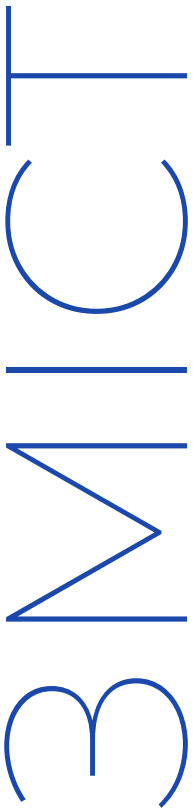




ПРОГРАМА КАНДИДАТА В
ПРЕЗИДЕНТИ НАУКМА

Василя
Ожогана

2021



01.

Засадничі принципи всіх напрямів діяльності.

02.

Освіта.

03.

Наука.

04.

Викладачі та співробітники.

05.

Студенти.

06.

Цифровий університет.

07.

Інфраструктура

08.

Взаємодія з ринком праці.

09.

Міжнародна співпраця.

ПРЕЗИДЕНТ - ЦЕ ОДИН ІЗ НАС

Президент НАУКМА – людина, яка відповідає за розвиток університету та адмініструє повсякденну освітню, наукову та господарську діяльність. Програма Президента – це дороговказ дій та перелік конкретних позицій, на яких наприкінці каденції ґрунтуватиметься звіт. Тому Програма має бути амбітною, перспективною та **реалістичною**, вона має **надихати** до **синергії** спільних дій. Президент – це один із нас. Він не чародій, але організатор і натхненник **спільних перемог**, а також той, хто перший відповідає за невдачі. Тому від плідної **співпраці** з кожним викладачем і працівником університету, з кожним студентом і випускником залежить майбутнє Могілянки. Програма осягає всі вектори університетського життя і напрями сталого розвитку Могілянки. Розвитку освіти, розвитку науки, розвитку спільних дій, натхненної активності й **спільної відповідальності** за всі грані університетського повсякдення.



Програма має
бути амбітною,
перспективною та
реалістичною,
вона має
надихати до
синергії спільних
дій

ЗАСАДНИЧІ ПРИНЦИПИ ВСІХ НАПРЯМІВ ДІЯЛЬНОСТІ

01

Поглиблення демократичності й прозорості управлінських процесів у НаУКМА (система управління університетом, зокрема управління фінансами та персоналом).

02

Гарантування принципу академічної свободи.

03

Зміцнення принципу студентоцентричного навчання і взаємоповаги всіх учасників освітнього процесу.

ОСВІТА

01

Нові програми

Відкриття нових конкурентноспроможних та вдосконалення наявних освітніх і освітньо-наукових програм.

02

Дуальне та змішане навчання

Запровадження інноваційних форм навчання (дуальної форми навчання, змішаної форми навчання з 2021 року), новітніх технологій та методів навчання.

03

Цифрові технології

Удосконалення цифрових технологій задля системи забезпечення і контролю якості освіти та управління освітнім процесом.

04

Півторарічні магістерські програми

Відкриття на другому (магістерському) рівні півторарічних освітньо-професійних програм або/та переформатування наявних.

05

Міждисциплінарність

Започаткування освітніх проєктів із залученням кількох кафедр, факультетів (міждисциплінарні курсові, бакалаврські, магістерські роботи, спільні освітні ініціативи).

06

Формування освітніх траєкторій

Консультаційна підтримка студентів під час формування освітніх траєкторій (оптимальний вибір навчальних курсів для здобуття тієї чи тієї «умовної» спеціалізації).

07

Позауніверситетські програми

Розширення спектру позауніверситетських програм та послуг (дистанційний ліцей для учнів старших класів, природнича офлайн-лабораторія для учнів 8-11 класів, авторські викладацькі студії для вільних слухачів, цілеспрямована розбудова підготовчих курсів тощо).

НАУКА

01

Співпраця

Поглиблення співпраці кафедр, наукових центрів, факультетів з галузевими інститутами НАН України, з іншими навчальними закладами України та світу.

02

Науковий парк

Створення наукового парку для підтримання прикладних досліджень.

03

Підтримка журналів

Фінансова та організаційна підтримка наукових журналів НаУКМА, зокрема для їхнього індексування в міжнародних наукометричних базах даних.

04

Стимулювання за публікації

Зміцнення інституційної підтримки та вдосконалення системи матеріального стимулювання за публікації результатів досліджень у наукових виданнях, які індексуються в міжнародних наукометричних базах даних Scopus і Web of Science, а також за підготовку монографій, захисти дисертацій, високоцитовані публікації тощо.

05

Ринково-орієнтовані дослідження

Розвиток ринково-орієнтованих прикладних досліджень і розробок, комерціалізація досліджень НаУКМА.

06

Міжнародні дослідження

Сприяння участі кафедр та наукових центрів у міжнародних дослідженнях.

07

Докторська школа

Усебічний розвиток Докторської школи.

НАУКА

08

Державні нагороди та звання

Заохочення викладачів до отримання державних нагород та почесних звань.

09

Видання коштом університету

Посилення можливості видання наукових монографій та матеріалів наукових конференцій коштом університету.

10

Молодь

Залучення молоді до наукових досліджень, організаційна й матеріальна підтримка наукової активності студентів.

ВИКЛАДАЧІ ТА СПІВРОБІТНИКИ

01

HR-підрозділ

Формування сучасного HR-підрозділу (загальні сфери відповідальності: створення соціального пакету, відбір персоналу, формування кадрового резерву, адаптація нових співробітників, їхня підтримка та мотивація).

02

Персональні цифрові кабінети

Створення персональних цифрових кабінетів для співробітників університету з метою ефективного формування та відстеження програм особистісного розвитку, підвищення кваліфікації, а також планування іншої науково-освітньої діяльності.

03

Підтримка щодо виконання Ліцензійних умов

Організаційна й інформаційна підтримка науково-педагогічних працівників щодо виконання кадрових вимог до Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності.

04

Адаптація нових співробітників

Розробка та реалізація чіткої системи адаптації нових співробітників (підтримка протягом першого року роботи): настановче навчання в синхронному та асинхронному режимах, зокрема допомога з налаштуванням внутрішніх комунікаційних платформ (корпоративної пошти, DistEdu, ресурсів бібліотеки тощо), розробка інструкцій з описом процесів та ключовими контактами (welcome-guide), допомога з налагодженням внутрішньої комунікації, запровадження системи наставництва.

05

Система мотивації

Упровадження системи мотивації викладачів та співробітників.

06

Вивчення іноземних мов

Сприяння викладачам та співробітникам у вивченні іноземних мов на університетських курсах у зручному дуальному або дистанційному форматі.

СТУДЕНТИ

01

Підтримка позаосвітньої діяльності

Стимулювання студентської позаосвітньої діяльності (підтримка студентських проєктів та ініціатив).

02

Стипендійні програми

Підтримка чинних і запровадження нових стипендійних донорських програм.

03

Комунікація

Налагодження комунікації між деканатами й кафедрами щодо організаційної та інформаційної підтримки студентів.

04

Спрощення документообігу

Спрощення процедур документообігу, що супроводжують освітній процес, переведення значної частки цих процедур в електронний формат.

05

Приміщення

Упорядкування фонду приміщень НаУКМА, поліпшення умов проживання.

06

Безпека

Посилення заходів безпеки студентів на території університету та гуртожитків.

ЦИФРОВИЙ УНІВЕРСИТЕТ

01

Цифрова трансформація

Трансформація НаУКМА в сучасний інноваційний університет з цифровими технологіями, що уможливить значне покращення якості освітнього процесу, підвищення конкурентоспроможності та поліпшення іміджу університету.

02

Нормативно-правове забезпечення

Упорядкування нормативно-правового забезпечення/ стандартів дистанційної/ змішаної форми навчання в університеті, зокрема: 1) удосконалення Положення про освітній процес у НаУКМА, враховуючи сучасні тренди та реалії (використання змішаних форматів навчання; формування навантаження науково-педагогічних працівників при змішаному навчанні); 2) створення положення про експертизу в системі електронної освіти; 3) розробка положення про сертифікацію електронних навчальних курсів; 4) створення відкритого університету; 5) впровадження централізованої політики та стратегії розвитку електронної освіти в середньо та довгостроковій перспективі.

03

Захист інтелектуальної власності

Упровадження заходів захисту інтелектуальної власності в системі електронної освіти.

04

Ефективний цифровий менеджмент

Трансформація освітнього процесу та організаційної структури задля ефективного використання/ впровадження змішаної форми навчання (програмна система підтримки управління освітнім процесом (LMS), навчальним контентом (DistEdu), електронним портфоліо викладачів та студентів (ERP)).

05

Технічна та технологічна інфраструктура

Подальше комплексне удосконалення технічної та технологічної інфраструктури НаУКМА до рівня сучасного цифрового університету. Інтеграція наявного програмного забезпечення в одну ефективну систему.

06

Поширення освітніх послуг

Поширення якісних освітніх послуг НаУКМА на ринку як для зовнішньої, так внутрішньої аудиторій, зокрема в цифровому форматі.

ІНФРАСТРУКТУРА

01

Ремонт та оснащення

Ремонт та оснащення викладацьких кабінетів та кафедральних приміщень, употужнення Wi-Fi мережі в усіх корпусах КМА.

02

Синхронна реставрація та відбудова

Налагодження співпраці з державними, місцевими органами влади щодо синхронної реставрації та відбудови Староакадемічного корпусу, 10 корпусу, Будинку настоятеля, КМЦ, Бібліотеки, Лабораторного корпусу ФПрН, Клінічної Лабораторії тощо.

03

Інклюзивність

Створення умов для інклюзивної освіти на рівні доступності приміщень (пандуси, таблички зі шрифтом Брайля, ліфти) та підтримки освітнього процесу (уточнення процедур роботи зі студентами з особливими потребами, запровадження інституту тьюторства тощо).

04

Коворкінги

Облаштування коворкінг-осередків для студентів на території університету.

05

Кейтеринг

Забезпечення якісного провайдера харчування та кейтерингу на кампусі.

ВЗАЄМОДІЯ З РИНКОМ ПРАЦІ

01

Комунікаційний майданчик

Створення комунікаційного майданчика з роботодавцями з метою системної актуалізації прикладних аспектів освітніх програм, зокрема залучення до формування освітніх траєкторій за спеціальностями (конкретизація актуальних навичок).

02

Практичні лабораторії

Організація практичних лабораторій, у яких студенти зможуть набувати реального досвіду, виконуючи проєктні кейс-замовлення під менторством викладачів.

03

Авторські студії для вільних слухачів

Сприяння викладачам у розробці авторських студій для вільних слухачів та маркетингова підтримка таких продуктів.

МІЖНАРОДНА СПІВПРАЦЯ

01

Поглиблення співпраці

Розширення міжнародної співпраці НаУКМА з європейськими та американськими університетами та науковими інституціям. Заохочення співробітників КМА за встановлення та поглиблення міжуніверситетської співпраці та взаємодії.

02

Міжнародна мобільність

Усезростальна участь викладачів, студентів, аспірантів, докторантів, співпрацівників Могілянки у програмах міжнародної мобільності, міжнародних наукових конференціях, симпозіумах, колабораціях, дослідницьких проєктах).

03

Нові програми

Розробка та започаткування спеціальних програм із залучення студентів-іноземців у НаУКМА (нові англомовні програми, сертифікатні програми, цікаві англомовні авторські курси тощо).

04

Іноземні спеціалісти

Заохочення кафедр запрошувати іноземних спеціалістів для читання курсів.

05

Рейтинги

Просування Могілянки в QS World University Ranking та EECAR Regional QS Ranking.