійської мови НаУКМА. Так, викладачі НаУКМА співвикладали курс «Topics in World Literature: Tales from Ukraine: Culture and Politics» (ENGL 383 — AS02), на жаль, до курсу не долучалися студенти НаУКМА. Восени 2023 року Університет МакЮена відвідала одна із викладачок НаУКМА, 2024 року до цього університету планується візит Ольги Полюхович, віцепрезидентки НаУКМА з наукової роботи і викладачки кафедри літературознавства НаУКМА імені Володимира Моренця.

Німеччина

Проекти, фінансовані Німецькою службою академічних обмінів (DAAD):

- упродовж 2023 року продовжила діяти магістерська програма «Німецькі та Європейські студії», спільна навчальна програма НаУКМА (кафедра політології) і Університету імені Фрідріха Шиллера (кафедра міжнародних відносин), Єна, ФРН, фінансована повторюваним грантом DAAD, Німецької служби академічних обмінів;

- 2023 року Університет імені Фрідріха Шиллера прийняв 1 (одного) викладача НаУКМА.

Про інші проекти, виконувані спільно із німецькими університетами, див. у розділі «Стратегічне партнерство».

Норвегія

2023 року продовжилося виконання багаторічного проекту співпраці кафедри фінансів НаУКМА з університетами Норвегії, фінансованого Норвезьким агентством міжнародного співробітництва та підвищення якості у сфері вищої освіти (DIKU):

- «Extended Learning of Economics with Dynamic Modeling» (терм ін дії проекту пролонговано до листопада 2026 р.). У межах цього проекту в грудні 2023 року відбулася вже шоста дослідницька конференція «Modeling and Implementation of the Financial Policy of Ukraine to Ensure Macroeconomic Stability». Координатори проекту у НаУКМА — Ірина Лук'яненко, Олена Прімерова, кафедра фінансів, ФЕН.

Швеція

Проекти, підтримані грантами Шведського інституту (Swedish Institute, SI, <https://si.se/en/>), які продовжили свою роботу 2023 року:

- У серпні 2023 року завершив роботу проект «Digital at home: new steps in internationalization of education» (<https://www.balticuniv.uu.se/projects/finished-projects/digital-at-home/>), координований The Baltic University Programme (дирекція — в Університеті Уппсали, Швеція). Серед результатів проекту:

- The MOOC course Introduction to Virtual Exchange <https://catalog.studium.uu.se/browse/bup/courses/intro-ve>

- The MOOC course Re-thinking the Baltic Sea Region: trends and challenges <https://catalog.studium.uu.se/browse/bup/courses/re-thinking-the-baltic-sea-region-trends-and-challenges>

- Спільна монографія Re-thinking the Baltic Sea Region: trends and challenges <https://urn.kb.se/resolve?urn=urn:nbn:se:uu:diva-508835>

- The MOOC course Climate Change in the Baltic Sea Region
Координатор проекту в НаУКМА — відділ міжнародного співробітництва, кафедра екології (традиційного учасника від НаУКМА у мережі BUP) і кафедра міжнародних відносин.

- розпочав роботу проєкт «RESCUU Resilience of Education: Sustainability and Cooperation for Ukrainian Universities» (<https://www.balticuniv.uu.se/projects/rescuu/>), так само координований The Baltic University Programme (дирекція — в Університеті Уппсали, Швеція). Серед завдань проєкту:

- boot camps для студентів з інновацій і підприємництва;
- семінар для викладачів Education for Sustainable Development (<https://bup.fi/courses-for-teachers/bup-teachers-course/>);

- онлайн-курс для викладачів українських університетів *Designing and Delivering Distance and Blended Teaching and Learning for teaching staff in Ukraine*, розроблений і проведений викладачами Уппсальського університету спеціально для викладачів українських університетів тощо.

- розпочав роботу проєкт Restoring EnvironmentS in UkRaiNe (RETURN), спільно із Шведським аграрним університетом.

Координатор обох проєктів, які почали роботу 2023 року, — кафедра екології НаУКМА.

Швейцарія

2023 року виконувався короткотерміновий проєкт Strengthening the capabilities of NaUKMA in the Assessment and Remediation of Damaged Environment (AsReDaE) кафедри екології НаУКМА спільно з Університетом Сан-Гален, Швейцарія. Серед завдань проєкту — вивчення і розробка навчального курсу щодо різних аспектів впливу війни в Україні на екосистеми.

Загалом на спецфонд «Освіта» НаУКМА за міжнародними грантовими проєктами (за виключенням благодійної допомоги) надійшло 4 902 777, 36 грн (у гривневому еквіваленті, станом на 10.01.2024 року). Для порівняння — 2022 року було отримано 25 318 238,11 грн, різке зменшення пов'язане, насамперед, із відсутністю 2023 року проєктів термінової допомоги Україні / НаУКМА, які було ініційовано 2022 року. Ці кошти не враховують ситуацій, коли кошти проєктів не заходили на рахунки НаУКМА, кошти на підтримку мобільності тощо, де фінансовими

операторами були партнерські університети за кодомом, або ситуації, коли фінансовим оператором був Міжнародний фонд відродження НаУКМА.

6.2.1. Спільні освітні програми

Німеччина

- Впродовж 2022/23 навчальних років продовжила діяти магістерська програма «Німецькі та Європейські студії» — спільна навчальна програма НаУКМА (кафедра політології) і Університету імені Фрідріха Шиллера (кафедра міжнародних відносин), Єна, ФРН. Програма передбачає можливість отримання двох дипломів — магістерського з політології у НаУКМА і магістерського з міжнародних відносин в Університету імені Фрідріха Шиллера. Програма працює за фінансової підтримки DAAD, Німецької служби академічних обмінів. Програма суттєво підкріплена запрошенням до НаУКМА фахового лектора за програмою Служби німецьких академічних обмінів (DAAD), котрий має відповідний грант на 5 років. З осені 2020 року цю позицію обіймав проф. Ангелос Гіанакополіс, зарахування якого у штат НаУКМА стало можливим лише від січня 2023 року. 2022 року на 1-й рік навчання було зараховано 4 (чотири) студенти (станом на грудень 2023 року навчається 1 (одна) студентка; 2023 року на навчання була зарахована 1 (одна) студентка. 2023 року програму, із здобуттям трьох (3) дипломів, закінчили 3 (три) здобувачі, 2023 року було оновлено договір між НаУКМА і Університетом імені Фрідріха Шиллера, зокрема щодо змісту програми, спільної процедури захисту тощо. Попри ситуацію війни в Україні, йдеться про набуття програмою двостороннього характеру, тобто принаймні часткове її відкриття також для німецьких студентів. Водночас, 2024 року провадитимуться консультації щодо ефективності програми у зв'язку із незначною зацікавленістю з боку українських студентів, посиленою неможливістю виїзду за кордон для студентів-чоловіків;

- 2022 розпочалася, а 2023 року продовжилася робота над спільною магістерською програмою «Європейські і українські студії» (робоча назва) з Гіссенським університетом імені Юстуса Лібиха. Запуск програми планується вже на 2023/24 н.р.

Польща

Продовжила роботу магістерська програма «Історії центрально-східної Європи», спільний проект, з можливістю отримання двох дипломів, між НаУКМА (кафедра історії) і Варшавським університетом (Центр східноєвропейських студій). У червні 2022 року дипломи як НаУКМА, так і Варшавського університету отримала вже дванадцять когорта випускників. Водночас, 2022 року почалися перемовини щодо певної реорганізації програми, які, очікується, мають бути завершені 2023 року;

Консорціуми університетів

- Від 2017 до 2022 НаУКМА був одним із двох університетів в Україні, який був повноцінним членом проєкту Еразмус+ КА 1 Erasmus Mundus Joint Master Degrees, а саме проєкту Erasmus Mundus International Master in Central and East European, Russian and Eurasian Studies (IM CEERES) (координатор — Університет Глазго), що передбачав навчання студентів програми як мінімум у двох університетах партнерства, отримання спільного диплому чи, як мінімум, двох дипломів двох університетів. За результатами конкурсу 2020 Еразмус+ року, консорціум IM CEERES отримав фінансування на наступний період (2020–2026), водночас НаУКМА знову повернувся до статусу асоційованого партнера. У 2020/21н.р. прийнято на навчання (2-й рік магістерської програми Соціологія) п'ятьох студентів IM CEERES, а в 2021/22 н.р. — трьох інших студентів, котрі 1-й рік програми навчалися в Університеті Глазго, Велика Британія, що є координатором проєкту, і в Тартуському університеті, Естонія. Ситуація Covid-19, а потім повномасштабного вторгнення змусила продовжити / призупинити навчання цих студентів, при цьому двоє (2) з них успішно захистили роботи восени 2022 року, ще п'ятеро (5) де-факто завершили навчання у НаУКМА восени 2023 року. Водночас, зазначені студенти не отримали магістерських дипломів НаУКМА і де-юре є відрахованими, оскільки вони не надали документи, необхідні для визнання їхніх дипломів про попередні рівні навчання, здобуті за кордоном. Це питання потребує ретельної уваги при подальшій участі НаУКМА в подібних проєктах. Зараз консорціум готується до подання заявки на новий грант (2025 року) і ведуться перемовини щодо повернення НаУКМА до статусу повного партнера, поряд із певним переосмисленням концепту програми, можливої зміни її назви тощо. Координатором проєкту в НаУКМА є кафедра соціології (Анна Осипчук).

- 2022 НаУКМА спільно із партнерами отримав фінансування на розробку нової спільної магістерських програми Resource and Energy Efficiency and Circular Economy (REE-CIRCLE), фінансування отримано за напрямком Erasmus KA2, Erasmus Mundus Design Measures. Партнерами проєкту є Університет Париж Східний Кретьей (UPEC), Франція, і Технічний університет Bergakademie Freiberg, Німеччина. Термін виконання проєкту: жовтень 2022 року — травень 2024 року (термін дії проєкту продовжено на 5 місяців). Координатором проєкту в НаУКМА є кафедра екології (Віктор Карамушка, Олена Маслюківська) спільно із міжнародним відділом НаУКМА.

6.3. Надання освітніх послуг іноземним здобувачам і слухачам

6.3.1. Іноземні здобувачі

Станом на січень 2023 року в НаУКМА навчалось 12 (дванадцять) здобувачів з іноземним громадянством (для порівняння — станом на початок 2022 року, в НаУКМА навчалось 34 (тридцять чотири) здобувачі з іноземним громадянством, а також 2 (двоє) іноземних слухачів (окрім слухачів курсів української мови як іноземної).

| № | Країна походження | Код і назва спеціальності | Рівень навчання |
|----|---------------------|---|-----------------|
| 1 | Нігерія | 073 Менеджмент (в охороні здоров'я) | Магістр |
| 2 | Нігерія | 073 Менеджмент (в охороні здоров'я) | Магістр |
| 3 | Російська Федерація | 032 Історія та археологія | Бакалавр |
| 4 | США | 052 Політологія (Антикорупційні студії) | Магістр |
| 5 | Республіка Білорусь | 075 Маркетинг | Бакалавр |
| 6 | Грузія | 052 Політологія (Антикорупційні студії) | Магістр |
| 7 | Нігерія | 073 Менеджмент (в охороні здоров'я) | Магістр |
| 8 | Нігерія | 073 Менеджмент (в охороні здоров'я) | Магістр |
| 9 | Російська Федерація | 091 Біологія | Бакалавр |
| 10 | Казахстан | 035.04 Філологія (Германські мови та літератури (переклад включно), перша - англійська) | Бакалавр |
| 11 | Республіка Білорусь | 081 Право | Магістр |
| 12 | Республіка Білорусь | 052 Політологія | Бакалавр |

Станом на червень 2023 року було відраховано 4 (четверо) іноземних здобувачів, 3 (троє) — громадяни Нігерії з ОНП «Менеджмент в охороні здоров'я» (англомовна програма), спеціальність 073 «Менеджмент», та 1 (один) здобувач, громадянин російської федерації — ОП «Біологія та біотехнологія», спеціальність 091 «Біологія». Всі іноземні здобувачі були відраховані через невиконання індивідуального навчального плану. У червні 2023 завершили навчання в НаУКМА 3 (троє) здобувачів:

- 1 (один) здобувач, громадянка Грузії освітня програма «Антикорупційні студії», спеціальність 052 «Політологія», магістерський рівень навчання. Громадянка Грузії навчалася в НаУКМА за державним замовленням як закордонна українка;

- 1 (один) здобувач, громадянка Нігерії — освітня програма «Менеджмент в охороні здоров'я» (англомовна програма), спеціальність 073 «Менеджмент», магістерський рівень навчання;

- 1 (одна) студентка, громадянка Республіки Білорусь — ОНП «Право», спеціальність 081 «Право», магістерський рівень навчання.

- 1 (одна) студентка перебуває в академічній відпустці, громадянка США, освітня програма «Антикорупційні студії», спеціальність 052 «Політологія», магістерський рівень навчання.

Станом на грудень 2023 у НаУКМА навчаються 5 (п'ять) іноземних здобувачів, громадяни Білорусії, російської федерації, Грузії, 4 (четверо) з яких продовжують своє навчання.

| № | Країна походження | Код і назва спеціальності | Рівень навчання |
|---|---------------------|---|-----------------|
| 1 | Республіка Білорусь | 075 Маркетинг | Бакалавр |
| 2 | Російська Федерація | 032 Історія та археологія | Бакалавр |
| 3 | Казахстан | 035.04 Філологія (Германські мови та літератури (переклад включно), перша - англійська) | Бакалавр |
| 4 | Республіка Білорусь | 052 Політологія | Бакалавр |
| 5 | Грузія | 081 Право | Бакалавр |

Частина студентів перебуває в Україні, інша частина — поза межами України.

Наразі в НаУКМА немає ОНП, які викладаються англійською мовою. Тому кількість вступників-іноземців значно знизилась. У 2023 році до НаУКМА було зараховано 2 (двоє) іноземних здобувачів:

- громадянка Грузії — ОП «Право», спеціальність 081 «Право», бакалаврський рівень навчання. 2022 року саме ця здобувачка, яка має посвідку закордонного українця, закінчила у НаУКМА ОНП «Антикорупційні студії», спеціальність 052 «Політологія», магістерський рівень навчання. Студентка отримала місце державного замовлення у НаУКМА як закордонна українка;

- громадянка Ізраїлю і Узбекистану — ОНП «Фінанси, банківська справа та страхування», спеціальність 072 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок», магістерський рівень навчання. Очікується, що зазначена студентка, буде відрахована з НаУКМА у січні 2024 року за невиконання навчального плану.

Додатково до зазначеного, в НаУКМА навчаються іноземні громадяни з посвідками на постійне проживання. Вступ цієї категорії іноземних громадян відбувається згідно з правилами прийому, передбаченими для громадян України.

Так,

- влітку 2023 року магістерські програми НаУКМА закінчили громадянка США і громадянин Білорусії;
- 2023 року на бакалаврські програми НаУКМА вступили громадянка російської федерації і громадянка Казахстану;
- 2023 року на бакалаврських програмах НаУКМА продовжили навчання 2 громадян російської федерації (рік вступу 2020) і Казахстану (рік вступу 2022).

Як зазначено у розділі 6.1., серед завдань 2024 року — пошук або підтвердження нових форм залучення іноземних здобувачів до НаУКМА, як-от віртуальна мобільність, COIL тощо.

6.3.2. Українська мова як іноземна

2023 року, на жаль, викладання української мови як іноземної у НаУКМА не було поновлене (призупинене від осені 2022 року), попри існуючі запити як щодо очного, так і дистанційного навчання. 2024 року НаУКМА буде продовжувати робити спроби щодо поновлення надання згаданої послуги.

6.4. Іноземні дослідники, викладачі і англомовне викладання

6.4.1. Іноземні дослідники, викладачі

Залучення іноземних викладачів і дослідників з офіційним оформленням працевлаштування у НаУКМА 2023 року залишилося порівнюваним із 2022 роком. Так, і 2022, і 2023 року в НаУКМА офіційно працювали 11 (одиннадцять) іноземців. Зауважимо, що йдеться як про іноземців, котрі постійно проживають в Україні (тобто мають посвідки на постійне проживання), так і:

Таблиця 6.1

| <i>Країна громадянства іноземних викладачів/дослідників</i> | <i>Підрозділ НаУКМА, який запрошував</i> | <i>Кількість іноземних викладачів/дослідників</i> | <i>Програма, за якою прибули іноземні викладачі/дослідники</i> |
|---|--|---|---|
| <i>Білорусь</i> | <i>ФІ, кафедра мережних технологій</i> | <i>1</i> | <i>Постійне проживання в Україні</i> |
| <i>Велика Британія</i> | <i>ФСНСТ, кафедра політології</i> | <i>1</i> | <i>—</i> |
| <i>Індія</i> | <i>ФСНСТ, кафедра міжнародних відносин</i> | <i>1</i> | <i>Постійне проживання в Україні</i> |
| <i>Канада</i> | <i>ФГН, кафедра літератури;</i> | <i>1</i> | <i>Постійне проживання в Україні</i> |
| <i>Німеччина</i> | <i>ФСНСТ, кафедра політології</i> | <i>1</i> | <i>Постійне проживання в Україні</i> |
| | <i>ФПвН, кафедра міжнародного і європейського права, Інститут німецького права</i> | <i>1</i> | <i>—</i> |
| <i>Норвегія</i> | <i>ФЕН, кафедра фінансів</i> | <i>1</i> | <i>—</i> |
| <i>США</i> | <i>Центр психічного здоров'я та психосоціального супроводу</i> | <i>1</i> | <i>США</i> |
| <i>Польща</i> | <i>ФГН, кафедра історії</i> | <i>1</i> | <i>Координатор спільної магістерської програми із Варшавським університетом</i> |
| <i>Франція</i> | <i>ФСНСТ, кафедра міжнародних відносин</i> | <i>1</i> | <i>—</i> |
| <i>Японія</i> | <i>ФПрН, кафедра екології</i> | <i>1</i> | <i>—</i> |

Із зазначених 11 (одинадцяти) викладачів 4 (четверо) провадили викладання англійською мовою.

Водночас присутність іноземних викладачів цим переліком не обмежується.

Так, 2023 року:

- в осінньому семестрі 2023/24 н.р. у НаУКМА, в якості акту підтримки Академії як партнерського українського університету, викладало 10 (викладачів) Інституту політичних досліджень (Sciences Po), Франція. Викладання відбувалося в Могилянській школі журналістики, на кафедрі міжнародних відносин, кафедрі політології, кафедрі соціології, кафедрі фінансів, кафедрі PR, кафедрі міжнародного і європейського права. Аналогічна кількість дисциплін від Інституту політичних досліджень (Sciences Po) очікується у весняному семестрі 2024 року. Все викладання відбувалося і відбувається англійською мовою;

- від 2020 року на кафедрі політології НаУКМА без оформлення працевлаштування (неможливість приїхати в Україну з огляду на пандемію Covid-19 і війну) викладає повні дисципліни фаховий лектор програми Служби німецьких академічних обмінів (DAAD). Викладання відбувається англійською мовою в межах проекту спільної магістерської програми «Німецькі і європейські студії» з Університетом імені Фрідріха Шиллера, Єна, Німеччина (детальніше у розділі 6.2.1. «Спільні освітні програми»);

- 2023 року факультет правничих наук розпочав проєкт із викладання правничої англійської мови із залученням викладачів і студентів низки американських університетів, а саме:

- PEER TO PEER ENGLISH LEGAL WRITING WORKSHOP — проєкт, спрямований на розвиток навичок з правничого письма в студентів НаУКМА. Проєкт передбачає роботу в парах могилянських студентів та студентів з низки правничих шкіл США. Могилянські студенти (програма бакалаврату) виконують завдання щодо українського права за американською методикою Legal writing за сприяння студентів з США і за координації викладачів НаУКМА й американських університетів. Восени 2023 року було проведено перший пілотний проєкт. У ньому взяли участь 20 студентів Могилянки та по 5 студентів з University of Illinois Urbana-Champaign, University of Chicago, Loyola University, Georgetown University. Проєкт став дуже успішним, тож у весняному семестрі 2024 року планується повторити цей проєкт. Додатково до зазначених університетів зараз йдеться про долучення представників Columbia University in the City of New York; Yale University та Fordham University;

- ENGLISH SPEAKING CLUB — запланований на 2024 рік проєкт, де англомовні фахівці проводитимуть онлайн розмовні заняття для студентів правничого факультету. Мета цього проєкту допомогти студентам тренувати і розвинути їхні мовні навички з професії англійською мовою;

- у НаУКМА все більше поширюється практика COIL (Collaborative Online International Learning). Найяскравішим прикладом стала співпраця у зазначеному форматі з Гіссенським університетом імені Юстуса Лібіха, Німеччина.

6.4.2. Англomовне викладання в НаУКМА

Упродовж 2023 року в НаУКМА англійською мовою викладалося (викладачами НаУКМА):

- 15 (п'ятнадцять) дисциплін, викладачами 10 (десяти) кафедр і для студентів 8 (восьми) ОП/ОНП НаУКМА — у додатковому періоді весняного семестру 2022/23 н.р.
- 3 (три) дисципліни, викладачами 3 (трьох) кафедр і для студентів 3 (трьох) ОНП НаУКМА — в додатковому періоді весняного семестру 2022/23 н.р.
- 19 (дев'ятнадцять) дисциплін, викладачами 7 (семи) кафедр і для студентів 12 (дванадцяти) ОП/ОНП НаУКМА — в осінньому семестрі 2023/24 н.р.

Водночас зрозумілим є те, що викладання дисциплін англійською мовою має відбуватися у межах послідовної політики університету щодо:

- вмінь і навичок, яких НаУКМА очікує від своїх здобувачів наприкінці навчання на кожному із рівнів;
- викладання англійської мови, яке потребує перегляду і принаймні часткової професіоналізації;
- прямого залучення іноземних викладачів;
- залучення іноземних викладачів через програми COIL (Collaborative Online International Learning) з викладачами і групами студентів з університетів-партнерів;
- залучення іноземних студентів у англomовні класи НаУКМА, насамперед, станом на час війни, у віртуальному форматі;
- перегляд відбору дисциплін до викладання англійською мовою, а також форматів фінансової підтримки (скільки доплачувати, в якій ситуації доплачувати, наприклад, лише за умови долучення іноземних студентів, співвикладання тощо).

6.5. Академічна мобільність

Академічна мобільність 2023 року, зокрема впродовж зими і весни, слугувала, як і в 2022-му, засобом забезпечення як фізичної, так і психологічної безпеки насамперед студентів НаУКМА.

Упродовж весняного і літнього семестрів 2021/22 н.р. на терміновій («евакуаційній») мобільності перебувало 325 (триста двадцять п'ять) здобувачів, афілійованих до 59 (п'ятдесяти дев'яти) університетів; в

осінньому семестрі 2022/23 н.р. — 403 (чотириста три) студенти у 74 (університетах).

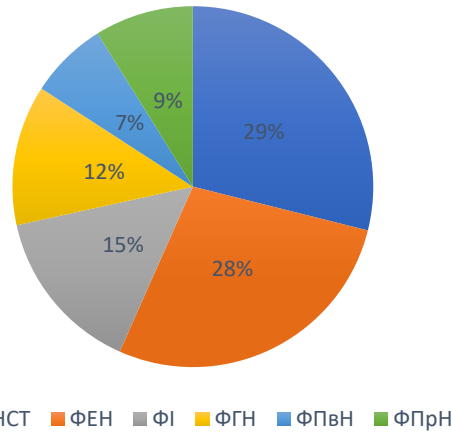
Упродовж весняного і літнього семестрів 2022/23 н.р. на академічній мобільності перебувало 291 (двісті дев'яносто один) здобувач, афілійований до 42 (сорока двох) університетів; в осінньому семестрі 2023/24 н.р. — 139 (сто тридцять дев'ять) студентів у 23 (двадцяти трьох) університетах. При цьому слід зауважити, що впродовж весняного і літнього семестрів 2021/22 н.р. на терміновій («евакуаційній») мобільності перебувало 325 (триста двадцять п'ять) здобувачів, афілійованих до 59 (п'ятдесяти дев'яти) університетів; а в осінньому семестрі 2022/23 н.р. — 403 (чотириста три) студенти у 74 (університетах). Зменшення числа мобільних студентів пов'язане із зменшенням пропозицій для українських студентів, пов'язаних із повномасштабною війною.

Упродовж 2023 року студенти НаУКМА у межах програм мобільності навчалися в таких країнах: Польща, Німеччина, Туреччина, Франція, Італія, Норвегія, Фінляндія, Словаччина, Велика Британія, США, Канада, Литва, Латвія, Чехія, Хорватія, Австрія, Японія, Ірландія, Швейцарія, Іспанія. Також, 1 студент перебуває на мобільності в українському університеті. Найбільшу кількість студентів НаУКМА прийняли Університет Торонто (Канада) та Університет Глазго (Велика Британія).



Основна частина студентів, які перебували на мобільності протягом 2023 року, навчаються на факультеті соціальних наук та соціальних технологій, а також на факультеті економічних наук. Менше учасників з факультетів правничих наук і природничих наук. Це пов'язано із тим, що для студентів із ФПвН важче знайти дисципліни, для перезарахування в НаУКМА.

Кількість студентів із різних факультетів, які перебували на мобільності протягом 2023 року



Загалом на мобільність вирушають студенти, які навчаються на бакалаврській програмі, а саме за 2023 рік цей показник досяг більше ніж 90 % від усієї кількості. Серед причин більшої зацікавленості у мобільності серед здобувачі бакалаврату є тривалість навчання, а отже — більше часу, щоб дослідити всі можливості, які пропонує НаУКМА щодо міжнародності, а також вибрати семестр для міжнародної мобільності; більший відсоток вибіркових дисциплін; менший відсоток працюючих студентів тощо.

Рівень навчання студентів



| <i>Країна</i> | <i>Університет</i> | <i>Пропонована НаУКМА/ самоініційована (CI)</i> | <i>К-сть студентів</i> | <i>Факультет</i> | <i>Рівень навчання</i> |
|------------------|--|---|--|---|--|
| <i>Польща</i> | <i>Університет імені Адама Міцкевича у Познані</i> | <i>НаУКМА</i> | <i>2 (весна 2023) 1 (осінь 2023)</i> | <i>ФСНСТ-1 ФІ-2</i> | <i>МП1-1 БП2-1 БП3-1</i> |
| | <i>Варшавський університет</i> | <i>НаУКМА</i> | <i>1 (весна 2023) 3 (осінь 2023)</i> | <i>ФСНСТ-2 ФГН-1 ФЕН-1</i> | <i>БП3-3 БП4-1</i> |
| | <i>Торунський університет</i> | <i>НаУКМА</i> | <i>2 (весна 2023)</i> | <i>ФПрН-2</i> | <i>МП2-1 Phd-1</i> |
| | <i>Ягеллонський університет</i> | <i>CI</i> | <i>2 (весна 2023)</i> | <i>ФПвН-2</i> | <i>БП3-1 МП1-1</i> |
| | <i>Університет Лазарського</i> | <i>CI</i> | <i>1 (весна 2023)</i> | <i>ФЕН-1</i> | <i>БП2-1</i> |
| | <i>Гданський університет</i> | <i>НаУКМА</i> | <i>2 (осінь 2023)</i> | <i>ФІ-1 ФЕН-1</i> | <i>БП3-2</i> |
| <i>Німеччина</i> | <i>Вільний університет Берліна</i> | <i>НаУКМА</i> | <i>11 (весна 2023)</i> | <i>ФСНСТ-3 ФІ-1 ФГН-4 ФПвН-2 ФПрН-1</i> | <i>БП2-3 БП3-7 МП1-1</i> |
| | <i>Європейський університет Віадріна, м. Франкфурт-на- Одері</i> | <i>НаУКМА</i> | <i>4 (весна 2023) 2 (осінь 2023)</i> | <i>ФСНСТ-3 ФПвН-1 ФЕН-2</i> | <i>БП1-1 БП2-2 БП3-1 БП4-2</i> |
| | <i>Гіссенський університет імені Юстуса Лібіха</i> | <i>НаУКМА</i> | <i>28 (весна 2023) 16 (осінь 2023)</i> | <i>ФСНСТ-11 ФІ-1 ФГН-14 ФПрН-6 ФЕН-12</i> | <i>БП1-1 БП2-3 БП3-15 БП4-15 МП1-8 МП2-2</i> |
| | <i>Марбурзький університет імені Філіппа</i> | <i>НаУКМА</i> | <i>2 (весна 2023) 7 (осінь 2023)</i> | <i>ФСНСТ-3 ФІ-1 ФЕН-5</i> | <i>БП2-1 БП3-4 БП4-4</i> |
| | <i>Саарландський університет</i> | <i>НаУКМА</i> | <i>5 (весна 2023) 2 (осінь 2023)</i> | <i>ФІ-5 ФЕН-2</i> | <i>БП1-1 БП2-2 БП3-4</i> |
| | <i>Університет Отто фон Генріке, Мандебург</i> | <i>НаУКМА</i> | <i>4 (весна 2023)</i> | <i>ФСНСТ-3 ФЕН-1</i> | <i>БП2-1 БП3-3</i> |
| | <i>Єнський університет імені Фрідріха Шіллер</i> | <i>НаУКМА</i> | <i>1 (весна 2023)</i> | <i>ФСНСТ-1</i> | <i>БП3-1</i> |
| | <i>Рейнський університет імені Фрідріха Вільгельма в Бонні</i> | <i>НаУКМА</i> | <i>2 (весна 2023)</i> | <i>ФЕН-2 ФПрН-1</i> | <i>БП3-3</i> |
| <i>Туреччина</i> | <i>Університет Кадір Хаз</i> | | <i>3 (весна 2023)</i> | <i>ФСНСТ-3</i> | <i>БП2-1 БП3-1 БП4-1</i> |

| | | | | | |
|-----------------|--|--------------|------------------------------------|---|---|
| Франція | Університет Париж Східний Кретьей | НаУКМА | 5 (весна 2023) | ФЕН-5 | БП2-3 БП3-1 БП4-1 |
| | Інститут політичних досліджень (Sciences Po) | НаУКМА | 15 (весна 2023) 6 (осінь 2023) | ФСНСТ-9 ФПвН-5 ФЕН-7 | БП2-2 БП3-9 БП4-6 МП2-4 |
| | Вищий Інститут електроніки та цифрового навчання, м. Тулон | НаУКМА | 2 (осінь 2023) | ФІ-2 | БП4-2 |
| | Руанський університет | НаУКМА | 1 (весна 2023) | ФЕН-1 | БП2-1 |
| Італія | Університет Бокконі | | 2 (весна 2023) 9 (осінь 2023) | ФСНСТ-3 ФГН-1 ФПвН-2 ФЕН-5 | БП2-2 БП3-4 БП4-5 |
| | Університет Перуджі | СІ | 1 (весна 2023) | ФПвН-1 | БП4-1 |
| Фінляндія | Університет Тампере | НаУКМА | 7 (весна 2023) | ФСНСТ-2 ФІ-2 ФЕН-3 | БП2-2 БП3-5 |
| | Університет Юваскюля | НаУКМА | 12 (весна 2023) 6 (осінь 2023) | ФСНСТ-5 ФІ-1 ФЕН-12 | БП1-1 БП2-4 БП3-10 БП4-2 МП2-1 |
| | Університет Гельсінкі | НаУКМА СІ | 12 (весна 2023) 4 (осінь 2023) | ФСНСТ-4 ФІ-10 ФПвН-2 | БП2-2 БП3-10 БП4-1 МП2-3 |
| | Університет Східної Фінляндії | СІ | 1 (весна 2023) | ФСНСТ-1 | БП3-1 |
| | Університет прикладних наук Південно-Східної Фінляндії | СІ | 1 (осінь 2023) | ФЕН-1 | БП3-1 |
| Велика Британія | Університет Глазго | НаУКМА | 45 (весна 2023) 41 (осінь 2023) | ФСНСТ-27 ФІ-14 ФГН-18 ФПвН-3 ФПрН-16 ФЕН-8 | БП2-9 БП3-50 БП4-22 МП1-3 МП2-2 |
| | Королівський університет Белфасту | СІ | 1 (весна 2023) | ФПрН-1 | БП3-1 |
| Норвегія | Університет Бергена | НаУКМА | 4 (весна 2023) 1 (осінь 2023) | ФЕН-5 | БП3-2 МП1-2 МП2-1 |
| Канада | Західний університет, бізнес-школі Айві | НаУКМА | 2 (весна 2023) | ФЕН-2 | МП2-2 |
| | Університет Торонто | НаУКМА | 97 (весна 2023) 26 (осінь 2023) | ФСНСТ-36 ФІ-23 ФГН-13 ФПвН-8 | БП2-34 БП3-67 БП4-23 |

| | | | | | |
|------------|--|--------|----------------------------------|------------------|----------------|
| | | | | ФПрН-9 ФЕН-34 | |
| США | Коледж Аллегені | НаУКМА | 2 (весна 2023) | ФСНТС-1 ФЕН-1 | БП3-2 |
| | Університет МакЮен | НаУКМА | 1 (весна 2023) 2 (осінь 2023) | ФСНТС-3 | БП3-3 |
| | Весліанський університет Айови | СІ | 1 (весна 2023) | ФЕН-1 | БП3-1 |
| Австрія | Віденський університет економіки та бізнесу | СІ | 2 (весна 2023) 1 (осінь 2023) | ФЕН-3 | БП3-1 БП4-2 |
| | Центр менеджменту Інсбрук | СІ | 1 (осінь 2023) | ФЕН-1 | БП4-1 |
| Іспанія | Університет Аліканте | СІ | 1 (весна 2023) | ФЕН-1 | БП3-1 |
| Хорватія | Загребський університет | СІ | 2 (весна 2023) | ФПвН-2 | БП2-2 |
| Латвія | Латвійський університет | СІ | 1 (весна 2023) | ФСНСТ-1 | БП2-1 |
| Литва | Університет Вітовта Великого | СІ | 1 (весна 2023) | ФПрН-1 | БП4-1 |
| Швейцарія | Університет Цюриха | СІ | 1 (весна 2023) | ФІ-1 | БП2-1 |
| | Бернський університет | СІ | 2 (весна 2023) | ФЕН-2 | БП2-2 |
| | Університет Санкт-Галлена | СІ | 1 (весна 2023) | ФПвН-1 | БП3-1 |
| | Цюрихський університету менеджменту і права | СІ | 1 (весна 2023) | ФПвН-1 | БП2-1 |
| Японія | Університет Ріккіо | СІ | 1 (весна 2023) | ФСНСТ-1 | БП2-1 |
| Ірландія | Університетський коледж Дубліна | СІ | 1 (весна 2023) | ФІ-1 | БП2-1 |
| Словаччина | Університет імені Коменського в Братиславі | НаУКМА | 1 (осінь 2023) | ФГН-1 | БП3-1 |
| Чехія | Нью-Йоркський університет в Празі | СІ | 3 (осінь 2023) | ФСНСТ-1 ФГН-2 | БП2-1 БП4-2 |
| | Карловий університет | СІ | 1 (осінь 2023) | ФСНСТ-1 | БП4-1 |
| Україна | КАУ | НаУКМА | 1 (осінь 2023) | ФПрН-1 | МП2-1 |

Наприкінці 2023 року було схвалена нова редакція Положення про порядок участі у програмах внутрішньої і міжнародної академічної мобільності здобувачів вищої освіти Національного університету «Києво-Могилянська академія», введена в дію у січні 2024 року. Положенням було врахований довід різкого збільшення участі студентів НаУКМА у програмах мобільності впродовж 2022 і 2023 років і його вплив на організацію освітнього процесу НаУКМА.

2024 року йтиметься про провадження перемовин щодо продовження (принаймні часткове) програм мобільності з Університетом Торонто і Університетом Глазго, які користувались найбільшим попитом серед студентів НаУКМА впродовж 2022 і 2023 років.

Мобільність викладачів відбувалася як в межах проєктів Erasmus KA 171 (викладачі НаУКМА побували у Вільному університеті Берліна, Саарландському університеті, Гіссенському університеті, Європейському Університеті Віадрина, Гельсінському університеті, Університеті Юваскуле), так і в межах інших проєктів, зазначених вище. Водночас слід відзначити внесок Польського національного агенства з питань академічного обміну (NAWA), зокрема в межах грантової програми «Solidarity with Ukraine» — Polish universities associated in alliances of European Universities to help Ukrainian HEIs (<https://nawa.gov.pl/en/nawa/news/solidarity-with-ukraine-polish-universities-associated-in-alliances-of-european-universities-to-help-ukrainian-heis>), а також інших програм, Polish National Centre for Research and Development до уможливлення і фінансування мобільності викладачів (і студентів) НаУКМА як польських, так і інших європейських університетів впродовж 2023 року:

- див. поїздки в межах проєктів ARQUS for Ukraine CIVICA for Ukraine у розділі «Стратегічні міжнародні партнерства НаУКМА»

- додатково в межах підтримки долучення українських університетів до альянсу європейських університетів UnaEuropa і за координації Ягелонського університету, Краків, Польща:

- 3 (троє) студентів і аспірантів Школи охорони здоров'я НаУКМА влітку 2023 року відвідали «One Health Summer School» Лювенськму католицькому університеті, Бельгія;

- 5 (п'ятеро) студентів і 1 (одна) викладачка кафедри лабораторної діагностики НаУКМА відвідали у листопаді 2023 року конференцію «Conference on stem cells disease modelling and therapy», організовану у Ягелонському університеті, що започаткувало співпрацю кафедри з відділу медичної біотехнології факультету біохімії, біофізики і біотехнології Ягелонського університету;

- додатково зазначеним гратом підтримувалися візити викладачів і студентів ФПВН до одного із основних партнерів факультету в Польщі — факультету права й управління Ягелонського університету.

- окремо слід відзначити унікальний проєкт з організації літніх шкіл для партнерів (студентів, викладачів, співробітників) з українських університетів, організований Університетом імені Адама Міцкевича, Познань, Польща — так, 2023 року було організовано 33 школи, в яких загалом взяло участь близько 950 українських студентів, викладачів, співробітників, з яких близько 40 студентів, викладачів і співробітників НаУКМА.

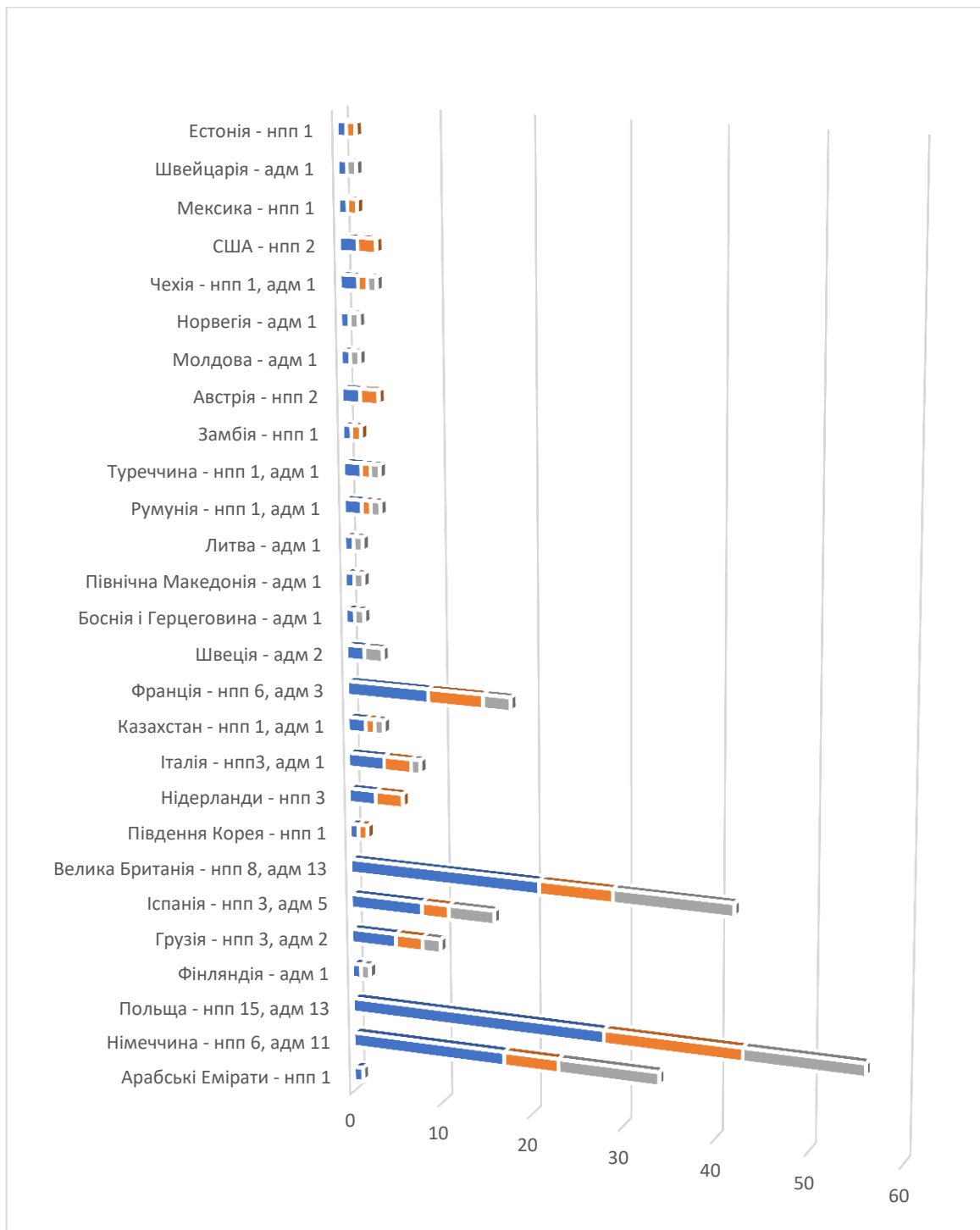
Усі зазначені проєкти мобільності у НаУКМА адмініструвалися відділом міжнародного співробітництва.

6.5.1. Географія іноземних відряджень і поїздок громади НаУКМА

У 2023 році НаУКМА частково повернувся до документування закордонних поїздок своїх співробітників. Згідно із наказами НаУКМА 11 (одинадцять) співробітників НаУКМА перебували на стажуваннях



Упродовж 2023 року також, згідно з оформленими наказами, співробітниками НаУКМА (науково-педагогічними працівниками та адміністративним персоналом) було здійснено 120 закордонних відряджень, а саме:



*нпп — науково-педагогічні працівники
 *адм — адміністративний персонал

Слід зазначити, що ця статистика не повністю відповідає реальній ситуації, оскільки частина співробітників і надалі постійно залишалася за кордоном (від лютого 2022 року); частина не оформлювала наказів про відрядження, зокрема короткотермінові, у зв'язку із дистанційним процесом навчання. З тих саме причин не оформлювалися накази на короткотермінові поїздки студентів (поза програмами мобільності).

6.6. Діяльність щодо формального супроводу міжнародної діяльності

6.6.1. Візова і міграційна діяльність

Міжнародний відділ опікується усіма викликами, що постають перед іноземними громадянами, афілійованими до університету, стосовно їхнього легального перебування в Україні. Головним чином, це два напрямки — оформлення посвідки на тимчасове проживання, реєстрація адреси проживання та супутні їм процедури, а саме: збір документів, супровід, верифікація візи в консульстві за потреби, інформування державної міграційної служби України про зміну статусу перебування кожного іноземного громадянина, а саме: зарахування, відрахування, перехід до іншого навчального закладу, або прийняття до НаУКМА, отримання та скасування реєстрації проживання та посвідки на тимчасове проживання відповідно до вимог міграційного законодавства.

6.6.2. Оформлення і переклад документів

Послугами з оформлення англomовних документів про поточне навчання в НаУКМА упродовж 2023 року скористалася така кількість здобувачів НаУКМА:

- 779 запитів на виготовлення англomовних транскриптів для участі в програмах міжнародній мобільності;
- 28 запитів від випускників НаУКМА на оформлення англomовних транскриптів, завірення копій дипломів та додатків до дипломів, завірення перекладів для продовження навчання закордоном / вступу до аспірантури та працевлаштування закордоном.

Кількість запитів на виготовлення подібних документів зменшилася у порівнянні з 2022 роком, але залишається значно вищою, ніж до початку війни.

Упродовж 2023 року до НаУКМА також надходили численні запити з верифікації освіти випускників НаУКМА, насамперед з метою працевлаштування за кордоном.

7. ІНФОРМАЦІЙНО-КОМП'ЮТЕРНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ УНІВЕРСИТЕТУ

Загальні відомості, основні напрями діяльності ІОЦ

Метою роботи Центру є виконання стратегії розвитку НаУКМА на 2015–2025 роки у розрізі впровадження інформаційно-комунікативних технологій. Центр координує свою діяльність з факультетами (кафедрами, лабораторіями тощо), відділами, іншими структурними підрозділами Університету завдяки постійному вивченню потреб та їх аналізу з метою вдосконалення роботи згідно із основними напрямами діяльності Центру, а також задля раціонального використання технічних, програмних, фінансових та інформаційних ресурсів.

Основними напрямами діяльності Центру є:

- Інформатизація та підтримка систем автоматизації процесів НаУКМА.
- Створення єдиного інформаційного середовища та керування сервісами, що надаються користувачам.
- Моніторинг розвитку новітніх інформаційних технологій, аналіз можливості та доцільності впровадження їх у НаУКМА.
- Розвиток та підтримка корпоративного вебсайту НаУКМА, АСУНП «Optima», ЄДЕБО, електронного архіву eKMAIR, підтримка Office 365, АБІС «Aleph», сервісу доставки документів та інших проєктів, пов'язаних зі створенням та використанням програмних засобів.

Організаційна структура Центру (станом на грудень 2023, за штатним розписом):

- Директор та заступник директора Центру з питань інформатизації
- Служба підтримки користувачів
- Відділ розробки та системної архітектури програмного забезпечення, до складу якого входить сектор Інтернет-розробок
- Відділ керування мережею та серверами

Загальна кількість працівників Центру складає **13 осіб**

З них: 12 — постійні співробітники (10 — повна ставка, 2 — 0,5 ставки); 1 — сумісник, 0,5 ставки

Структура ІОЦ за функціональним розподілом:

Директор — повна ставка.

Відділ АСУ — 2 співробітники (2 ставки, 2 співробітники).

Відділ Інтернет-розробок — 2 співробітники (2 ставки, 2 співробітники).

Відділ підтримки користувачів — 3 співробітники (3 ставки, 3 співробітники).

Мережний відділ — 5 співробітників (2 співробітників на повну ставку, 3 — 0,5 ставки).

Основні звітні показники за всіма видами діяльності

Центр надає доступ до мережних сервісів у режимі 24 на 7.

Сучасний стан телекомунікаційної мережі

Канали: НаУКМА-UA-IX — 1 Gb/c, НаУКМА-Internet — 1 Gb/c

НаУКМА має зареєстровану у RIPE (<http://www.ripe.net>) власну автономну систему AS28804 та незалежний від Інтернет-провайдерів адресний простір — дві мережі класу C: 194.44.142.x та 194.44.143.x.

Реалізовано два зовнішніх Інтернет-приєднання:

- до глобального Інтернет — 1 Gb/c (через СП «Інфоком») та 1 Gb/c до мережі обміну трафіком між українськими інтернет-провайдерами (UA-IX через локальне подовження через СП «Інфоком»).

Мережне обладнання та сервери

НаУКМА має виділений головний розподільчий комп'ютерний вузол, де облаштовано головний маршрутизатор магістральних каналів університетського кампусу та Головну серверну кімнату. В усіх корпусах Університету встановлені маршрутизатори другого рівня, які не мають можливості модернізації для збільшення під'єднань нових робочих комп'ютерів (у зв'язку з їх вартістю та несумісністю з працюючим зараз обладнанням).

Головні сервери системи згруповані в спеціалізовані серверні шафи.

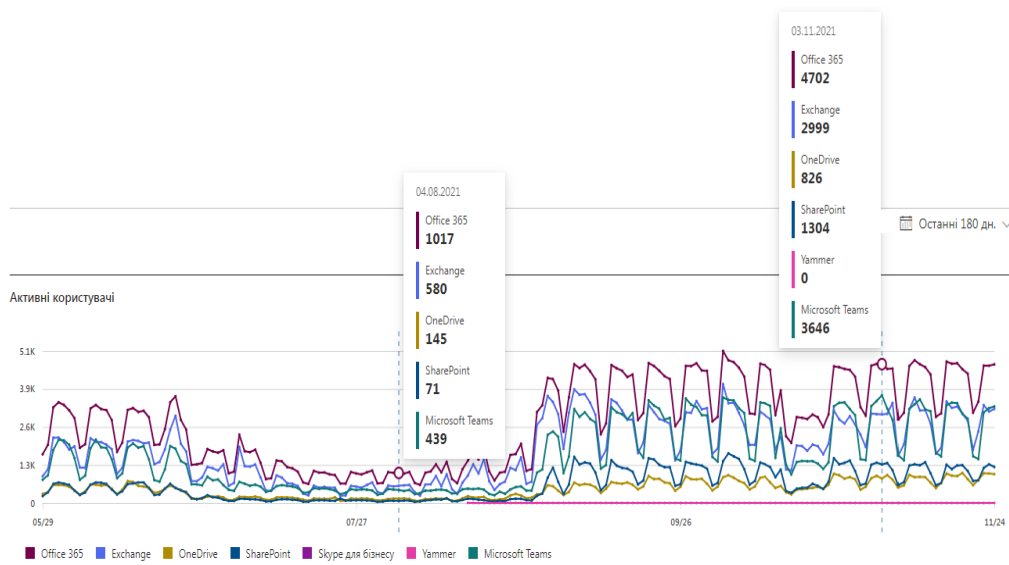
Сучасний стан системи програмного забезпечення

На серверному обладнанні використовується ліцензійне програмне забезпечення Windows 2003 Server (різні редакції), Windows Server 2008 (різні редакції), MS-SQL (2005 та 2008), MS Sharepoint 2010, MS Exchange 2007 SE, Optima WorkFlow, MS Virtual Server, ESET, Dspace, Crystal Reports, Liga-server та безкоштовне ПО VMware, FreeBSD v. 9.3 - 10.3.

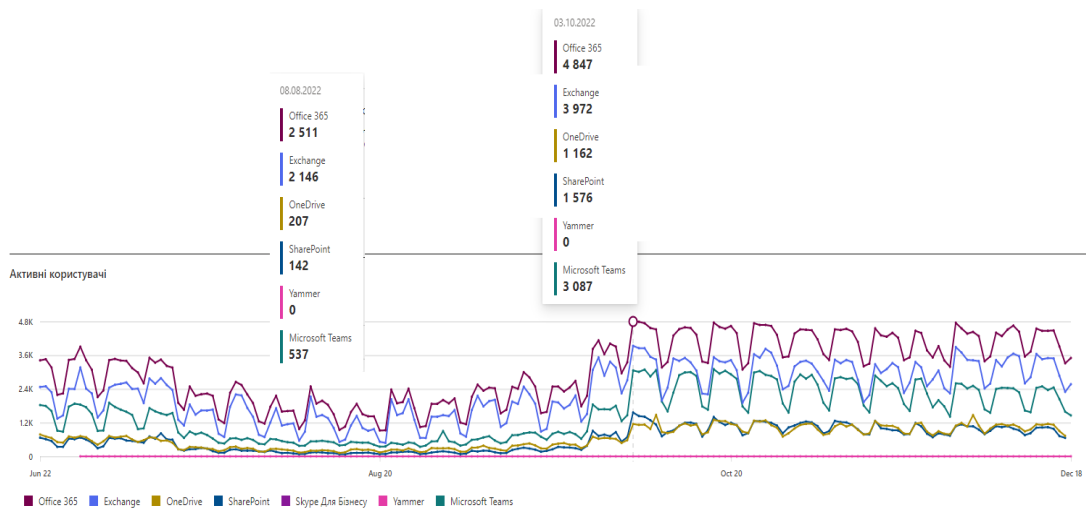
На робочих станціях використовуються операційні системи Windows XP Professional (eng, rus (з українізатором) — ed.), Windows 7,10 (де це можливо), прикладні програми MS Office 2007, 2010. На оновлених робочих станціях встановлені пакети MS Office 2013 та 2016. В академії діють партнерські програми з використання ліцензійного ПЗ.

Microsoft 365

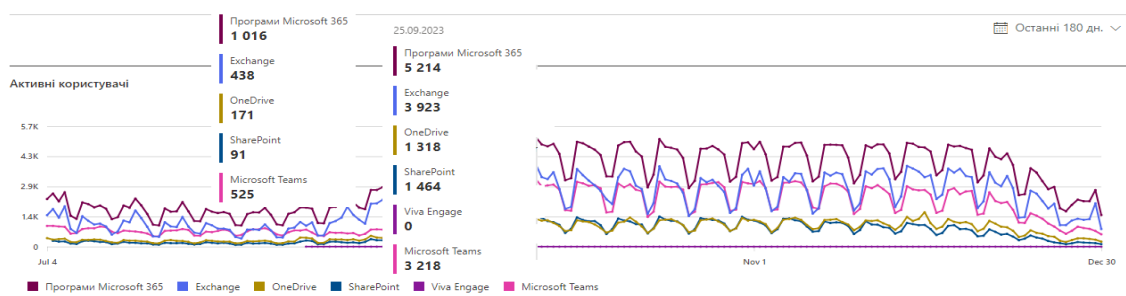
Статистика використання сервісу Microsoft 365. 2021 рік



2022 рік



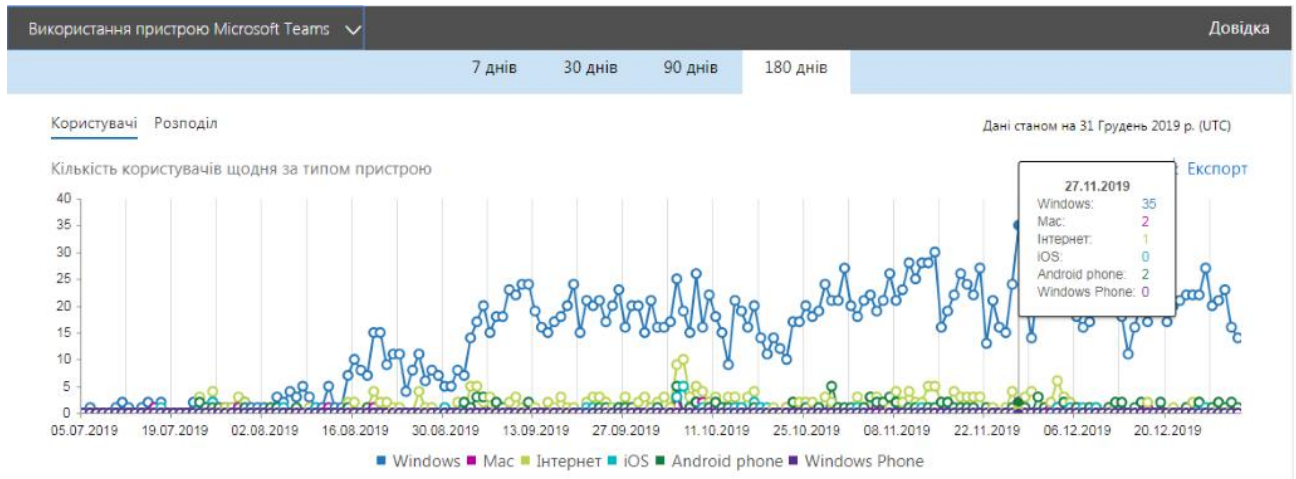
2023 рік



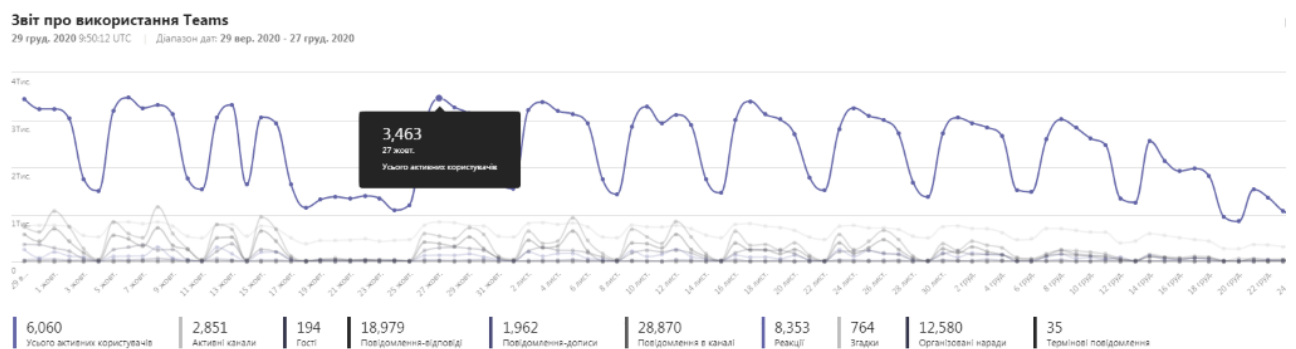
Порівняно з попередніми роками кількість активних користувачів у використанні MS Teams, інтернет-версії Outlook не змінилась (коливання в межах статистичної похибки).

Використання MS Teams, як інструмента комунікації між студентами та викладачами:

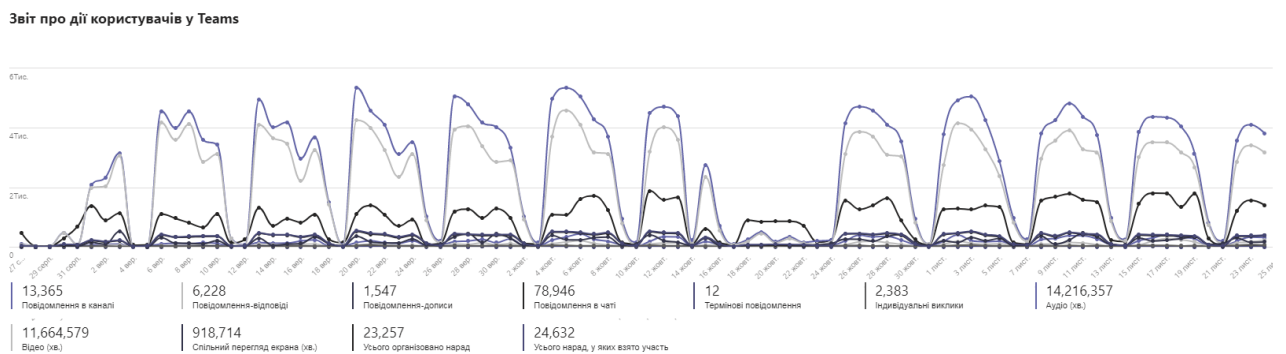
2019 рік



2020 рік

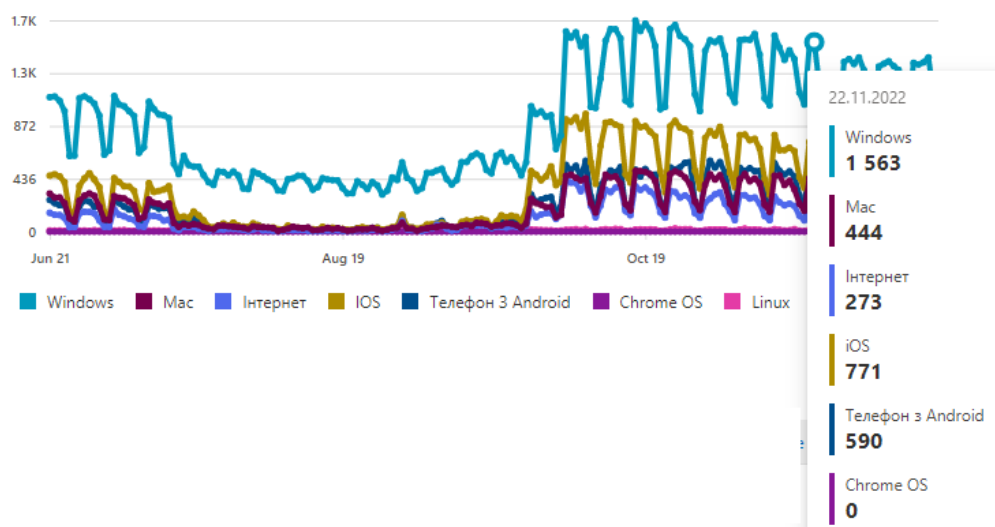


2021 рік



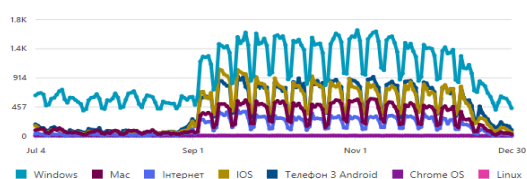
2022 рік

Кількість ліцензованих користувачів щодня за типом пристрою

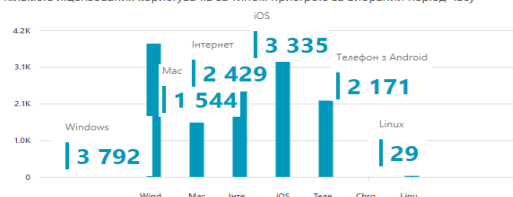


2023 рік

Кількість ліцензованих користувачів щодня за типом пристрою



Кількість ліцензованих користувачів за типом пристрою за вибраний період часу



Активність у використанні Ms Teams значно зросла, особливо, що стосується мобільних пристроїв.

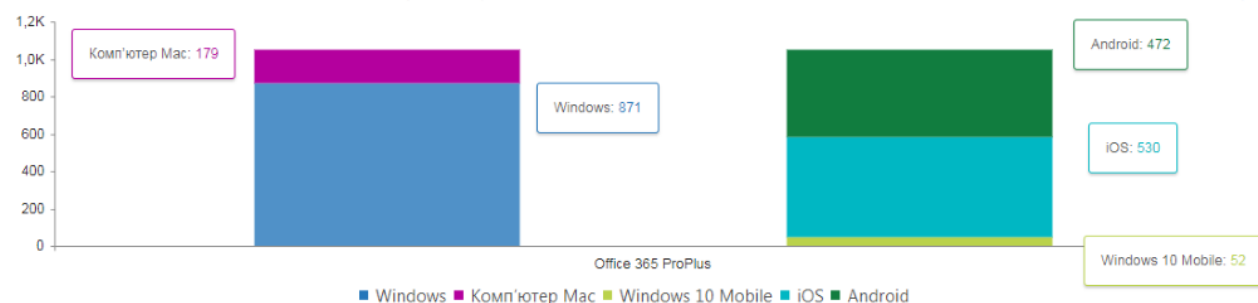
Кількість активацій Office на настільних комп'ютерах, телефонах і планшетах:

2019 рік

Активації Користувачі

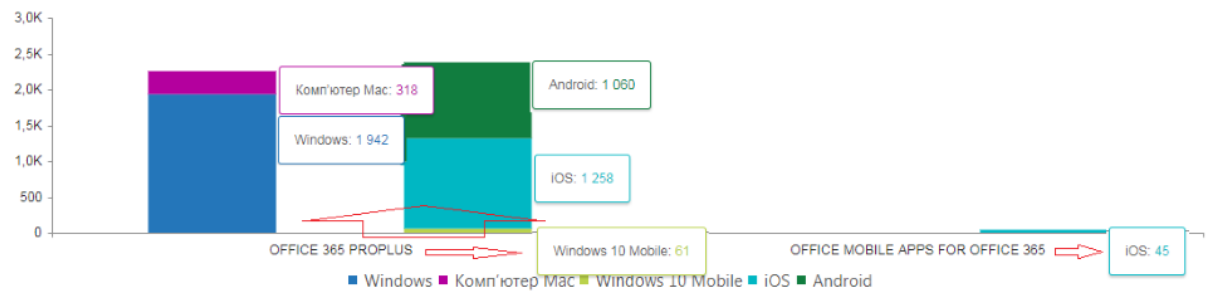
Дані станом на 31 Грудень 2018 р. (UTC)

Кількість активацій Office на настільних комп'ютерах, телефонах і планшетах



Кількість активаций Office на настільних комп'ютерах, телефонах і планшетах

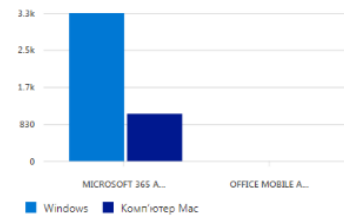
Експорт



2020 рік

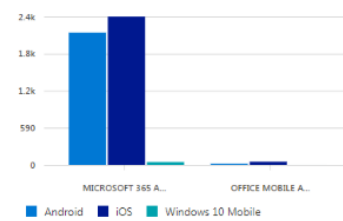
Активациі

Активациі класичних клієнтів і програм Office на різних платформах



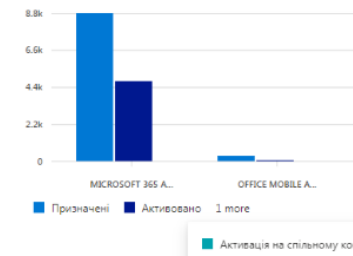
Активациі

Активациі мобільних програм Office на різних платформах



Користувачі

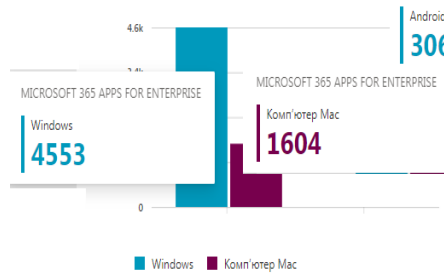
Кількість користувачів, яким призначено ліцензії на продукти, і користувачів, які активували ліцензії



2021 рік

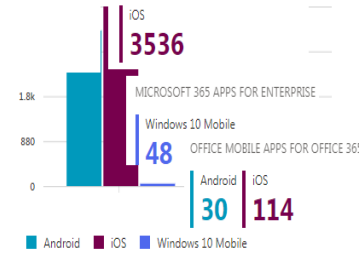
Активациі

Активациі класичних клієнтів і програм Office на різних платформах



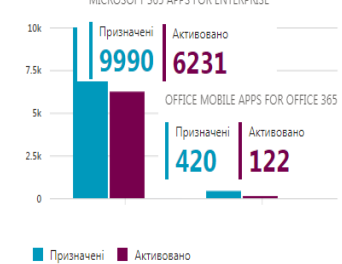
Активациі

Активациі мобільних програм Office на різних платформах



Користувачі

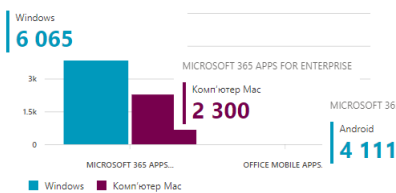
Кількість користувачів, яким призначено ліцензії на продукти, і користувачів, які активували ліцензії



2022 рік

Активациі

Активациі класичних клієнтів і програм Office на різних платформах



Активациі

Активациі мобільних програм Office на різних платформах

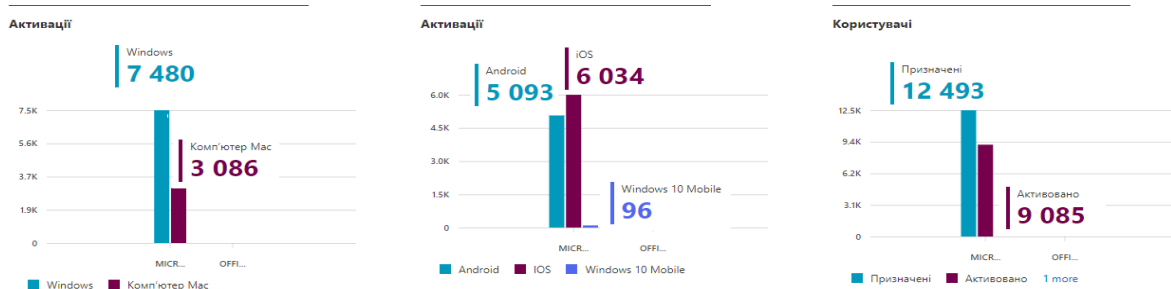


Користувачі

Кількість користувачів, яким призначено ліцензії на продукти, і користувачів, які активували ліцензії



2023 рік



Збільшення активності користувачів у використанні інстальованих клієнтів є планомірним і передбачуваним. Особливо потрібно зазначити зростання в активному використанні мобільних інстальованих клієнтів Microsoft 365.

Вступ

Реєстрація абітурієнтів на ЗНО:

Працівниками ІОЦ проводився постійний супровід та адміністрування при проведенні реєстрації абітурієнтів для складання ЄВІ та ЄФВВ з використанням організаційно-технологічних процесів здійснення зовнішнього незалежного оцінювання для вступу на навчання за освітнім ступенем магістр.

Підготовка до основного етапу вступної кампанії:

При підготовці до проведення вступної кампанії 2023 року співробітниками ІОЦ були проведені наступні заходи:

- До ЄДЕБО завантажені Правила прийому на навчання до НаУКМА у 2023 р., створено конкурсні пропозиції для основного періоду вступної кампанії та конкурсні пропозиції додаткового набору для вступу за освітнім ступенем магістр, бакалавр. Також в ЄДЕБО сформовані звіти: «Пропозиції щодо максимальних обсягів державного замовлення», «Дані про вступ та випуск за державним замовленням», «Критерії участі в конкурсі та розподілі обсягів», «Ступені ризику» тощо;

- Разом із відділом з питань прийому затверджено склад та графік роботи операторів приймальної комісії для внесення даних до ЄДЕБО;

- Проведено навчальні тренінги для співробітників, які брали участь у прийомі, обробці та внесенні заяв абітурієнтів до ЄДЕБО;

- Забезпечено комутацію та організацію мережі для всіх робочих місць працівників приймальної комісії;

- Забезпечено встановлення та налаштування персональних комп'ютерів для операторів приймальної комісії;

- Забезпечено комутацію та організацію мережі, а також встановлення додаткових ПК для роботи співробітників факультетів зі вступниками, що будуть навчатись за кошти фізичних та юридичних осіб.

- Відпрацьовано співпрацю в середовищі Office 365 (усі оператори та співробітники охоплені корпоративною поштою, проведені тренінги), створено та випробувано у дії спільну поштову скриньку Приймальної комісії для оперативного реагування на звернення вступників.

Система «Конкурс»

Для відображення перебігу вступної кампанії НаУКМА використовується система «Конкурс» (konkurs.ukma.edu.ua).

Система не лише публікує поточний стан заяв з ЄДЕБО на власному сервері НаУКМА, а й дозволяє зацікавленим особам за допомогою авторизації через Офіс 365 отримати додаткові сервіси, з обробки заявок абітурієнтів.

Підтримка Вступної кампанії 2023 року:

- Забезпечення доступу до ЄДЕБО для всіх операторів та працівників ПК;
- Постійне консультування операторів під час обробки поданих електронних заяв та внесення паперових заяв, реєстрації в ЄДЕБО пільгових категорій вступників;
- Консультації абітурієнтів під час подачі електронних заяв, електронних підтверджень вибору місця навчання за допомогою електронного підпису абітурієнта переважно за допомогою державного порталу «Дія», а також при подачі пакету документів в дистанційному форматі з накладанням електронного підпису;
- Обробка поданих електронних заяв абітурієнтів;
- Внесення результатів вступних іспитів (бакалаври, магістри);
- Перевірка поданих документів (довідки, мотиваційні листи, документи про освіту);
- Забезпечено процес дистанційного розгляду мотиваційних листів для представників факультетів;
- Створення конкурсних пропозицій для додаткового набору;
- Формування рейтингових списків, списків рекомендованих до зарахування;
- Надання представникам факультетів поточних статистичних даних;
- Створення та проведення наказів на зарахування;
- Створення списків з контактними даними абітурієнтів;
- Підготовка та розсилка листів-повідомлень про зарахування;
- Сканування фотографій та внесення до ЄДЕБО;
- Технічний нагляд за станом мережі, ПК та периферії.

За результатами Вступної кампанії співробітниками ІОЦ було створено:

- Звіти про кількість поданих заяв: за ступенями освіти, за напрямками та спеціальностями, зарахованих на бюджет, контракт, загальна кількість зарахованих, дані для бухгалтерії тощо;
- Статистика щодо вступу поточного року: кількість заяв, середній бал ЗНО зарахованих на бюджет, контракт, конкурс;
- Імпорт даних з ЄДЕБО в АСУ НП «Оптіма»

Випуск

1. Оновлено звіт «Додаток Європейського зразка» відповідно до вимог МОН.
2. Оновлено звіт для пакетного вивантаження ДЄЗ для передачі до друку.
3. Розроблено шаблон Диплому НаУКМА БП та МП.
4. В ЄДЕБО сформовані звіти «Журнали видачі дипломів» та розіслані спеціалістам деканатів відповідних факультетів.
5. Сформовано файли електронних копій дипломів та ДЄЗ випускників 2023 року.

Підтримка та розвиток АСУ НП, АБІС та е-сервісів

Протягом року проводилися роботи з розвитку, підтримки АСУ НП Оптіма з урахуванням дистанційної роботи, що зумовлена умовами воєнного стану, системи запису на вибіркові дисципліни, системи опитування щодо якості викладання дисциплін, підтримка фізичного сервера АБІС Алеф.

Концептуальні засади цифровізації в НаУКМА

У грудні 2023 р. ректорат НаУКМА схвалив концептуальні засади подальшої цифровізації НаУКМА. В її основі лежить створення цілісного цифрового ядра — бази даних та системи управління цими даними, що в сукупності становитимуть автоматизовану систему управління університетом — КМА-Smart. Програмне забезпечення створюється силами факультету інформатики НаУКМА із залученням студентської організації FIdo.

КМА-Smart складатиметься із мікросервісів, які будуть вводиться в експлуатацію по мірі їх розроблення. КМА-Smart матиме вебінтерфейс з авторизацією через ОЗ65, і не вимагатиме встановлення спеціальних програм на комп'ютери користувачів. Це дозволить мати доступ до системи з будь-якого місця де є інтернет (включаючи мобільний 4G).

Функції, розраховані передовсім на вступників та спудеїв, будуть також доступні через мобільний застосунок, прототип якого вже створено ([App Store](#), [Google Play](#)).

КМА-Smart також буде виконувати функції системи управління контентом вебсайту НаУКМА. Натепер аналогічні функції вже реалізовано для сайту «Вступ».

При розробці КМА-Smart будуть використанні актуальні архітектурні та програмні інструменти, що дозволять в подальшому розвивати систему. Вихідний код продукту буде знаходитися у власності НаУКМА, що дозволить в подальшому залучати до розробки і модернізації платформи сторонніх розробників на договірних засадах.

Основні етапи створення КМА-Smart

1. Система управління контентом вебсайту НаУКМА.
2. Реєстр локальних нормативних документів.
3. Система електронного документообігу.
4. Обліковий запис викладача (кабінет викладача).
5. Звіт та оцінювання НПП.
6. Освітня програма.
7. Обліковий запис спудея (кабінет спудея).
8. Індивідуальні навчальні плани спудеїв.
9. Електронна відомість / заліковка / журнал оцінок.
10. Облік аудиторій.
11. Формування розкладу.
12. Оформлення академічної мобільності спудеїв.
13. Опитування спудеїв та працівників.
14. Кадровий облік спудеїв.
15. Кадровий облік працівників.

Кожен із етапів може охоплювати певну кількість відносно самостійних складових, які не будуть реалізовуватися одночасно. Тому окремі із цих складових можуть бути створені пізніше, після завершення одного або кількох наступних етапів.

Стан створення КМА-Smart

Упродовж 2023 року було сформовано концепцію КМА-Smart та розпочато розробку перших трьох компонентів:

1. Система управління контентом вебсайту НаУКМА.
2. Реєстр локальних нормативних документів.
3. Система електронного документообігу.

Навчальний центр ІОЦ. Консультування та проведення навчання для співробітників НаУКМА.

Office 365

Протягом 2023 року проводились дистанційні групові заняття по використанню середовища Office 365 базового рівня, індивідуальні та

групові консультації користувачів щодо користування можливостями корпоративної мережі на поглибленому рівні.

Вебсайт:

Фахівці відділу наразі підтримують існуючий вебсайт НаУКМА <https://www.ukma.edu.ua/> публікують нову інформацію, вдосконалюють структуру.

Завершено розробку **нового саб-сайту Центру Жана Моне** <http://jmce.ukma.edu.ua/>

Також активно підтримуються **саб-сайти:**

- **ЄКТС** <http://www.ukma.edu.ua/ects/>
- **Центр Жана Моне** <http://jmce.ukma.edu.ua/>
- **Фотогалерея подій НаУКМА** <https://media.ukma.edu.ua/>
- **База**

Документів НаУКМА <http://www.ukma.edu.ua/index.php/about-us/sogodennya/dokumenty-naukma>

• **Англійська версія сайту НаУКМА** <https://www.ukma.edu.ua/eng/>

• **Школа соціальної роботи імені професора Володимира Полтавця**

- **Журнал «Кіно-Театр»** <https://ktm.ukma.edu.ua/index.php/ktm>

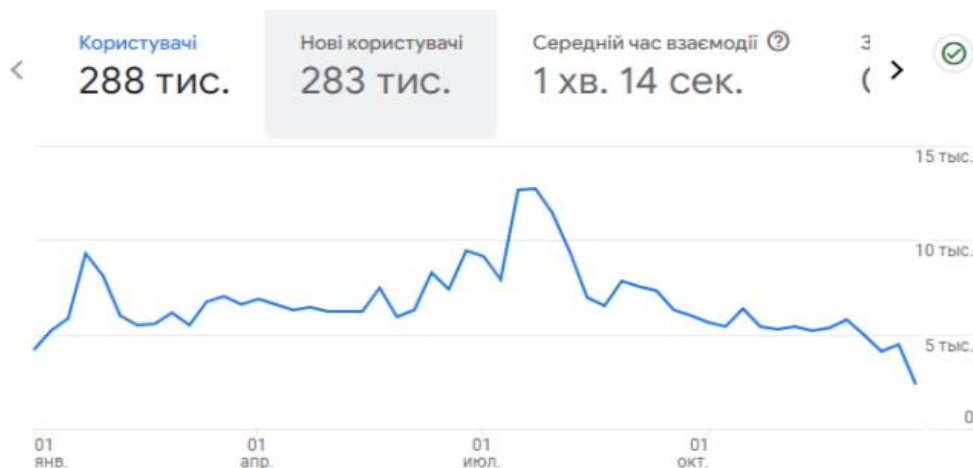
Активно підтримується розділ «**Громадське обговорення проєктів освітніх програм**». На сторінках кафедр публікуються описи **проєктів освітніх програм**, результати їх обговорення та моніторингу.

Оприлюднено **відео-архів «Лекції у НаУКМА»** <https://web.ukma.edu.ua/index.php/uk/about/media/video> (48 відео)

За даними Google Analytics, найбільшим попитом користуються сторінки:

- [Національний університет «Києво-Могилянська академія»](#)
- [Факультети](#)
- [Факультет гуманітарних наук](#)
- [Бакалаврські програми](#)
- [Факультет соціальних наук та соціальних технологій](#)
- [Факультет економічних наук](#)
- [Рейтинги успішності студентів | Стипендіальне забезпечення студентів, аспірантів | Нормативна база НаУКМА | Документи НаУКМА](#)
- [Контакти](#)
- [Магістерські програми](#)
- [Подав заяву, що далі? Алгоритм дій вступника на бакалаврат](#)

Кількість відвідувачів у 2023 році



Топ країн за кількістю відвідувань

Користувачі з розбивкою за параметром Країна



| КРАЇНА | КОРИСТУВАЧІ |
|----------------|-------------|
| Україна | 240 тис. |
| Німеччина | 8,8 тис. |
| United States | 7,1 тис. |
| Poland | 6,6 тис. |
| United Kingdom | 2,6 тис. |
| Франція | 2 тис. |
| Нідерланди | 1,7 тис. |

Для перегляду сайту найбільше використовують наступні пристрої:

- Mobile (52 %)
- Desktop (46,6 %)
- Tablet (1,1 %)

Згідно із останніми даними рейтингу **Вебометркс (липень, 2023)**, НаУКМА посідає 39 (у 2022 — 28) місце серед українських університетів та 4920 (у 2022 — 3954) місце у світі. Індексовано англійську версію сайту <https://www.ukma.edu.ua/eng/>

Усі надані до відділу матеріали вчасно оновлюються та публікуються на сайті.

8. ФІНАНСОВА ТА ГОСПОДАРСЬКА ДІЯЛЬНІСТЬ

Виконання бюджету Університету здійснюється другий рік поспіль у складних умовах війни та різних викликів, зумовлених цим періодом. Це посилило відповідальність адміністрації та служб НаУКМА перед державою, колективом. Попри всі складнощі, ми зуміли забезпечити фінансові потреби, утримання життєдіяльності Університету.

8.1. Використання коштів у 2023 році. Показники бюджету

Розмір зведеного бюджету (загальний і спеціальний фонди) за всіма програмами, за якими працював Університет у 2023 році, становив 347 549,3 тис. грн, що на 4,4 % більше, ніж бюджет попереднього року.

Це результат того, що обсяги власних надходжень, які формують спеціальний фонд Університету за всіма програмами, збільшилися на 20,3 % у порівнянні з попереднім роком.

| | | | | | | Сума, гривні |
|-------------|--|---|--|--|-------------------------------------|-----------------------|
| I | НАДХОДЖЕННЯ, в тому числі | | | | | 347 549 257,15 |
| 1.1. | ДЕРЖАВНИЙ БЮДЖЕТ (ЗАГАЛЬНИЙ ФОНД), в тому числі | | | | | 157 613 576,00 |
| | 1.1.1. | Освітня діяльність (код 2201160) | | | | 122 817 100,00 |
| | 1.1.2. | Реставрація Староакадемічного корпусу (код 2201240) | | | | |
| | 1.1.3. | Стипендії студентам (код 2201190) | | | | 32 243 500,00 |
| | 1.1.4. | Пільгові кредити для здобуття вищої освіти (код 2201210) | | | | |
| | 1.1.5. | Наукові проекти (код 2201040) | | | | 1 800 000,00 |
| | 1.1.6. | Наукові проекти (код 2201390) | | | | 447 000,00 |
| | 1.1.7. | «Державні премії, стипендії та гранти в галузі освіти, науки» (код 2201080) | | | | 305 976,00 |
| 1.2. | СПЕЦІАЛЬНИЙ ФОНД, в тому числі | | | | | 189 935 681,15 |
| | 1.2.1. | Освітня діяльність (код 2201160), в тому числі | | | | 170 717 507,29 |
| | | 1.2.1.1. | За джерелом <u>плата за послуги</u> , в тому числі | | | 149 355 388,08 |
| | | | - | За послуги, що надаються згідно з функціональними повноваженнями, в тому числі | | 140 235 933,36 |
| | | | | а) | на гривневий рахунок | 137 971 008,69 |
| | | | | б) | на валютний рахунок (в еквіваленті) | 2 264 924,67 |
| | | | - | Господарська діяльність (в основному гуртожитки) | | 7 833 658,59 |
| | | | - | Оренда майна | | 1 275 047,63 |

| | | | | |
|--|---------------|----|---|----------------------|
| | | - | Реалізація майна | 10 748,50 |
| | 1.2.1.2. | | За джерелом <u>інші власні надходження</u> , в тому числі | 21 362 119,21 |
| | | - | Від отримання благодійних внесків, грантів, в тому числі | 21 362 119,21 |
| | | а) | на гривневий рахунок, в тому числі | 19 408 903,42 |
| | | - | грошова форма | 17 465 586,40 |
| | | - | натуральна форма | 1 943 317,02 |
| | | б) | на валютний рахунок (в еквіваленті) | 1 953 215,79 |
| | | - | Суми за дорученнями | |
| | | - | Відсотки за депозитом | |
| | 1.2.2. | | Наукова діяльність (код 2201040), в тому числі | 17 236 108,69 |
| | 1.2.2.1. | | На здійснення наукових проєктів (<u>платні послуги</u>) | 1 878 839,78 |
| | 1.2.2.2. | | На здійснення наукових грантів (<u>інші власні надходження</u>), в тому числі | 15 357 268,91 |
| | | а) | на гривневий рахунок, в тому числі | 13 320 994,58 |
| | | - | грошова форма | 13 320 994,58 |
| | | - | натуральна форма | 0,00 |
| | | б) | на валютний рахунок (в еквіваленті) | 2 036 274,33 |
| | 1.2.3. | | Інші джерела спеціального фонду (код 2201160), в тому числі | 1 982 065,17 |
| | 1.2.3.1. | | <u>Платні послуги</u> | 1 982 065,17 |
| | | а) | на гривневий рахунок | 1 982 065,17 |
| | | б) | на валютний рахунок (в еквіваленті) | |
| | 1.2.2.2. | | <u>Інші власні надходження</u> , в тому числі | 0,00 |
| | | а) | на гривневий рахунок, в тому числі | 0,00 |
| | | - | грошова форма | |
| | | - | натуральна форма | |
| | | б) | на валютний рахунок (в еквіваленті) | |

Відповідно до затверджених кошторисів, за кошти загального фонду Університет здійснював виконання завдань за п'ятьма бюджетними програмами.

Загалом обсяг фінансування за 2023 рік за загальним фондом становив 157 613,6 тис. грн, що порівняно з 2022 роком менше на загальну суму 17 538,1 тис. грн.

Зокрема:

| Джерела фінансування за кошти державного бюджету Університету | Суми надходжень за 2023 рік порівняно з 2022 роком, грн | 2023 рік, грн | 2022 рік, грн |
|---|---|-----------------------|-----------------------|
| ДЕРЖАВНИЙ БЮДЖЕТ (ЗАГАЛЬНИЙ ФОНД), всього, в тому числі: | -17 538 054,00 | 157 613 576,00 | 175 151 630,00 |
| 1. Освітня діяльність (код програми 2201160) | -13 483 300,00 | 122 817 100,00 | 136 300 400,00 |

| | | | |
|--|---------------|---------------|---------------|
| 2. Стипендії (код програми 2201190) | -3 202 700,00 | 32 243 500,00 | 35 446 200,00 |
| 3. Наукові проекти (код програми 2201040) | -896 400,00 | 1 800 000,00 | 2 696 400,00 |
| 4. Наукові проекти, «Підтримка пріоритетних напрямів наукових досліджень» (код програми 2201390) | +15 500,00 | 447 000,00 | 433 500,00 |
| 5. Державні премії, стипендії та гранти в галузі освіти (код програми 2201080) | +30 846,00 | 305 976,00 | 275 130,00 |

Як видно з таблиці, тільки на забезпечення освітньої діяльності зменшено обсяг фінансування майже на 14 млн грн.

Обсяг стипендіального фонду в 2023 році зменшився на суму 3 202,7 тис. грн. Цих коштів все ж вистачило на виплати стипендіатам в кількості до 40 % від загального контингенту денної форми навчання. На наукові проекти на 2023 рік також зменшено фінансування на суму 896,4 тис. грн.

Звертаю увагу на той факт, що лише наприкінці 2023 року були виділені асигнування з державного бюджету (інші джерела спеціального фонду) на облаштування найпростішого укриття в сумі 2 000,0 тис. грн. і використано з них суму 1 982,1 тис. грн.

Реалії фінансового забезпечення за державні кошти за загальним фондом змусили приймати оперативні рішення стосовно залучення власних ресурсів та власних джерел на утримання життєдіяльності Університету, вносити зміни до планування, зміни в кошторисах щодо збільшення навантаження на спеціальний фонд для стабільного фінансово-економічного становища, ефективного використання майна, закріпленого за Університетом. Варто наголосити, що пріоритетним було, перш за все, соціальне забезпечення та забезпечення надійних умов навчання студентів.

Обсяг фінансування за 2023 рік в цілому за спеціальним фондом (освітня діяльність, наука, інші власні надходження) становив 189 935,7 тис. грн, що порівняно з 2022 роком більше на загальну суму 32 093,8 тис. грн. Зокрема, за освітньою діяльністю це збільшення становить 51 552,2 тис. грн.

На таке поліпшення фінансового стану Університету в першу чергу позитивно вплинуло об'єктивне збільшення вартості навчання відповідно до інфляційних процесів, надходження від різних курсів та інших джерел.

| Джерела надходжень за спеціальним фондом з освітніх послуг | Сума збільшення надходжень за 2023 рік порівняно з 2022 роком, тис. грн | 2023 рік, тис. грн | 2022 рік, тис. грн |
|---|---|--------------------|--------------------|
| Всього: | +51 552,2 | 149 355,4 | 97 803,2 |
| 1. Разом навчання за контрактом, студенти (з КМБШ), аспіранти | +41 891,8 | 126 433,3 | 84 541,5 |

| | | | |
|--|-----------|-----------|----------|
| 1.1. Навчання за контрактом, студенти (без КМБШ) | +33 096,5 | 113 895,2 | 80 798,7 |
| 1.2. Навчання за контрактом, студенти КМБШ | +6 394,6 | 8 290,2 | 1 895,6 |
| 1.3. Навчання за контрактом. Аспірантура, докторантура | +2 400,7 | 4 247,9 | 1 847,2 |
| 2. Курси всього, у т. ч. | +2 743,0 | 4 813,8 | 2 070,8 |
| 2.1. Підготовче відділення | +519,0 | 1 607,8 | 1 088,8 |
| 2.2. Курси, тренінги, воркшопи тощо | +2 224,0 | 3 206,0 | 982,0 |
| 3. Слухачі, захист дипломних робіт | +754,2 | 2 730,4 | 1 976,2 |
| 4. Плата за землю | +153,2 | 318,3 | 165,1 |
| 5. Інші надходження (плата за послуги) | +3 444,5 | 5 950,9 | 2 506,4 |
| 6. Додаткова (господарська) діяльність, в т. ч. гуртожитки | + 1 965,2 | 7 833,7 | 5 868,5 |
| 7. Оренда | +600,3 | 1 275,0 | 674,7 |

Використання коштів НаУКМА в 2023 році

| | | | |
|-------------|---|--|-----------------------|
| II | ВИДАТКИ, в тому числі, грн | | 326 043 754,13 |
| 2.1. | ДЕРЖАВНИЙ БЮДЖЕТ (ЗАГАЛЬНИЙ ФОНД), в тому числі: | | 157 576 979,12 |
| | 2.1.1. | Видатки на здійснення освітньої діяльності (код 2201160), в тому числі | 122 817 100,00 |
| | | - Заробітна плата | 93 642 100,00 |
| | | - Нарахування на оплату праці | 20 602 000,00 |
| | | - Предмети, матеріали, обладнання та інвентар | 9 096,25 |
| | | - Продукти харчування | 949 244,00 |
| | | - Оплата тепlopостачання | 5 007 633,75 |
| | | - Оплата водопостачання і водовідведення | 263 856,00 |
| | | - Оплата електроенергії | 2 162 000,00 |
| | | - Інші виплати населенню | 181 170,00 |
| | 2.1.2. | Реставрація Староакадемічного корпусу (код 2201240), в тому числі | 0,00 |
| | 2.1.3. | Стипендії студентам (код 2201190) | 32 239 111,12 |
| | 2.1.4. | Пільгові кредити для здобуття вищої освіти (код 2201210) | 0,00 |
| | 2.1.5. | Виконання наукових проєктів (код 2201040), в тому числі | 1 800 000,00 |
| | | - Заробітна плата | 1 398 795,62 |
| | | - Нарахування на оплату праці | 309 204,38 |

| | | | | |
|-------------|---------------------------------------|---|---|-----------------------|
| | | - | Предмети, матеріали, обладнання та інвентар | 2 000,00 |
| | | - | Оплата послуг (крім комунальних) | 2 000,00 |
| | | - | Оплата теплопостачання | 57 400,00 |
| | | - | Оплата водопостачання і водовідведення | 3 200,00 |
| | | - | Оплата електроенергії | 27 400,00 |
| | 2.1.6. | Виконання наукових проєктів (код 2201390), в тому числі | | 447 000,00 |
| | | - | Заробітна плата | 323 600,00 |
| | | - | Нарахування на оплату праці | 71 192,00 |
| | | - | Предмети, матеріали, обладнання та інвентар | 32 608,00 |
| | | - | Оплата послуг (крім комунальних) | 8 900,00 |
| | | - | Оплата теплопостачання | 3 000,00 |
| | | - | Оплата електроенергії | 7 700,00 |
| | 2.1.7. | «Державні премії, стипендії та гранти в галузі освіти...» (код 2201080) | | 273 768,00 |
| | | - | Стипендії | 273 768,00 |
| 2.2. | СПЕЦІАЛЬНИЙ ФОНД, в тому числі | | | 168 466 775,01 |
| | 2.2.1. | Видатки на здійснення освітньої діяльності (код 2201160), в тому числі | | 148 454 229,50 |
| | | 2.2.1.1. | За джерелом <u>плата за послуги</u> , в тому числі | 125 780 516,20 |
| | | - | Заробітна плата | 84 089 577,83 |
| | | - | Нарахування на оплату праці | 19 811 003,42 |
| | | - | Предмети, матеріали, обладнання та інвентар | 2 088 750,84 |
| | | - | Оплата послуг (крім комунальних) | 6 967 981,08 |
| | | - | Видатки на відрядження | 19 515,29 |
| | | - | Оплата теплопостачання | 5 526 803,95 |
| | | - | Оплата водопостачання і водовідведення | 587 071,91 |
| | | - | Оплата електроенергії | 2 751 886,57 |
| | | - | Оплата природного газу | 520 048,80 |
| | | - | Оплата інших енергоносіїв та комунальних послуг | 189 547,30 |
| | | - | Інші поточні видатки | 307 931,20 |
| | | - | Придбання обладнання і предметів довгострокового користування | 225 879,31 |
| | | - | Капітальний ремонт житлового фонду (приміщень) | 2 207 234,40 |

| | | | | | |
|--|--------|--|---|---|----------------------|
| | | | - | Капітальний ремонт інших об'єктів | 487 284,30 |
| | | 2.2.1.2. | | За джерелом <u>інші власні надходження</u> , в тому числі | 22 673 713,30 |
| | | | - | Заробітна плата | 13 205 070,87 |
| | | | - | Нарахування на оплату праці | 1 810 962,90 |
| | | | - | Предмети, матеріали, обладнання та інвентар | 915 211,41 |
| | | | - | Оплата послуг (крім комунальних) | 303 931,02 |
| | | | - | Видатки на відрядження | 2 245 639,25 |
| | | | - | Стипендії | 193 813,70 |
| | | | - | Придбання обладнання і предметів довгострокового користування | 1 578 257,71 |
| | | | - | Реставрація пам'яток культури, історії та архітектури | 2 420 826,44 |
| | 2.2.2. | Видатки на здійснення наукової діяльності (код 2201040), в тому числі | | | 18 030 480,34 |
| | | 2.2.2.1. | | За джерелом <u>плата за послуги</u> , в тому числі | 1 293 717,41 |
| | | | - | Заробітна плата | 813 146,16 |
| | | | - | Нарахування на оплату праці | 180 386,64 |
| | | | - | Предмети, матеріали, обладнання та інвентар | 119 814,21 |
| | | | - | Оплата послуг (крім комунальних) | 114 870,40 |
| | | | - | Оплата теплопостачання | 33 000,00 |
| | | | - | Оплата водопостачання і водовідведення | 1 200,00 |
| | | | - | Оплата електроенергії | 14 500,00 |
| | | | - | Інші поточні видатки | 16 800,00 |
| | | 2.2.2.2. | | За джерелом <u>інші власні надходження</u> , в тому числі | 16 736 762,93 |
| | | | - | Заробітна плата | 13 441 688,36 |
| | | | - | Нарахування на оплату праці | 2 829 006,38 |
| | | | - | Предмети, матеріали, обладнання та інвентар | 3 561,00 |
| | | | - | Оплата послуг (крім комунальних) | 235 507,30 |

| | | | | | |
|--|--------|--|---|---|---------------------|
| | | | - | Видатки на відрядження | 226 999,89 |
| | 2.2.3. | Видатки на освітню діяльність (код 2201160 Інші джерела спеціального фонду), в тому числі | | | 1 982 065,17 |
| | | 2.2.3.1. | | За джерелом <u>плата за послуги</u> , в тому числі | 1 982 065,17 |
| | | | - | Придбання обладнання і предметів довгострокового користування | 884 933,00 |
| | | | - | Капітальний ремонт інших об'єктів | 1 097 132,17 |
| | | 2.2.3.2. | | За джерелом <u>інші власні надходження</u> , в тому числі | 0,00 |

Протягом 2023 року Університет забезпечив виконання кошторису за загальним та спеціальним фондами, а також освоєння цих коштів в повному обсязі. Залишок коштів за спеціальним фондом є перехідним для використання у 2024 році.

Спеціальний фонд мав у 2023 році більші навантаження, порівняно з минулими роками. За кошти власних надходжень забезпечено компенсацію виплат доплат за вчене звання та науковий ступінь, не профінансованих за загальним фондом, що становить 4 864,6 тис. грн. Низька платоспроможність багатьох здобувачів вищої освіти за контрактною формою навчання призводила до відтермінування, перенесення термінів сплати за освітні послуги, що ускладнювало рівномірно здійснювати видатки Університету. Протягом бюджетного періоду відбувалося значне підвищення тарифів на комунальні послуги, які не можливо було передбачити на початку року, що також створювало додаткові навантаження на спеціальний фонд.

Видатки на оплату праці

Видатки на заробітну плату з нарахуваннями становили 93 % від загальної суми за загальним фондом. Видатки на заробітну плату з нарахуваннями становили 81,8 % від загальної суми за спеціальним фондом.

Середня заробітна плата працівників у 2023 році майже збережена на рівні 2022 року і становить 17 671,00 грн.

Як уже наголошувалося на пріоритетах, у 2023 році Університет за кошти власних надходжень від наданих освітніх послуг забезпечував виплати стимулюючого характеру — щомісячні набавки, за результатами року, за супровід вступної компанії.

У минулому 2023 році збережено раніше встановлений розмір щомісячної надбавки до посадових окладів усім категоріям працівників Університету і сплачено у повному обсязі. Щомісячна надбавка до посадового окладу в загальній сумі за 2023 рік становила 30 159,2 тис. грн, що на 73,8 тис. грн більше, ніж у 2022 році.

Розмір стимулюючих виплат на 1 працівника Університету в середньому за рік становив до 70 % розміру посадового місячного окладу.

Проведені виплати на оздоровлення в розмірі посадового окладу всім категоріям працівників, що становило суму 5 443,6 тис. грн (у тому числі за кошти надходжень за платні послуги — 2 528,1 тис. грн).

Крім того, за кошти інших власних надходжень Університет за заявами працівників надав матеріальну допомогу (у зв'язку з тяжким матеріальним станом, на лікування, поховання, ліквідацію наслідків ворожих обстрілів), загальний обсяг якої, становив суму 105,1 тис. грн.

Станом на 31 грудня 2023 року кількість мобілізованих співробітників Університету, що увільнені від роботи у зв'язку із призовом на військову службу під час мобілізації — 8 осіб. Рішенням адміністрації Університету в 2023 році з коштів інших власних надходжень (відсотки від депозиту) працівникам, які мобілізовані, проведені виплати на суму 769,4 тис. грн.

За джерелом фінансування за спеціальним фондом від платних послуг у 2023 році до штатного розпису введені дві нові структури: з серпня — Факультет «Києво-Могилянська школа професійної та неперервної освіти», з вересня — Факультет охорони здоров'я, соціальної роботи і психології, введені посади методистів факультетів.

Дуже важливо, що Університет розширив джерела інших власних надходжень, благодійних внесків. Ця сума за попередніми підрахунками становить майже 17,0 млн грн. Джерелом цих видів надходжень були кошти БО БФ «Києво-Могилянська Фундація» та Міжнародного Благодійного Фонду відродження Києво-Могилянської Академії, що дало можливість підтримати життєдіяльність Університету в період війни.

Служби планово-фінансового відділу, бухгалтерії, матеріально-технічного забезпечення забезпечували цільове, ефективне використання державного бюджету, дотримання зобов'язань перед державними органами, вчасне подання звітів у МОН, Мінфін, Мінсоцполітики, Мінекономіки та інші структури.

8.2. Розвиток матеріально-технічної бази

Публічні закупівлі та матеріально-технічне забезпечення

Матеріально-технічна база НаУКМА включає будівлі, споруди, землю, комунікації, обладнання та інші матеріальні цінності. Подальше вдосконалення матеріально-технічної бази Університету сучасним обладнанням, інформаційними засобами дає можливість ефективно організувати навчально-наукову діяльність, проводити культурні заходи та вдосконалювати соціальні можливості для студентів та працівників.

Головним джерелом забезпечення матеріально-технічного рівня є плата за навчання, кошти спеціального фонду.

Відділ закупівель і матеріально-технічного забезпечення постійно тримає на контролі всі подання структур щодо потреб. Вони забезпечуються згідно річних планів закупівель та фінансових можливостей.

Із потреб, що подаються структурними підрозділами, формується загальна потреба, дефіцит якої у 2023 році становив 7 683,5 тис. грн.

Протягом 2023 року кошти спеціального фонду були використані за такими основними напрямками:

- на утримання приміщень, інженерних мереж та гуртожитків — **5 821,12 тис. грн, зокрема:**

| <i>№ з/п</i> | <i>Найменування товару/послуги</i> | <i>План, тис. грн</i> |
|---------------|--|-----------------------|
| 1 | <i>Господарчі товари (електротовари, сантехнічні , господарчі товари, засоби для прибирання та інвентар, таблички, протипожежний інвентар та ін.)</i> | 915,12 |
| 2 | <i>Послуги Інтернет</i> | 392,61 |
| 3 | <i>Послуги утримання будівель (навчальні корпуси, гуртожитки)</i> | 235,36 |
| 4 | <i>Обслуговування пожежної та охоронної сигналізації</i> | 226,06 |
| 5 | <i>Оплата послуг (обслуговування топкової гурт. смт Ворзель, дератизація, дезінсекція приміщень, прибирання приміщень гурт. Троєщина, обслуговування електричного та механічного обладнання 7-ї корп.)</i> | 821,06 |
| 6 | <i>Послуги охорони</i> | 2628,00 |
| 7 | <i>Послуги з поточного ремонту приміщень та обладнання</i> | 255,25 |
| 8 | <i>Страхування майна</i> | 97,99 |
| 9 | <i>Телефонний зв'язок</i> | 249,67 |
| Разом: | | 5821,12 |

- на забезпечення навчального процесу — **1 799,69 тис. грн;**
- на забезпечення офісів — **913,83 тис. грн;**
- на підтримку студентського самоврядування — **52,81 тис. грн;**
- на виготовлення друкованої продукції — **384,79 тис. грн;**
- на утримання автотранспорту — **254,25 тис. грн.**

В умовах воєнного стану для облаштування підвальних приміщень культурно-мистецького центру під найпростіше укриття проведено закупівлі: генераторів, зарядної станції, телевізорів, осушувачів повітря, інверторів, АКБ, комутаційного обладнання, ноутбуків, вогнетривких сейфів на загальну суму **884,93 тис. грн.** Ці кошти надійшли від Міністерства освіти і науки.

У 2023 році за результатами здійснення закупівель товарів, робіт та послуг, вартість яких не перевищувала 100 тис. грн, у системі PROZORRO опубліковано 454 звіти за укладеними прямими договорами. Проведено 26 закупівель за процедурою «Відкриті торги». За

підсумками проведених аукціонів укладено договорів на суму **4 279,3 тис. грн.** Економія коштів за результатами проведення відкритих торгів складає **274,15 тис. грн.**

Завдяки раціональному використанню коштів, приміщення, територія та інженерні мережі університету підтримуються в належному стані. Постійно вдосконалюється рівень енергозбереження.

Капітальні та поточні видатки на будівельні роботи та послуги

Пріоритетними завданнями в 2023 році щодо будівельних робіт були обсяги, які забезпечували завдання з пожежної безпеки, інклюзивності, впровадження заходів максимальної економії енергоносіїв, реставрації важливих історичних будівель. Експлуатаційно-технічним відділом також здійснено заходи з усунення пошкоджень та аварій в будівлях та інженерних мережах.

Для більшості робіт були задіяні підрядні організації, які пройшли тендерні процедури і вийшли переможцями відповідних торгів.

В умовах обмеженого державного фінансування залучалися різні джерела видатків на будівельні та реставраційні роботи.

За рахунок спеціального фонду та цільових надходжень виконано робіт на загальну суму 6 357,1 тис. грн, в тому числі:

- капітальний ремонт і реставрація — 6 212,5 тис. грн (за рахунок спецфонду — 2 694,6 тис. грн, гранту Посольства США — 2 420,8 тис. грн, а також цільових надходжень до спеціального фонду з Міністерства освіти і науки — 1 097,1 тис. грн);
- поточний ремонт — 144,6 тис. грн (за рахунок спецфонду);

| <i>Об'єкт</i> | <i>Заходи</i> |
|---|--|
| <i>Гуртожиток за адресою: вул. Олександри Екстер (вул. М.Цветаєвої), 14 б</i> | <i>- капітальний ремонт внутрішніх мереж водопостачання, водовідведення, системи вентиляції та обладнання кімнат особистої гігієни для маломобільних груп населення; -капітальний ремонт приміщення спортзалу; - капітальний ремонт ліфту; -капітальний ремонт пожежної сигналізації</i> |
| <i>Гуртожиток за адресою: Харківське шосе, 17</i> | <i>-капітальний ремонт покрівлі</i> |
| <i>Корпус № 2</i> | <i>-капітальний ремонт внутрішньої системи опалення на 1-му поверсі</i> |

| | |
|---|--|
| <i>Корпус № 3</i> | <i>-поточний ремонт жіночої вбиральні 4-го поверху;</i> |
| <i>Корпус № 4</i> | <i>-капітальний ремонт чоловічого туалету 1-го поверху; -капітальний ремонт підлоги аудиторії 101; -поточний ремонт приміщення -304</i> |
| <i>Культурно-мистецький центр</i> | <i>- капітальний ремонт підвального приміщення для використання під найпростіше укриття; -ремонт пандусу з урахуванням вимог інклюзивності</i> |
| <i>Реставрація та пристосування Староакадемічного корпусу</i> | <i>-фасади (частина обсягів робіт для виконання в 2023 р.)</i> |
| <i>Інженерні мережі</i> | <i>-капітальний ремонт зовнішньої теплової мережі до прибудови корпусу № 3; -аварійний ремонт водопровідної мережі в водопровідному колодязі за адресою: вул. Ільїнська 9; - аварійний ремонт внутрішньої системи холодного та гарячого водопостачання гуртожитку за адресою: вул. Дж. Маккейна 31 А; -ремонтні роботи з усунення підтоплення підвальних приміщень 2-го містечка</i> |

Згідно із потребами структурних підрозділів Університету, на виконання планово-поточних і невідкладних ремонтів приміщень здійснено роботи власними силами відділу капітального будівництва, реконструкції, реставрації та поточного ремонту без залучення сторонніх фахівців та організацій:

- малярні роботи 886,5 м.кв. на суму 36,3 тис. грн та столярні роботи на суму 48,2 тис. грн.

Крім того, дуже важливо, що у 2023 році були задіяні значні благодійні кошти від БО БФ «Києво-Могилянська Фундація» в сумі **4 455,2 тис. грн** та Міжнародного Благодійного Фонду відродження Києво-Могилянської Академії в сумі **13 084, 6 тис. грн**, що в загальній сумі становить **17 539,8 тис. грн**. За рахунок цього вдалося провести реставраційні, будівельні роботи, виконати послуги, закупити матеріали та обладнання:

| Об'єкт | Заходи |
|---|---|
| <i>Гуртожиток за адресою: вул. Олександрі Екстер (вул. М.Цветаєвої), 14 б</i> | <ul style="list-style-type: none"> -ремонт приміщення санвузла 1-го поверху з урахуванням вимог інклюзивності; - ремонт спортзали та приміщення 7-го поверху для студентського простору – мистецька зала; -закупівля ліфту та монтажні роботи, ремонт машинного відділення для його встановлення |
| <i>Корпус № 1</i> | -ремонт приміщення туалету 1-го поверху |
| <i>Корпус № 6</i> | -ремонт підлоги приміщення – 407 |
| <i>Корпус № 7</i> | <ul style="list-style-type: none"> -ремонт приміщень 1-го поверху для приймальної комісії та приміщень 4-го поверху; - ремонт приміщень – 303,308; -заміна дверного блоку вхідної групи для інклюзивних потреб; -автоматизація і диспетчеризація інженерних систем опалення, вентиляції та кондиціювання |
| <i>Корпус № 10</i> | <ul style="list-style-type: none"> -реставрація та пристосування будівлі для навчальних і службових приміщень НаУКМА; -виконання технічного та авторського нагляду |
| <i>Староакадемічний корпус</i> | <ul style="list-style-type: none"> -реставрація та пристосування будівлі для навчальних і службових приміщень НаУКМА; -виконання технічного та авторського нагляду |
| <i>Корпуси НаУКМА</i> | -експертне будівельно-технічне дослідження та висновки |
| <i>Інженерні мережі</i> | <ul style="list-style-type: none"> -технічне обслуговування тепломережі за адресою: вул. Волоська, 10; -ремонт тепломережі та побутової каналізації за адресою: вул. Волоська 8/5; - ремонт зовнішньої внутрішньоквартальної тепломережі за адресою: вул. Волоська 8/5; -монтаж блоку АВР для генератора 9,8 кВт, щит, документація, монтаж реле часу; -матеріали: кран кульовий приварний, перехід стальний |

| | |
|---------|--|
| Послуги | <p>-вантажні роботи та перевезення книжних шаф та книг; -оновлення металопластикових дверей на прохідній за адресою: вул. Волоська 8/5; -обрізання, вивезення гілок та кронування дерев біля корпусу № 2</p> |
|---------|--|

Енергомодернізація та енергоаудит

Протягом 2023 року було відновлено координацію в рамках проєкту «Вища освіта України», що фінансується Європейським Інвестиційним Банком. Актуалізовано та оновлено пакет документів для будівель, що визначені в новому проєкті енергомодернізації:

- Гуртожиток за адресою: вул. О. Екстер, 146 (М. Цветаєвої, 146);
- Корпус № 1;
- Корпус № 4.

Триває процес підготовки документів, зустрічі та консультації спеціалістів, їх навчання, а також організована підготовча робота до проведення тендерних процедур.

У грудні 2023 року підписано тристоронню Угоду про передачу коштів позики та супровідні документи між Національним університетом «Києво-Могилянська академія», Міністерством освіти і науки України та Міністерством фінансів для реалізації подальшої роботи.

8.3. Студентські гуртожитки

Адміністрація Університету постійно тримає в центрі своєї уваги студентські гуртожитки. Щороку проводяться поточні та капітальні ремонти для поліпшення умов проживання студентів, поетапно відновлюється матеріально-технічна база (відповідна інформація надана в розділах про ремонтні роботи та матеріально-технічне забезпечення). При всіх складних умовах воєнного стану гуртожитки забезпечені холодною та гарячою водою, світлом, інтернетом, за адресою вул. О. Екстер, 146 почав працювати ліфт.

Відповідальні спеціалісти оперативно, з дотриманням правил та положень НаУКМА організовують та проводять поселення в гуртожитки Університету.

У 2023 році було поселено 935 осіб, в тому числі:

- бакалаврів — 886 осіб;
- магістрів — 49 осіб;
- дітей-сиріт та позбавлених батьківського піклування — 17 осіб;
- надано пільги при оплаті за проживання в гуртожитках — 104 особам.

8.4. Додержання прав та законних інтересів осіб з особливими потребами

На виконання Указу Президента України № 401/2017 від 2 грудня 2017 р., листів Міністерства освіти і науки України про забезпечення закладів вищої освіти доступністю до навчальних приміщень для осіб з інвалідністю та маломобільних груп населення, зокрема безперешкодний доступ до будівель навчальних корпусів та іншої інфраструктури, в Університеті був оновлений План заходів на 2022–2023 рр., затверджений наказом НаУКМА.

Відповідно до цього наказу, передбачені заходи в частині доступності до будівель та приміщень НаУКМА для маломобільних груп населення, порядок супроводу (надання допомоги) особам з інвалідністю та іншим маломобільним групам населення. Зокрема у 2023 році:

- науково-технічний Центр «Будівельна експертиза» на запит НаУКМА оновив технічне обстеження на предмет доступності для осіб з інвалідністю та маломобільних груп населення, а саме навчальних корпусів Університету №№ 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, КМЦ, Наукової бібліотеки ім. Антоновичів, корпусу Трапезної і Поварні, а також навчального корпусу, розташованого за адресою: вул. Дмитра Годзенка, 2/4;

- попередньо розроблена та оновлюється дорожня карта стосовно здійснення необхідних робіт з доступності до корпусів для маломобільних груп населення;

- проведено відповідний капітальний ремонт у гуртожитку за адресою вул. О. Екстер, 14б пасажирського ліфта, спортивної зали, зали Мистецтв, а також облаштовано санітарну кабінку для осіб з інвалідністю;

- встановлено в навчальному корпусі за адресою вул. Дмитра Годзенка, 2/4 зовнішній пандус і поручні біля входу з дворового фасаду;

- проведено капітальний ремонт центрального входу та встановлені зовнішні поручні в навчальному корпусі за адресою вул. Дмитра Годзенка, 2/4;

- облаштовані в культурно-мистецькому центрі дві санітарні кабінки для осіб з інвалідністю;

- для безперешкодного доступу осіб з інвалідністю на кріслах-візках облаштований зовнішнім пандусом центральний вхід в корпус КМЦ;

- пристосовані входні двері в корпус № 7 для осіб з особливими потребами.

8.5. Стипендійне забезпечення

Видатки на виплати стипендій забезпечені за бюджетною програмою **КПК 2201190** «Виплата академічних стипендій студентам (курсантам), аспірантам, докторантам закладів фахової передвищої та вищої освіти».

Відповідно до затвердженого кошторису обсяг фінансування стипендій в 2023 році був у сумі 32 243,5 тис. гривень.

У межах коштів, передбачених для виплат стипендій, відсоток стипендіатів у загальній кількості студентів денної форми навчання становив до 40 %.

Середньорічна чисельність стипендіатів — 922 особи.

Також протягом 2023 року виплачена стипендія аспірантам, середньорічна чисельність яких становила 98 осіб.

У звітному році використано кошти на виплати іменних стипендій, у тому числі академічних стипендій імені державних діячів першого українського уряду на загальну суму 48,0 тис. гривень.

Протягом року за рахунок стипендіального фонду студентам виплачена допомога на суму 79,0 тис. гривень.

8.6. Соціальна та психологічна підтримка співробітників та студентів

Соціальна підтримка студентів, діяльність Центру соціальної роботи, адаптації та підтримки студентів

НаУКМА пропонує комплексний пакет соціальної та психологічної підтримки для різних категорій студентства (викладений на внутрішньому сайті КМА Home).

Крім того, при відділі у справах студентства працює **Центр соціальної роботи, адаптації та підтримки студентів** (Центр САПС).

Центр САПС має на меті надання соціальної підтримки студентам, які опинилися у складних життєвих обставинах та студентам 1-го курсу, які мають проблеми з адаптацією до процесу навчання в НаУКМА. В умовах повномасштабного вторгнення робота Центру САПС виявилася особливо актуальною, зважаючи на часто високий рівень стресу зокрема й серед студентства НаУКМА.

Центр САПС має канал у Telegram, а також сторінки у Instagram, Facebook та TikTok, де регулярно публікуються корисні матеріали та інформація, про доступні послуги.

Щоб своєчасно реагувати на проблеми та потреби студентів, працює Telegram бот (t.me/NaUKMA_SAPS_bot), щоб студенти могли постійно контактувати з працівниками відділу, у першу чергу, з соціальним працівником, який надає необхідні соціально-педагогічні консультації для студентів, проводить інформування про те, якими послугами відділу можна скористатися та займається оцінкою потреб студентів аби мати дані про те, як допомагати першокурсникам навчатися за незвичних для них умов.

Центр проводить групові зустрічі «Могилянське коло спілкування», а також різноманітні заходи, покликані підвищити згуртованість та резильєнтність представників спільноти.

За 2023 рік Центру САПС вдалося досягти такого:

- Провести 14 заходів (МКС, панельні дискусії, арт-терапії, покази фільмів тощо) на тему підтримки ментального здоров'я, адаптації студентства тощо;
- Опублікувати 12 аналітичних статей на теми вдячності, ікігаю, турботу про ментальне здоров'я тощо;
- Опублікувати близько 100 дописів у кожній соціальній мережі, де є сторінки Центру;
- Реалізувати ідею «місяць наукових робіт», у рамках якої Центр САПС допомагав через аналітичні статті, добірки, зустрічі легше проходити етап написання та захисту робіт;
- Зробити колаборації з деякими студентськими організаціями, зокрема «MoHyLingo», «Взаємодопомога НаУКМА», «Connect.lab»;
- Проведено 2 соціологічних опитування: «Моральний стан студентства НаУКМА під час написання курсових/дипломних робіт» та «Опитування студентства 1 курсу щодо адаптації, стресорів тощо».
- Збільшити команду до 30 осіб та 5 відділів, зокрема збільшивши склад консультантів та створивши окремий відділ консультування;
- Провести стратегічну сесію для команди Центру та створити план діяльності задля просування ідей збереження ментального здоров'я серед спільноти НаУКМА.

Відповідно, розвиток діяльності Центру САПС потрібний для вирішення цих завдань, а досвід свідчить, що така підтримка є важливою для студентів саме незахищених категорій та першокурсників.

Психологічна підтримка студентів, діяльність практичного психолога вищої категорії

Практичний психолог НаУКМА при відділі у справах студентства (далі — психолог) протягом підзвітного 2023 року реалізовував своє професійне завдання: *надання своєчасної кваліфікованої психологічної допомоги та підтримки студентам, які звернулись із запитом* щодо складних питань та ситуацій, що виникають в процесі їх навчання в академії, з врахуванням сучасних тенденцій розвитку вищої освіти, світового досвіду функціонування психологічних служб у ВНЗ.

Діяльність відбувалась відповідно до:

- професійних стандартів з професії «практичний психолог закладу освіти» і в рамках «психологічного забезпечення освітнього процесу у відповідності до цілей і задач освітньої діяльності» (наказ Мінекономіки № 2425 від 24.11.2020);
- гуманістичних принципів клієнт-орієнтованого консультування К. Роджерса (безумовне позитивне прийняття, емпатія, сприяння розвитку особистості);
- положень Етичного кодексу практичного психолога;

- збереження конфіденційності інформації клієнта узгоджено з Нормами законодавства (ст. 32 КУ, ст. 11 ЗУ «Про інформацію» від 2.10.1992 р. № 2657-ХІІ; далі – Закон № 657; ст. 39,40 щодо прав на таємницю про стан здоров'я та лікарської таємниці ЗУ «Основи законодавства України про охорону здоров'я від 19.11.1992 р. № 2801-ХІІ ред. від 1.01.2016)

Психологічна допомога надавалась *студентам*, їхнім *батькам* та *співробітникам*, які звертались із запитом, з огляду на наявні ресурси психолога, ступінь складності проблеми.

У звітному році систематична діяльність психолога здійснювалась в умовах війни (повномасштабного вторгнення РФ в Україну). **Основним напрямом** роботи психолога була *психологічна допомога (у вигляді індивідуальних консультацій) щодо стабілізації психологічного стану*. Консультації відбувались у форматі онлайн і офлайн студентам, які знаходились в Україні, онлайн тим студентам, які знаходяться в різних регіонах України і за кордоном.

Інші основні напрями звичайної діяльності, які прописані у наказах МОН України (*профілактична робота, освітня діяльність та психологічна просвіта; зв'язки з громадськістю, адміністративна та організаційно-методична робота* (згідно з Листом МОН від 18.07.2019 «Про пріоритетні напрямки роботи психологічної служби у системі освіти на 2019/2020н.р.») реалізовувались з огляду на наявні ресурси (один фахівець психолог замість цілої психологічної служби). Напрямок: *«корекційна робота»* не проводиться з огляду на те, що більшість осіб, які вчаться у вищому навчальному закладі є повнолітніми і вважають себе дорослими, тому самостійно приймають рішення щодо необхідності для них психологічної допомоги та корекції.

Психологічне діагностування, як ще один з основних напрямів діяльності психолога застосовувалось в рамках індивідуальних консультацій у вигляді індивідуальної психодіагностики (обстеження, обробка результатів, оформлення висновків і рекомендацій) за допомогою шкал: Weekly CETA Monitoring Form, CETA CPSS, Шкала тривоги Бека, опитувальник здоров'я PHQ-9, шкала самооцінки наявності ПТСР PCL. Не всі індивідуальні консультації потребували проведення психодіагностики, а лише частина, проте запити щодо свого психологічного стану були актуальні. Психологічне діагностування дуже чітко допомагає виявити суїцидальні наміри.

Консультаційна психологічна допомога проводилась в *індивідуальному форматі* (консультування студентів, батьків студентів, співробітників, які звернулись із запитом), у *груповому форматі* (консультування групи студентів, проведення дебрифінгу для старост, проведення вебінарів та онлайн зустрічей зі студентами з відповідями на питання).

Тематика індивідуальних запитів (в порядку від найбільш актуальних) звужилась до наступних аспектів:

- збереження/проблеми психологічного здоров'я, стабілізація емоційного стану, зняття зайвої тривоги в умовах війни, проявів апатії, ангедонії, виснаження, коливань настрою, тривожності, депресивних настроїв.

- проблематика стосунків (з коханою людиною, одногрупниками, друзями, батьками, колегами);

- успішність у навчанні (відсутність мотивації, прокрастинація);

- як пережити втрату близької людини, друга, подруги, родича;

- запит на інформацію про можливість отримання консультацій/допомоги вузькоспеціалізованих спеціалістів або безпосереднє зв'язування із спеціалістом.

Тематика індивідуальних запитів на консультацію від батьків студентів: стан психічного здоров'я дітей (студентів), з питань небажання дитиною продовжувати навчання.

Докладніше показники за напрямками індивідуальної психологічної допомоги та підтримки представлені в таблиці:

| № | Спектр запитів на консультування | Кількість наданих консультацій (тривалість 60-90хв.) | |
|---|---|--|------|
| | | 2023 | 2022 |
| 1 | <i>Індивідуальне консультування студентів:</i> | | |
| | – збереження психологічного здоров'я, стабілізація емоційного стану, тривожність, ангедонія | 171 | 165 |
| | – стосунки з коханою людиною, відсутність близьких взаємин | 53 | 48 |
| | – успішність у навчанні, страх відповідати на семінарах | 39 | 41 |
| | – втрата близької людини (горювання) | 15 | 5 |
| | – запит на отримання консультацій вузькоспеціалізованих спеціалістів (психіатр, невролог, тощо) | 23 | 35 |
| 2 | <i>Індивідуальне консультування батьків студентів</i> | 7 | 5 |
| 3 | <i>Індивідуальне консультування співробітників</i> | 12 | 5 |

Якісними показниками ефективності роботи практичного психолога виступають: високий рівень звернень студентів за психологічною допомогою; позитивний зворотній зв'язок на останніх сесіях консультування; визнання позитивної динаміки, покращення емоційного стану, регуляція своєї поведінки, напрацювання копінг-стратегій покращення взаємовідносин з близькими.

Зв'язки з громадськістю:

У звітному році продовжилась співпраця з такими організаціями:

- Програма СЕТА: безкоштовна психологічна допомога населенню України (Центр психічного здоров'я НаУКМА, Інститут Джонса Хопкінса);
- ГО «Асоціація фахівців з розв'язання конфліктів та соціальної і психологічної підтримки «Слова допомагають»; Центр по роботі з тяжкими втратами університетської лікарні Акерсхаус, Норвегія, (SFSS);
- Психотерапевтичні групи онлайн для студентів ВНЗ України (Асоціація психологів вищої школи України) (членство);
- Програма «Відновлення під час війни»: безкоштовна психологічна допомога переселенцям, військовим, членам їх сімей; вдовам, матерям загиблих (Асоціація єврейських організацій та общин (Ваад) України).

Практичний психолог Могилянки є членом Асоціації психологів вищої школи України, яка спрямовує свою діяльність на спільне напрацювання, обмін досвідом, розробку методичних матеріалів, діагностичних методик, спільних форм роботи з психологами інших вищих навчальних закладів.

Організаційно-методична робота психолога включає складання звіту про виконану роботу, плану роботи на рік, підготовку до проведення тренінгів, вебінарів, участь в конференціях, навчально-методичних семінарах психологів, самопідготовку.

Участь у навчально-методичних семінарах психологів Асоціації психологів вищої школи України щодо форм роботи практичних психологічних служб ВНЗ, практики роботи психолога в умовах війни, групової роботи зі студентами.

Підвищення кваліфікації психолога:

- Проходження супервізії з питань психотерапевтичної роботи з клієнтом в рамках когнітивно-поведінкового підходу СЕТА (організатори Інститут Дж. Хопкінса) (щотижня);
- Навчання: «Психотерапевтичний метод Пролонгованої експозиції для осіб, які страждають від ПТСР» (сертифікат, Техаський університет, Навчальна ініціатива, Сан-Антоніо, 5-7.10.2023, Львів);
- Міжнародне підвищення кваліфікації «Інтерактивні технології змішаного навчання у підготовці бакалаврів та магістрів у країнах Європейського Союзу та Україні» (сертифікат, 1,5 кредити ECTS – 45 годин; 6-13.03.2023);
- Training «Introduction to Ambiguous Loss theory and Practice» (Conducted by International Committee of the Red Cross (sertificat; 10 hours online session) 23-27.01.2023).
- Методичний семінар «Метамодель психологічної роботи з жінками та дітьми, травмованими війною рф проти України: особливості стратегії та ведення різних категорій клієнтів (сім'ї (жінки та діти), які

знали втрат, масованих обстрілів, окупація, полон тощо) Програми «Відновлення під час війни» (15-18.01.2023 Чернівці). (VAAD, Україна; Інститут психології ім. Г. Костюк).

8.7. Юридична робота

Юридичний відділ є структурним підрозділом, що підпорядковується президенту НаУКМА.

У 2023 році разом із відповідними підрозділами НаУКМА здійснювали роботу над нормативними документами, у тому числі Правилами внутрішнього розпорядку НаУКМА, Статутом НаУКМА, документами щодо організації освітньої діяльності, стипендіального забезпечення, з житлових питань тощо.

За 2023 рік юридичним відділом, зокрема, виконана така робота:

- перевірено надані накази з адміністративної діяльності, руху студентів, положення, накази, договори (господарські, про співпрацю);
- опрацьовано листи щодо заборгованості за надання послуг, на звернення, запити громадян, підприємств, організацій, органів державної виконавчої влади тощо (282);
- забезпечено ведення судових справ (26), підготовлено документів судового, виконавчого провадження (169);
- вели систематичну роботу з відшкодування заборгованості за навчальні послуги, надане в оренду нерухоме майно тощо;
- надавали роз'яснення за зверненнями учасників освітнього процесу з виробничих та соціальних питань, адміністративної діяльності НаУКМА;
- взяли участь у роботі приймальної комісії, стипендіальної комісії тощо.

Підвищення професійного рівня працівників юридичного відділу відбувалось шляхом вивчення судової практики, фахових видань, участі у вебінарах.

9. СТУДЕНТСЬКЕ САМОВРЯДУВАННЯ

Студентське самоврядування входить до ядра життя могилянської спільноти. Зі свого боку НаУКМА намагається надавати платформу для особистісного й професійного розвитку студентів, посилення soft і hard skills, формуванню традиції соціальної активності, відповідальності, компетенції проєктного менеджменту й участі в розбудові громад.

Робота органів студентського самоврядування. Органи студентського самоврядування (ОСС) є безпосереднім представництвом інтересів студентської спільноти НаУКМА. Деякими подіями в діяльності ОСС у 2023 р. були:

1. Робота старост груп/потоків, які протягом усього року злагоджено й системно підтримували комунікації між студспільнотою й адміністрацією.
2. Проведення Студентською виборчою комісією виборів Студентської колегії ХХІІІ скликання, старост БП-1 і МП-1.
3. Поновлення роботи Контрольно-ревізійної комісії.
4. Оновлення складу Студентської виборчої комісії.
5. Оновлення Положення про студентське самоврядування.

Що стосується контексту житлових питань, студентські **Ради гуртожитків** діють в усіх гуртожитках і спільно з адміністрацією гуртожитків здійснюють організацію активностей для спільнот гуртожитку і моніторинг дотримання належних умов проживання. Представники всіх рад гуртожитку активно долучалися до кампанії поселення абітурієнтів і студентів влітку-восени 2023.

Робота об'єднань студентів й інших студентських осередків. Станом на кінець 2023 НаУКМА має близько 40 активних об'єднань студентів (Взаємодопомога від НаУКМА «КМА Help», Бадді, Вступ НаУКМА, Fido, Спудейський вісник, ТА Могилянка, Радіо КВІТ, Squad21, КУТ, Хор МОМЕНТ, КМА GeekLab, Асоціація студентства політології, Фотоклуб НаУКМА, Mohyla ArtWeek й інші). Нижче — приклади важливих подій, внесків студентських осередків у 2023 році:

1. Проведення Фреш Фесту 2023 офлайн (СО «Бадді НаУКМА» разом із іншими СО й ОСС).
2. Робота команд СО «Вступ НаУКМА», «Бадді НаУКМА» в межах вступної кампанії 2023.
3. Представлення НаУКМА на Фестивалі для абітурієнтів (СО «Вступ НаУКМА», СО «Бадді НаУКМА» та інші СО й ОСС).

4. Участь у розробці цифрового ядра, е-сервісів НаУКМА (СО «Fido»).
5. Проведення подій у межах «Школи Спудейського вісника» для могилянців (СО «Спудейський вісник»).
6. Проведення двох Вечорів Знайомств для першокурсників 2022 та 2023 років вступу (СО «Бадді НаУКМА»).
7. Проведення фандрейзигових подій для збору коштів на допомогу могилянцям-захисникам — тренінги з домедичної допомоги, фестиваль «Могилянський вивих», виставки, аукціони тощо (студентська ініціативна група «Взаємодопомога від НаУКМА» у співпраці з іншими СО).
8. Проведення офлайн-квартирників (СО «КУТ» та «Радіо КВІТ»).

10. СФЕРА СПРАВ СТУДЕНТСТВА І СТУДЕНТСЬКИХ СЕРВІСІВ

10.1. Позанавчальна робота зі студентами

Заснований у 1996 р. відділ по роботі зі студентами у 2023 р. був перейменований на **відділ у справах студентства (ВСС)**. Це перейменування підтверджує зміну концептуальних засад, ідей роботи відділу: перехід до міжнародно зрозумілої сфери справ студентства (student affairs). Таким чином, ВСС допомагає в розвитку студентської спільноти, особистісному розвитку студентства та студентських сервісів.

Напрями діяльності відділу:

1. Розвиток корпоративної культури:

- розвиток корпоративної культури;
- адміністрування, аналіз системи [корпоративних угод](#);
- провадження у випадках порушення умов Статуту, Положень НаУКМА, корпоративної угоди, зневажання цінностей НаУКМА (через механізм [Ради заступників деканів факультетів НаУКМА](#));
- діалоги у випадках, коли є різні бачення корпоративної культури.

2. Інформаційна підтримка студентства:

- поширення інформації відносно екстрених ситуацій;
- інформаційне покриття процесів ВСС й адміністрації НаУКМА;
- консультування студентів, батьків, адміністрації НаУКМА;
- розробка внутрішніх сайтів, інформаційних каналів, інструкцій, роз'яснень для студентської спільноти.

3. Підтримка студентських спільнот:

- консультування органів студентського самоврядування, об'єднань студентства, студентських активістів щодо можливості створення й розвитку ініціатив у НаУКМА, особистого та професійного розвитку;
- підтримка реєстру об'єднань студентства (студентських організацій, ініціативних груп);
- підтримка комунікації між адміністрацією НаУКМА та спільнотами гуртожитків НаУКМА, допомога в їх розвитку.

4. Мотиваційна підтримка студентства:

- адміністрування державних іменних академічних стипендій і відзнак, премій від органів державної влади, місцевого самоврядування;
- адміністрування деяких стипендій, грантів, премій від випускників, партнерів, благодійників, іншої матеріальної допомоги та заохочень, іменних відзнак за внесок у розбудову НаУКМА;

- координація разом із Радою у справах студентства і Студентською колегією розподілу коштів для підтримки проєктів студентства з внесків у розбудову НаУКМА.

5. *Психологічна підтримка студентства:*

- психологічна підтримка для подолання наслідків пандемії COVID-19 та супутньої самоізоляції, карантину;
- психологічні консультації студентів, груп студентів, старост, батьків студентів;
- психотерапевтичні групи підтримки;
- психологічні тренінги, майстер-класи, дебрифінги.

6. *Соціальна підтримка студентства:*

- адміністрування фінансової підтримки, соціальних стипендій;
- адміністрування соціальної нефінансової підтримки (пільгове харчування, єдиний квиток тощо);
- індивідуальні консультації професійного соціального працівника;
- щотижневі групові зустрічі («Могилянське коло спілкування»);
- підтримка студентів через чат-бот t.me/NaUKMA_SAPS_bot;
- тренінги, вебінари, панельні дискусії з соціально-психологічної тематики;
- послуги медіації та консультування щодо встановлення співпраці.

7. *Аналітика з питань студентської спільноти (додатковий напрям):*

- проведення опитувань студентської спільноти, консультацій зі спільнотою, аналіз статистичних даних щодо спільноти;
- аналіз ефективності системи корпоративних угод;
- внутрішня аналітика процесів відділу.

Для виконання цих завдань відділ активно співпрацює зокрема й із органами студентського самоврядування, об'єднаннями студентства, іншими студентськими осередками, житловою службою, Студентським відділом кадрів, Центром кар'єри та працевлаштування студентів і випускників, Радою у справах студентства (яку координує керівник ВСС) й іншими підрозділами, осередками НаУКМА.

У 2023 році ВСС продовжив зосереджуватися на стабілізації сфери student affairs, студентських сервісів, підтримці студентської спільноти в умовах повномасштабного вторгнення Російської Федерації. Водночас, ВСС також сфокусувався на інституційних реформах, реформах університетських політик, які будуть мати й більш довгостроковий позитивний ефект.

Нижче детальніше описані результати діяльності відділу в 2023 р. за конкретними напрямками, а також в інших процесах, які не входять до конкретного напрямку. Водночас, результати напрямків соціальної та психологічної підтримки викладені у відповідних розділах звіту.

Розвиток корпоративної культури

Концепція, основні засади корпоративної культури НаУКМА, цінності Могилянки комунікувалися першокурсникам на лекції про Корпоративну культуру та спільноту НаУКМА в рамках дисципліни «Вступ до могилянських студій» (лекцію викладає керівник ВСС).

Водночас, одним із механізмів підтримки корпоративної культури НаУКМА серед студентської спільноти є Корпоративна угода. Це договір між студентом та НаУКМА, який засвідчує взаємну підтримку та спільні цінності. Очікується, що студент/ка зробить повний внесок у розвиток університету за роки навчання (еквівалентно 200 годинам стажування щороку, тобто 800 за бакалаврат або 200 за магістратуру) у той або інший спосіб: наукова діяльність, участь у студентському самоврядуванні, винятково високі результати навчання, представлення університету на олімпіадах, конкурсах, змаганнях, благодійний фінансовий внесок тощо).

ВСС разом зі Студентською колегією, Радою у справах студентства й іншими колегами підготувала низку змін для перезапуску системи Корпоративних угод у 2024 році. Зміни пропонують простіший порядок укладання угод і надання їм більш змістовної ваги.

Інформаційна підтримка

1. Поточна й кризова комунікація, безпекова комунікація в умовах повномасштабної війни.

2. Участь у розробці й поширенні безпекових інструкцій (протоколу дій під час повітряної тривоги, відключень електроенергії, зв'язку тощо).

3. Продовжує розвиватися внутрішній сайт КМА Home (ukmaedu.sharepoint.com/sites/КМА_Home), що включає внутрішній сайт із посиланнями на всі важливі могилянські сторінки та вже містить більшість необхідної інформації для студентів, передусім – щодо супровідних процесів навчання в НаУКМА.

4. Telegram-канал КМА Home (t.me/kma_home) налічує понад 4300 підписників (у 2022 – 3970).

5. Створено Telegram-канал Гуртожитки НаУКМА (t.me/hostel_ukma) для оперативного інформування командою Житлового центру НаУКМА.

6. З і старостами велася постійна оперативна комунікація для відповіді на різноманітні поточні запити (часто — щодо навчальних аспектів) та менеджменту конфліктних ситуацій.

7. Почата попередня робота для запуску Студентського інфоцентру — студентської команди при відділі у справах студентства, яка надаватиме консультації, інформаційний супровід у форматі «студенти – студентам» (peer-to-peer support). Очікується запуск у 2024 р.

Підтримка студентських спільнот

Як і раніше, ВСС співпрацював з органами студентського самоврядування (ОСС), зі студентськими організаціями (СО) з метою

оцінки потреб ОСС та СО для підвищення ефективності діяльності, планування кроків; проводив консультації щодо створення нових організацій, проведення заходів, допомагав студентським осередками у співпраці з підрозділами Академії тощо.

У сфері **житлових питань** ВСС у співпраці з житловою службою, Радами гуртожитків і Студентською колегією досягнув таких результатів:

1. Запуск Житлового центру – органу, який, як очікується, стане єдиним вікном житлових сервісів гуртожитків НаУКМА. Житловий центр поєднує зусилля працівників служби житлового фонду, працівників ВСС, студентства.

2. Співорганізація успішної кампанії поселення 2023.

3. Урегулювання прохідного режиму гуртожитків (розробка відповідного наказу): введення збалансованого порядку з урахуванням звичайної нормативної бази (до початку пандемії COVID-19) і документальної цифровізації (застосунок «Дія»).

4. Підготовлений оновлений наказ про поселення, який включає досвід поселення з використанням електронної системи DMS.

5. Розробка змін до Положення про гуртожиток, Правил проживання в гуртожитку, розробка Порядку житлового руху (актуалізація норм). Очікується продовження роботи у 2024 році.

Мотиваційна підтримка студентства

1. Почата попередня робота для запуску Центру стипендій (за супервізії Декана у справах студентства) – команди, яка надаватиме консультації, інформаційний супровід щодо державних академічних, соціальних, іменних стипендій. Очікується запуск у 2024 р.

2. Проведене номінування на академічні стипендії імені державних діячів першого українського уряду.

3. Підготовлені документи для відновлення концепції відзнак (грантів) за участь студентства у розбудові НаУКМА. Очікується впровадження у 2024 р.

4. Продовжена розробка сторінок стипендій, грантів, відзнак на новому сайті НаУКМА.

Інша робота ВСС

1. Реформа Ради заступників деканів факультетів у профільну Раду у справах студентства.

2. Вирішення проблеми (спільно зі Студентською колегією, Студентським відділом кадрів) з замовленням студентських квитків із проїзним чипом, яка виникла декілька років тому через різку зміну системи проїзних квитків.

3. Участь у роботі Приймальної комісії, вступній кампанії 2023.

4. Участь у розробці Порядку оскарження результатів семестрового контролю.

5. Участь у розробці механізму зарахування результатів неформальної/інформальної освіти.

6. Співпраця з Комітетом протидії дискримінації, сексуальним домаганням, булінгу в НаУКМА, поширення інформації про політику протидії дискримінації, сексуальним домаганням, булінгу в НаУКМА на лекції в рамках курсу «Вступ до могилянських студій».

10.2. Працевлаштування студентів та випускників

Центр кар'єри та працевлаштування студентів та випускників (ЦКПС) в НаУКМА було створено в 1994 році. З 2011 року Центр є частиною Відділу з питань прийому, профорієнтації абітурієнтів та працевлаштування студентів.

Основні напрямки діяльності Центру:

Консультування: стратегія пошуку роботи, підготовка резюме, підготовка до проходження співбесіди.

Центром кар'єри започатковано проєкт «Кар'єродопомога ЖСС». У межах цього проєкту впродовж 2023 року було:

- проведено вебіари «Стратегія та ресурси пошуку роботи», «Резюме», «Співбесіда», «Необхідні навички для успішного працевлаштування» у партнерстві з найкращими фахівцями галузей ринку праці;
- створено та підготовлено команду кар'єрних консультанток із студенток НаУКМА;
- проведено понад 50 індивідуальних кар'єрних консультацій для студентів/ок НаУКМА;
- основні запити на консультації: вибір професії на сучасному ринку праці, пошук роботи, написання резюме, проходження співбесіди тощо.

З метою профорієнтації студентів у рамках проєкту «Кар'єродопомога ЖСС. Відкриваємо світ професій» командою співробітників Центру працевлаштування та студентів проаналізовано ринок праці щодо того, які є потенційні пропозиції, ким та де можуть працювати студенти та випускники тих спеціальностей, які готує університет, вимоги (soft та hard skills) роботодавців. На основі отриманих даних підготовлено опис для кожної спеціальності НаУКМА. За результатами проведеної роботи були підготовлені інформаційні буклети для кожної спеціальності та розміщені на ресурсах НаУКМА.

У взаємодії з компаніями-працедавцями в рамках даного напрямку студенти/ки мали можливість набути нові знання та навички щодо пошуку роботи в сучасних умовах, підготувати резюме, потренуватись у проходженні співбесіди, отримати індивідуальну кар'єрну консультацію

або взяти участь у групових кар'єрних консультаціях. Було проведено такі заходи:

- «Як стати кандидатом, якому дійсно перетелефонують?». Telegram-стрім від UGEN IT Talks&Jobs і No Fluff Jobs Ukraine;
- HR-спіддейтинг від ВАТ Україна: тренінг з проходження співбесіди;
- «ТОП запитань ДО рекрутера на співбесіді». Вебінар від SoftServe Academy;
- «CV Fails Night». Вебінар про необхідні навички для проходження співбесіди;
- «Як зарекомендувати себе роботодавцю». Вебінар;
- «Персональний бренд. Як, що і для чого заявляти про себе в соцмережах?» від Ferrexpo Education Hub;
- «Старт кар'єри в перформанс-маркетингу». Вебінар від PAXLE academy;
- Вебінар «Як писати мотиваційні та супровідні листи, які чіпляють»;
- Вебінар «Резюме, що працює: як описати в ньому себе, аби зацікавити рекрутера»;
- Вебінар «Стратегія і тактика пошуку роботи в поточних умовах»;
- Вебінар «Як обрати професію, сферу діяльності і напрям розвитку»;
- Гайд «Як успішно пройти співбесіду у міжнародну компанію»;
- Вебінар «Як отримати омріяний job offer».

Освітні проєкти: воркшопи, тренінги та майстер-класи із формування навичок, необхідних для пошуку роботи, розвитку професійних навичок та розвитку кар'єри:

- «Automation Testing with C# Selenium». Цикл лекцій від Data Art;
- «Поради початківцям від практикуючих юристів Fintech». Вебінар від SBSB;
- «Junior Vs Senior: BA Edition». Вебінар від SoftServe Academy;
- EY Strategy and Corporate Finance School. Освітній проєкт для студенток, які цікавляться стратегією та корпоративними фінансами;
- «Світ консалтингу з глобальної мобільності» від EY Talks;
- «Візуалізація бізнес-процесів». Воркшоп від EY Україна;
- «Бізнес очима власника: From Start-up to IPO». Спецкурс від Deloitte;
- «Школа майбутніх лідерів». Дводенна освітня школа від ARDIS Group;
- «Test Automation та DevOps». Crash Courses від SoftServe Academy;
- EY Talks та дізнайся про: сталий розвиток та сучасні виклики, пов'язані зі зміною клімату;
- «Знецінення активів». Воршоп з аудиту від PwC;
- Economist Career Way від UGEN;
- Leaders Day від UGEN;
- Marketing Start від UGEN Students Leadership Week;
- Affiliate Management School;

- Webinarium Camp від BAT Україна, подія для тих, хто прагне працювати у сферах: маркетинг, HR, фінанси чи виробництво;
- Прямий ефір про професію Employer Brand Manager;
- «Audit Sharks». Воркшоп від PwC;
- «Інновації в зернотрейдингу». Майстер-клас від LDC;
- «Які знання та навички необхідні початківцю у Golang, щоб отримати офер». Воркшоп від Yalantis;
- «Кар'єрний Q&A: Middle Vs Lead» від SoftServe Academy;
- «Automation Testing with C# Selenium». Цикл лекцій від DataArt;
- «Node.js livecoding». Воркшоп від Yalantis та Juniverse.

Сприяння в працевлаштуванні: взаємодія із працедавцями, знайомство з компаніями, вакансії та програми стажування, участь у конкурсах та бізнес-кейсах, кар'єрні проєкти та заходи, Ярмарок Кар'єри

У межах даного напрямку триває налагоджена співпраця з компаніями-працедавцями, а також відбувається регулярна робота щодо залучення нових партнерів з метою розширення можливостей для працевлаштування студентів та випускників з урахуванням сучасного ринку праці. Упродовж 2023 року студентам/кам та випускникам/цям було запропоновано 935 вакансій на постійну, тимчасову, віддалену роботу та можливість участі в 41 програмі стажування за різними спеціальностями в державних установах, бізнес-секторі, громадському секторі, наукових та освітніх установах.

Також у межах даного напрямку у взаємодії з працедавцями студенти/ки та випускники/ці мали можливість долучитись до заходів, познайомитись з працедавцями, проявити свої професійні та особисті якості, а також отримати пропозицію працевлаштування (job offer):

- EY Recovery Case Challenge. Online захід з розробки покрокового плану майбутнього відновлення та розвитку економіки країни;
- Міжнародна олімпіада зі спортивного програмування The Progy-Buggy Contest 2023;
- Хакатон Farmak Science Start 3.0;
- Genesis IT School;
- Global Graduate Programme in HR у BAT Україна;
- День правничої кар'єри;
- Genesis Marketing Hackathon — одноденне змагання з маркетингу від ІТ-компанії Genesis;
- LDC онлайн-квест;
- IT Career Challenge;
- EY Tax FutureLab — серія безкоштовних online-тренінгів з останніх тенденцій у сфері оподаткування;
- Кар'єрний фестиваль JOB EXPO;
- EY Cyber Consulting Bootcamp;

- Освітній проєкт «КРАЩІ — з УКРТЕЛЕКОМОМ»;
- EY Audit Test Drive;
- Genesis Growth Week — новий IT-продукт і висновки з його факапів;
- KPMG Audit Camp 2023;
- EY Tax Case Challenge;
- UGEN Academy Audit;
- DataArt Summer IT Camp;
- Літня школа з Міжнародного Гуманітарного Права;
- DataArt Summer IT Camp;
- Business Valuation School з EY;
- Megatrade Workplace Challenge — програма професійного розвитку для майбутніх IT-інженерів від українського IT-дистриб'ютора «Мегатрейд»;
- Тренінг ExceLove від PwC;
- Курс з data-аналітики у продуктових IT-компаніях Genesis Analytics School;
- Навчальна програма для молодих правників SK Hard Course від Sayenko Kharenko;
- Genesis Compliance Hackathon;
- Кемп МНР AGRI Future;
- Літня школа аудиту The Big Audit Theory 2023 від «Делойт»;
- Genesis & KMA Software Engineering School 3.0;
- Banking League від UKRSIBBANK;
- Школа воєнного сторітелінгу.

Центр працевлаштування студентів НаУКМА виступив одним із ключових організаторів серед 14 університетів **Другого загальноукраїнського міжуніверситетського кар'єрного онлайн-заходу для студентів та випускників «Час працювати 2023»**, який відбувся з 21 по 23 листопада 2023 р. Захід об'єднав найбільші університети Харкова, Києва, Львова та стейкхолдерів, які роблять вагомий внесок у професійний розвиток молоді та відновлення нашої країни.

Учасниками заходу стали понад 50 компаній-працедавців: SoftServe, Genesis, EY, lifecell, Метінвест Діджитал, Yalantis, PwC, AC Crowe Ukraine, ZONE3000, Baker Tilly, IPlan, АТ «ТАСКОМБАНК», Infineon, Mazars Ukraine, АкордБанк, МЕРЕЖА ПРАВА, TCM Group Ukraine, Гудвеллі, Renesas Electronics, Подорожник, Logity, Voosta, Deloitte, Sigma Software, НБУ, Аптека Доброго Дня, ПАТ «Галичфарм», Фармак, Прогрестех, ТОВ «СІЛЬПО-ФУД», Епіцентр К, ОККО, Optima Hotels & Resorts, Барком, ТОВ «АГРОЛЬ», ТОВ «Тімак Агро Україна», KERNEL, ТОВ «Фірма Ерідон», ТОВ «Дельта Вілмар Україна», Асоціація KONSORT, Полтавський алмазний інструмент, Львівський холодокомбінат, Yasno, Melexis, United Nations World Food Programme, ДП «Мистецький Арсенал», Львівська міська рада та інші.

У межах заходу відбулось 14 воркшопів та кейсів, спрямованих на формування soft та hard skills:

- ОККО: Як розвивати навичку конструктивного мислення в турбулентні часи;
- SoftServe: Чим насправді займається тестувальник та що краще знати про цю професію ще до початку;
- Львівська міська рада: Львівська міська рада залучає молодь для проєктів;
- Genesis: Як налаштувати рекламу Facebook та Instagram: огляд рекламного кабінету;
- EY: Визначення вартості компанії ринковим підходом;
- Епіцентр К: Епіцентр майбутнього;
- PwC: Перевірка зовнішнім аудитором системи внутрішніх контролів підприємства. Особливості здійснення перевірки під час воєнного стану;
- Deloitte: Шахрайство в бізнесі: виявлення та запобігання;
- Мережа аптек «Аптека Доброго Дня» (ТОВ ФАРМАСТОР): Прокачай свою результативність або що ти знаєш про компетенції?;
- ZONE3000: Мистецтво фідбеків;
- Goodwalley: Інтелектуальна карта цілей;
- Boosta: Scrum & Agile: необхідні інструменти та скіли;
- НБУ: Сузір'я успіху;
- Sigma Software: JS Інфраструктура: Перегляд і Пов'язаність.

Ще один важливий напрям у межах заходу — зустріч з експертом «Запитай у профі». Це унікальна можливість зустрітись із випускниками та випускницями університетів, які готові поділитись своїм досвідом та надати експертну допомогу та поради щодо кар'єрного зростання в різних галузях економіки:

- AC Crowe: Шахрайство, або що таке процедура Forensic;
- Group Ukraine: Шлях набуття практичних навичок;
- lifecell: Від стажера до експерта 5 років;
- TCM Group Ukraine: Шлях набуття практичних навичок;
- Yalantis: З чого розпочати свій шлях розробника?;
- Мережа Права: Як масштабувати юридичну компанію з 35 до 300+ співробітників в умовах війни;
- Genesis: Маркетинговий лабіринт: Від старту роботи до СМО;
- Мистецький Арсенал: Професійні можливості в державних культурних інституціях;
- Галичфарм: Чи може улюблена справа приносити задоволення та гроші одночасно?;
- KERNEL: Становлення висококласного фахівця з промислової автоматизації;
- UN WFP: Кар'єра у Всесвітній продовольчій програмі ООН;
- Eridon: Проактивного студента перспективна робота знайде сама;

- Мережа аптек «Подорожник»: Університет як платформа для власного майбутнього;
- Метінвест Діджитал: Побудова кар'єри;
- Дельта Вілмар: Шлях до успіху: еволюція професійного зростання в Дельта Вілмар Україна;
- Renesas Electronics: Захоплююча розмова про інженерію;
- Infineon: Шлях від студента до R&D інженера в провідній напівпровідниковій компанії Infineon Technologies AG;
- Прогрестех: Інженерія без кордонів;
- Optima Hotels & Resorts: Шлях топ-менеджера в готельно-ресторанному бізнесі.

Також студенти/тки та випускники/иці мали нагоду доєднатись до HR-сесій, познайомитись з компаніями, дізнатись про наявні вакансії, поспілкуватись з рекрутерами та надіслати резюме на вакансію. Відбулось 13 HR-сесій від таких компаній: KONSORT, LOGITY, ТАСКОМБАНК, Фармак, SoftServe, Melexis, Тімак Агро, Полтавський алмазний інструмент, Барком, Baker Tilly, Mazars, Агроль, Сільпо-Фуд.

У межах заходу компанії запропонували учасникам/цям понад 100 вакансій та програм стажування.

Інформація про кар'єрний проєкт розміщена на телеграм-каналі «Час працювати 2023» https://t.me/timetowork_ua.

Центр кар'єри та працевлаштування студентів і випускників НаУКМА робить важливий внесок для кар'єрного розвитку студентів та випускників НаУКМА, що сприяє підвищенню іміджу університету.

Інформаційні ресурси Центру кар'єри та працевлаштування студентів та випускників НаУКМА:



Телеграм-канал:
<https://t.me/jccnaukma>



Сторінка у FB:
<https://www.facebook.com/JCCofNaUKMA>



Сайт:
<https://jcc.ukma.edu.ua/>

10.3. Фізичне виховання, спорт

Фізичне виховання в НаУКМА є органічною частиною навчально-виховного процесу і покликане забезпечувати розвиток фізичних, морально-вольових, розумових здібностей та професійно-прикладних навичок студентів.

Головним завданням кафедри фізичного виховання НаУКМА є забезпечення різнобічної фізичної та спортивної підготовки студентів,

підвищення рівня функціональних можливостей їхнього організму, формування свідомого ставлення до рухової активності та власного здоров'я.

За змістом дисципліна «Фізичне виховання» спрямована на залучення студентів до систематичних занять фізичною культурою і спортом та формування засад здорового способу життя.

Кафедра забезпечує викладання дисципліни «Фізичне виховання» на всіх факультетах університету. Для студентів 1 р.н. бакалаврських програм дисципліна «Фізичне виховання» носить рекреаційний характер, не впливає на тижневе аудиторне навантаження студентів, має 4 кредити, тижневе навантаження — 2 години на тиждень в осінньому та весняному семестрах, форма контролю — залік у кінці кожного семестру. Для студентів 2–4-го р.н. бакалаврських програм та 1-2-го р.н. магістерських програм дисципліна «Фізичне виховання (вдосконалення)» є дисципліною вільного вибору студента із загальним обсягом навчального часу 3 кредити, тижневе навантаження 2 години на тиждень протягом одного семестру. Студент сам може обирати в якому саме семестрі слухати дисципліну.

У січні–червні 2023 року за умов воєнного стану навчальний і заліковий процес були переведені в режим дистанційного навчання. Створено електронне видання методичних рекомендацій з дисципліни «Фізичне виховання» для дистанційного навчання, яке було розміщено на платформах Ekmaіr та Dist Edu для студентів 1 р.н. БП.

З вересня 2023 року академічні заняття з дисципліни «Фізичне виховання» проводилися в очному режимі. На кафедрі в позанавчальний час (з 16:30 до 19:00) працювало 8 груп спортивного вдосконалення з видів спорту: баскетбол (жінки і чоловіки), волейбол (жінки і чоловіки), настільний теніс, силова підготовка, теніс, футзал, шахи, аеробіка. Загальна кількість студентів, що займалась в групах спортивного вдосконалення — 118.

Попри військовий стан, з вересня 2023 року була відновлена Спартакіада НаУКМА. 5 листопада 2023 року на Трухановому острові відбувся традиційний спортивний захід «Могилянська Миля». Організаторами цього заходу були Асоціації випускників та викладачі кафедри фізичного виховання НаУКМА за підтримки партнерів: ГО «Труханів острів», Дніпровська РДА, Kyiv-Mohyla Foundation of America, благодійний осередок «Взаємодопомога від НаУКМА», видавництво «Наш Формат», мережа кав'ярень «SVIT KAVY», мережа магазинів «Gorganу», Nutrixxion Україна, компанія «Reface», КМА gift shop, фотоклуб НаУКМА, радіо КВІТ, «Melt Water Club», а також могилянської команди волонтерів. Метою заходу, який зібрав понад 150 учасників, був збір коштів на дрон DJI Mavic-3 для ЗСУ. Загалом відбулося 7 забігів на 1 миль. Кожен з учасників отримав пам'ятну медаль. Була визначена трійка переможців і призерів в абсолютній категорії серед чоловіків та жінок. В окремих

вікових категоріях переможці від наймолодшого до найстаршого отримали пам'ятні сувеніри.

Збірні команди НаУКМА брали участь у міських спортивних змаганнях, зокрема, у чемпіонаті Києва серед студентських команд ЗВО у програмі XVIII літньої Універсиади м. Києва: шахи — 6 м., н/теніс — 16-17 м. з 24х учасників. Команда НаУКМА відзначена Подякою ректора КНУ ім. Т. Шевченка за популяризацію шахового мистецтва серед студентської молоді м. Києва. Також збірна команда НаУКМА взяла участь у відкритому чемпіонаті НМУ ім. О. О. Богомольця зі стрітболу (чоловіки), де посіла III місце серед 10 команд ЗВО. Три команди НаУКМА зі стрітболу взяли участь у змаганнях серед ЗВО міста Києва, а ще 2 команди з волейболу — у Студентській лізі.

Окремі студенти-спортсмени виступали на різних турнірах, захищаючи честь своїх спортивних товариств та України:

- Колісник Марія (БП ФІ 1 р.н.) — I місце на Чемпіонаті Європи з ушу (14–17 грудня 2023 р., м. Стамбул, Турція,);
- Адаменко Ксенія (БП ФГН 3 р.н.) — II місце (фінал Б) на першому етапі Кубка світу з шорт-треку (20–28.10.2023, м. Монреаль, Канада, 500 м). Представляла збірну команду України на Чемпіонаті Європи та етапах Кубка Світу в Дрездені та Дордрехті взимку 2023 року;
- Морозов Ярослав (БП ФІ 3 р.н.) — учасник Зимової Універсиади – 2023 (мікс. естафета, шорт-трек, 12–22 січня 2023, м. Лейк-Плесід, США);
- Герасименко Степан (БП ФІ 2 р.н.) — 5 місце на чемпіонаті світу з хокею серед юніорів (23-29.04.2023, м. Анже, Франція);
- Ліщук Єгор (БП ФПвН 2 р.н.) — 11 місце на чемпіонаті світу серед юніорів з веслування на байдарках і каное (06-09.07.2023, м. Ауронцо-ді-Кадоре, Італія, байдарка-двійка 1000 м.), I місце на Чемпіонаті України серед юніорів з веслування на байдарках і каное (28.08–01.09.2023, м. Умань, байдарка-одиночка 1000 м.);
- Дерменжи Валентина (БП ФІ 1 р.н.) — I місце на Чемпіонаті України серед юніорів до 20 років (8.10.2023, м. Київ, рапіра, команда), III місце на Чемпіонаті України серед юніорів до 20 років (8.10.2023, м. Київ, рапіра, індивід.), III місце на Чемпіонаті України серед молоді до 23 років (06–08.09.2023, м. Київ, рапіра, команда).

На кафедрі працюють 9 співробітників, з них 2 — кандидати наук і мають вчене звання доцента, 4 — майстри спорту.

Викладачі кафедри постійно працюють над удосконаленням форм організації навчального процесу відповідно до викликів сьогодення. У 2023 році оновлено теоретичний курс та вимоги до тестування з фізичного виховання. Результати наукових досліджень відображені у наукових публікаціях викладачів кафедри. У лютому 2023 року на кафедрі проведено науково-методичний семінар: «Застосування інноваційних підходів та здоров'язберігаючих технологій у фізичному вихованні студентів».

Основними стримуючими факторами розвитку кафедри є відсутність належної матеріально-технічної бази (сучасного спортивного комплексу і обладнання) та недостатня кількість занять з фізичного виховання і тренувань у групах спортивного вдосконалення. Це суттєво стримує впровадження нових форм організації і проведення занять та тренувань, а також впливає на кількість вмотивованих студентів, готових сповідувати здоровий спосіб життя та брати участь у спортивних змаганнях, захищаючи честь Академії.

10.4. Культурно-мистецька діяльність, дозвілля

Відділ виховної роботи та дозвілля (Культурно-мистецький центр)

Відділ виховної роботи та дозвілля (Культурно-мистецький центр) НаУКМА — структурний підрозділ університету, завданнями якого є створення умов для гармонійного розвитку особистості, сприяння організації дозвілля студентської молоді, здійснення виховної роботи через просвітницькі заходи та залучення до мистецьких практик, розвиток культурних і мистецьких традицій Києво-Могилянської академії.

Ці завдання відділ виконує через такі форми роботи:

- створення умов для студентської творчості; надання консультативної, організаційної та технічної підтримки студентським організаціям та ініціативам;
- проведення мистецьких і просвітницьких публічних заходів, організація культурно-просвітницьких програм (онлайн та офлайн);
- робота творчих студій КМЦ;
- участь у підготовці та проведенні традиційних щорічних університетських заходів — Посвяти, Конвокації, Дня Академії, Днів відкритих дверей тощо.

Основними задачами ВВРД/КМЦ на 2023 р. було визначено:

- зміцнення співпраці зі студентськими організаціями;
- створення (у тестовому режимі) хабу студентських організацій;
- розширення спектру мистецьких практик та просвітницьких програм для залучення нових цільових аудиторій;
- розвиток позиції КМЦ як центру життя могилянської спільноти.

На виконання поставлених завдань відділ виховної роботи та дозвілля (ВВРД) протягом 2023 року працював насамперед над створенням умов для відновлення та розвитку студентської спільноти:

- підтримка роботи студентських організацій НаУКМА, що є основними акторами спільнототворення у студентському середовищі;
- збільшення спроможності та розвиток матеріальної бази для забезпечення потреб студентської позанавчальної діяльності;

- створення простору для відкритої й безпечної комунікації, згуртування, емоційної підтримки, розвитку культури благочинності, збереження могилянських традицій.

Повернення частини студентства до навчання в режимі офлайн та зусилля ВВРД з підтримки студентської спільноти позитивно вплинули на ситуацію в деяких СО, що є постійними «резидентами» КМЦ. Відродилася після кількарічної перерви одна з найстаріших СО НаУКМА — «Mohylianka Dance»; успішно працює музичний хаб КУТ; активну роботу протягом року вели СО «Підмогильний» (спільнота стендап-коміків) та «GeekLab» (спільнота шанувальників сучасної гік-культури), О'Poetry, «Читацький клуб» та інші СО. Загалом, як і минулого року, свою поточну діяльність у КМЦ здійснювали близько 20 студентських організацій НаУКМА.

Кількісно та якісно розвивається студентська театральна спільнота: на додачу до вже існуючої СО «Драм-квадрат», у другому півріччі 2023-го року з'явилася нова СО «Платформа Ї», учасники якої показали цікавий театральний проєкт — вечір з восьми етюдів «Театральна мозаїка». Загалом, учасники двох театральних СО та окремих студентських театральних проєктів у 2023 році самостійно поставили та показали в КМЦ 10 оригінальних вистав у різних жанрах: від класичного «В очікуванні Годо» до вистав в жанрі постдок «Споглядаючи сліди від ракет» та «Школо, прощай!», сценарії до яких було написано самими студентами.

Попри те, що чимало могилянських студорганізацій відчують труднощі із набором нових членів, кілька успішних студентських проєктів свідчать, що ситуація із залученням студентства до активної участі у житті спільноти покращилася порівняно із 2022 роком. Показовими тут є залученість студентів до підготовки та відвідуваність традиційного «Вечора знайомств», який зібрав повну актову залу глядачів-студентів, співпраця багатьох СО в межах «Тижня любові» (серія заходів до Дня св. Валентина) та кілька великих студентських фестивалів протягом року — «АбітФест», «ФрешФест» тощо.

Протягом року зроблено ще один крок до створення хабу СО в Культурно-мистецькому центрі: збільшилася матеріальна/ресурсна база КМЦ і, відповідно, спроможність надавати місце для проведення студентських заходів та репетицій. На другому поверсі КМЦ введено в експлуатацію додатково п'ять приміщень:

- репетиційна для музичних і театральних занять;
- офіс студорганізації «Взаємодопомога НаУКМА»;
- майстерня для занять з хендмейду та інших творчих практик;
- багатофункціональна зала (міні лекторій, кінопокази, репетиції тощо);
- театр «Вікна» (приміщення відновлено із залученням волонтерської організації «Будуємо Україну разом» та спільнокошту на підтримку КМЦ, організованого СО «РадіоKVIT»).

Персонал ВВРД/КМЦ також надає технічну підтримку студентським заходам, що відбуваються у фойє на першому поверсі 7-го корпусу. Із залученням цих нових приміщень ВВРД/КМЦ досяг спроможності приймати й обслуговувати одночасно 10 і більше заходів та репетицій.

Протягом 2023 р. у КМЦ відбулося понад **300** театральних, музичних, танцювальних репетицій (сукупно: СО, окремі студентські ініціативи, студії КМЦ, партнерські творчі спільноти). Також у КМЦ протягом року відбулося понад **320** заходів: переважна більшість — студентських організацій та ініціатив, а також заходи, організовані співробітниками ВВРД/КМЦ, та гостьові й партнерські, зокрема благодійні.

У складі ВВРД/КМЦ, як і в попередні роки, працюють:

- народна хорова капела «Почайна» (кер. — Олександр Жигун, концертмейстер — Олена Семенова);
- студентський хор «Момент» (кер. — Анна Краснікова);
- художня студія «Антресоль» (кер. — Ігор Цикура);
- студентський театр-студія (кер. — Тетяна Шуран);
- краєзнавчо-екскурсійна студія «Школа киеволюбів» (кер. — Владислава Осьмак);
- мистецтвознавчий просвітницький напрямок (кер. — Діана Клочко).

Вихід частини студентів на очне навчання позитивно вплинув на ситуацію у деяких творчих студіях ВВРД/КМЦ. Зокрема, 2023 року в роботі хорової капели «Почайна» взяли участь 23 студента і студентки — найбільше за останні кілька років; у студентському театрі-студії — 19 студійців.

Серед основних результатів роботи співробітників ВВРД/КМЦ:

- цикл лекцій (онлайн) Діани Клочко «Українські художники ХХ століття: стилі, напрямки, пошуки»: 22 лекції, сукупна кількість переглядів станом на початок січня 2024 р. — понад 12 120;
- художні виставки «Сковорода: відображення. Живопис, графіка, скульптура з колекції Музею-майстерні Івана Кавалерідзе», «Живописна сквородіана» Генрі Ягодкіна та виставка портретів видатних постатей в історії Києво-Могилянської академії з мистецької колекції НаУКМА;
- дискусійний проєкт «ПРОпам'яті: діалоги» Діани Клочко і Владислави Осьмак (10 публічних розмов на теми пам'яті).

Народна хорова капела «Почайна» працювала над твором композитора Ю. Алжнева «То хай нам буде добре!», провела публічні просвітницькі заходи із залученням композиторів та мистецтвознавців, присвячені відомим українським композиторам М. Колессі та Л. Ревуцькому, а також презентувала альбом із записом виконаного 2022 р. твору Ю. Яциневича та вірші П. Тичини «Скорбна мати».

Студентський театр-студія працював над виставою за оповіданням Сашка Ушкалова «Мала» та втілював аудіопроект «Любов» на основі студентських віршів та щоденників (спільно із СО «Музичний хаб КУТ»).

У студії «Школа києволюбів» відбулося 20 лекцій для студійців та публічних екскурсій.

На підтримку соціально місії НаУКМА та для залучення аудиторії з-поза меж могилянської спільноти ВВРД/КМЦ також надавав місце й технічну підтримку для партнерських благодійних заходів. Зокрема, відбулися концерти Заслуженого академічного зразково-показового оркестру Збройних Сил України «Оркестрова одісея» та лідера гурту «Тінь Сонця» Сергія Василюка, вистава випускниці НаУКМА Світлани Олексюк «Кобзареві пташки» тощо.

Основні кількісні показники роботи ВВРД/КМЦ у порівнянні з минулим роком наведено в таблиці. Показники за 2023 р. — спільні для доробку студій ВВРД/КМЦ та творчих студентських організацій:

| № | Види діяльності | 2022 | 2023 |
|----|---|------------|------------|
| 1. | Вистави, театральні проєкти | 2* | 15 |
| 2. | Концерти (включно зі студентськими квартирниками) | 7 | 13 |
| 3. | Художні виставки | 6 | 6 |
| 4. | Кінопокази | 1 | 16 |
| 5. | Творчі зустрічі, лекції (онлайн та офлайн), екскурсії, книжкові презентації тощо | 64 | 66 |
| 6. | Студентські заходи (без урахування вистав, концертів, виставок, кінопоказів) | 83 | 192 |
| 7. | Організаційна та технічна підтримка заходів інших підрозділів, конференцій, Посвяти, Конвокації, Днів факультетів | 11 | 16 |
| | Всього | 174 | 326 |

*Лише вистави студентського театру-студії (кер. — Тетяна Шуран), вистави театральних СО за 2022 р. — враховано у рядку «Студентські заходи».

Як видно з наведених даних, показники діяльності ВВРД/КМЦ по основних видах — стабільні, на рівні попереднього року. Кількість же студентських заходів практично подвоїлася завдяки поверненню частини студентів до очного навчання, а також за рахунок системних зусиль ВВРД/КМЦ зі створення умов для студентського дозвілля і творчості.

Водночас, очікуване збільшення кількості студентів наступного навчального року є певним викликом для відділу і ставить низку задач на 2024 рік, вирішення яких закладе засади для позиціонування ВВРД/КМЦ не лише як ресурсного центру для студентської позанавчальної активності, але й як дієвця в сфері культури і просвітництва:

- подальший розвиток культурно-просвітницьких програм;

- залучення партнерських інституцій та організацій для створення у КМЦ конкурентних мистецьких проєктів;
- розширення цільових аудиторій у межах НаУКМА (викладачі, співробітники, випускники) та поза межами університету.

10.5. Музей

Навчальна лабораторія історичних студій (Музей) НаУКМА створена рішенням вченої ради НаУКМА від 6 листопада 2006 року як навчально-науковий структурний підрозділ університету. Основні завдання підрозділу полягають у пошуках, збиранні, вивченні, збереженні та популяризації історичної спадщини Києво-Могилянської академії, а також сучасного періоду історії її відродження і розвитку — НаУКМА.

Інформація про Навчальну лабораторію історичних студій (музей) на сайті НаУКМА: <https://www.ukma.edu.ua/index.php/about-us/istoriya-akademiji/muzei-naukma>

Експозиційно-виставкова робота:

1. Здійснено доповнення **12** новими музейними предметами і документами постійнодіючої експозиції «Києво-Могилянська академія: чотири століття історії» (вивчення, створення етикетажу, художнє та технічне оформлення експозиційних матеріалів).

2. Здійснено пошук, вивчення та доповнення до бази даних [«Цифрова колекція НаУКМА»/«Віртуальний музей КМА»](#) **10** артефактів й архівних документів з метаданими.

3. Участь у міжмузейній виставці, присвяченій Богоявленському соборові «Братство. Богоявлення. Собор», яка експонувалася 25 травня – 30 червня 2023 р. у приміщенні Національної академії мистецтв України ([анонс](#)). Для виставки були підготовлені 11 музейних предметів з колекції Навчальної лабораторії історичних студій, здійснено відповідно до музейного законодавства передавання-приймання музейних предметів, підготовлено анотації, надано консультації організаторам виставки та записано інтерв'ю для виставки ([відеозапис](#)).

4. Підготовлено виставку [«Хвальна Книга Києво-Могилянського Братства НаУКМА»](#) для інтернет-порталу «Віртуальний музей КМА».

5. Організовано та представлено онлайн-виставку [«Могилянські рукотвори -2023»](#) творчих робіт викладачів, співробітників, випускників та студентів НаУКМА на платформі Facebook. У виставці взяли участь 19 учасників, які представили 51 роботу. Період проведення: червень 2023 р.

6. Організовано та представлено онлайн-виставку [«Творчі могилянчики 2023»](#) творчих робіт дітей викладачів, співробітників, випускників та студентів НаУКМА на платформі Facebook. У виставці взяли участь 17 учасників, які представили 61 роботу. Період проведення: листопад–грудень 2023 р.

Обліково-фондова робота:

7. Здійснено приймання, обліковано та описано **12** предметів і документів від дарувальників для зберігання та експонування в Навчальній лабораторії історичних студій.

Масово-просвітницька робота:

8. Проведено **33** екскурсії по історичній території НаУКМА, експозиції «Києво-Могилянська академія: чотири століття історії» та комплексу приміщень Навчальної лабораторії історичних студій для студентів, співробітників, випускників НаУКМА, а також сторонніх відвідувачів, у т. ч. для учнів та студентів навчальних закладів Києва. Екскурсії відвідали понад **400** осіб.

9. Підготовлено повідомлення та візуальні матеріали для сторінок Музею на сайті НаУКМА та в соціальних мережах:

- [Facebook](#): за рік кількість користувачів, що слідкують за сторінкою зросла на 90, всього 574 читачів станом на 01.12.2023;
- [Instagram](#): за рік кількість користувачів, що слідкують за сторінкою зросла на 47 —192 читачі станом на 01.12.2023;
- [Telegram](#): за рік кількість користувачів, що слідкують за сторінкою зросла на 33 — 95 читачів станом на 01.12.2023;

Науково-дослідницька робота:

10. Підготовлено та виголошено доповідь «До історії музеєфікації історико-культурних пам'яток в національному університеті «Києво-Могилянська академія» на науково-практичній конференції [«Археологічна спадщина міста Києва: відкриття, консервація, музеєфікація»](#) / Департамент охорони культурної спадщини Київської міської державної адміністрація. м. Київ, 22 серпня 2023 р. (Сидорчук Т.М.)

Технічна підготовка приміщень та обладнання Навчальної лабораторії історичних студій:

11. Здійснено щорічну планову інвентаризацію матеріальних цінностей (меблі, обладнання, технічні засоби) Навчальної лабораторії історичних студій.

12. Організовано перевірку технічними службами електромережі, водопостачання, телекомунікації, системи відеоспостереження та вентиляції в приміщеннях Навчальної лабораторії історичних студій.

13. Здійснено підготовку приміщень та чергування співробітників під час проведення **17** наукових, освітніх та громадсько-культурних заходів протягом **23** днів у Навчальній лабораторії історичних студій, організованих підрозділами та партнерами НаУКМА.

11. КОМУНІКАЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ

11.1. Інформаційна діяльність та зв'язки з громадськістю Співпраця з медіа (присутність НаУКМА в інформаційному просторі)

Основною метою в роботі з медіа є підтримка постійної та системної присутності НаУКМА в інформаційному просторі, а також донесення до цільових аудиторій НаУКМА (через медіа) інформації про діяльність та досягнення університету з метою залучення кращих абітурієнтів, благодійників та партнерів.

Завданнями також є:

- Реакція на запити журналістів (визначення тем, пошук спікерів/експертів, організаційний супровід)
- Організація та супровід зйомок на території/за участі НаУКМА (коментарі могилянців, програми за їх участі, документальні фільми, соціальні проекти тощо)
- Моніторинг публікацій про НаУКМА та за участі могилянців.

Попри те, що війна суттєво змінила інформаційний порядок денний країни, і теми, пов'язані власне з освітою та наукою, не викликають значного резонансу, НаУКМА у суспільному сприйнятті, трансльованому серед медіа, залишається потужним брендом — проукраїнським, лідерським, експертним. Сила цього бренду, збудованого впродовж багатьох попередніх років, дозволяє перейти зі сфери освітньо-наукової до значно ширшої суспільної, де Могилянка є лідером думки, трендсеттером. Це підтверджується, зокрема, і великою затребуваністю могилянської експертизи в медіа (в надзвичайно широкому колі питань — від фінансової політики до екології, від літератури до права), і переліком найбільш резонансних інфоприводів року, теми яких виходять поза межі освіти чи науки, проте відповідають найгострішим суспільним викликам.

Втім, з огляду на низку причин, як внутрішніх (тривалі вибори президента, відсутність стратегічного плану розвитку), так і зовнішніх (війна, насамперед), бренд КМА потребує фокусування і чіткішого позиціонування. Ці важливі завдання (насамперед, планування на середньо- та короткострокову перспективу) та чітке позиціонування дозволять, в т.ч. ефективніше працювати з медіа, але є завданнями спільнотними, корпоративними.

У 2023 році ми мали справу з викликами, які суттєво впливали на інформаційний контекст:

- Військовий стан та спричинені ним безпекові обмеження зумовили значне зменшення кількості заходів (особливо в офлайн) та традиційних інформаційних приводів загалом. Крім того, небажання

привертати зайву увагу до кампусу НаУКМА, відсутність переважної більшості студентів та значної кількості викладачів в офлайні також призводили до зменшення кількості інфоприводів.

- Ми спостерігаємо зміну кола експертів-могилянців, зумовлену не лише залученням молодих викладачів, але й тим, що багато медійно активних могилянців перебувають за кордоном. Перелік тем, які коментують експерти, цього року теж змінився: якщо раніше найбільш активними/затребуваними були експерти-політологи, то 2023 року активно включилися експерти-екологи та аналітики.

Викликами є:

- зменшення кількості вже відомих медіаекспертів (зокрема, через їх відсутність в Україні), і необхідність швидкої заміни їх новими, менш відомими чи зовсім невідомими у медіа;

- зменшення кількості перепостів (зменшення резонансності інфоприводів/виступів експертів);

- менша кількість інформаційних приводів, цікавих для медіа (ця обставина великою мірою спричинена обставинами війни: безпековими обмеженнями, онлайн-формою навчання для багатьох студентів та викладачів, небажання привертати зайву увагу до подій/просторів НаУКМА);

- Значно менша кількість інституційних заяв, які демонструють позицію НаУКМА як організації та спільноти.

Назагал, у 2023 році абсолютна більшість публікацій щодо НаУКМА мала позитивний або нейтральний (інформативний) характер.

Найбільший резонанс мали такі публікації:

1. Заборона вживання російської мови у НаУКМА (січень, 426 публікацій);

2. Презентація проєкту УКультура (жовтень, 88 публікацій);

3. Григорій Степанець залишив у спадок НаУКМА \$2 млн. (січень, 81 публікація);

4. Чотири столичні університети увійшли до впливового глобального рейтингу (липень, 55 публікацій);

5. Вчена рада НаУКМА прийняла рішення демонтувати пам'ятну дошку Ломоносову (лютий, 38 публікацій).

6. Освітній проєкт з криптограмотності від WhiteBIT та Мінцифри пройшли вже 18 тисяч українців (жовтень, 34 публікації).

Контекстуально Могилянка позитивно згадувалася у зв'язку зі звільненням міністра освіти С. Шкарлета і призначення на його посаду О. Лісового (березень, загалом близько 160 публікацій).

Найбільш цитованим у 2023 році був коментар президента НаУКМА Сергія Квіта щодо заборони вживання російської мови в НаУКМА та відсутності покарань.

Поза цим, найактивнішим/найбільш цитованим могилянським експертом 2023 року став декан ФПрН, професор Євген Хлобистов

(коментарі щодо екологічних наслідків підриву дамби Каховської ГЕС, можливих аварій на ЗАЕС та Кримському титані, назагал оцінка екологічних наслідків російсько-української війни, участь як експерта у Кримській платформі тощо).

Єдиною яскраво негативно забарвленою темою була реставрація Братських келій (кінець жовтня–грудень 2023 р., тема, напевно, не вичерпана). У медіа вона пройшла по нішевих (міських, пам'яткоохоронних, пов'язаних з активістами пам'яткоохоронних ГО) медіа.

Серед шляхів збільшення присутності НаУКМА в медіа (в міру зменшення значення) можна виокремити такі:

- інституційна активність (інституційні заяви та/або виступи спікерів на суспільно значимі/резонансні теми);
- збільшення кількості інфоприводів, цікавих для загальнонаціональних медіа;
- залучення публічних/медійних осіб в інформаційне поле НаУКМА (з числа наших випускників, закордонних лідерів думок та інш.);
- Розширення кола могилянських експертів, передовсім з числа молодих викладачів, які перебувають в Україні.

Серед проєктів, які посилили й систематизували б присутність НаУКМА в інформаційному просторі, може бути власний подкаст чи регулярні відео. Цей проєкт обговорюється вже декілька років, проте зовнішні обставини (епідемія ковіду та війна) не сприяли його реалізації. Як не мене, зараз є потреба до нього повернутися.

Очевидно, що все перераховане — це робота на перспективу, яка не дасть моментального ефекту і неможлива без інституційної спроможності та додаткових ресурсів.

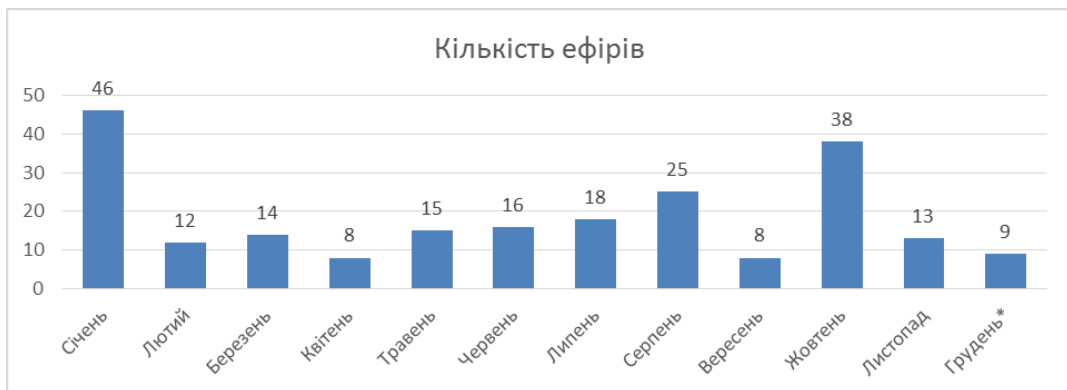
За підсумками 2023 року, в медіа опубліковано 3733 повідомлень про НаУКМА та авторства могилянців (у 2022 році — 3728)*.

**Цього року не додавали друкованих ЗМІ, оскільки: 1) їх моніторить Відділ бібліографії наукової бібліотеки і регулярно оприлюднює дані; 2) переважна більшість медіа припинили випуск своїх друкованих (паперових) версій і зосередились на електронних, тож друковані медіа складають вкрай незначну частку загального моніторингу і стосуються переважно журналів.*

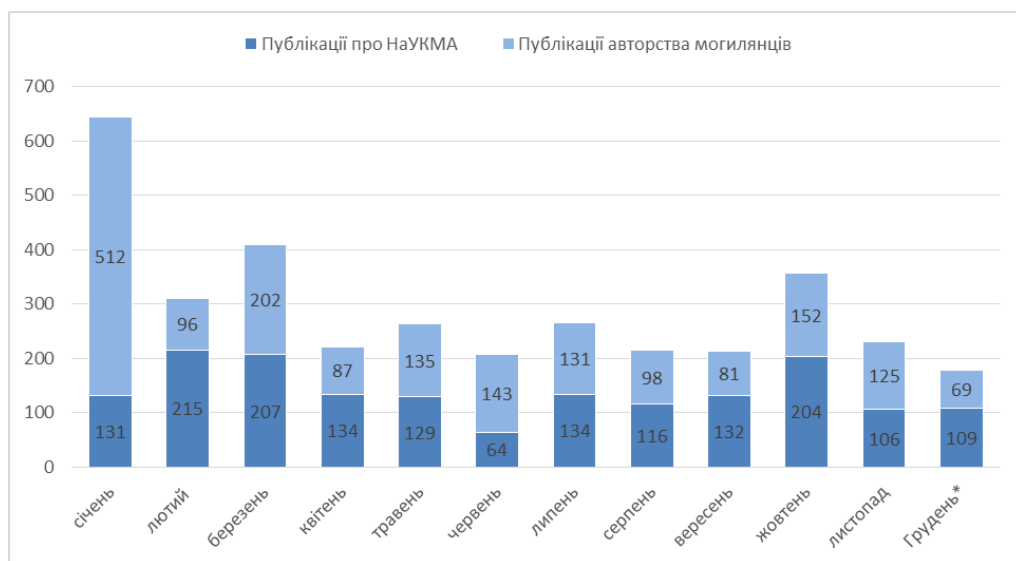
222 теле- та радіоефіри, присвячені діяльності НаУКМА та/чи за участі могилянців (2022 року — 155)

| Місяць | Кількість ефірів |
|----------|------------------|
| Січень | 46 |
| Лютий | 12 |
| Березень | 14 |
| Квітень | 8 |

| | |
|-----------------|------------|
| Травень | 15 |
| Червень | 16 |
| Липень | 18 |
| Серпень | 25 |
| Вересень | 8 |
| Жовтень | 38 |
| Листопад | 13 |
| Грудень* | 9 |
| ЗАГАЛОМ: | 222 |



За 2023 рік в електронних ЗМІ опубліковано 3 511 повідомлення про НАУКМА чи/та авторства могилянців



| Місяць | Загальна кількість тем/публікацій | Публікації про НАУКМА (теми/кількість публікацій) | Публікації авторства могилянців (теми/кількість публікацій) |
|----------|-----------------------------------|---|---|
| січень | 50/633 | 11/131 | 39/512 |
| лютий | 48/311 | 20/215 | 28/96 |
| березень | 57/409 | 22/207 | 35/202 |
| квітень | 37/221 | 13/134 | 24/87 |
| травень | 48/264 | 17/129 | 31/135 |

| | | | |
|-----------------|---------------|---------------|---------------|
| <i>червень</i> | <i>43/207</i> | <i>11/64</i> | <i>32/143</i> |
| <i>липень</i> | <i>51/265</i> | <i>16/134</i> | <i>35/131</i> |
| <i>серпень</i> | <i>78/214</i> | <i>21/116</i> | <i>57/98</i> |
| <i>вересень</i> | <i>45/213</i> | <i>24/132</i> | <i>21/81</i> |
| <i>жовтень</i> | <i>61/356</i> | <i>17/204</i> | <i>44/152</i> |
| <i>листопад</i> | <i>40/231</i> | <i>18/106</i> | <i>32/125</i> |
| <i>Грудень*</i> | <i>41/178</i> | <i>21/109</i> | <i>20/69</i> |
| <i>ЗАГАЛОМ:</i> | <i>3511</i> | | |

Організація та проведення корпоративних подій

- Участь в організації та проведенні церемонії Конвокації у форматі факультетських церемоній;
- Участь в організації та проведенні церемонії Посвяти у форматі факультетських церемоній;
- Участь в організації та проведенні інавгураційної лекції та лекції циклу «Духовні цінності людини»;
- Проведення екскурсій для школярів, абітурієнтів, курсантів Академії ім. Є. Березняка тощо.

Значно відчутнішою стала присутність НаУКМА у соцмережах:

Instagram

Статистика за рік (01.01 – 19.12)

Охоплення зросло на 91,2 % (41 540)

Відвідування профілю + 27,3 % (39 715)

Кількість підписників за рік зросла на 1752 підписники

Всього: 5064

Facebook

Статистика за рік (01.01 – 19.12)

Охоплення зросло на 31,7 % (842 573)

Відвідування профілю + 253,1 % (166 928)

Кількість підписників за рік зросла на 1861 підписника

Всього: 24 432

11.2. Комунікації з випускниками

Для успішної реалізації стратегії розвитку НаУКМА важливими є ефективна комунікація та активна взаємодія університету з випускниками, зміцнення традиції підтримки alma mater. Завдання напряму «комунікації з випускниками» є налагодження ефективної комунікації та взаємодії університету з випускниками через:

- поширення серед випускників достовірної та актуальної інформації про діяльність Академії;

- залучення випускників до взаємодії з НаУКМА у створенні та реалізації проєктів, спрямованих на розвиток Академії та могилянської спільноти;

- співпрацю з ГО «Асоціація випускників КМА» та іншими громадськими спілками випускників.

Випускники — невід’ємна частина спільноти академії. Це творчі й цілеспрямовані особистості: освітяни, науковці, культурні діячі, які працюють в усіх сферах діяльності країни — державній, громадській, у бізнесі, в Україні та за її межами. Роботодавці високо оцінюють випускників НаУКМА як креативних, цілеспрямованих, ефективних. Після закінчення університету випускники підтримують зв’язок з alma mater, реалізуються проєкти з ініціативи, за підтримки й за участі випускників. Протягом року напрям «комунікації з випускниками» здійснює інформаційний супровід та бере участь у формуванні концепцій та роботі організаційних груп цих проєктів.

Академія пропонує своїм випускникам:

- налагодження зв’язків між випускниками та з академічною спільнотою;

- інформування про новини, здобутки та проєкти випускників, формування партнерської мережі;

- доступ до інформаційних ресурсів Наукової бібліотеки НаУКМА;

- участь в освітніх програмах НаУКМА та програмах індивідуальної поглибленої освіти;

- інформування про стипендійні можливості навчання та наукових досліджень за кордоном;

- інформування про вакансії;

- можливість долучатися до академічних заходів;

- можливість консультацій у професорів-експертів відповідних галузей.

Випускники пропонують Академії:

- експертну консультативну допомогу;

- співпрацю в академічній та науковій сферах;

- взаємодію у проєктах для студентів: лекції, тренінги, менторство, тренування команд, поширення досвіду професійного зростання та особистісного розвитку;

- взаємодію у просуванні освітніх та суспільних реформ;

- фінансову та матеріальну підтримку проєктів Академії;

- можливість стажування для студентів;

- вакансії для працевлаштування студентів та випускників.

Випускники пропонують випускникам:

- об’єднання в Асоціації випускників КМА;

- консультативну допомогу;

- спільні проєкти: освітні, наукові, соціальні, комерційні, дозвілля;

- вакансії;

- творення комфортного середовища спілкування.

Найбільша цінність взаємодії для випускників полягає в безпосередньому спілкуванні й розвитку нетворкінгу, спільноті. Увага та зусилля випускників НаУКМА у 2023 році, як і всього українського суспільства, були зосереджені на захисті країни та наданні допомоги нашим співвітчизникам. Тисячі випускників долучилися до захисту нашої свободи й демократії в лавах сил оборони, в ролі волонтерів — кожен наближає перемогу на своєму місці. Разом з тим, у 2023 році після двох років життя в умовах пандемії та повномасштабної війни з РФ, взаємодія з випускниками поживилася, відбувалися зустрічі й події, відроджувалися традиції доковідних часів.

Комунікації з випускниками – 2023 у цифрах:

- більше ніж 16,5 тисяч випускників НаУКМА;
- 228 випускників працюють на науково-педагогічних та адміністративних посадах в університеті (2022 — 210). Зокрема 17 з них обіймають керівні посади й беруть участь у розвитку стратегічно важливих напрямів діяльності (віцепрезидент — 1, декан — 2, заст. декана — 2, завідувачі кафедр — 8, завідувач докторантури/аспірантури — 1, керівники підрозділів — 3) (2022 — 14), 187 — науково-педагогічних працівників (2022 — 169).
- 8 випускників — у складі Наглядової ради університету;
- діяли 27 проєктів, заснованих випускниками, а також 34 стипендії, відзнаки й гранти для студентів, викладачів та співробітників університету. Детальніше — у додатках 1 і 2. (2022 — 47, через війну частину стипендій поставили на паузу, деякі проєкти було відмінено або призупинено);
- біля 90 випускників різних спеціальностей поділилися зі студентами власним досвідом та досвідом професійного зростання, виступили з гостьовими лекціями, взяли участь в обговоренні програм кафедр та зустрічах з акредитаційними комісіями (2022 — 30);
- більше ніж 30 випускників взяли участь в якості почесних гостей у найголовніших подіях університету — Конвокації, Посвяті у спудеї, Дні Академії, днях факультетів, днях відкритих дверей, конференціях тощо (2022 — 20);
- більше ніж 60 інтерв'ю випускників, публікацій про їхні проєкти було запропоновано до ознайомлення моголянській спільноті (2022 — 80).

Взаємодія з Асоціацією випускників НаУКМА

Академія активно співпрацює з Асоціацією випускників КМА, президентом якої є Костянтин Пересєдов (випускник БП і МП «Фінанси», 2008). Правління Асоціації перебуває в тісній взаємодії з керівництвом Академії, окремих факультетів, зі студентськими організаціями, представник університету є членом правління Асоціації. Це забезпечує можливість бути обізнаними та брати участь у процесах розвитку

університету й могилянської спільноти. Відбувається активний обмін інформацією та взаємодія в окремих проєктах. Члени й членкині організації допомагають університету розвиватись інституційно, а також підтримують стипендіями й грантами студентство та викладачів.

Асоціація розвиває культуру підтримки Alma Mater. У 2023 році НаУКМА та Асоціація уклали меморандум про взаємодію. У межах трьох стипендійних програм Асоціація надала п'ять стипендій: 2 стипендії для студентів-першокурсників, та 3 стипендії для студентів магістерських програм. Надано допомогу студентові та викладачу Академії, що мали проблеми зі здоров'ям.

Правління Асоціації сприяло розвитку діалогу керівництва університету з представниками пам'яткоохоронної громади міста навколо реставрації Братських келій. Асоціація виступила інформаційним та організаційним партнером для кількох студентських ініціатив та проєктів, серед яких фестиваль для першокурсників «ФрешФест» та студентський Бал знайомств, започаткувала новий формат знайомства й нетворкінгу між студентами та випускниками — Date with Alumni, у співпраці з кафедрою фізвиховання відродила традицію могилянських забігів RunAcademyDay і провела акцію «Могилянська миля», забезпечила інформаційну підтримку та збір коштів для студентської волонтерської ініціативи «Взаємодопомога НаУКМА» та БО UA First Aid тощо (детальніше — у додатку 1).

Мережа випускників

Взаємодія з випускниками відбувається на факультетах та кафедрах Академії, зокрема на факультетах економічних наук та інформатики, кафедрах журналістики, охорони здоров'я, екології, політології, соціології, історії, зв'язків з громадськістю, в Школі соціальної роботи ім. професора Володимира Полтавця, Києво-Могилянській школі врядування імені Андрія Мелешевича.

Факультет правничих наук розгорнув програму регулярних зустрічей з випускниками факультету і започаткував кілька проєктів взаємодії. Активно працює Асоціація випускників Києво-Могилянської бізнес школи.

Налагоджуються зв'язки університету з випускниками, які мешкають або працюють за межами України, — у США, Канаді, Великій Британії, ПАР, Франції, Німеччині, Нідерландах, Норвегії тощо. Формуються осередки.

Випускники долучилися до створення та діяльності благодійних організацій в Україні, США й Канаді, які покликані сприяти розвиткові Києво-Могилянської академії. До органів керування цих організацій увійшли 12 випускників НаУКМА. Вони діляться своїм управлінським досвідом та допомагають об'єднати навколо цих організацій випускників.

Щорічне опитування випускників поточного року бакалаврських та магістерських програм проводиться з метою

отримання зворотного зв'язку щодо навчання в НаУКМА та залучення їх до загальної мережі КМА alumni. Відгуки випускників дають можливість побачити переваги та можливості для вдосконалення діяльності Академії, покращити комунікацію між студентами, викладачами та адміністрацією.

У 2023 році дипломи НаУКМА отримали 1080 випускників; фінальну анкету заповнили 957 осіб. Випускники відповідали на питання: чи задоволені вони рівнем освіти, отриманої в НаУКМА; чи планують продовжити навчання; про існуючий досвід роботи; чи брали участь у волонтерській діяльності; чи хотіли би надалі підтримувати зв'язок з альма матер; питання пов'язані з досвідом онлайн-навчання та з розвитком soft skills. У 2023 році випускники зазначили, що великим попитом користуються гостьові лекції експертів з ринку, серед яких особливо виділяли випускників НаУКМА.

Спираючись на результати опитування, напрям «комунікації з випускниками» рекомендував кафедрам і керівникам програм:

- розвивати досвід спілкування студентів з випускниками, збільшувати можливості для їхньої взаємодії;
- урізноманітнювати формати співпраці, зокрема активізувати взаємодію з компаніями, в яких працюють випускники, з метою організації практики для студентів;
- активізувати контакти з тими випускниками, які мешкають і працюють в інших країнах (зустрічі під час закордонних відряджень співробітників, прочитання випускниками лекцій онлайн тощо);
- під час навчального процесу більше уваги приділяти тренуванню актуальних на ринку праці soft skills.

З результатами опитування були ознайомлені керівники університету, факультетів та кафедр, гаранті програм і викладачі.

У 2023 році було проведено опитування керівників підрозділів та випускників-співробітників НаУКМА щодо співпраці з випускниками.

Метою опитування було актуалізувати інформацію про поточну взаємодію з випускниками, про співпрацю або послуги, які підрозділи КМА можуть запропонувати випускникам, дізнатися про очікування й пропозиції щодо подальшої роботи з випускниками в університеті в цілому. За результатами проведено індивідуальні зустрічі й сформовано програму роботи з кафедрами, які потребують допомоги в налагодженні регулярної взаємодії з випускниками. До подальшої діяльності напряму «комунікації з випускниками» були включені пропозиції щодо:

- розробки програми більш активної комунікації випускників зі студентами на всіх рівнях та роках навчання з метою формування у студентів культури взаємодії з альма матер після випуску з університету;
- активізації роботи з випускниками, які проживають в інших країнах, зокрема щодо підтримки проєкту глобального університету та міжнародного стажування і практики.

Підтримується база даних випускників. Основними джерелами її наповнення є «Анкета випускника НаУКМА», а також інформація з відкритих соціальних мереж та медіа. Через повномасштабну війну багато випускників НаУКМА змінили сферу діяльності — перш за все, стали бійцями сил оборони, багато випускниць з дітьми евакуювалися за кордон. Ці обставини значною мірою призвели до ускладнення пошуку актуальної інформації. Проведення масштабного опитування щодо професійного розвитку та працевлаштування випускників перенесено на період після закінчення війни.

Основні канали комунікації з випускниками:

- Електронний бюлетень «Kyiv-Mohyla Alumni News» (KMAN) інформує про новини НаУКМА, проекти та здобутки випускників.
- Соціальні мережі. Зокрема [відкрита група НаУКМА у Facebook](#) та [сторінка Асоціації випускників KMA Alumni](#).
- Сайт НаУКМА.

Протягом року здійснювалась **інформаційно-консультаційна робота**: здійснено пошук інформації та підготовлено довідки й відповіді на майже 100 запитів від випускників, керівництва НаУКМА, структурних підрозділів, студентів та Асоціації випускників (2022 — 150).

Пропозиції щодо покращення діяльності підрозділу та фактори, що стримують розвиток

Університет має більше 16,5 тисяч випускників і кожного року їх кількість збільшується. Це найбільша за чисельністю категорія моголянської спільноти.

Щорічне збільшення кількості випускників, підтримка інформаційного обміну, багатовекторність діяльності, супровід діючих проєктів та запуск нових, участь у кампаніях залучення коштів тощо потребує нагального вирішення питань інституційної та технічної підтримки діяльності напряму:

1. Синхронізація зі стратегією розвитку НаУКМА та загальноуніверситетськими політиками комунікації й залучення коштів. Розробити регулярні комунікаційні інструменти — це стосується як зовнішньої (випускники, партнери, абітурієнти), так і внутрішньої (працівники, студенти) аудиторій.

2. Розширення штату спеціалістів напряму на кілька одиниць, щоб можна було ефективно здійснювати різнопланову діяльність та забезпечити підтримку взаємодії з групами випускників на запит факультетів і кафедр.

3. Виділення бюджету під поточну діяльність відділу. Закупівля ліцензій на використання сучасних сервісів та програмного забезпечення, (сервіс поштової розсилки та CRM), оновлення комп'ютерної техніки.

12. ПІДСУМКИ

Національний університет «Києво-Могилянська академія» у 2023 році активно розвивався, не зважаючи на умови повномасштабної війни. Це відбувалося завдяки самовідданій праці викладачів і співробітників, активній включеності студентів, збільшенню фандрейзингу, розширенню міжнародної співпраці, допомозі з боку Асоціації випускників та плідній співпраці з Наглядовою радою НаУКМА, склад якої був оновлений. Важливо, що контакти з керівництвом Наглядової ради були регулярними і дуже тісними, особливо коли була потреба в порадах, або спільно вирішувалися конкретні завдання розвитку.

Підсумки Річного звіту 2023 надалі формуються згідно з вимогами цільових показників діяльності нашого університету.

НаУКМА продовжував працювати над створенням нового цілісного цифрового ядра — бази даних та системи управління цими даними, що в сукупності становитимуть автоматизовану систему управління університетом — КМА-Smart. Програмне забезпечення створюється силами факультету інформатики із залученням студентської організації FIdo. Теперішнє цифрове ядро переноситься у хмару.

КМА-Smart матиме вебінтерфейс з авторизацією через O365 і не вимагатиме встановлення спеціальних програм на комп'ютери користувачів. Це дозволить мати доступ до системи з будь-якого місця де є інтернет (включаючи мобільний 4G). Функції, розраховані передовсім на вступників та спудеїв, будуть також доступні через мобільний застосунок, прототип якого вже створено ([App Store](#), [Google Play](#)).

КМА-Smart також буде виконувати функції системи управління контентом вебсайту НаУКМА. Натепер аналогічні функції вже реалізовано для сайту «Вступ». При розробці КМА-Smart будуть використанні актуальні архітектурні та програмні інструменти, що дозволять в подальшому розвивати систему. Вихідний код продукту буде знаходитися у власності НаУКМА, що дозволить в подальшому залучати до розробки і модернізації платформи сторонніх розробників на договірних засадах.

Основні етапи створення КМА-Smart

1. Система управління контентом вебсайту НаУКМА.
2. Реєстр локальних нормативних документів.
3. Система електронного документообігу.
4. Обліковий запис викладача (кабінет викладача).
5. Звіт та оцінювання НПП.

6. Освітня програма.
7. Обліковий запис спудея (кабінет спудея).
8. Індивідуальні навчальні плани спудеїв.
9. Електронна відомість / заліковка / журнал оцінок.
10. Облік аудиторій.
11. Формування розкладу.
12. Оформлення академічної мобільності спудеїв.
13. Опитування спудеїв та працівників.
14. Кадровий облік спудеїв.
15. Кадровий облік працівників.

Кожен із етапів може охоплювати певну кількість відносно самостійних складових, які не будуть реалізовуватися одночасно. Тому окремі із цих складових можуть бути створені пізніше, після завершення одного або кількох наступних етапів.

Стан створення КМА-Smart

Упродовж 2023 року було сформовано концепцію КМА-Smart та розпочато розробку перших трьох компонентів:

1. Система управління контентом вебсайту НаУКМА.
2. Реєстр локальних нормативних документів.
3. Система електронного документообігу.

Згідно із останніми даними рейтингу Вебометрикс (липень, 2023), НаУКМА посідає 39 (у 2022 — 28) місце серед українських університетів та 4920 (у 2022 — 3954) місце у світі. Індексовано англійську версію сайту <https://www.ukma.edu.ua/eng/>

2023 року НаУКМА підтвердив своє місце у світовому рейтингу QS World University Rankings 2024 <https://www.topuniversities.com/world-university-rankings>, отримавши такі позиції:

- 1001–1400 позицію серед університетів світу, серед 1300 рейтингованих університетів;
- 7–8 позицію серед українських університетів, при цьому кількість рейтингованих українських університетів — 11.

Регіональний рейтинг QS Ranking: 2023 EECA (Emerging Europe and Central Asia), результати якого мали бути опубліковані восени 2022, у зв'язку із війною в Україні, не проводився.

2023 року концепт регіонального рейтингу був переглянутий, зокрема з метою вилючення з рейтингування російських університетів, що було передбачено рейтингом QS Ranking: EECA (Emerging Europe and Central Asia). Таким чином, восени 2023 року вперше був опублікований QS

World University Rankings: Europe 2024 (<https://www.topuniversities.com/europe-university-rankings>), а також регіональні європейські рейтинги, зокрема QS World University Rankings: Eastern Europe 2024 (<https://www.topuniversities.com/europe-university-rankings-eastern-europe>).

Позиція НаУКМА у QS World University Rankings: Europe 2024:

- 462 місце серед 688 рейтингованих європейських університетів;
- 8 місце серед 31 рейтингованого українського університету.

Позиція НаУКМА у QS World University Rankings: Eastern Europe 2024:

- 59 місце серед 133 рейтингованих європейських університетів;
- 8 місце серед 31 рейтингованого українського університету.

На початку 2024 року НаУКМА запланований повторний розгляд питання щодо долучення до міжнародних рейтингів згідно зі стратегічними амбіціями університету.

У 2023 році результати наукових досліджень професорсько-викладацького складу НаУКМА були висвітлені у 35 монографіях (з них 20 — видані за кордоном); 530 наукових статтях, з них 132 — за кордоном, що на 35 % більше, ніж у попередньому році; 96 — у виданнях, що індексуються у наукометричній базі Scopus, 64 — Web of Science, загалом у наукометричних базах — 107 (що на 19 % більше, ніж у попередньому році). Викладачами НаУКМА видано 14 підручників, 10 навчальних посібників та методичних рекомендацій.

Індекс Гірша НаУКМА

Scopus h-index: 40

Web of Science h-index: 37

Google Scholar h-index: 122

Оформлено 11 авторських свідоцтв.

Нові надходження до бібліотечних фондів за 2023 рік складають 7 579 примірників / 5 454 назви на суму 579 668,88 грн. Серед них книжки – 5 377 примірників (2022 – 3 054), журнали – 2 154 примірників (2023 – 1 195).

НаУКМА проводить політику нульової толерантності до плагіату, використовуючи відповідні процедури і сучасні технологічні засоби. Зокрема було співпрацю з ТОВ «Антиплагіат» (Unicheck Україна), яке надає доступ університету до сервісу онлайн-пошуку плагіату [Unicheck \(https://unicheck.com/\)](https://unicheck.com/). 06 лютого 2023 був укладений договір про надання компанією Unicheck 140 000 безкоштовних сторінок до кінця 2023 року.

Об грудня 2023 був укладений договір про співпрацю з компанією Unichesk та надання 166 500 безкоштовних сторінок до 30 червня 2024 року.

Користувачами сервісу в НаУКМА зареєстровано 93 викладачі та співробітники кафедр, що відповідають за перевірку курсових, бакалаврських та кваліфікаційних магістерських робіт. У 2023 році було здійснено понад 1937 перевірок студентських робіт, використано понад 80 000 сторінок. Також Центром проводилась перевірка дисертаційних робіт та статей, що подаються до 16 наукових журналів НаУКМА, здійснено 91 перевірку та використано понад 10 500 сторінок.

20 січня 2023 року було укладено договір з ТОВ «Плагіат» про доступ до антиплагіатної системи Strikeplagiarism (<http://strikeplagiarism.com/ua/>). У межах договору було надано доступ до 500 000 безкоштовних сторінок до 31 грудня 2023 року для перевірки студентських письмових робіт через DistEdu. Було здійснено понад 410 перевірок та використано понад 3 300 сторінок.

У процесі співпраці проведено дві онлайн-зустрічі для співробітників, викладачів та студентів — 19 жовтня та 12 грудня 2023 року — щодо особливостей функціоналу антиплагіатної системи Strikeplagiarism, роботи з інструментами системи та виявлення модифікацій частин тексту за допомогою штучного інтелекту.

Фінансування наукових досліджень здійснювалось коштом загального фонду державного бюджету та за рахунок надходжень до спеціального фонду НаУКМА.

Обсяг фінансування наукових досліджень та розвитку інфраструктури, оновлення та модернізації матеріально-технічної бази наукової та науково-технічної діяльності в національній валюті у 2023 р. (КПКВК 2201040, КПКВК 2201390, КПКВК 2201080) склав 19 789 084,69 грн з яких:

2 552 976,00 грн — загальний фонд державного бюджету;

17 236 108,69 грн — спеціальний фонд державного бюджету.

Пріоритетними завданнями в 2023 році щодо будівельних робіт були обсяги, які забезпечували завдання з пожежної безпеки, інклюзивності, впровадження заходів максимальної економії енергоносіїв, реставрації важливих історичних будівель. Експлуатаційно-технічним відділом також здійснено заходи з усунення пошкоджень та аварій в будівлях та інженерних мережах.

Зокрема протягом 2023 року було придбано і введено в експлуатацію ліфт, а також здійснено ремонт приміщення санвузла першого поверху з урахуванням вимог інклюзивності у гуртожитку за адресою: вул. Олександри Екстер (вул. М.Цветаєвої), 14 б; здійснено ремонт пандусу з урахуванням вимог інклюзивності на вході до Культурно-Мистецького

Центру; замінений дверний блок вхідної групи для інклюзивних потреб корпусу № 7.

В умовах обмеженого державного фінансування залучалися різні джерела видатків на будівельні та реставраційні роботи. За рахунок спеціального фонду та цільових надходжень виконано робіт на загальну суму 6 357,1 тис. грн, в тому числі:

- капітальний ремонт і реставрація — 6 212,5 тис. грн (за рахунок спецфонду — 2 694,6 тис. грн, гранту Посольства США — 2 420,8 тис. грн, а також цільових надходжень до спеціального фонду з Міністерства освіти і науки — 1 097,1 тис. грн)

- поточний ремонт — 144,6 тис. грн (за рахунок спецфонду).

Згідно із потребами структурних підрозділів Університету, на виконання планово-поточних і невідкладних ремонтів приміщень здійснено роботи власними силами відділу капітального будівництва, реконструкції, реставрації та поточного ремонту без залучення сторонніх фахівців та організацій: малярні роботи 886,5 м. кв. на суму 36,3 тис. грн та столярні роботи на суму 48,2 тис. грн.

Крім того, дуже важливо, що у 2023 році були задіяні значні благодійні кошти від БО БФ «Києво-Могилянська Фундація» в сумі 4 455,2 тис. грн та Міжнародного Благодійного Фонду відродження Києво-Могилянської Академії в сумі 13 084,6 тис. грн, що в загальній сумі становить 17 539,8 тис. грн. За рахунок цього вдалося провести реставраційні, будівельні роботи, виконати послуги, закупити матеріали та обладнання.

Упродовж 2023 року в НаУКМА англійською мовою викладалося (викладачами НаУКМА):

- 15 (п'ятнадцять) дисциплін, викладачами 10 (десяти) кафедр і для студентів 8 (восьми) ОП/ОНП НаУКМА — у додатковому періоді весняного семестру 2022/23 н.р.

- 3 (три) дисципліни, викладачами 3 (трьох) кафедр і для студентів 3 (трьох) ОНП НаУКМА — в додатковому періоді весняного семестру 2022/23 н.р.

- 19 (дев'ятнадцять) дисциплін, викладачами 7 (семи) кафедр і для студентів 12 (дванадцяти) ОП/ОНП НаУКМА — в осінньому семестрі 2023/24 н.р.

Залучення іноземних викладачів і дослідників з офіційним оформленням працевлаштування у НаУКМА 2023 року залишилося порівнюваним із 2022 роком. Так, і 2022, і 2023 року в НаУКМА офіційно працювали 11 (одинадцять) іноземців. Зауважимо, що йдеться як про іноземців, котрі постійно проживають в Україні (тобто мають посвідки на постійне проживання). З них четверо провадили викладання англійською мовою. Водночас присутність іноземних викладачів цим переліком не обмежується.

Так, 2023 року:

- в осінньому семестрі 2023/24 н.р. у НаУКМА, в якості акту підтримки Академії як партнерського українського університету, викладало 10 (викладачів) Інституту політичних досліджень (Sciences Po), Франція. Викладання відбувалося в Могилянській школі журналістики, на кафедрі міжнародних відносин, кафедрі політології, кафедрі соціології, кафедрі фінансів, кафедрі PR, кафедрі міжнародного і європейського права. Аналогічна кількість дисциплін від Інституту політичних досліджень (Sciences Po) очікується у весняному семестрі 2024 року. Все викладання відбувалося і відбувається англійською мовою;

- від 2020 року на кафедрі політології НаУКМА без оформлення працевлаштування (неможливість приїхати в Україну з огляду на пандемію Covid-19 і війну) викладає повні дисципліни фаховий лектор програми Служби німецьких академічних обмінів (DAAD). Викладання відбувається англійською мовою в межах проекту спільної магістерської програми «Німецькі і європейські студії» з Університетом імені Фрідріха Шиллера, Ена, Німеччина (детальніше у розділі 6.2.1. «Спільні освітні програми»);

- 2023 року факультет правничих наук розпочав проєкт із викладання правничої англійської мови із залученням викладачів і студентів низки американських університетів, а саме:

- PEER TO PEER ENGLISH LEGAL WRITING WORKSHOP — проєкт, спрямований на розвиток навичок з правничого письма в студентів НаУКМА. Проєкт передбачає роботу в парах могилянських студентів та студентів з низки правничих шкіл США. Могилянські студенти (програма бакалаврату) виконують завдання щодо українського права за американською методикою Legal writing за сприяння студентів з США і за координації викладачів НаУКМА й американських університетів. Восени 2023 року було проведено перший пілотний проєкт. У ньому взяли участь 20 студентів Могилянки та по 5 студентів з University of Illinois Urbana-Champaign, University of Chicago, Loyola University, Georgetown University. Проєкт став дуже успішним, тож у весняному семестрі 2024 року планується повторити цей проєкт. Додатково до зазначених університетів зараз йдеться про долучення представників Columbia University in the City of New York; Yale University та Fordham University;

- ENGLISH SPEAKING CLUB — запланований на 2024 рік проєкт, де англомовні фахівці проводитимуть онлайн розмовні заняття для студентів правничого факультету. Мета цього проєкту допомогти студентам тренувати і розвинути їхні мовні навички з професії англійською мовою;

- в НаУКМА все більше поширюється практика COIL (Collaborative Online International Learning). Найяскравішим прикладом стала співпраця у зазначеному форматі з Гіссенським університетом імені Юстуса Лібіха, Німеччина.

Упродовж весняного і літнього семестрів 2021/22 н.р. на терміновій («евакуаційній») мобільності перебувало 325 (триста двадцять п'ять) здобувачів, афілійованих до 59 (п'ятдесяти дев'яти) університетів; в осінньому семестрі 2022/23 н.р. — 403 (чотириста три) студенти у 74 (університетах).

Упродовж весняного і літнього семестрів 2022/23 н.р. на академічній мобільності перебувало 291 (двісті дев'яносто один) здобувач, афілійований до 42 (сорока двох) університетів; в осінньому семестрі 2023/24 н.р. — 139 (сто тридцять дев'ять) студентів у 23 (двадцяти трьох) університетах. При цьому слід зауважити, що впродовж весняного і літнього семестрів 2021/22 н.р. на терміновій («евакуаційній») мобільності перебувало 325 (триста двадцять п'ять) здобувачів, афілійованих до 59 (п'ятдесяти дев'яти) університетів; а в осінньому семестрі 2022/23 н.р. — 403 (чотириста три) студенти у 74 (університетах). Зменшення числа мобільних студентів пов'язане із зменшенням пропозицій для українських студентів, пов'язаних із повномасштабною війною.

Упродовж 2023 року студенти НаУКМА у межах програм мобільності навчалися в таких країнах: Польща, Німеччина, Туреччина, Франція, Італія, Норвегія, Фінляндія, Словаччина, Велика Британія, США, Канада, Литва, Латвія, Чехія, Хорватія, Австрія, Японія, Ірландія, Швейцарія, Іспанія. Також, 1 студент перебуває на мобільності в українському університеті. Найбільшу кількість студентів НаУКМА прийняли Університет Торонто (Канада) та Університет Глазго (Велика Британія).

Мобільність викладачів відбувалася як в межах проєктів Erasmus KA 171 (викладачі НаУКМА побували у Вільному університеті Берліна, Саарландському університеті, Гіссенському університеті, Європейському Університеті Віадрина, Гельсінському університеті, Університеті Юваскуле), так і в межах інших проєктів, зазначених вище. Водночас слід відзначити внесок Польського національного агенства з питань академічного обміну (NAWA), зокрема в межах грантової програми «Solidarity with Ukraine» — Polish universities associated in alliances of European Universities to help Ukrainian HEIs (<https://nawa.gov.pl/en/nawa/news/solidarity-with-ukraine-polish-universities-associated-in-alliances-of-european-universities-to-help-ukrainian-heis>), а також інших програм, Polish National Centre for Research and Development до уможливлення і фінансування мобільності викладачів (і студентів) НаУКМА як польських, так і інших європейських університетів впродовж 2023 року:

- див. поїздки в межах проєктів ARQUS for Ukraine CIVICA for Ukraine у розділі «Стратегічні міжнародні партнерства НаУКМА»
- додатково в межах підтримки долучення українських університетів до альянсу європейських університетів UnaEuropa і за координації Ягелонського університету, Краків, Польща:

- 3 (троє) студентів і аспірантів Школи охорони здоров'я НаУКМА влітку 2023 року відвідали «One Health Summer School» Лювенськму католицькому університеті, Бельгія;

- 5 (п'ятеро) студентів і 1 (одна) викладачка кафедри лабораторної діагностики НаУКМА відвідали у листопаді 2023 року конференцію «Conference on stem cells disease modelling and therapy», організовану у Ягелонському університеті, що започаткувало співпрацю кафедри з відділу медичної біотехнології факультету біохімії, біофізики і біотехнології Ягелонського університету;

- додатково зазначеним графом підтримувалися візити викладачів і студентів ФПВН до одного із основних партнерів факультету в Польщі — факультету права й управління Ягелонського університету.

- окремо слід відзначити унікальний проєкт з організації літніх шкіл для партнерів (студентів, викладачів, співробітників) з українських університетів, організований Університетом імені Адама Міцкевича, Познань, Польща — так, 2023 року було організовано 33 школи, в яких загалом взяло участь близько 950 українських студентів, викладачів, співробітників, з яких близько 40 студентів, викладачів і співробітників НаУКМА.

Усі зазначені проєкти мобільності у НаУКМА адмініструвалися відділом міжнародного співробітництва.

Інформація по інших міжнародних освітніх проєктах докладно представлена в наступних частинах Річного звіту 2023: 6.1.3. Стратегічні міжнародні партнерства НаУКМА; 6.2. Участь у міжнародних грантових проєктах (освіта і розвиток потенціалу). Проєкти і гранти Європейської Комісії (освіта і розвиток); 6.2.1. Спільні освітні програми.

У 2023 році в НаУКМА навчалось 12 (дванадцять) здобувачів з іноземним громадянством (для порівняння — станом на початок 2022 року, в НаУКМА навчалось 34 (тридцять чотири) здобувачі з іноземним громадянством, а також 2 (двоє) іноземних слухачів (окрім слухачів курсів української мови як іноземної).

Зважаючи на умови воєнного стану, не всі заплановані проєкти були реалізовані, або були впроваджені не повною мірою. Так, відкриття магістерської програми з теології було відтерміновано до завершення реставрації Будинку настоятеля. В той же час, головна увага приділялася забезпеченню якості освітнього процесу, пошуку нових ресурсів для розвитку та зміцнення міжнародного статусу НаУКМА. Нові освітні програми, відкриті минулого року, зокрема кібербезпека та менеджмент в охороні здоров'я, користувалися великою популярністю. Як агенти змін, НаУКМА будемо і надалі просувати зміни до національного законодавства, спрямовані на запровадження всебічної університетської автономії, застосувати найкращі світові практики та проводити інші реформи, необхідні для українського суспільства.

Додаток 1
до звіту про роботу у 2023 році
напряму «Комунікації з випускниками НаУКМА»

Проекти
співпраці з Асоціацією випускників НаУКМА

Стипендіальні:

1. **Стипендії ім. Мирослава Осадчука** для студентів бакалаврської програми, що навчаються за контрактом. Мета — стимулювати кращих абітурієнтів, які не пройшли на навчання за держзамовленням, віддавати перевагу навчання за контрактом в НаУКМА. Заснована у 2018 році. Надаються 2 стипендії на рік. Операційне управління здійснює Асоціація. Відбір претендентів відбувається за конкурсом у серпні, у січні — за результатами зимової сесії й після підтвердження виконання всіх вимог стипендіату покривається частина витрат на навчання за контрактом.

2. **Стипендія Асоціації випускників НаУКМА** для студента бакалаврської програми, що навчається за контрактом. Заснована у 2019 році. Переможці визначаються після зимової сесії й підтвердження виконання всіх вимог стипендії. Стипендії покривають частину витрат на навчання за контрактом.

3. **Стипендія ім. Андрія Мелешевича** заснована у 2021 році Асоціацією випускників НаУКМА та АСРЕС для студентів 3 (трьох) магістерських програм: державного управління та адміністрування, антикорупційних студій та права.

4. У 2023 році Асоціація надала організаційну підтримку у заснуванні стипендій:

- імені Героя України Біжана Шаропова, випускника НаУКМА;
- імені професора ФПВН НаУКМА Віктора Мусіяки;
- імені професора ФПВН НаУКМА Володимира Стретовича.

Інші проекти:

1. **Програма «Мотиваційні гранти для викладачів КМА».** Грантова програма є додатковим стимулом для викладачів розвиватися, покращувати свої курси, впроваджувати інновації й підвищувати якість викладання. Лауреат визначається у співпраці з Центром забезпечення якості освіти НаУКМА. Засновник та адміністратор — Асоціація.

2. **«Допоможи могилянцю в біді»** — проект фінансової підтримки могилянців, які потребують лікування. Протягом 2023 року матеріальну допомогу надано двом особам — викладачу та студенту НаУКМА.

3. **Участь в інституційному розвитку Академії.** Президент Асоціації Костянтин Переседов є учасником різнопланових дискусій та стратегічної сесії університету. У 2023 році НаУКМА і Асоціація уклали меморандум про взаємодію. Асоціація виступила співзасновником благодійної організації Києво-Могилянська Фундація, покликаної сприяти розвитку НаУКМА.

4. **Партнерство для підрозділів КМА.** Асоціація надає свою інфраструктуру та виступає надійним партнером для втілення проєктів розвитку Факультету інформатики, Факультету економічних наук, Факультету правничих наук університету.

5. **Інформування спільноти про волонтерські організації, ініціативи та проєкти випускників-могилянців** — пошук та поширення інформації через канали Асоціації. Проєкт дозволяє сформувати уявлення про різноплановість волонтерської допомоги, яку здійснюють випускники КМА, та об'єднати зусилля й ресурси задля наближення перемоги України.

6. **Проведення спеціальних подій.** У 2023 році Асоціація відродила традицію благодійних забігів RunAcademyDay і у співпраці з кафедрою фізвиховання організувала благодійний забіг «Могилянська миля».

7. **Підтримка студентських проєктів.**

Додаток 2
до звіту про роботу у 2022 році
напряму «Комунікації з випускниками НаУКМА»

**Проекти,
що реалізуються з ініціативи та за участі випускників НаУКМА**

Стипендіальні:

1. **Фонд Тараса Лукачука** — для стимулювання науково-педагогічної діяльності викладачів: відзнака «Найкращий викладач-наставник ФЕН», премії «Кращий викладач-науковець факультету природничих наук» та «Кращий викладач-науковець кафедри англійської мови».

2. **Фонд Олексія Павленка** — відзнаки за сумлінну працю студентів, викладачів та співробітників Факультету економічних наук, гранти для створення сучасних умов для навчання.

3. **Фонд для підтримки розвитку Факультету правничих наук**, створений випускниками Артуром Яловим та Олександром Хом'яком. Спрямований на розвиток наукового студентського товариства, відзнаку найкращого викладача-наставника, на розробку практичного навчального курсу.

4. **Фонд наукових публікацій та відряджень студентів і викладачів ФЕН** з метою розвитку наукової діяльності факультету та сприяння обміну знаннями і досвідом між університетами та країнами. Засновники — О. Бондаренко, П. Вержбицький, О. Ублінських, О. Щербатенко. Фонд адмініструє Асоціація випускників НаУКМА.

5. **Фонд компанії «Dragon Capital»**, заснований з ініціативи випускника Дмитра Тарабакіна для стимулювання викладачів факультету економічних наук (відзнака «кращий викладач року») та напряму «комунікації з випускниками».

6. **Відзнака Олександра Бондаренка «Спадкоємність наукової діяльності»** — для підтримки особистісного та професійного зростання молодого викладача / дослідника — випускника факультету економічних наук, віком до 35 років. Фонд адмініструє Асоціація випускників НаУКМА.

7. **Відзнака родини випускників Наталі та Максима Паліїв** для студента ФЕН за активну громадську діяльність.

8. **Стипендійна програма імені Богдана Радченка**, випускника НаУКМА, загиблого у 2016 році на російсько-українській війні. Програма для ветеранів, які брали безпосередню участь у війні. Заснована у 2018 році з ініціативи випускниць Любові Шипович та Марії Берлінської. Співзасновники: Razom for Ukraine, Невидимий Батальйон, ГО «Інститут гендерних програм» за підтримки Києво-Могилянської Фундації Америки.

9. **Стипендія ім. Наталі Ксьондзик** має на меті відзначити ґрунтовну дослідницьку роботу та творчий підхід до науки, зокрема в галузі літературознавства, і вручається щороку студенту 4-го курсу НаУКМА за найкращу дипломну роботу з літературознавства. Ініціаторки — випускниці Олександра Балясна, Жана Лазоришин, Тетяна Булах.

10. **Стипендіальний фонд імені Василя Кисіля для Факультету правничих наук** заснований у 2020 році юридичною фірмою «Василь Кисіль і Партнери» з ініціативи випускника НаУКМА Андрія Стельмашука. Діє стипендія для підтримки студента 1-го року навчання магістерської програми «Право». У 2023 році у співпраці з Асоціацією випускників фонд оголосив про створення ще двох пропам'ятних стипендій на честь професорів Віктора Мусіяки та Володимира Стретовича.

11. **Відзнака для студентів НаУКМА ім. Олексія Курінного**, випускника факультету правничих наук 2009 року, який трагічно загинув у 2017 р. Заснована його друзями і колегами з ініціативи випускника Євгена Зверева. Лауреати визначаються за результатами конкурсу для студентів спеціальностей соціологія, політологія, міжнародні відносини, українська мова та література, право.

12. **Філософський стипендіальний фонд Андрія Сусленка (ФСФ)**. Для підтримки викладачів та студентів кафедри філософії та релігієзнавства ФГН НаУКМА.

13. **Студентський стипендіальний Фонд пам'яті Сергія Рябова** засновано з коштів цільової благодійної допомоги випускниці НаУКМА **Дарини Краснолуцької**. Мета — підтримка студентів бакалаврських програм Факультету соціальних наук і соціальних технологій НаУКМА спеціальності «політологія» задля заохочення студентів, мотивованих на досягнення високих показників у навчальній та науковій діяльності. Визначення стипендіатів відбувається на основі конкурсу на кращу наукову статтю з тематики розвитку громадянської освіти та громадянського суспільства в Україні.

14. **Стипендіальний фонд для дівчат в ІТ** — заохочення діяльності студенток Факультету інформатики, мотивованих на досягнення високих показників у навчанні. Заснований у 2021 році випускницею Юлією Корман.

15. **Стипендіальний фонд імені Ярослава Спічека** для відзначення студента / студентки 2-го року навчання МП «Філософія» за найкращу кваліфікаційну роботу.

16. **Стипендійний фонд ім. Ростислава Сліпецького** для підтримки розвитку кадрового складу Факультету інформатики й відзначення найкращого штатного не науково-педагогічного працівника факультету. Заснований у 2021 році.

17. **Відзнака Poltavets Social Work Award** — для підтримки діяльності Школи соціальної роботи ім. професора Володимира Полтавця та залучення студентів до суспільно важливих справ. Заснована у

2021 році. Ініціатори — родина професора Полтавця, зокрема випускник НаУКМА — Іван Полтавець.

18. **Стипендія імені Євгена Олефіренка**, випускника НаУКМА, який загинув на російсько-українській війні. Для студента/ки магістерської програми «Історія». Заснована у 2022 році.

19. **Стипендія імені Валерія Сенька**, випускника НаУКМА, який загинув на російсько-українській війні. Для студента/ки магістерської програми «Історія». Заснована у 2023 році.

20. **Стипендія імені Героя України Біжана Шаропова**, який загинув на російсько-українській війні. Для студентів PhD-програм та аспірантів за напрямом «Біологія» — студентів НаУКМА та науковців Інституту фізіології ім. О. О. Богомольця НАН України. Має на меті дати можливість українським PhD студентам біологам брати участь у програмах мобільності, які сприятимуть розвитку наукового партнерства, допоможуть у написанні наукових робіт чи опануванні нових методів досліджень. Заснована з ініціативи випускників Романа Набожняка та Дарії Парамонові у 2023 році.

21. **Стипендія родини Бойчуків**. Любомир, Ярослав та Оксана Бойчуки — випускники НаУКМА 2001–2007 років. Вони систематично протягом багатьох років підтримували проекти Могилянки й у 2023 році заснували сталу стипендію для підтримки студентів.

22. **Стипендія Юлії Матошук**, випускниці бп Фінанси 2013 року, для студента/ки НаУКМА із малозабезпеченої родини.

23. З ініціативи колишнього студента Микити Сафроненка засновано **стипендію** від **Ukrainian American Coordinating Council (UACC)** для підтримки студентів Могилянки.

Інші проєкти:

1. **Фонд Олексія Цебра** заохочує і відзначає могилянців, які творять і примножують цінності. Проєкти, спрямовані на стимулювання розвитку творчих здібностей: а) «Могилянські рукотвори» — виставка рукотворів могилянців та членів їхніх родин, переможець якої здобуває відзнаку «Мультиплікатор щастя», та б) «Творчі могилянчики» — виставка робіт дітей могилянців. Засновник — випускник Олексій Цебро (економічна теорія, 2000). Відзнака «Мультиплікатор добра» — могилянцю, який примножує добро. Відзнака «Оберіг» — за збереження духовних і матеріальних цінностей Києво-Могилянської академії. Фонд також здійснює фінансову підтримку сайтів (home page) всіх кафедр факультету економічних наук.

2. **Фонд імені Дмитра Малюченка** — допомога студентам та аспірантам НаУКМА у кризових ситуаціях, пов'язаних зі станом здоров'я. Засновники — випускниця Оксана Маркарова та п. Людмила Малюченко.

3. **Kyiv-Mohyla Moot Court Society** — організація, заснована випускниками та співробітниками Факультету правничих наук, активними

учасниками якої є випускники-тренери, що готують студентів до професійних змагань.

4. **Могілянські історії** — цикл зустрічей зі студентами, під час яких випускники діляться професійним та життєвим досвідом, досвідом побудови кар'єри і професійного зростання. Інтерес до професійної діяльності випускників поширився на студентські організації та групи, які активно запрошують випускників до виступів: EWB, Могілянські менеджери, «КМА Professionals», Екоклуб «Зелена хвиля», Асоціація студентів-політологів НаУКМА, FIdo, відеопроєкт «Та Могілянка», Спудейське братство тощо.

5. **Могілянці на війні** — проєкт, покликаний задокументувати «могілянський» спротив та закликати консолідувати зусилля у протидії збройній російській агресії. Герої проєкту — могілянці у силах оборони, волонтери, дипломати, діячі культурної дипломатії, благодійні організації, ініціативи та проєкти для захисту країни, медійні та культурні інституції, бізнес-проєкти, створені випускниками. Реалізується зусиллями співробітників, викладачів, випускників і студентів КМА.

6. Електронна **Книга пам'яті** створена на знак поваги та безмежної вдячності могілянцям, які загинули на російсько-українській війні. Серед десятків тисяч українців, які стали на захист нашої землі і свободи, були і є студенти, випускники, співробітники, викладачі Києво-Могілянської академії. І, як і весь український народ, могілянська спільнота несе непоправні втрати. Протягом 2014–2023 років відомо про загибель у війні 19 могілянців. Серед них 5 студентів, 2 викладачі й 12 випускників. Зберегти й передати нащадкам пам'ять про них є завданням цього проєкту. Проєкт підтримується робочою групою НаУКМА.

7. **Взаємодія з проєктом LobbyX** — поширення інформації про вакансії та залучення випускників НаУКМА до роботи в організаціях, які впроваджують реформи й змінюють країну. Керівник LobbyX — Владислав Грезев, НаУКМА та Асоціація випускників здійснюють інформаційну підтримку проєкту.

Інформаційно-методичне видання

Звіт
президента Національного університету
«Києво-Могилянська академія»
за 2023 рік

Оригінал-макет підготовлений НаУКМА

Підписано до друку 24.01.2024. Формат 60x90 1/8
Папір офсетний. Друк цифровий. Гарнітура Times New Roman
Ум. друк. арк. 35,5. Наклад 100 прим. Зам. № 24-02.

Видавничий дім «Києво-Могилянська академія»
Свідоцтво про внесення суб'єкта видавничої
справи до Державного реєстру видавців, виготовлювачів
і розповсюджувачів видавничої продукції
ДК № 6795 від 10.06.2019 р.

Адреса видавництва:
04070, м. Київ, Контрактова площа, 4
E-mail: realization.ukma@gmail.com
<http://www.publish-ukma.kiev.ua>

Надруковано в типографії «7БЦ»
м. Київ, вул. Олекси Тихого, 84

- З-435 Звіт президента Національного університету «Києво-Могилянська академія» за 2023 рік. Київ : Видавничий дім «Києво-Могилянська академія», 2024. 280 с.

ISBN 978-966-518-822-3

Звіт президента Національного університету «Києво-Могилянська академія» Сергія Квіта презентує розвиток закладу в 2023 році. Академія продовжила свою роботу в умовах нових викликів і загроз другого року повномасштабної війни українського народу за свою незалежність. Значною мірою НаУКМА та могилянська спільнота зосереджувалися на питаннях національної безпеки та оборони. Це стосувалося власне освітніх програм, пов'язаних із національною безпекою, інформаційних технологій, глобальної медіасфери, фактчекінгу, культурної дипломатії, участі у волонтерському русі.

Протягом минулого року в НаУКМА засновувалися нові важливі проекти, які в подальшому багато в чому визначатимуть пріоритети розвитку університету. Серед них — проекти, спрямовані на освіту дорослих, на розвиток галузей, критичних для післявоєнної відбудови України, також для військових ветеранів, дітей учасників бойових дій, підвищення кваліфікації для сфери освіти, державних службовців, посадових осіб територіальних громад.

УДК 378.4(477-25)(047.2/.3)КМА