

**ЕКСПЕРТНІ ВИСНОВКИ**  
**щодо первинної акредитаційної експертизи підготовки**  
**бакалаврів напряму підготовки 6.030601 «Менеджмент»**  
**галузі знань 0306 «Менеджмент і адміністрування»**  
**у Національному університеті «Києво-Могилянська академія»**

Відповідно до підпункту 20 пункту 2 розділу XV «Прикінцеві та перехідні положення» Закону України «Про вищу освіту» та пункту 4 Положення про акредитацію вищих навчальних закладів і спеціальностей у вищих навчальних закладах та вищих професійних училищах, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 09.08.01р. № 978 «Про затвердження положення про акредитацію вищих навчальних закладів і спеціальностей у вищих навчальних закладах та вищих професійних училищах» з метою проведення первинної акредитаційної експертизи підготовки бакалаврів за напрямом підготовки 6.030601 «Менеджмент» галузі знань 0306 «Менеджмент і адміністрування» у Національному університеті «Києво-Могилянська академія» та наказу Міністерства освіти і науки України «Про проведення акредитаційної експертизи» від 07.05.2019 р. № 456-л експертна комісія у складі:

**Черчик Лариси Миколаївни** – доктора економічних наук, професора, завідувача кафедри менеджменту Східноєвропейського національного університету імені Лесі Українки;

**Зайцевої Олени Іванівни** – кандидата економічних наук, доцента, професора кафедри менеджменту та маркетингу Херсонського національного технічного університету,

у період з 20 по 22 травня 2019 року розглянула подані матеріали та провела акредитаційну експертизу провадження освітньої діяльності безпосередньо в Національному університеті «Києво-Могилянська академія», пов'язану з підготовкою бакалаврів за напрямом підготовки 6.030601 «Менеджмент» галузі знань 0306 «Менеджмент і адміністрування».

Експертною комісією:

– проведено наради з адміністрацією, бесіди з працівниками та студентами університету;

– перевірено установчі, реєстраційні та інші документи університету, які підтверджують достовірність загальних відомостей про заклад вищої освіти;

– вивчено матеріали самоаналізу діяльності з підготовки бакалаврів за напрямом підготовки 6.030601 «Менеджмент»;


– проаналізовано стан кадрового забезпечення освітньо-професійної програми;

– здійснено аналіз виконання студентами комплексних контрольних робіт з професійних дисциплін;

– вибірково перевірено звіти про виробничу практику, курсові роботи, організаційне та методичне забезпечення державної атестації;

– проведено ознайомлення з матеріально-технічною базою, фактичним станом навчальних приміщень, кабінетів, лабораторій;

Голова експертної комісії



Л.М. Черчик

– проаналізовано стан навчально-методичного забезпечення освітнього процесу, організації навчальної, методичної та наукової роботи.

На підставі розгляду оригіналів основних засновницьких документів, ліцензій, наданих матеріалів, спілкування з керівництвом та відповідальними особами, а також визначення реального стану справ у Національному університеті «Києво-Могилянська академія» експертна комісія дійшла до таких висновків.

### **1. Загальна характеристика вищого навчального закладу та освітньо-професійної програми, що акредитується**

Національний університет «Києво-Могилянська академія» (далі – НаУКМА) – спадкоємець одного з найстаріших вищих навчальних закладів України і Центрально-Східної Європи, першого офіційно визнаного у східнослов'янському світі – Києво-Могилянської Академії. Указом Президента України від 19 травня 1994 року за №238/94 йому надано статус національного самоврядного (автономного) державного вищого навчального закладу. 7 липня 1998 року визнано акредитованим за статусом вищого закладу освіти IV рівня (сертифікат серії РД-IV №1101766).

Керівник вищого навчального закладу – Президент Мелешевич Андрій Анатолійович, 1962 року народження. Закінчив юридичний факультет Київського державного університету ім. Т.Г.Шевченка; диплом з відзнакою. Має ступінь Ph.D. (політичні науки), доцент. Займає посаду президента з 17 грудня 2014 року. Наявні вчений ступінь і наукове звання президента відповідають вимогам щодо акредитації.

Основним освітнім принципом НаУКМА є концепція вільного творчого навчання (Liberal Arts Education), яка ґрунтується на визнанні цінностей демократичного суспільства й передбачає участь студента у формуванні свого навчального плану, вибір навчальних дисциплін, сертифікатних програм та програми MINOR, трирівневу систему вищої освіти, перенесення центру ваги в навчанні з аудиторії на самостійну роботу студента.

Освітню діяльність НаУКМА здійснює за державним замовленням і за договорами про надання освітніх послуг з юридичними та фізичними особами.

У 2005 році на окреме запрошення Асоціації європейських університетів НаУКМА підписав MagnaCharta і став індивідуальним повноправним членом Асоціації європейських університетів представницької організації європейських університетів і національних рад ректорів, яка є основним голосом громади вищої освіти в Європі.

НаУКМА співпрацює зі 142 університетами 35 країн світу. У середньому 20% студентів НаУКМА беруть участь у міжнародних проектах – літніх школах, конференціях, стажуванні тощо. В університеті діють спільні навчальні програми з закордонними університетами, які дозволяють отримати два дипломи – НаУКМА та університету-партнера програми. Із останніх прикладів такої співпраці – спільний академічний проект НаУКМА та Університету Індіани в Блумінгтоні (США), який отримав грант від Державного департаменту

США. Його завданням є підготовка та підвищення рівня фахівців з урядових комунікацій в Україні, для чого планується розробка і впровадження у НаУКМА трьох академічних програм: магістерської програми з урядових комунікацій (2020 р.), сертифікатної програми для бакалаврів НаУКМА (2021 р.) та тренінгової програми для фахівців, які працюють у державних органах та місцевому самоврядуванні (2020 р.).

НаУКМА є членом Асоціації європейських Університетів, Асоціації університетів країн чорноморського регіону, Міжнародної асоціації президентів університетів (IAUP), Європейської асоціації міжнародної освіти (EAIE), а також підписантом Великої Хартії Університетів.

У НаУКМА функціонують 32 наукових центри, інститути та лабораторії.

Один з наріжних принципів НаУКМА – нульова толерантність до корупції та плагіату, високі вимоги до академічної доброчесності. Зокрема, в НаУКМА створено Центр якості освіти (2016 р.), завданням якого є забезпечення внутрішнього контролю якості навчання в університеті та дотримання принципів академічної доброчесності всіма членами спільноти.

НаУКМА має IV рівень акредитації. На 6 факультетах, у Докторській школі та аспірантурі навчається понад 4 тис. студентів, докторантів та аспірантів; діють 22 освітні та 33 освітньо-наукові програми, 15 ліцензованих освітньо-наукових та 8 експериментальних PhD програм; 73% викладачів мають ступінь доктора та кандидата наук, більшість із них мають досвід навчання, стажування чи викладання за кордоном.

Якість навчання в НаУКМА забезпечується організацією навчального процесу за Європейською кредитно-трансферною системою (ECTS), застосуванням інноваційних технологій, високим кадровим, науковим, матеріально-технічним та інформаційно-методичним потенціалом. Навчання студентів за всіма видами занять забезпечено методичними рекомендаціями щодо самостійної роботи та підготовки до контрольних заходів. Студенти користуються університетською науково-технічною бібліотекою, комп'ютерними класами з виходом до Інтернет тощо.

У процесі підготовки бакалаврів за напрямом підготовки 6.030601 «Менеджмент» галузі знань 0306 «Менеджмент і адміністрування» базовим структурним підрозділом є кафедра маркетингу та правління бізнесом, у складі якої працюють 19 співробітників, на постійній основі – 16 осіб, у тому числі 8 докторів наук, 8 кандидатів наук, 5 з яких мають звання доцента. Завідувач кафедри – кандидат економічних наук, доцент Пічик К.В. має понад 50 наукових публікацій, які переважно стосуються маркетингових аспектів управління компанією. Загалом викладання лекцій за навчальним планом за напрямом підготовки 6.030601 «Менеджмент» забезпечують 26 науково-педагогічних працівників. При цьому 98% лекційних занять забезпечується науково-педагогічними (науковими) працівниками з науковими ступенями та вченими званнями, які є професіоналами з досвідом роботи за фахом (у тому числі – 8 докторів наук, які забезпечують викладання 28% лекційних занять).

На період 2015-2020 років зареєстровано тему «Маркетинг як ринково-орієнтована концепція розвитку підприємництва» (реєстраційний номер в УкрІНТЕІ 0115U004319).

**Висновок.** *Експертна комісія констатує, що оригінали усіх засновницьких документів, матеріали самоаналізу щодо акредитації підготовки бакалаврів напряму підготовки 6.030601 «Менеджмент» галузі знань 0306 «Менеджмент і адміністрування» у НУ «Києво-Могилянська академія» відповідають Ліцензійним умовам провадження освітньої діяльності закладів освіти та Державним вимогам до акредитації.*

## 2. Формування контингенту студентів

Експертна комісія вивчила особливості формування та динаміку зміни контингенту студентів за напрямом підготовки «Менеджмент» освітнього ступеня «бакалавр» і встановила:

- формування контингенту студентів здійснюється спільними зусиллями ректорату, Приймальної комісії, деканату Факультету економічних наук, кафедри маркетингу та управління бізнесом. Показники формування контингенту студентів за напрямом підготовки 6.030601 «Менеджмент» наведено у таблиці 1;

Таблиця 1

### Показники формування контингенту студентів за напрямом підготовки 6.030601 «Менеджмент»

Показник	Роки			
	2015	2016	2017	2018
Ліцензований обсяг підготовки (очна форма)*	50	50	50	50
Прийнято на навчання, всього (осіб)				
• очна форма	19	23	48	50
в т.ч. за держзамовленням:	5	11	13	11
• заочна форма	0	0	0	0
в т.ч. за держзамовленням	0	0	0	0
• нагороджених медалями, або тих, що отримали диплом з відзнакою	0	0	2	0
• таких, які пройшли довгострокову підготовку і профорієнтацію	0	0	0	0
• зарахованих на пільгових умовах, з якими укладені договори на підготовку	0	0	0	0
Подано заяв на одне місце за формами навчання				
• очна				
• інші форми навчання (вказати, за якою формою)	7,5	13,4	15,8	10
Конкурс абітурієнтів на місця державного замовлення				
• очна форма				
• інші форми навчання (вказати, за якою формою)	20,3	42,6	60,9	38
Кількість випускників ВНЗ I-II рівнів акредитації, прийнятих на скорочений термін навчання на				
• очну форму	0	0	0	0
• інші форми (вказати, за якою формою)	0	0	0	0

Голова експертної комісії



Л.М. Черчик



- спостерігається позитивна динаміка кількості зарахованих на перший курс студентів. В 2018 році ліцензований обсяг було заповнено на 100%. Конкурс на бакалаврську програму з менеджменту є доволі високим – майже 38 осіб на одне місце державного замовлення. Бюджетні місця заповнені повністю, держзамовлення виконується на 100 %;

- для інформування абітурієнтів кафедра постійно оновлює сторінку в Інтернеті <https://www.ukma.edu.ua/index.php/osvita/fakulteti/fen/marketing-usiness>. Також видаються рекламні буклети та рекламно-інформаційні листи про діяльність кафедри, випускників та можливості навчання;

- двічі на рік НаУКМА проводить дні відкритих дверей під час яких викладачі кафедри знайомлять учасників з навчальним закладом, його структурою, умовами навчання, дають відповіді на запитання батьків та абітурієнтів.

***Висновок. Експертна комісія констатує, що цілеспрямована профорієнтаційна робота і статус НаУКМА як провідного закладу вищої освіти України дозволяють забезпечувати стабільний конкурс серед бажаючих навчатися на бакалаврській програмі за напрямом підготовки 6.030601 «Менеджмент». Ліцензований обсяг прийому на 2018-2019 навчальний рік виконано повністю. Порушень та відхилень від діючої ліцензії не виявлено.***

### 3. Зміст підготовки фахівців

Комісія здійснила експертизу наданих матеріалів, що формують зміст підготовки бакалаврів з менеджменту і встановила:

- підготовка бакалаврів напряму підготовки 6.030601 «Менеджмент» здійснюється відповідно до вимог освітньої програми, навчального плану, а також засобів діагностики якості вищої освіти. Всі матеріали затверджені у встановленому порядку та загалом відповідають існуючим вимогам до змісту цих документів;

- термін підготовки бакалаврів напряму підготовки 6.030601 «Менеджмент» галузі знань 0306 «Менеджмент і адміністрування», за денною формою навчання складає 3 роки 10 місяців. Навчальний час загальної підготовки становить 7200 годин (240 кредитів);

- навчальний план підготовки бакалаврів напряму підготовки 6.030601 «Менеджмент» перезатверджено 02.07.2018 року. Зміни та перезатвердження навчального плану пов'язано з тим, що студентів освітньо-кваліфікаційного рівня «бакалавр» у 2016 р. переведено з кафедри «Школа охорони здоров'я» факультету соціальних наук і соціальних технологій на кафедру маркетингу та управління бізнесом факультету економічних наук (Ухвала Вченої ради НаУКМА протокол № 8 від 16 червня 2016 року, Наказ № 322 від 31.08.2016). Через це суттєво змінено структуру та змістовне наповнення навчального плану. Відповідно, перезатвердження плану відбувалось з урахуванням змін щодо структури навчальних планів 2016 року;

- у процесі підготовки студенти готують дві курсові роботи з дисциплін «Менеджмент» та «Теорія прийняття управлінських рішень», проходять навчально-професійну та переддипломну практику. Базами практики є підприємства різних форм власності, фінансові заклади і установи. Навчально-професійна практика проводиться на 3 курсі, в перші два тижня літа протягом 2 тижнів. Переддипломна практика проходить в весняному триместрі паралельно з навчанням, загальна тривалість практики становить 15 тижнів;

- державна атестація здійснюється у формі підготовки та захисту кваліфікаційної роботи бакалавра. Теми робіт обговорюються на засіданні випускової кафедри і затверджуються наказом по Університету. Студенти кафедри забезпечені методичними матеріалами щодо написання, оформлення і захисту робіт;

- навчальний процес повністю забезпечений навчальними та робочими навчальними програмами, які розроблені відповідно до встановлених вимог. Вибіркові дисципліни формують практичні вміння, що відповідають сучасним вимогам до професії менеджера;

- зміст та структура робочих програм дисциплін відповідає кваліфікаційним характеристикам напряму підготовки «Менеджмент».

Експертна комісія перевірила навчальне та методичне забезпечення підготовки бакалаврів, основу якого складає система розроблених та узгоджених у встановленому порядку навчально-методичних комплексів дисциплін, до яких входять: робоча програма дисципліни; навчальний посібник; опорний конспект лекцій; методичні матеріали для практичних та семінарських занять; плани індивідуальної та самостійної роботи студентів; методичні вказівки до виконання контрольних і курсових робіт; тестові завдання; пакети ККР; перелік питань для підсумкового контролю; критерії оцінювання знань; список рекомендованої літератури. Навчально-методичну документацію затверджено відповідно до встановлених вимог.

***Висновок. Підготовка бакалаврів напряму підготовки 6.030601 «Менеджмент» галузі знань 0306 «Менеджмент і адміністрування» у Національному університеті «Києво-Могилянська академія» відповідає встановленим вимогам щодо освітньої діяльності.***

***Експертна комісія констатує невідповідність навчального плану стандартам 2015 року, проте зазначає, що внесені зміни не вплинули на якість підготовки фахівців. Навчальний план перезатверджено відповідно до стандарту, вимог кредитно-трансферної системи і погоджено у встановленому порядку. Перевірка навчальних планів показала, що при їх формуванні дотримано структурно-логічну послідовність викладання дисциплін.***

#### 4. Кадрове забезпечення навчально-виховного процесу

Експертна комісія встановила:

- частка штатних науково-педагогічних працівників, які здійснюють підготовку бакалаврів за напрямом 6.030601 «Менеджмент», і мають науковий

ступінь та вчене звання, становить 100%. Частка науково-педагогічних працівників, які мають науковий ступінь доктора наук або вчене звання професора і проводять лекції з навчальних дисциплін відповідної спеціальності за основним місцем роботи 28% ( $152/538 * 100\% = 28\%$ ), що перевищує норматив на 8%.

- спеціальність, науковий ступінь, вчене звання, підвищення кваліфікації викладачів, які проводять заняття з дисциплін професійної підготовки, в основному, відповідають цим дисциплінам, гірша ситуація щодо відповідності кадровим вимогам, затвердженим Постановою КМУ № 1187 від 30.12.2015 року, по циклу гуманітарної підготовки;

- більшість публікацій викладачів стосується профілю кафедри (маркетинг), меншою мірою відповідають дисциплінам, які ними викладаються;

- оскільки загальний ліцензований обсяг спеціальності «Менеджмент» за всіма рівнями, курсами та формами навчання становить 816 осіб (200 осіб бакалаврської програми з менеджменту, 100 осіб рівня спеціаліст (пов'язано з перепідготовкою спеціалістів), 500 осіб магістерського рівня, які розподіляються між трьома освітньо-науковими програмами – ОНП «Стратегічне управління», ОНП «Розвиток бізнесу: управління і консалтинг», ОНП «Менеджмент в охороні здоров'я», 16 осіб третього (освітньо-наукового) рівня (доктор філософії). Тому група забезпечення складає 28 осіб. Згідно п. 29 ліцензійних вимог затверджених Постановою КМУ від 30 грудня 2015 р. № 1187 зі змінами і доповненнями від 10 травня 2018 р. № 347 кількість та склад групи забезпечення спеціальності повністю відповідає вимогам ( $28 * 30 = 840$  осіб). Ліцензійний обсяг підготовки бакалаврів за напрямом підготовки 6.030601 «Менеджмент» складає 50 осіб, тому в групі забезпечення є 7 осіб, які відповідають вимогам щодо для забезпечення підготовки бакалаврів з менеджменту ( $7 * 30 = 210$  осіб). Дані по цій частині групи забезпечення відображені в додатку 3. Керівник групи забезпечення – Ігнатєва Ірина Анатоліївна, професор кафедри маркетингу та управління бізнесом. Отримала вищу освіту в Київському технологічному інституті легкої промисловості в 1993, спеціальність економіка і управління текстильної і легкої промисловості, кваліфікація інженер-економіст. Має науковий ступінь доктора економічних наук за спеціальністю 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності), атестат професора кафедри менеджменту;

- завідувач випускової кафедри – кандидат економічних наук, доцент Пічик Катерина Валеріївна має базову спеціальність – маркетинг, диплом кандидата економічних наук зі спеціальності 08.07.01 – економіка промисловості, атестат доцента кафедри управління та підприємництва, що відповідає умовам провадження освітньої діяльності;

- підвищення кваліфікації та стажування пройшли всі викладачі випускової кафедри, періодичність не перевищує 5 років відповідно до Типового положення про атестацію педагогічних працівників України;

- навчальне навантаження формується у межах нормативних значень.

**Висновок. Якісні та кількісні показники професорсько-викладацького**

*складу Національного університету «Києво-Могилянська академія» та випускових кафедр, які здійснюють підготовку бакалаврів за напрямом підготовки 6.030601 «Менеджмент» галузі знань 0306 «Менеджмент і адміністрування» загалом відповідають чинним вимогам до акредитації заявленого напрямку підготовки.*

*Якісні та кількісні показники групи забезпечення відповідають чинним вимогам та ліцензованому обсягу. Водночас, експертна комісія відзначає що, під час попередньої експертизи було зроблено зауваження щодо неповного виконання наукової активності трьох викладачів та якісних характеристик деяких членів групи забезпечення. Детальні пояснення будуть наведені в розділі «Зауваження, що були зроблені під час попередньої експертизи поданих до МОН акредитаційних матеріалів».*

### **5. Наукова діяльність та міжнародні зв'язки**

Експертною комісією встановлено:

- на кафедрі маркетингу та управління бізнесом формується і розвивається наукова школа «Дослідження та управління поведінкою споживачів». На період 2015-2020 років зареєстровано тему «Маркетинг як ринково-орієнтована концепція розвитку підприємництва» (реєстраційний номер в УкрІНТЕІ 0115U004319);

- усі викладачі кафедри є авторами публікацій у фахових виданнях України; Ігнат'єва І.А., Сидоренко О.І, Курило Л.І., Ковшова І.О., Храпкіна В.В. мають наукові публікації у періодичних виданнях, які включені до наукометричних баз, зокрема Scopus або Web of Science Core Collection. Россоха В.В. має два авторські свідоцтва;

- Гуменна О.В., Пічик К.В., Чала Н.Д., Іванова З.О. приймають участь у міжнародних проектах: Project number: 530429-TEMPUS-1-2012-1-UK-TEMPUS-JPHES (2013-2016 – INNOLAB) The international project: "Innovation Lab: Using open innovation platform of academic and research activities in training enterprises to enhance their innovation potential through collaboration with universities in the post-socialist societies" (INNOLAB ) та The international project: Erasmus+ Student's Mobility Capacity Building in Higher Education in Ukraine and Serbia – MILETUS;

- доктори наук Ігнат'єва І.А., Сидоренко О.І, Курило Л.І., Храпкіна В.В., Россоха В.В. здійснюють наукове керівництво здобувачами наукових ступенів та вже мають захищених аспірантів та докторантів;

- Ігнат'єва І. А. є членом редакційної колегії наукового видання Editorial in-Chief MODERN SCIENCE-MODERNÍ VĚDA, який індексуються у наукометричних базах даних Scopus та Web of Science Core collection;

- викладачі кафедри постійно приймають участь у конференціях, де апробують результати наукових досліджень;

- при кафедрі працює Креативний маркетинговий центр, де відбуваються зустрічі з науковцями, діячами освіти, провідними спеціалістами в галузі стратегічного управління, проводяться круглі столи та семінари;



- представники кафедри є членами Української Асоціації Економістів (УАЕ), Української Асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (УАРМБО), Міжнародної Асоціації Маркетингових Ініціатив, Всеукраїнської експертної мережі (ВЕМ), Української філії Лейпцігської спілки менеджерів по кооперації «Захід-Схід». Пан Л.В. є екзаменатором від програми NIMA в Україні (Netherlands Institute of Marketing);

- укладено угоди про наукову співпрацю з вітчизняними інституціями та спільні наукові заходи (BI Norwegian School of Management, консалтинговою компанією ВАТ «ІНТАЛЕВ-Україна», консультативно-впроваджувальною фірмою «Прагма В.К.С.», Міжнародною Асоціацією Маркетингових Ініціатив);

- студенти-менеджери НаУКМА регулярно беруть участь в різноманітних наукових заходах (конференціях, семінарах, круглих столах тощо), що проводяться в НаУКМА та інших закладах. Протягом звітного періоду, студенти також долучалися до організованих викладачами кафедри наукових заходів.

**Висновок.** *Науково-дослідна робота, яка проводиться професорсько-викладацьким складом випускової кафедри, організована на належному рівні. Студенти також долучені до наукової роботи. Міжнародні зв'язки кафедри з університетами інших країн шляхом участі у міжнародних конференціях, науково-педагогічному стажуванні забезпечують умови підвищення якості підготовки бакалаврів напряму 6.030601 «Менеджмент», підвищують імідж Національного університету «Києво-Могилянська академія», сприяють інтеграції у світовий освітній простір і відповідають вимогам акредитації.*

## **6. Матеріально-технічне забезпечення навчального процесу**

В ході експертизи було з'ясовано:

- освітній процес відбувається в багатьох корпусах та навчальних приміщеннях, які відповідають санітарним нормам, правилам пожежної безпеки, нормам з охорони праці, знаходяться в задовільному санітарно-технічному стані і забезпечені необхідним обладнанням;

- навчальний процес, в основному забезпечується обладнанням, приладами, інструментами та матеріалами у відповідності до вимог навчальних планів і програм навчальних дисциплін. Зокрема університет має: потужну наукову бібліотеку (9 підбібліотек); інформаційно-обчислювальний центр; навчальну лабораторію інформатики; відділ технічних засобів навчання. Є 32 спеціалізовані комп'ютерні лабораторії. Загальна кількість комп'ютерів у вищому навчальному закладі становить 480 одиниць техніки, строки експлуатації яких не більше восьми років. Показник забезпечення робочими комп'ютерними місцями відповідає нормативним вимогам;

- 35 аудиторій обладнано мультимедійними пристроями, що становить 36,8 % від загальної кількості лекційних та аудиторних приміщень;

- соціальну інфраструктуру університету складають гуртожитки для студентів і аспірантів (забезпеченість студентів гуртожитками становить 100%); медчастина; їдальні і кафе; культурно-мистецький центр та кінозал; служба соціально-психологічної адаптації; центр працевлаштування студентів та



випускників; кредитна спілка «Поміч»; спортивний зал та три зали силової підготовки. Крім цього, академія додатково орендує доріжки в плавальному басейні. Соціальна інфраструктура є достатньо розвиненою та відповідає нормативним вимогам.

**Висновок.** *Експертна комісія констатує, що загальні показники матеріально-технічної бази та соціальної інфраструктури Національного університету «Києво-Могилянська академія» відповідають акредитаційним вимогам та дозволяють здійснювати підготовку бакалаврів напряму підготовки 6.030601 «Менеджмент» галузі знань 0306 «Менеджмент і адміністрування» з ліцензованим обсягом 50 студентів денної форми навчання на рік.*

### 7. Інформаційне забезпечення навчального процесу

В ході експертизи інформаційного забезпечення було встановлено:

- освітня діяльність фахівців за напрямом підготовки 6.030601 «Менеджмент» галузі знань 0306 «Менеджмент і адміністрування» у НУ «Києво-Могилянська академія», забезпечено усіма необхідними інформаційними ресурсами, зокрема: підручниками, навчальними посібниками, монографіями, методичними вказівками, Інтернет-джерелами тощо;

- офіційним електронним ресурсом Національного університету «Києво-Могилянська академія» є його веб-сторінка: <http://www.ukma.edu.ua/>. Веб-сторінка Університету дає інформацію про: умови вступу, перебіг вступної кампанії історію і сьогодення Університету (структурні підрозділи, студентське життя); наукову діяльність НаУКМА та його окремих підрозділів, наукову (докторську) освіту; освітню діяльність НаУКМА, структурні підрозділи, що її провадять, освітні програми; основні ресурси Університету;

- базовим осередком інформаційного забезпечення освітнього процесу є наукова бібліотека, яка органічно поєднує традиційні та новітні інформаційні ресурси, як власні так і світового інформаційного простору. Бібліотека розташована в корпусах Університету. Загальна площа – 6041,6 кв.м. Обслуговування користувачів відбувається через 13 читальних залів загальною площею 2523,8 кв.м. Посадкових місць – 570. Загальний фонд Бібліотеки станом на становить: 972 397 примірників. Загальний електронний фонд – 105 989 назв електронних видань (EBSCO, Springer, Gale, Hinari, Emerald, Центр Учбової літератури та ін. Всього 32 бази даних);

- повна відповідність нормативу забезпеченості студентів підручниками, навчальними посібниками. Співвідношення посадкових місць у власних читальних залах до загального контингенту студентів також відповідає нормативним вимогам.

**Висновок.** *Експертна комісія констатує, що забезпеченість студентів за напрямом підготовки 6.030601 «Менеджмент» навчальною літературою і фаховими періодичними виданнями повністю відповідає вимогам щодо акредитації.*

### 8. Якість підготовки і використання випускників

Рівень підготовки бакалаврів напряму 6.030601 «Менеджмент» галузі знань 0306 «Менеджмент і адміністрування» оцінено на підставі експертизи курсових робіт, результатів екзаменаційної сесії, що передувала акредитації, результатів виконання комплексних контрольних робіт.

Інформація про останню переакредитаційну сесію наведена у звіті-самоаналізі, вказує на достатньо високий рівень підготовки. Абсолютна успішність студентів вище 90%, що повністю відповідає нормативу.

Вибірково перевірено курсові роботи та звіти з практики студентів. Результати наведено в таблицях 2, 3.

Таблиця 2

Експертна оцінка курсових робіт студентів

ПІБ студента	Тема роботи	Оцінка викладача	Оцінка експерта
<b>2 курс</b>			
Нагібіна Є.Ю.	Тайм менеджмент на підприємстві	Відмінно	Відмінно
Рошупкіна В.О.	Організація особистої праці менеджера структурного підрозділу, та шляхи її вдосконалення	Відмінно	Добре
Соловйова А.А.	Мотивація та стимулювання персоналу	Добре	Добре
<b>3 курс</b>			
Кобилінський М.Є.	Розробка бізнес-плану організації виробництва нової продукції	Відмінно	Відмінно
Вірич Д.О.	Використання великих масивів даних в логістиці	Добре	Задовільно
Савон Д.О.	Продуктивність праці та методи її оцінки	Задовільно	Задовільно

Таблиця 3

Експертна оцінка звітів студентів з навчально-професійної практики

ПІБ студента	Оцінка викладача	Оцінка експерта
Пуш М.І.	Відмінно	Відмінно
Корсак О.В.	Добре	Добре
Стапанова Д.О.	Добре	Добре
Рошупкіна В.О.	Добре	Задовільно

Для контролю залишкових знань студентів, які навчаються за напрямом підготовки 6.030601 «Менеджмент» розроблено пакети комплексних контрольних робіт. Структура кожної контрольної-кваліфікаційної роботи складається із питань, переліку довідкової літератури, яку можна використовувати при вимірюванні рівня знань. Зміст завдань відповідає вимогам щодо умінь та знань магістрів, передбачених робочими програмами дисциплін.

Експертною комісією було проведено, відповідно до графіку (додаток 2), перевірку залишкових знань студентів, які навчаються за напрямом підготовки 6.030601 «Менеджмент» з дисциплін природничо-наукової (фундаментальної) та професійної підготовки: політична економія, мікроекономіка, стратегічний менеджмент, фінансовий менеджмент, інвестиційний менеджмент, логістика.

Голова експертної комісії



Л.М. Черчик

У зв'язку з невиконанням навчального плану було відраховано одного студента, тому під час експертної перевірки ККР писали 12 студентів. Результати написання ККР під час експертизи показали достатній рівень підготовки бакалаврів та якість знань студентів. З циклу навчальних дисциплін професійної та практичної підготовки, успішність становить 100%, якість знань 80,7%.

Результати виконання ККР при акредитаційній експертизі підтвердили результати при самоаналізі: відхилення в середньому балі становить 0,1 бали та знаходиться в межах норми. Підвищення показників якості навчання пов'язано з відраховуванням студента який мав низькі оцінки.

Результати перевірки залишкових знань студентів відповідають вимогам щодо акредитації.

Експертна комісія за результатами перевірки констатує:

- показники успішності та якості останньої перед акредитацією екзаменаційної сесії та ККР, проведених НаУКМА та експертами, відповідають акредитаційним вимогам;

- звіти з виробничої практики відображають основні положення програми практики, виконані із використанням достатнього обсягу планових і звітних документів, містять ілюстративні матеріали, висновки та пропозиції студентів;

- тематика курсових та дипломних робіт є актуальною;

- аналіз системи внутрішнього забезпечення якості вищої освіти свідчить про спроможність академії здійснювати якісну підготовку бакалаврів за напрямом підготовки 6.030601 «Менеджмент» галузі знань 0306 «Менеджмент і адміністрування».

**Висновок.** *Якість підготовки бакалаврів за напрямом підготовки 6.030601 «Менеджмент» галузі знань 0306 «Менеджмент і адміністрування» у Національному університеті «Києво-Могилянська академія» загалом відповідає акредитаційним вимогам.*

## **9. Зауваження, що були зроблені під час попередньої експертизи поданих до МОН акредитаційних матеріалів**

1. З'ясувати та відобразити в експертних висновках відповідність кваліфікації до напрямку, що акредитується та не входять до жодної групи забезпечення такого або іншого закладу вищої освіти відповідно до п. 29 Постанови КМ України від 30 грудня 2015 р. № 1187 (зі змінами та доповненнями від 10 травня 2018р.). науково-педагогічних працівників, які входять до складу групи забезпечення табл.3.1.: Шевченко М.В., Китаєвої С.О., Романченко Н.В., Єрмоменко Г.В., Геменної О.В., Воропай О.К., Степурко Т.Г., Моренеця В.П., Пічик К. В., Черненко З.С., Пенцак Є.Я., Храпкіної В.В., Мальцева Е.А.

В додатку 3 наведено оновлені дані щодо групи забезпечення за напрямом підготовки 6.030601 «Менеджмент» галузі знань 0306 «Менеджмент і адміністрування»

Голова експертної комісії



Л.М. Черчик

Викладачі Шевченко М.В., Китаєва С.О., Єрмоєнко Г.В., Степурко Т.Г., Моренець В.П., Черненко З.С., Пенцак Є.Я. та Мальцев Е.А. не є представниками випускової кафедри маркетингу та управління бізнесом. Долучені до складу групи забезпечення оскільки викладали нормативні дисципліни на ОНП «Стратегічне управління» та «Менеджмент в охороні здоров'я» чітко за своїм фаховим спрямуванням. Не включені до складу інших груп забезпечення.

Шевченко М.В. забезпечує ОНП «Менеджмент в охороні здоров'я». Має базову освіту зі спеціальності державне управління, кваліфікація магістр державного управління, диплом ДМ № 001254 від 30.08.1996 р. Української Академії державного управління при Президентові України.

Китаєва С.О. забезпечує ОНП «Стратегічний менеджмент». Має розроблені Методичні рекомендації для самостійної роботи з англійської мови студентів освітнього ступеня «магістр» за спеціальністю 073 «Менеджмент». Має виданий підручник Англійська мова.

Єрмоєнко Г.В. забезпечує ОНП «Стратегічний менеджмент». Є віце-президентом Міжнародного Інституту Бізнесу зі співпраці з Фондом Державного Майна України, НКЦПФР, Антимонопольним Комітетом, Міністерством Економіки, 1995 – 2003 р.р. Засновник і керівник Українського Центру Медіації kmbs з 2008 р.

Степурко Т.Г. забезпечує ОНП «Менеджмент в охороні здоров'я». пройшла стажування в Італійсько-Швейцарському університеті Лугано, Швейцарія. Тема: «Політика, економіка та менеджмент громадської охорони здоров'я» сертифікат 2647 від 30.08.2014 р.

Моренець В.П. забезпечує ОНП «Стратегічний менеджмент». Заслужений діяч науки і техніки України, свідоцтво 2015. Проходив підвищення кваліфікації у ДВНЗ «Університет менеджменту освіти», Центральний інститут післядипломної педагогічної освіти НАНУ, свідоцтво СП 35830447/1214-17, від 26.05.17 р.

Черненко З.С. забезпечує ОНП «Менеджмент в охороні здоров'я» проходила підвищення кваліфікації у Національному педагогічному університеті імені М.П. Драгоманова, тема: «Нормативно-правова база діяльності навчальних закладів» свідоцтво 12 СПВ 957875 від 07.06.2014 р. Бере участь у міжнародних наукових проектах «Поєднання Інновацій в управлінні, Здоров'я і Суспільств: освітній розвиток потенціалу в сусідніх районах Східної Європи (BIHSENA: Bridging Innovations, Health and Societies: Educational capacity building in the Eastern European Neighbouring Areas) в рамках програми Еразмус+. 2015-2018. Є членом професійних об'єднань за спеціальністю: Європейська Асоціація Шкіл Охорони Здоров'я; Департамент організації, політики й економіки охорони здоров'я Маастрихтського університету (Нідерланди).

Пенцак Є.Я. забезпечує ОНП «Стратегічний менеджмент». ДВНЗ «Університет менеджменту освіти», Центральний інститут післядипломної педагогічної освіти НАНУ, свідоцтво СП 35830447/1373-17, від 16.06.17 р. Приймає участь у виконанні Міжнародної наукової теми THE FIML



ESTIMATION OF THE THREE-EQUATION MODEL WITH MIXED POISSON AND QUALITATIVE VARIABLES. Є керівником Центру інвестиційної аналітики Є. Пенцаком спільно з дослідником університету Лозанни (Швейцарія) Альберто Холлі. Початок виконання 05.2013 р. кінець виконання грудень 2015 р.

Мальцев Е.А. забезпечує ОНП «Стратегічний менеджмент». ДВНЗ «Університет менеджменту освіти», Центральний інститут післядипломної педагогічної освіти НАНУ, свідоцтво СП 35830447/1365-17, від 16.06.17 р. Має наукову публікацію у виданні, яке включено до наукометричної бази, Eduard Maltsev (2018). Value-centered entrepreneur role model design. Problems and Perspectives in Management, 16(2), 252-259. doi:10.21511/ppm.16(2).2018.23, 05 June 2018 (Scopus). Участь у Міжнародному Проекті «Зміцнення Бізнес-Об'єднань малих і середніх підприємств». Це програма для лідерів бізнес-об'єднань МСП, розроблена ПРООН в Україні та Києво-Могилянською Бізнес Школою у співпраці з Міністерством економічного розвитку і торгівлі України та за фінансової підтримки Державного секретаріату Швейцарії з економічних питань (SECO). Київ, 2016- 2017р.р.

Воропай О.К. має диплом кандидата економічних наук за спеціальністю 08.00.04 – економіка та управління підприємствами за видами економічної діяльності (диплом ДК № 000443 від 10.11.2011 р.). Має досвід практичної роботи за спеціальністю. Здійснювала ринковий аналіз, підготовку інвестиційних проектів, розробка стратегій розвитку компанії в якості зовнішнього консультанта для Baker Tilly Ukraine та ЗАТ “Софт Сервіс Холдинг”.

Пічик К. В. має атестат доцента кафедри управління та підприємництва (атестат 12 ДЦ №018207, 27.10.2007 р.).

Храпкіна В. В. має науковий ступінь доктора економічних наук зі спеціальності 08.00.04 – економіка і управління підприємствами (за видами економічної діяльності) диплом ДД № 003628 від 23.09.2014 р.

Романченко Н.В. проходила підвищення кваліфікації та має виданий навчальний посібник «Маркетинговий менеджмент». Також є відповідальним виконавцем наукового проекту «Export&MSB Studies» центру інноваційного розвитку НаУКМА.Член Української Асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (УАРМБО). Крім того, має практичний досвід роботи тренером з розвитку персоналу; участь у проведенні тренінгів та семінарів на курсах підвищення кваліфікації зі спеціальності «Менеджмент персоналу», організованому Київським центром зайнятості, 2014-2016 р. р. Працювала науковим редактором перекладної науково-популярної літератури видавництва «Наш формат» 2016 -2018 р. р.

Гуменна О.В. проходила підвищення кваліфікації. Приймала участь у міжнародному проекті Project number: 530429-TEMPUS-1 -2012-1-UK-TEMPUS-JPHES (2013-2016 - INNOLAB) The international project: "Innovation Lab: Using open innovation platform of academic and research activities in training enterprises to enhance their innovation potential through collaboration with universities in the post-



socialist societies" (INNOLAB). Має виданий навчальний посібник «Маркетинговий менеджмент».

2. За даними ЄДЕБО Юрочко Т.В. відсутня в кадровому забезпеченні Національного університету "Києво-Могилянська академія".

Дані щодо Юрочко Т.В. внесено в базу ЄДЕБО (Додаток 4).

3. За матеріалами акредитаційної справи Козубей П.С., Глуценко С.В., Шпортюк В.Г., не виконують рівень наукової та професійної активності відповідно до п. 28 Постанови КМ України від 30 грудня 2015 р. № 1187 (зі змінами та доповненнями від 10 травня 2018р.). З'ясувати та відобразити в експертних висновках.

Оновлені дані щодо наукової активності вказаних викладачів наведено в додатку 5.

4. Звернути увагу та перевірити кількість студентів, які припадають на одне посадкове місце у їдальнях (у справі – 15 ), а відповідно до ДБН 2.2.-3.2018 заклади освіти (будинки і споруди).

За даними наданих документів загальна площа їдалень становить 5870 м<sup>2</sup>, з яких 670 м<sup>2</sup> здані в оренду, але використовуються для забезпечення студентів харчуванням. Три їдальні загальною кількістю 675 посадкових місць та кав'ярня «Трапезна», розрахована на 178 посадкових місць. Таким чином, відповідно до п. 6.48 ДБН 2.2.-3.2018 «Заклади освіти» (будинки і споруди) забезпечується виконання нормативу 1 місце на 5 відвідувачів:  $(675+178)*5 = 4265$  осіб здатні забезпечити харчуванням.

**Висновок: більшість позицій відповідають акредитаційним вимогам.**

## **10. Перелік зауважень (приписів) контролюючих органів та заходи щодо їх усунення**

За результатами експертизи підготовки бакалаврів за напрямом підготовки 6.030601 «Менеджмент» галузі знань 0306 «Менеджмент і адміністрування» експертною комісією були зроблені такі зауваження:

- 1) приведення у відповідність до напрямку підготовки та спеціальності назву кафедри;
- 2) посилити методичну роботу кафедри;
- 3) застосування практики дистанційного навчання;
- 4) збільшення аудиторного фонду для забезпечення ефективного навчального процесу.

Для усунення зазначених зауважень були здійснені такі заходи.

1. Студентів за напрямом підготовки 6.030601 «Менеджмент» переведено на випускову кафедру маркетингу та управління бізнесом, яка здійснювала підготовку фахівців та готує матеріали по акредитації.

2. Викладачами кафедри підготовлено робочі програми з дисциплін навчального плану за напрямом підготовки 6.030601 «Менеджмент»

3. В 2018 році затверджено Положення про дистанційне навчання в НаУКМА, для активізації впровадження практики такого навчання. Викладачі кафедри розробляють курси для впровадження в навчальний процес.

4. Національний університет «Києво-Могилянська академія» для забезпечення ефективного навчального процесу постійно працює над оновленням та збільшенням аудиторного фонду. У 2019 році закінчується строк оренди одного з корпусів. Планується використання нових приміщень.

**Висновок: більшість позицій відповідають акредитаційним вимогам.**

## 11. Загальні висновки та пропозиції

За результатами аналізу стану кадрового, науково-методичного, матеріально-технічного та інформаційного забезпечення підготовки бакалаврів напряму підготовки 030601 «Менеджмент» галузі знань 0306 «Менеджмент і адміністрування» експертна комісія відзначає, що позитивним у роботі НаУКМА та випускової кафедри є такі положення:

- акредитаційні матеріали представлені у повному обсязі;
- НаУКМА має необхідну нормативно-правову документацію, яка дає право здійснювати підготовку бакалаврів напряму 030601 «Менеджмент» галузі знань 0306 «Менеджмент і адміністрування»;
- стан кадрового, матеріально-технічного, навчально-методичного та інформаційного забезпечення навчального процесу загалом відповідає вимогам щодо підготовки бакалаврів напряму 030601 «Менеджмент» і забезпечує державну гарантію якості освіти;
- підготовка бакалаврів за напрямом підготовки 6.030601 «Менеджмент» галузі знань 0306 «Менеджмент і адміністрування» здійснюється із дотриманням ліцензованого обсягу;
- в академії запроваджено внутрішню систему забезпечення якості освіти;
- навчальний процес забезпечений навчальними посібниками та підручниками, підготовка фахової методичної літератури здійснюється викладачами випускової кафедри;
- загальний рівень професорсько-викладацького складу випускової кафедри відповідає акредитаційним вимогам щодо підготовки бакалаврів напряму підготовки 030601 «Менеджмент»;
- якісний склад науково-педагогічних працівників, які складають групу забезпечення та забезпечують навчальний процес за напрямом підготовки 6.030601 «Менеджмент» галузі знань 0306 «Менеджмент і адміністрування» загалом відповідають вимогам;
- проведення комплексних контрольних робіт свідчить про те, що рівень підготовки фахівців є достатнім.

**На підставі вказаного вище, експертна комісія МОН України зробила висновок про можливість акредитації підготовки бакалаврів за напрямом 030601 «Менеджмент» галузі знань 0306 «Менеджмент і адміністрування» в обсязі 50 (п'ятдесят) осіб на денній формі навчання у Національному університеті «Києво-Могилянська академія».**

Однак, комісія вважає за необхідне висловити такі пропозиції:

- привести у відповідність до напрямку підготовки та спеціальності назву

кафедри;

- продовжувати нарощування кадрового потенціалу та забезпечити відповідність кадровим вимогам, визначеним Постановою КМУ № 1187 від 30.12.2015 року;

- збільшити кількість публікацій викладачів випускової кафедри у фахових та міжнародних виданнях, що належать до наукометричних баз даних, рекомендованих МОН України (Scopus, Web of Science) для виконання п. 1 Приміток до додатку 12 Ліцензійних умов надання освітніх послуг у сфері вищої освіти;

- посилити роботу з підвищення академічної активності викладачів.

Висновок складений у трьох примірниках.

До висновків додаються:

Додаток 1. Порівняльна таблиця відповідності якісних характеристик підготовки фахівців вимогам акредитації в Національному університеті «Києво-Могилянська академія».

Додаток 2. Графік проведення та результати виконання комплексних контрольних робіт студентами напряму підготовки 6.030601 «Менеджмент» галузі знань 0306 «Менеджмент і адміністрування»

Додаток 3. Відомості про якісний склад групи забезпечення за напрямом підготовки 6.030601 «Менеджмент» галузі знань 0306 «Менеджмент і адміністрування»

Додаток 4. Дані Юрочко Т.В. про внесення в базу ЄДЕБО.

Додаток 5. Наукова активність викладачів

**Голова експертної комісії:**

*доктор економічних наук, професор,  
завідувач кафедри менеджменту Східноєвропейського  
національного університету  
імені Лесі Українки*



*Л.М. Черчик*

**Член експертної комісії:**

*кандидат економічних наук, доцент,  
професор кафедри менеджменту та маркетингу  
Херсонського національного  
технічного університету*



*О.І. Зайцева*

**З висновками експертної комісії ознайомлений**

**Президент  
Національного університету  
«Києво-Могилянська академія»**




*А.А. Мелешевич*

22 травня 2019 року

## ПОРІВНЯЛЬНА ТАБЛИЦЯ

### дотримання якісних характеристик підготовки фахівців

**Заклад освіти:** Національний університет «Кієво-Могилянська академія»

**Освітня програма:** «Менеджмент»

**Напрямок підготовки:** 6.030601 «Менеджмент»

**Галузь знань:** 0306 «Менеджмент і адміністрування»

**Перший (бакалаврський) рівень вищої освіти**

Найменування показника (нормативу)	Значення показника (нормативу)	Фактичне значення показника	Відхилення фактичного значення показника від нормативного
<b>ЯКІСНІ ХАРАКТЕРИСТИКИ ПІДГОТОВКИ ФАХІВЦІВ</b>			
1. Умови забезпечення державної гарантії якості вищої освіти			
2. Виконання навчального плану за показниками: перелік навчальних дисциплін, години, форми контролю, %	100	100	
3. Підвищення кваліфікації викладачів постійного складу за останні 5 років, %	100	100	
4. Чисельність науково-педагогічних (педагогічних) працівників, що обслуговують спеціальність і працюють у навчальному закладі за основним місцем роботи, які займаються вдосконаленням навчально-методичного забезпечення, науковими дослідженнями, підготовкою підручників та навчальних посібників, %	100	100	
5. Результати освітньої діяльності (рівень підготовки фахівців), не менше %			
Рівень знань студентів з гуманітарної та соціально-економічної підготовки:		Цикл не передбачено навчальним планом	
- успішно виконані контрольні завдання, %	90		
- якісно виконані контрольні завдання (оцінки «5» і «4»), %	50		
Рівень знань студентів з природничо-наукової (фундаментальної) підготовки:		Цикл не передбачено навчальним планом	
- успішно виконані контрольні завдання, %	90		
- якісно виконані контрольні завдання (оцінки «5» і «4»), %	50		

Голова експертної комісії



Л.М. Черчик

Рівень знань студентів зі спеціальної (фахової) підготовки:			
- успішно виконані контрольні завдання, %	90	100	+10
- якісно виконані контрольні завдання (оцінки «5» і «4»), %	50	80,7	+30,7
Організація наукової роботи			
Наявність у структурі навчального закладу наукових підрозділів	-	+	
Участь студентів у науковій роботі (наукова робота на кафедрах та в лабораторіях, участь в наукових конференціях, конкурсах, виставках, профільних олімпіадах тощо)	-	+	

**Голова експертної комісії:**

*доктор економічних наук, професор,  
завідувач кафедри менеджменту Східноєвропейського  
національного університету  
імені Лесі Українки*



*Л.М. Черчик*

**Член експертної комісії:**

*кандидат економічних наук, доцент,  
професор кафедри менеджменту та маркетингу  
Херсонського національного  
технічного університету*



*О.І. Зайцева*

**З висновком ознайомлений**

*Президент  
Національного університету  
«Києво-Могилянська академія»  
м. Київ*



*А.А. Мелешевич*

*22 травня 2019 року*



ПОГОДЖЕНО

Голова експертної комісії МОН



Л.М. Черчик

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2019 р.




## ГРАФІК

проведення комплексних контрольних робіт  
студентами напрямку підготовки 6.030601 «Менеджмент» галузі знань 0306 «Менеджмент і адміністрування»  
в Національному університеті «Києво-Могилянська академія»

№	Напрямок підготовки	Дисципліна	Група	Дата	Час	Аудиторія	Викладач	Експерти
1	6.030601	Маркетинг	ФЕН-4	21.05.2019	10.00	6-204	Іванова З.О.	Л.І. Зайцева
2	«Менеджмент»	Операційний менеджмент	ФЕН-4	22.05.2019	10.00	6-202	Храпкіна В.В.	Л.І. Зайцева
3		Теорія прийняття управлінських рішень	ФЕН-4	22.05.2019	15.00	6-201	Ковшова І.О.	Л.М. Черчик

Декан факультету економічних наук.



О.В. Гуменна

## Продовження Додатку 2

**Результати виконання комплексних контрольних робіт студентами напряму підготовки 6.030601 «Менеджмент» галузі знань 0306 «Менеджмент і адміністрування» в Національному університеті «Києво-Могилянська академія»**

Дисципліна	Група	К-сть студентів	Виконували ККР		Одержали оцінки при акредитаційній експертизі						Під час перевірки			Під час самоаналізу		Відхилення %	
			К-сть	%	«5» 91-100	%	«4» 71-90	%	«3» 60-70		%	«2» 1-59	%	Якість %	Абсолютна успішність %		Якість %
									1-59	60-70							
Маркетинг	ФЕН-4	12	12	100	2	17	8	67	2	16	0	0	100	84	100	69	+15
Операційний менеджмент	ФЕН-4	12	12	100	4	33	5	42	3	25	0	0	100	75	100	76	-1
Теорія прийняття управлінських рішень	ФЕН-4	12	12	100	3	25	7	58	2	17	0	0	100	83	100	76	+7
Середня за цикл													100	80,7	100	73,7	+7

**Голова експертної комісії:**  
доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри менеджменту Східноєвропейського національного університету імені Лесі Українки



Л.М. Черчик

**Член експертної комісії:**  
кандидат економічних наук, доцент, професор кафедри менеджменту та маркетингу Херсонського національного технічного університету



О.І. Зайцева

**Ознайомлений:**

Президент Національного університету «Києво-Могилянська академія»



А.А. Мелешевич

« 22 » травня 2019 р.

## Додаток 3

Відомості про якісний склад групи забезпечення за напрямом підготовки **6.030601 «Менеджмент»**  
галузі знань **0306 «Менеджмент і адміністрування»**

Прізвище, ім'я, по батькові викладача	Найменування посади	Найменування закладу, який закінчив викладач, рік закінчення, спеціальність, кваліфікація згідно з документом про вищу освіту	Науковий ступінь, шифр і найменування наукової спеціальності, тема дисертації, вчене звання, за якою кафедрою (спеціальністю) присвоєно, або категорія, педагогічне звання	Найменування навчальних дисциплін, які закріплені за викладачем, та кількість лекційних годин з кожної навчальної дисципліни	Відомості про підвищення кваліфікації викладача (найменування закладу, вид документа, тема, дата видачі)	Прізвище викладача
<b>І. Ігнатєва Ірина Анатоліївна</b>	Професор кафедри маркетингу та управління бізнесом Керівник групи забезпечення	Київський технологічний інститут легкої промисловості, 1993, економіка і управління текстильної і легкої промисловості, інженер-економіст, диплом НВ.№891164 від 01.07.1993 р.	Доктор економічних наук <b>08.00.04 - економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)</b> тема: Методологічні основи стратегічного управління підприємством, ДД № 005459 від 14.12.2006 р. <b>Професор кафедри менеджменту</b> , атестат професора 12ПР № 005393 від 3.07.2008 р.	Корпоративне управління (18) Менеджмент організації (30) Менеджмент продажу (12) Оперейційний менеджмент (16)	Вища школа інформатики та мистецтв м. Лодзь, Польща «Сучасний університет – проектний підхід до організації роботи згідно до положень європейських кваліфікаційних рамок» Диплом №11425 від 15.11.2014 р. Mendel University in Brno, Eastern European Center of the Fundamental Researchers Брно, Чеська Республіка «The formation of the system of the organizational and economical changes in the management of universities» Сертифікат №569 2.05.2016-3.06.2016 р.	п.п. 1, 2, 3, 4, 7, 8, 10, 11, 13, 18

\* Показники, що визначають види і результати професійної діяльності особи за спеціальністю, яка застосовується до визнання кваліфікації, відповідної спеціальності науково-педагогічного (наукового) працівника (відповідно до пункту 30 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності в редакції постанови Кабінету Міністрів України від 10 травня 2018 р. № 347).



Л.М. Черчик

Голова експертної комісії

2. Чала Ніна Дмитрівна	Професор кафедри маркетингу та управління бізнесом	Харківський Національний університет ім. В.Каразіна, міжнародна економіка, спеціаліст з міжнародної економіки, диплом ХАН №25772043 від 05.07.2004 р. Свідоцтво володіння англійською мовою рівень «B2» №24310	Доктор наук з державного управління, <b>25.00.02 - механізми державного управління.</b> тема «Механізми державного управління економічним розвитком України в умовах глобалізації» диплом ДД №003235 від 03.04.2014 р., <b>Доцент кафедри маркетингу та управління бізнесом</b> , атестат 12ДЦ №027446 від 20.01.2011 р.	Міжнародний бізнес (20) Управління змінами (18) Вступ до спеціальності (16) Логістика (20) Конкурентоспроможність підприємств (16)	ДВНЗ «Університет менеджменту освіти», Центральний інститут післядипломної педагогічної освіти НАНУ, тема: «Методика побудови навчальних планів» Свідоцтво 12СПВ142437 від 2.10.2015 р.	п.п. 2, 3, 4, 5, 7, 10, 11, 13, 15, 16, 18
3. Гриджук Ірина Анатоліївна	Доцент кафедри маркетингу та управління бізнесом	Центральний інститут післядипломної педагогічної освіти АПН України, спеціальність « <b>Менеджмент організацій</b> », «Магістр з менеджменту» диплом КВ №213141178 від 29.11.2002 р.	Кандидат наук з державного управління, <b>25.00.02- «Механізми державного управління»</b> тема: «Державне управління сталого розвитку економіки регіонів» диплом ДК №054941, від 14.10.2009 р. <b>Доцент кафедри менеджменту і адміністрування</b> атестат 12ДЦ №028480 від 10.11.2011 р.	Управлінське консультування (18) Інвестиційний менеджмент (20) Глобал-менеджмент (14)	ДВНЗ «Університет менеджменту освіти», Центральний інститут післядипломної педагогічної освіти НАНУ, Свідоцтво СП 35830447/36734-17, від 08.06.18 р.	п.п. 1, 5, 16, 17, 18
4. Гуменна Олександра Віталіївна	Доцент кафедри маркетингу та управління бізнесом	НАУ економічна кібернетика, економіст-кібернетик, КМ №900210 від 28.06.1996 р.	Кандидат економічних наук, <b>08.02.02, економіка та управління науково-технічним прогресом</b> , тема «Виставкова діяльність в АПК» диплом ДК №033691 від 13.04.2006 р. Доц. кафедри статистики та економічного аналізу, 12ДЦ №020055 від 30.10.2008 р.	Інноваційний розвиток підприємства (18) Логістичний менеджмент (18) Управління проектами (18) Креативний менеджмент (14)	Вищий навчальний заклад «Національна академія управління», підвищення кваліфікації за напрямом підготовки «Маркетинг», тема «Маркетинг взаємодії в сучасній теорії управління», Свідоцтво 12СПК808544 від 07.03.2014 р.	п.п. 2, 3, 5, 10, 11, 13, 16

5. Іванова Зоя Олегівна	Ст. викладач кафедри маркетингу та управління бізнесом	Приватний вищий навчальний заклад «Європейський університет», спеціальність «Менеджмент організацій», диплом КВН№41531081 від 2011 р. Приватний вищий навчальний заклад «Європейський університет». спеціальність «Правознавство», диплом КВН№40904162 від 2011 р.	Кандидат економічних наук, 08.00.03-економіка та управління національним господарством, «Стратегія управління розвитком туристичної галузі», диплом ДК№029179, від 30.06.2015 р.	Менеджмент персоналу (18) Управління персоналом (14) Психологія управління (10) Маркетинг (16) Бенчмаркінг (14)	Вищий навчальний заклад «Національна академія управління», тема «Актуальні проблеми маркетингу та менеджменту» Свідоцтво 12СПК808550 від 07.03.2014 р.	п.п. 2, 3, 5, 16, 17, 18
6. Храпкіна Валентина Валентинівна	Професор кафедри маркетингу та управління бізнесом	Макіївський економіко-гуманітарний інститут, 2001, фінанси, економіст, диплом НК№14472973 від 26.06.2001 р.	Доктор економічних наук зі спеціальності 08.00.04 – економіка і управління підприємствами (за видами економічної діяльності) тема: Механізми індикативного управління фінансовою безпекою промислових підприємств диплом ДД№ 003628 від 23.09.2014 р. професор кафедри фінансів атестат ІЗПР № 010589 від 30.06.2015р. Викладач вищої категорії 20.04.2018 р.	Операційний менеджмент (18)	Інститут розвитку міжнародного співробітництва (Польща), тема: «Фінансове забезпечення сталого розвитку суб'єктів господарювання». Сертифікат № 0000507 від 23.10.2017 р. Київський університет ринкових відносин, тема «Фінансовий аналіз». Свідоцтво ПК 12 СПВ № 146692 від 03.06.2017 р.	п.п. 1, 4, 5, 6, 7, 8, 10, 11, 13, 16, 17
7. Воропай Ольга Костянтинівна	Старший викладач кафедри маркетингу та управління бізнесом	НаУКМА, спеціальність: економічна теорія, спеціаліст з економічної теорії, диплом КВН№30398374 від 27.06.2008 р. Сертифікат «Перекладознавство» №38	Кандидат економічних наук, 08.00.04 – економіка та управління підприємствами за видами економічної діяльності. тема: «Поведінка споживача в системі управління конкурентною стратегією підприємства». диплом ДК № 000443 від 10.11.2011 р.	Управління інноваційними проектами (12) Діловий етикет (10) Етика ведення бізнесу (10)	ДВНЗ «Університет менеджменту освіти» НАПН України, тема «Педагогічний проект з розробки навчального курсу» свідоцтво СП 35830447/2967-17 від 8.12.2017 р.	п.п. 2, 3, 6, 13, 16, 17

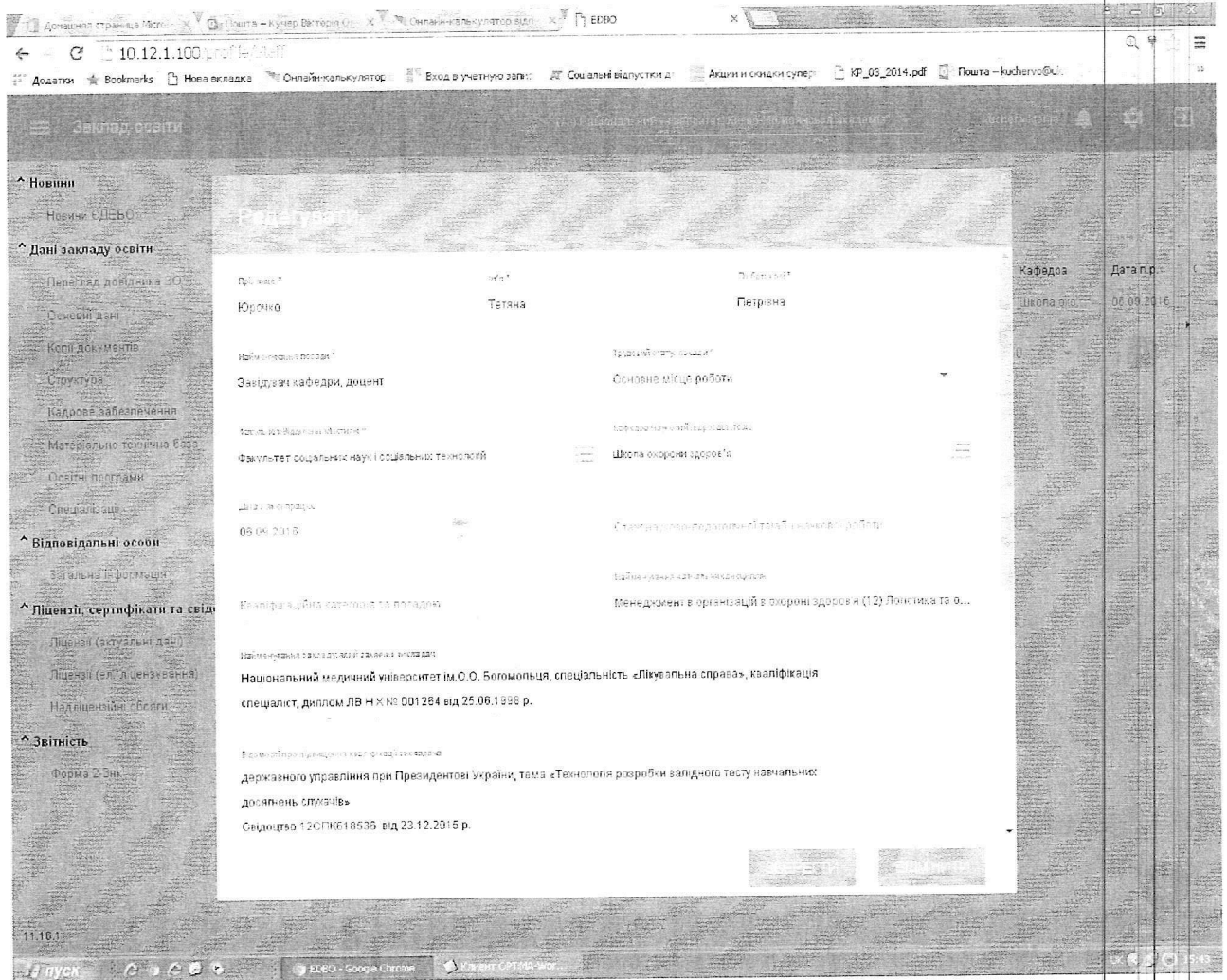


Голова експертної комісії

Л.М. Черчик

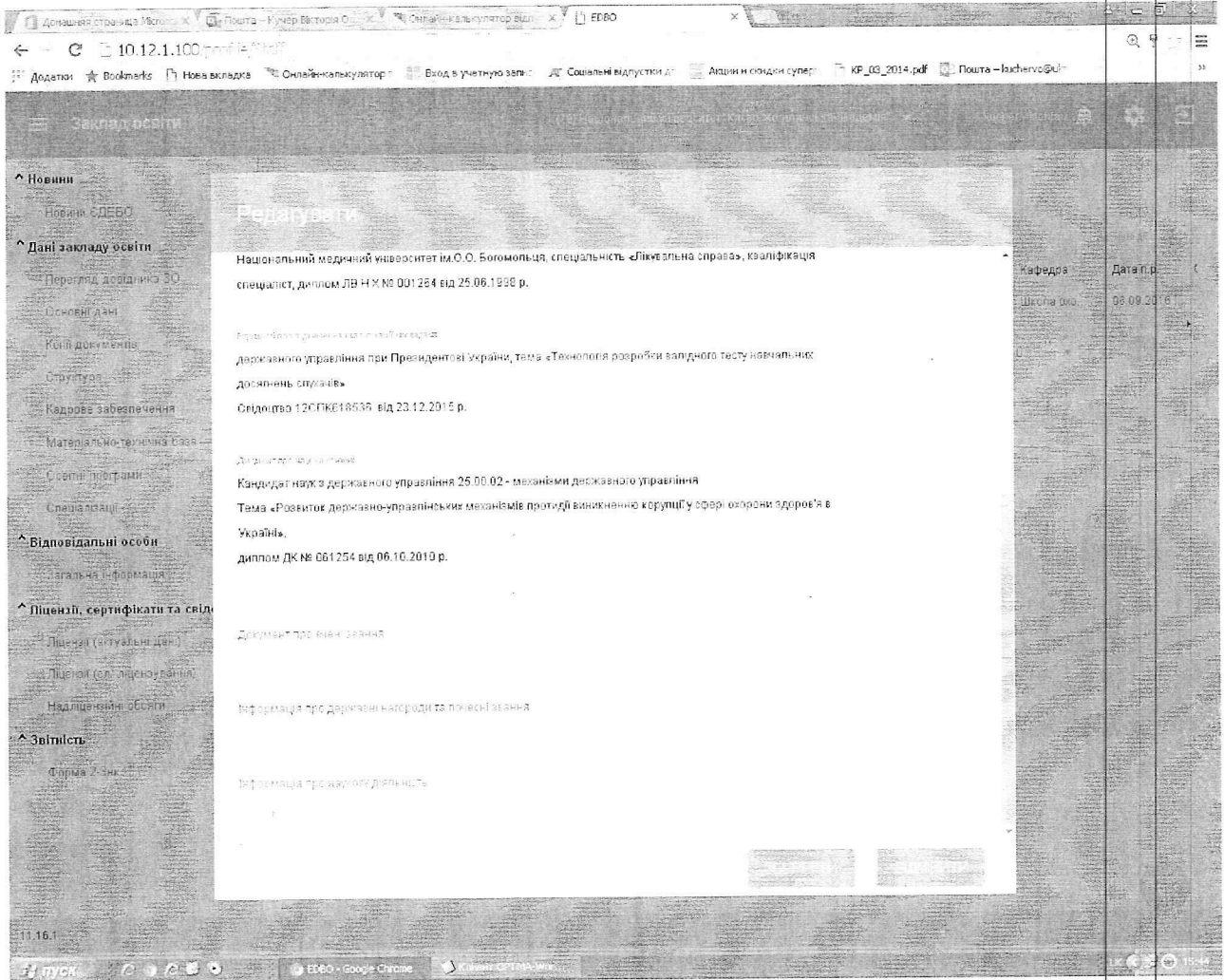


# Дані Юрочко Т.В. про внесення в базу ЄДЕБО



Голова експертної комісії

Л.М. Черчик



Голова експертної комісії

Л.М. Черчик

## Наукова активність викладачів

Козубей Петро Сидорович

10) організаційна робота у закладах освіти на посадах керівника (заступника керівника) закладу освіти/інституту/факультету/відділення (наукової установи)/ філії/кафедри або іншого відповідального за підготовку здобувачів вищої освіти підрозділу/відділу (наукової установи)/навчально-методичного управління (відділу)/лабораторії/іншого навчально-наукового (інноваційного) структурного підрозділу/вченого секретаря закладу освіти (факультету, інституту)/відповідального секретаря приймальної комісії та його заступника;	Організаційна робота в якості Вченого секретаря факультету.
13) наявність виданих навчально-методичних посібників/посібників для самостійної роботи студентів та дистанційного навчання, конспектів лекцій/практикумів/методичних вказівок/рекомендацій загальною кількістю три найменування;	1. Робочий тематичний план дисципліни фізичне виховання основного навчального відділення для студентів 1 р.н. бакалаврських програм на 2018-2019 н. р. - Київ : НаУКМА, 2018. - 29 с. 2. Умови визначення навчального рейтингу для студентів 3-4 р.н. Груп "фізичне виховання (вдосконалення)" - Київ : НаУКМА, 2018. – 18 с. 3. Робочий тематичний план дисципліни фізичне виховання спеціального навчального відділення для студентів 1 р.н. бакалаврських програм на 2018-2019 н. р. - Київ : НаУКМА, 2018. - 23 с.
14) керівництво студентом, який зайняв призове місце на I етапі Всеукраїнської студентської олімпіади (Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт), або робота у складі організаційного комітету/журі Всеукраїнської студентської олімпіади (Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт), або керівництво постійно діючим студентським науковим гуртком/проблемною групою;	Керівництво постійно діючим студентським гуртком «Силова підготовка».
16) участь у професійних об'єднаннях за спеціальністю;	Член Асоціації Спортивної Боротьби України

Глушенко Світлана Василівна

Голова експертної комісії



Л.М. Черчик

<p>2) наявність не менше п'яти наукових публікацій у наукових виданнях, включених до переліку наукових фахових видань України;</p>	<p>1. Глущенко С.В. Монетарні стратегії: загрози реалізації в українській економіці // Наукові записки Національного університету “Києво-Могилянська Академія”. Економічні науки, К.: Видавничий дім «КМ Академія» – 2016. – Т. 1. Випуск 1– С.35-42.-0,5 д.а. (<a href="http://journals.ukma.edu.ua/spne/article/view/93/84">http://journals.ukma.edu.ua/spne/article/view/93/84</a>)</p> <p>2. S.Glushchenko, K.Vasylieva Influence external debt commercial banks on the activity of short-term lending in Ukraine// Наукові записки Національного університету “Києво-Могилянська Академія”. Економічні науки, К.: Видавничий дім «КМ Академія» – 2014.-Том 159. – С.22-26 – 0,6 д.а.</p> <p>3. S.Gluschenko, S.Tkalenko Threats and benefits of exchange rate regimes for Ukraine in terms of European integration. - Baltic Journal of Economic Studies, 2016.- Vol.2 (2016) No.2, May. - P.32-39.</p> <p>4. Мінімізаційні податкові схеми: зарубіжна та українська практика // Магістеріум. Економічні студії. – НаУКМА. – 2014 – Випуск 56.- С.21-25.- 0,65 д.а.</p> <p>5. Глущенко С.В., Болотова С. Таргетування інфляції: ризики запровадження в Україні // Наукові записки Національного університету “Києво-Могилянська Академія”. Економічні науки, К.: Видавничий дім «КМ Академія» – 2013. – Том 146 – С.16-21 – 0,7 д.а.</p> <p>6. Глущенко С.В., Пласконіс Н.В. Процентна політика в системі грошово-кредитного регулювання в Україні // Наукові записки Національного університету “Києво-Могилянська Академія”. Економічні науки, К.: Видавничий дім «КМ Академія» – 2012.- Том 133–С.32-38. – 0,8 д.а.</p> <p>7. Глущенко С.В., Івахненко С.В. Методи прогнозування банкрутства в системі аналізу фінансово-економічних показників суб’єктів господарювання України // Науковий вісник Національної академії статистики, обліку та аудиту. – 2012. – №2. – с.24-34. – 0,8 д.а. (авторських 0,4 д.а.)</p>
<p>3) наявність виданого підручника чи навчального посібника або монографії;</p>	<p>1.. Глущенко С. В. Монетарна політика: теоретико-методологічні аспекти: навч. посібник для студ. вищ. навч. закл. / С. В. Глущенко. – К. : НаУКМА, 2017. – 64 с.- 4 д.а.</p> <p>2. . Глущенко С.В. Гроші. Кредит. Кредитний ринок: навчальний посібник для студентів вищих навчальних закладів / Глущенко С. В. - Київ : НаУКМА, 2015. - 203 с. – 11,82 д.а. - <a href="http://www.ekmair.ukma.edu.ua/handle/123456789/9082">http://www.ekmair.ukma.edu.ua/handle/123456789/9082</a></p>
<p>5) участь у міжнародних наукових проєктах, залучення до міжнародної експертизи, наявність звання “суддя міжнародної категорії”;</p>	<p>«Вивчення економіки методами динамічного моделювання» (Leaning Economics with Dynamic Modeling, Project number СРЕА-2012/10078)», а також Додаткового Міжнародного проєкту «Learning Economics with Dynamic Modeling II» (project number СРЕАЛА-2013/10124) та Угоди про співробітництво з Бергенським університетом</p>

	м. Берген, за підтримки норвезького уряду та Європейського фонду Eurazia
10) організаційна робота у закладах освіти на посадах керівника (заступника керівника) закладу освіти/інституту/факультету/відділення (наукової установи)/філії/кафедри або іншого відповідального за підготовку здобувачів вищої освіти підрозділу/відділу (наукової установи)/навчально-методичного управління (відділу)/лабораторії/іншого навчально-наукового (інноваційного) структурного підрозділу/вченого секретаря закладу освіти (факультету, інституту)/відповідального секретаря приймальної комісії та його заступника;	Організаційна робота на посаді заступника декана факультету економічних наук, з 2015 р.

### Шпортюк Володимир Григорович

5) участь у міжнародних наукових проєктах, залучення до міжнародної експертизи, наявність звання “суддя міжнародної категорії”;	„Learning Economics with Dynamic Modelling” (спільно з Університетом Бергена, Норвегія, Norway), CPEA-2012/10078(2012-2014) Learning Economics with Dynamic Modelling II” (спільно з Університетом Бергена, Норвегія, Norway, CPEALA-2013/10124) Рецензування статті в науковому журналі Europe-Asia Studies. Volume 70, January 2018. – Issue 1, 151-153 <a href="https://doi.org/10.1080/09668136.2017.1414469">https://doi.org/10.1080/09668136.2017.1414469</a>
8) виконання функцій наукового керівника або відповідального виконавця наукової теми (проєкту), або головного редактора/члена редакційної колегії наукового видання, включеного до переліку наукових фахових видань України, або іноземного рецензованого наукового видання;	Відповідальний виконавець науково-дослідної фундаментальної теми «Теоретико-методологічне забезпечення та розробка сучасного математичного інструментарію формування взаємоузгодженої фінансово-бюджетної та монетарної політики в умовах макроекономічної нестабільності» (№ 0114U001671; 2014-2016);
16) участь у професійних об'єднаннях за спеціальністю;	2013-2014 Член Асоціації аудиту та контролю інформаційних систем (ISACA)
18) наукове консультування установ, підприємств, організацій протягом не менше двох років.	2012-2015 Експерт Консультаційно-експертної Ради Аудиторської палати України;